

> Mairie-conseils



Rapport d'activité **2014**



GRUPE



Caisse
des Dépôts

Une initiative

sommaire

2014, année d'élections municipales et intercommunales	3
Mairie-conseils 2014 en chiffres	4
Les missions auprès des élus communautaires et communaux	5
ANTICIPER ET INFORMER LES ÉLUS ET LEURS COLLABORATEURS	
› Le service de renseignements téléphoniques	6
› La lettre mensuelle <i>En Direct de Mairie-conseils</i>	7
› Le site internet	7
› Les téléréunions	7
ACCOMPAGNER LES ÉLUS ET LEURS COLLABORATEURS DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LEUR TERRITOIRE	
› Les journées d'échanges et d'information	8
› Les interventions dans les territoires	9
› Organisation territoriale, finances et fiscalité	10
› Politiques sociales intercommunales	11
› Développement territorial durable	13
› Développement économique	16
VALORISER ET ÉCHANGER LES EXPÉRIENCES ENTRE COLLECTIVITÉS OU TERRITOIRES	
› Les expériences des territoires	17
CONCEVOIR ET DIFFUSER LES PUBLICATIONS, DÉMARCHES, ANALYSES, LOGICIELS, VIDÉOS...	
› Les publications en 2014	18
Les partenariats	19
Annexes	20

2014

année d'élections municipales et intercommunales

Dans le cadre des missions d'intérêt général de la Caisse des Dépôts, le service Mairie-conseils apporte son appui aux communes et intercommunalités. Son ambition est d'anticiper leurs demandes, d'adapter son offre à leurs besoins, de les accompagner dans leurs évolutions.

En 2014, les nouvelles équipes municipales et intercommunales ont confirmé la confiance qu'ils accordent au service :

- › en posant plus de 16 000 questions au service de renseignements téléphoniques, chiffre jamais atteint depuis la création du service,
- › en participant nombreux aux journées d'échanges et d'information organisées à Paris,
- › en sollicitant des interventions dans les territoires pour aller plus loin dans les évolutions territoriales, les choix d'alliances et de fiscalité, les dispositifs de mutualisation, les transferts des compétences...
- › en s'engageant dans des démarches de développement, notamment dans les domaines des politiques sociales et de développement durable intercommunales,
- › en consultant nombreux les rubriques du site Internet, principalement l'espace Juridique, les expériences des territoires, les publications et les téléconférences.

Il y avait en effet fort à faire en 2014 pour les élus des conseils communautaires largement renouvelés en mars dans des territoires élargis, issus de fusions, au cœur de la réforme territoriale, dans le contexte de restriction budgétaire que l'on connaît.

Dans cet environnement législatif et réglementaire dense, où les élus doivent appréhender les enjeux des nouveaux bassins de vie et d'emploi sur des périmètres parfois très étendus, l'offre du service s'adapte sans cesse aux évolutions en proposant des outils d'information et des méthodes de travail s'appuyant sur le savoir-faire des élus.

De même, il anticipe les demandes émergentes, en particulier sur l'organisation sociale territoriale pour la jeunesse, les créations de communes nouvelles, l'urbanisme intercommunal et les coopérations dans les territoires à composantes multiples (urbaines, périurbaines, rurales).

Depuis toujours, Mairie-conseils travaille en partenariat avec des associations d'élus ou des réseaux nationaux qui interviennent dans la construction des politiques publiques. Avec eux, des enquêtes, des réflexions, des séminaires, des publications sont diffusés, enrichissant et renouvelant l'offre du service.



LES PUBLICATIONS EN LIGNE

90 358

téléchargements

85 questions/réponses juridiques mises en ligne

203 expériences intercommunales

(200 interviews d'élus ou techniciens d'intercommunalités). Base Internet de 2000 expériences

20 comptes-rendus de réunions téléphoniques

18 webconférences juridiques ou témoignages de territoires

49 veilles législatives (160 destinataires CDC et partenaires)



LA VEILLE JURIDIQUE HEBDOMADAIRE

49 veilles juridiques et législatives

ont été réalisées pour les services internes de la Caisse des Dépôts et les partenaires de Mairie-conseils



