



(((TERRITOIRES CONSEILS

GROUPE



DÉMARCHE Territoires entrepreneurs

L'ENTREPRENEURIAT DE TERRITOIRE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Territoires Conseils propose une démarche d'accompagnement à l'émergence et la structuration de projets entrepreneuriaux et multi-partenariaux sur votre territoire.

Pression sur les ressources financières des collectivités territoriales, redécouverte des ressorts endogènes du développement mettant en avant les facteurs locaux de différenciation, engagement de citoyens aspirant à une réappropriation de solutions économiques porteuses de sens et d'intérêt collectif, ... Ces éléments de contexte concourent aujourd'hui à susciter l'essor d'un mouvement entrepreneurial qui réinvente de nouvelles manières d'entreprendre, plus collectives, dans le but de générer des réponses inédites en faveur d'un développement économique plus ancré, plus durable et plus inclusif.

CONSTRUIRE LE BIEN COMMUN

Entre le « bien public » assuré par l'État et les collectivités et le « bien privé » porté par le marché, les frontières sont de plus en plus mouvantes. Le « bien commun » se situe sur ce nouvel espace, où les ressources mobilisées par les différents acteurs n'appartiennent de fait plus à personne et deviennent utiles à tous : les espaces, l'eau, l'air, les compétences partagées, l'image d'un territoire, l'histoire... L'entrepreneuriat de territoire se construit sur ces bases, comme une voie alternative, complémentaire aux autres formes d'entreprendre.

QUEL RÔLE DE LA COLLECTIVITÉ LOCALE DANS CES DYNAMIQUES ?

L'entrepreneuriat de territoire s'avère pertinent pour accompagner les ambitions portées par les politiques publiques dans le champ du développement économique. Source de valorisation des ressources locales, générateur d'activités et d'emplois et de réponses aux besoins émergents, l'accompagnement des collectivités peut revêtir différentes facettes complémentaires :

- > faciliter la mise en relation des différents partenaires « naturels » et périphériques (usagers-consommateurs, associations...);
- > accompagner les dynamiques multi-acteurs : faire en sorte que chaque partie-prenante se sente reconnue dans la démarche ;
- > apporter des moyens structurants (foncier, immobilier, dispositifs d'intervention...);
- > légitimer la démarche : communiquer, faciliter l'accès à des financements nationaux et européens ;
- > consolider le modèle économique de l'activité en mobilisant la commande publique ;
- > s'impliquer dans la gouvernance du projet économique ;
- > ...

Par la mise en œuvre de ses différentes compétences, la collectivité peut agir à son initiative et/ou se positionner en « facilitateur », en soutien des initiatives citoyennes ou comme garant d'une approche territoriale et multi-partenaire. Un des facteurs clés de succès pour la collectivité réside dans cette exigence démocratique et coopérative et dans sa capacité à créer les conditions favorables à l'alignement d'intérêts.

LA DÉMARCHE « TERRITOIRES ENTREPRENANTS », DE QUOI S'AGIT-IL ?

La démarche s'adresse aux collectivités et EPCI (communauté de communes, d'Agglomération, PETR, Parc Naturel...) incluant une zone rurale, et aux acteurs territoriaux, rassemblés autour d'une thématique multi-partenaire, afin de :

- mener une politique innovante de développement économique ;
- créer un espace de soutien à l'émergence de projets socio-économiques ;
- structurer une filière économique (numérique, alimentation, tiers-lieux...).

Cet accompagnement prend des formes différentes selon le degré de maturité des territoires et des projets : territoire en réflexion amont, territoire observant des initiatives émergentes, ou territoires interpellés par des demandes d'appuis pour des projets en cours de structuration.

UNE DÉMARCHE ARTICULÉE AUTOUR DE DIFFÉRENTS TEMPS DE TRAVAIL

SENSIBILISATION ET PARTAGE D'EXPÉRIENCES

Présentation collective de la démarche :

- journée thématique en format présentiel, à Paris ou en région ;
- cycle de webconférences : Territoires émergents, Territoires en réflexion, Territoires pionniers ;
- monographies et expériences inspirantes.

ÉLABORATION DU PROJET ÉCONOMIQUE

Accompagnement personnalisé sur le terrain de collectifs d'acteurs parties prenantes des projets.

- **Niveau 1 (1j)** : définition du cadre de travail, présentation du territoire et affinage de la demande, mobilisation des acteurs, identification des facteurs clés de succès, définition des contours de la gouvernance territoriale ;
- **Niveau 2 (3j)** : diagnostic de l'écosystème et des enjeux stratégiques, cartographie des acteurs, voyage-découverte, identification d'expériences inspirantes et des bonnes pratiques transposables, note d'intention, pacte d'engagement des acteurs, coconstruction d'une feuille de route et plan d'action.

Une étude de référence



La démarche proposée par Territoires Conseils est le fruit d'un programme de travail lancé en 2016 par Territoires Conseils, reposant sur l'analyse et le décodage de dynamiques d'entrepreneuriat de territoire.

La publication « Accompagner l'essor d'un entrepreneuriat de territoire » (mai 2017) en restitue les principaux enseignements ; elle est organisée en trois volets (qualification de ces dynamiques entrepreneuriales /conditions d'émergence d'un entrepreneuriat de territoire/modalités de croissance et d'essaimage) et agrémentée de huit monographies.

Pour consulter et/ou télécharger cette publication : www.caissedesdepotsdesterritoires.fr Rubrique Informer/Dossiers/Entrepreneuriat de territoire

Accès en continu aux contenus pédagogiques de Territoires Conseils : Newsletters, publications et fiches pratiques, base juridique et fiscale, téléconférences, ...

Pour en savoir plus

www.caissedesdepotsdesterritoires.fr

Rubrique « Conseiller/Bénéficiaire d'une démarche d'accompagnement/Développement économique »

Ou contacter **Sylvain Baudet, Territoires Conseils : 01 58 50 75 75**