LES PUBLICATIONS PAPIER ET EN LIGNE

11 lettres mensuelles

En Direct de Mairie-conseils (20 000 ex)

et **6 suppléments** d'information

5 331 commandes de publications papier



LE SITE INTERNET

www.mairieconseils.net

1 134 208 pages vues

464 812 visites

Depuis le lancement du nouveau site internet en avril 2014,

les 4 rubriques

les plus visitées sont :

1. Expériences des territoires
2. Espace juridique
3. Publications
4. Téléconférences

2014
en
chiffres



24 NEWSLETTERS PAR AN

7 850 destinataires

au 31/12/2014

(7 026 au 31/12/2013)



247 EPCI

ACCUEILLIS À PARIS, SOIT 600 ÉLUS INTERCOMMUNAUX,

lors de **journées d'échanges** et de **séminaires thématiques**



145 DÉPLACEMENTS

DES CHARGÉS DE MISSION DANS LES TERRITOIRES POUR :

Co-animer, avec les présidents d'EPCI, **des réunions d'élus** sur : fusions, évolutions de périmètres intercommunaux, transferts de compétences, droit et les finances.

Accompagner des démarches thématiques (sociales, économiques, développement durable, prospective financière) et **amorcer des projets de développement.**

Les missions auprès des élus communautaires et communaux

ANTICIPER ET INFORMER

LES ÉLUS ET LEURS COLLABORATEURS



ACCOMPAGNER LES ÉLUS DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LEUR TERRITOIRE



VALORISER

ÉCHANGER SES EXPÉRIENCES ENTRE COLLECTIVITÉS OU TERRITOIRES



CONCEVOIR ET DIFFUSER

PUBLICATIONS DÉMARCHES ANALYSES LOGICIELS VIDÉOS...



L'équipe Mairie-conseils fin 2014

UNE RESPONSABLE PÔLE

DES CHARGÉS DE MISSION

- 2 sur les évolutions intercommunales (droit et finances)
- 2 sur le développement territorial thématique (social, DD, urbanisme)
- 1 transversal (information des élus, valorisation, publications)

UNE FONCTION SUPPORT

- 1 assistante

EN COMMUN AVEC LOCALTIS

- 1 comptabilité et suivi du budget
- 1 gestion des missions /déplacements
- 2 chefs de projet Internet
- 1 webmestre et relation abonnés Localtis
- 1 chargée développement de l'information

DES EXPERTS ASSOCIÉS À MAIRIE-CONSEILS

Chaque expert est piloté par un chargé de mission. Tous ont une connaissance spécifique et confirmée dans un domaine relatif aux collectivités (droit, finance, fiscalité, économie, social, développement durable, urbanisme, développement local, etc.) ou la rédaction d'articles de valorisation d'expériences territoriales.

Ils ont développé avec les chargés de mission des méthodes et des outils pour accompagner les territoires dans leur développement.

Mairie-conseils sollicite leurs compétences pour construire des outils d'animation des assemblées d'élus, des méthodes de travail, et pour enrichir les contenus du site internet (expériences des territoires).

ANTICIPER ET INFORMER

LES ÉLUS ET LEURS
COLLABORATEURS

EN 2014

**732 NOUVEAUX
ADHÉRENTS AU SERVICE
DE RENSEIGNEMENTS
TÉLÉPHONIQUES**

**1 NOUVEL APPELANT
= 1 NOUVEL ADHÉRENT
À TITRE GRATUIT**

› **2 600** structures

intercommunales
(Cc, Ca, syndicats,
PNR, Pays, PETR...)

et **16 000**

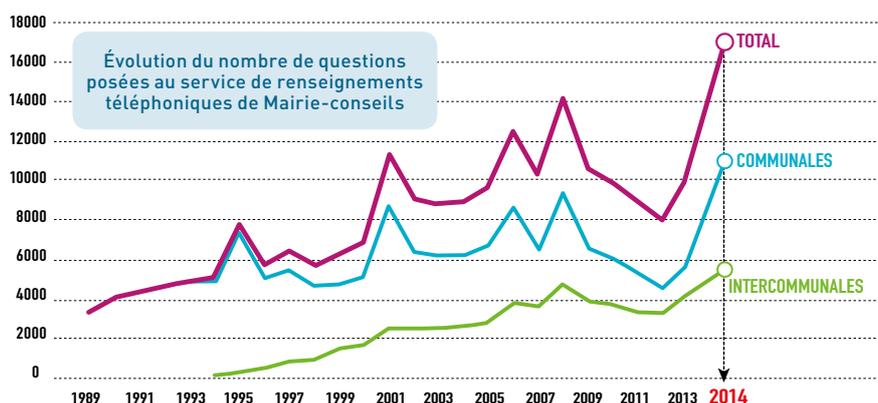
communes de moins
de 3500 habitants
adhèrent au Service
de renseignements
téléphoniques

› **16 543**

questions posées
sur 255 jours dont
5 756 questions
intercommunales
et **10 787** questions
communales

› **85** questions-réponses
publiées en ligne

› Le service de renseignements téléphoniques



LES SINGULARITÉS DU SERVICE

Pour les élus et leurs collaborateurs : des réponses rapides, éclairées par les pratiques, une écoute personnalisée, une porte d'entrée vers tous les services offerts par Mairie-conseils.

Pour Mairie-conseils : anticipation et vigilance sur les nouveaux sujets et les outils à mettre en place pour les élus et leurs équipes.

LA NATURE DES QUESTIONS POSÉES EN 2014

Cette première année de mandat pour les élus communautaires se caractérise par une très forte hausse du nombre de questions intercommunales posées au service (+ 5 756).

Les problématiques institutionnelles représentent 36,5% des questions : renouvellement et installation des assemblées délibérantes, bureaux et présidents. Les évolutions de périmètre des communautés ont suscité de très nombreuses interrogations liées aux fusions mais également au nouveau dispositif des communes nouvelles.

Les questions liées à l'exercice des compétences représentent 31,5% des appels, notamment l'aménagement de l'espace (SCoT, plan local d'urbanisme intercommunal, application du droit des sols...), l'environnement (politique des déchets, politique de l'eau et de l'assainissement), les affaires scolaires (réforme des rythmes scolaires, participations aux charges scolaires et regroupements pédagogiques).

Les questions financières (14,6%) et celles liées aux moyens de fonctionnement (15,7%) traduisent le contexte actuel de contraintes budgétaires : augmentation très nette des questions liées à la péréquation des ressources fiscales, à la baisse des dotations de l'État, aux schémas et dispositifs de mutualisation des services et des moyens entre communautés et communes membres.

LES QUESTIONS-RÉPONSES JURIDIQUES

Les questions les plus fréquemment posées font l'objet de fiches réponses types mises en ligne. En 2014, 85 questions-réponses ont été publiées en ligne. Elles représentent la rubrique la plus consultée après les expériences.

› Le site internet

NOUVEAU MANDAT, NOUVEAU SITE INTERNET ! Le site de Mairie-conseils fait peau neuve en avril 2014, alors que débute le mandat 2014-2020. Fruit d'un travail collectif, il a été revu en profondeur : design épuré, services et thématiques plus lisibles, navigation plus intuitive. Un lien renforcé s'établit avec les élus et les acteurs des territoires, pour mieux les informer et les accompagner. Il est disponible pour une utilisation sur tablette et sur smartphone en version allégée. Le site propose deux logiques d'accès aux contenus : par type de services ou par thématiques.

NEUF RUBRIQUES POUR ENTRER DANS L'OFFRE DU SERVICE

› Accueil, une vision d'ensemble élargie › Actualité, une approche détaillée des contenus les plus récents › Espace juridique › Téléconférences, agenda et comptes rendus › Journées d'échanges › Démarches thématiques, réflexions et méthodes › Expériences des territoires, les élus et leurs équipes pour témoigner › Outils de simulation financière › Publications, activité éditoriale de Mairie-conseils

HUIT THÉMATIQUES POUR RETROUVER L'OFFRE SUR UN THÈME DONNÉ

- Culture – Loisirs – Education
- Droit – Finances
- Economie – Tourisme
- Environnement – Energie
- Perspectives territoriales
- Social – Santé
- TIC – Mobilité
- Urbanisme – Paysage

› Les téléconférences

13 TÉLÉRÉUNIONS JURIDIQUES COMMUNALES OU INTERCOMMUNALES sur des **thèmes innovants**, tels l'Open data ; Les PETR ; Les transferts de compétences SCOT et PLUI ; la loi ALUR... et **des thèmes récurrents** tels les marchés publics, le pouvoir de police du maire, la domanialité...

6 TÉLÉRÉUNIONS SPÉCIAL ÉLECTIONS sur la tenue des bureaux de vote, l'installation des assemblées, les droits de l'opposition...

3 TÉLÉRÉUNIONS DE TÉMOIGNAGES D'ÉLUS sur la transition énergétique, la construction et l'urbanisme en milieu rural.

› La lettre mensuelle

Toutes les communes et intercommunalités qui posent une question au service de renseignements téléphoniques reçoivent la lettre **En Direct de Mairie-conseils** tous les mois (11 numéros / an).

Lien permanent avec les « adhérents à titre gratuit », elle assure la continuité de l'information sur l'offre du service et les nouveaux contenus du site Internet. Elle est envoyée à 16 000 communes et à 2 600 structures intercommunales. En période pré et post-électorale, cette lettre a été le support d'informations pour les nouveaux élus.

Une nouvelle maquette sera proposée au premier semestre 2015 pour mieux valoriser l'offre du service.



WWW.MAIRIECONSEILS.NET

EN 2014

› **1 134 208** pages vues

› **464 812** visites

PERSPECTIVES 2015

- › une base de documents des territoires
- › des dossiers thématiques
- › une newsletter responsive

NEWSLETTERS

› **24** numéros par an

7 850 destinataires

› **17** réunions

téléphoniques (RT) et
5 webconférences



› Envoyée chaque mois à **16 000** communes et **2 600** structures intercommunales

ACCOMPAGNER

LES ÉLUS ET LEURS
COLLABORATEURS DANS
LE DÉVELOPPEMENT
DE LEUR TERRITOIRE



EN 2014
23 JOURNÉES
D'ÉCHANGES
ET D'INFORMATION
ET 247
INTERCOMMUNALITÉS
ACCUEILLIES
À MAIRIE-CONSEILS

➔ EN ANNEXE

Les territoires
accueillis en 2014
à Mairie-conseils

➤ Les journées d'échanges et d'information

Échanger, comprendre et se préparer aux évolutions : les journées Mairie-conseils rassemblent à Paris, autour d'une même préoccupation, des élus de plusieurs intercommunalités de différentes régions. Ils partagent leurs réflexions pour progresser dans leur projet. La pédagogie est basée sur l'échange et l'apport théorique. Chaque semestre, les chargés de mission du service proposent un calendrier de 10 à 12 journées.

THÈME DES JOURNÉES	23 JOURNÉES	247 TERRITOIRES
JOURNÉES D'ÉCHANGES ET D'INFORMATION		
DÉVELOPPEMENT SOCIAL > JEUNESSE		
➤ Politique Jeunesse et Intercommunalité	1	5
DÉVELOPPEMENT SOCIAL > CIAS		
➤ Politique sociale : faut-il créer un CIAS?	2	15
DÉVELOPPEMENT SOCIAL > ASSOCIATIONS		
➤ Associations d'utilité sociale et Intercommunalité	1	2
DROIT FINANCES		
➤ Animer la réflexion financière intercommunale	3	14
➤ Schémas de mutualisation	3	88
➤ Maîtriser la mise en œuvre de la fusion	1	16
➤ Les Pactes financiers et fiscaux	1	12
➤ Transferts de biens	1	3
➤ Valorisation des Bases d'imposition	1	2
PERSPECTIVES TERRITORIALES > PROJET DE DÉVELOPPEMENT		
➤ PETR et projets de territoire	2	11
PERSPECTIVES TERRITORIALES > COMMUNES NOUVELLES		
➤ Créer une commune nouvelle	2	28
PERSPECTIVES TERRITORIALES > URBANISME		
➤ Le PLU Intercommunal : un outil au service du projet communautaire	3	28
SÉMINAIRES LIÉS À UNE DÉMARCHE THÉMATIQUE		
DÉVELOPPEMENT DURABLE		
➤ Bilan DDmarche : Générations 1-2-3	1	23
➤ Lancement DDmarche : Génération 4	1	10

› Les interventions dans les territoires

Mairie-conseils répond à la demande des territoires sur certaines thématiques et selon différents types d'interventions

Organisation territoriale, finances et fiscalité

- › **Formation des nouveaux élus** à l'intercommunalité, dans le cadre des universités des maires de Mairie 2000
- › **Intervention/animation à la demande d'assemblées d'élus**, suite à leur participation aux journées d'échanges et d'informations sur : Communes nouvelles, Fusions, Schémas de mutualisation.
- › **Enquête** auprès de quatre territoires sur les **Pactes financiers et fiscaux**
- › **Fiscalité** : animation de rencontres dans des EPCI sur les choix de fiscalité ; le travail des Commissions locales d'évaluation des charges transférées (CLECT) ; la construction du budget ; l'analyse financière prospective ; les dispositifs juridiques et financiers concernant les dotations et les fonds de péréquation
- › **Élaboration d'outils de simulation et de dossiers pédagogiques**
- › **Analyse financière** : organisation de web conférences avec le logiciel Solidaires et le tableau de bord financier

Politiques sociales intercommunales

Accompagnement de la réflexion des élus, de leurs équipes et des acteurs locaux sur :

- › **les rythmes scolaires**, réalisation d'une vidéo pédagogique avec la CC du Savès (31) sur leur mise en place
- › **la démarche CIAS**, création ou en évolution, dans le cadre de fusions, en partenariat avec l'UNCCAS
- › **la démarche Centre sociaux intercommunaux**, en relation avec la Fédération nationale des CSI
- › **la démarche Politiques Jeunesse intercommunales**
- › **les associations d'utilité sociale et intercommunalités** : lancement d'une nouvelle journée d'information

Développement territorial durable

- › **DDmarche** : accompagnement des territoires 2014, année de bilan de trois générations de territoires engagés et lancement de la quatrième génération
- › **Développement durable et PNR** : accompagnement de la réflexion de Parcs naturels régionaux sur le développement durable
- › **Coopérations et dialogue urbain/rural** : accompagnement de la réflexion avec les équipes de grands territoires
- › **PLUI et SCOT, PLUI et paysage, gestion de l'espace** : appui à la réflexion
- › **Aménagement de l'espace et urbanisme** : appel à expériences

ACCOMPAGNER LES ÉLUS ET LEURS COLLABORATEURS DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LEUR TERRITOIRE



EN 2014
145 JOURNÉES
D'INTERVENTION
DANS LES
TERRITOIRES



PERSPECTIVES 2015

ORGANISATION TERRITORIALE

Avec l'AdCF : Suivre les orientations des SDCl et accompagner les mutualisations et les pactes financiers

Avec l'AMF : Accompagner les créations de communes nouvelles

Proposer de nouvelles journées d'échanges et interventions sur les fusions et les transferts de compétences et leurs conséquences

FINANCES

Préparation d'un guide de l'investissement pour les intercommunalité

Organisation territoriale, finances et fiscalité

En 2014, la mise en œuvre des schémas de mutualisation, les processus de fusion et l'émergence des communes nouvelles ont été au centre des préoccupations des élus.

- ▶ Avec l'Assemblée des communautés de France, une enquête sur les mutualisations a été réalisée, permettant de constituer une base de données des choix et types de mutualisation mis en œuvre par les communautés et d'en analyser les contenus.
- ▶ Avec l'Association des Maires de France, les outils destinés aux élus souhaitant créer une commune nouvelle ont été finalisés, afin de mieux les accompagner en 2015.

SCHÉMAS DE MUTUALISATION OU PROJETS DE FUSION

Mairie-conseils est intervenu à la demande des intercommunalités suivantes : Pays du Bessin au Virois (14), CC Sauldre et Sologne (18), CC du canton de Cazères (31), CC du Forez en Lyonnais (42), Puisseautines (45), CC des Terres CC Pays Saulnois (57), CC Mur Es Allier (63), CC de Sélestat (68), CC de Haute Tarentaise (73), CC Fiers et USSE (74), CC du Mirebalais (86), CC Pays Saône Vosgienne (88), CC Cœur du Puisaye (89).

FORMATION DES NOUVEAUX ÉLUS

Interventions partagées avec les **universités des maires de Mairie 2000** : CC de Decazeville (12), CC du Cap Corse (20), CC Cœur de Gascogne (32), CC de la Ténarèze (32), CC Cœur Bastide de Lomagne Gersoise (32), CC du Castelrenaudais (37), CC du Pays de Commercy (55), Association de 7 vallées (62), CC des Coteaux de Randam (63), CC Cœur de Combrailles (63), CC des Véziaux d'Aure (65), CC de Cœur de tarentaise (73), CC de Varenne et Scie (76), CC Tarn et Dadou (81)

COMMUNES NOUVELLES

Intervention auprès de **trois projets de communes nouvelles** : CC de Sousceyrac (24), CC d'Aurignac (31), CC de la Côte des Isles (50).

ENQUÊTES SUR LES PACTES FINANCIERS ET FISCAUX

Mairie-conseils a interviewé **quatre territoires ayant élaboré des Pactes financiers** : CC Thiérache du Centre (02), CC Pays de Château-Giron (35), CA Portes d'Isère (38), CA Pays Voironnais (38).

FINANCES ET FISCALITÉ

Le Tableau financier, outil de simulation proposé par Mairie-conseils : en 2014, le code d'accès a été demandé par 310 communes, 133 communautés et 144 divers (CG, CR, Préfectures, trésoreries, EP, Administrations...)

Réflexion sur le choix de fiscalité : CC Paulaghet (42), Côtes des Isles (50), Fleur du Nivernais (58)

Réflexion CLECT : CC 4V (45), Biance-Haute-Vienne (86) et Vitré communauté (35).

▶ Une vidéo pédagogique a été réalisée lors des journées de Baugé-en-Anjou

▶ Les documents issus de ces enquêtes enrichissent les contenus des journées d'échanges

Politiques sociales intercommunales

Comment organiser la compétence sociale à l'échelle intercommunale ? Quelle structure d'orientation, de gestion et d'animation installer ? Quelles complémentarités trouver avec les associations d'utilité sociale ? Comment élaborer les politiques en faveur des personnes âgées, de la jeunesse et lutter contre les précarités ? Ces questions sont au cœur des compétences intercommunales et des partenariats à mettre en œuvre. Journées d'échanges et démarches méthodologiques sont proposées aux élus, sur la base de plusieurs années d'exploration, d'expérimentations et d'accompagnement concret des approches sociales territoriales.

MISE EN ŒUVRE DE LA DÉMARCHÉ POLITIQUE SOCIALE ET INTERCOMMUNALITÉ

Cette démarche est utile aux élus qui élaborent un projet social d'intérêt communautaire. Elle se nourrit des réalités communales et le processus est ascendant.

Confirmant le rôle primordial des élus et leur capacité à cerner les préoccupations et fédérer les ressources au-delà d'une seule visée réparatrice, cette démarche organise une réflexion collective (élus et acteurs locaux).

► **OBJECTIF** : fixer des orientations sociales, notamment par la prise de compétences intercommunales, voire la création d'un CIAS.

En 2014, deux territoires ont finalisé cette démarche :
CC du Comté-de-Provence (83) et CC Lisieux (14)

DEVENIR DES CIAS LORS DES FUSIONS D'EPCI

Que deviennent les centres intercommunaux d'action sociale (CIAS) lorsque plusieurs EPCI fusionnent et que tous n'en disposent pas ?

Elle a donné lieu à une publication (cf. page 18).

CONTRATS LOCAUX DE SANTÉ (CLS)

Avec la CCMSA et ESPT (Elus, Santé Publique et Territoire) Mairie-conseils a rencontré quelques CLS pour préparer une expérimentation suite au séminaire de janvier 2013 qui a donné lieu à une publication.

CC Château-Chinon Centre social (58), CC Pays du Haut Doubs (25), CLS CC Autunois (71), CC de Craon (53), Syndicat du Pays de l'Albret (47), CA ALES (30), Pays du Haut Doubs (25).



© Hunor Kristo - Fotolia

PERSPECTIVES 2015

POLITIQUES SOCIALES INTERCOMMUNALES

Publier les mises à jour des démarches sociales et les témoignages des territoires afin d'encourager de nouveaux EPCI à s'y engager.

Relancer la réflexion sur les complémentarités associations/intercommunalités

Evaluer et poursuivre le partenariat avec l'UNCCAS

Lancer une enquête sur le devenir des Centres sociaux intercommunaux (CSI) en cas de fusions d'EPCI

Explorer la solution SCIC comme support de développement des services de proximité



© zuhiero, Fotolia

MISE EN ŒUVRE DE LA DÉMARCHE POLITIQUE JEUNESSE ET INTERCOMMUNALITÉS

Cette démarche est proposée aux territoires qui veulent mettre en place ou développer des projets adaptés aux jeunes de 12 à 25 ans. Vingt territoires l'ont déjà mise en œuvre. Elle propose aux élus et acteurs concernés de considérer la présence des jeunes comme un potentiel de ressources et de richesse sociale : quels regards portent-ils sur leur territoire ? Pourraient-ils être contributeurs de projets ?

› **OBJECTIF** : appréhender tous les aspects de la vie des jeunes sans se cantonner à la dimension occupationnelle.

En 2014 : **finalisation de la démarche dans deux communautés de communes** et rédaction d'un document méthodologique publié début 2015, avec le témoignage de trois communautés de communes : CC du Malesherbois (45), CC Gâtinais-Val de Loing (77), CC Provence-Verdon (83).

›
46 intercommunalités
(binôme élu/technicien)
adhèrent au réseau



RÉSEAU DES INTERCOMMUNALITÉS
EN LIEN AVEC MAIRIE-CONSEILS

LA FABRIQUE DES POLITIQUES JEUNESSE

« La fabrique des politiques jeunesse » est un réseau constitué d'élus intercommunaux et de techniciens chargés de la jeunesse dans les territoires.

› **OBJECTIF** : valoriser des initiatives locales, contribuer à la réflexion collective des élus et assurer une « veille » sur les questions ayant un impact sur les politiques jeunesse intercommunales.

Une lettre mensuelle de réflexion et d'information (rapports, enquêtes, données quantitatives, références d'ouvrages, articles de chercheurs...) leur est adressée. Au-delà du réseau, cette lettre est fréquemment transférée par ses membres à d'autres réseaux liés à la jeunesse.

›
Réalisation d'une
vidéo pédagogique
de 12 minutes

RYTHMES SCOLAIRES

Réalisation d'une vidéo de 12 minutes dans une communauté de communes du Saves.

› **OBJECTIF** : montrer comment, dans une communauté de communes du Saves, les élus, les directeurs d'écoles, les personnels Atsem, les ALSH, les associations et les parents d'élèves ont confronté leurs points de vue, leurs objectifs et leurs contraintes dans un dialogue constructif.

›
Conception
d'une nouvelle
démarche

RELATIONS ASSOCIATIONS D'UTILITÉ SOCIALE ET INTERCOMMUNALITÉ : UNE NOUVELLE DÉMARCHE

› **OBJECTIF** : rechercher des partenariats porteurs d'utilité sociale entre élus et associations.

Alors que l'intercommunalité connaît un essor quantitatif, les associations connaissent de graves difficultés : de moins en moins de bénévoles pour les gérer et les faire vivre, moins de moyens, étiolement des projets initiaux.

Les compétences intercommunales dans les domaines de la culture, du sport et du social ont des incidences sur les liens entre collectivités et associations. Considérer l'association comme un prestataire de services, ou la collectivité comme un simple bailleur de fonds ne permet pas de répondre à un véritable défi : renforcer les liens entre élus et responsables associatifs d'un territoire face à l'ampleur des mutations sociales et des enjeux à relever collectivement.

Développement territorial durable

Dans un contexte réglementaire mouvant, les élus doivent appréhender les enjeux des nouveaux bassins de vie et d'emploi sur des périmètres de plus en plus étendus : gestion de l'espace, transition énergétique, gestion économe des ressources, réseaux de services et d'équipements, développement économique, mobilités, innovation... Comment développer les territoires de manière pertinente et efficace ?

Au sein des collectivités et entre les diverses entités composant les territoires, de nouvelles modalités de travail se dessinent, des coopérations accrues semblent vitales pour établir des pactes de confiance entre l'urbain et sa périphérie, faciliter le dialogue entre élus et avec leurs partenaires, améliorer la transversalité, mutualiser l'ingénierie, co-construire des projets, lancer des chantiers mobilisateurs...

Ces notions concourent à un fonctionnement des institutions plus efficace et plus durable.

MAIRIE-CONSEILS PROPOSE SON APPUI AUX TERRITOIRES AVEC :

- › des **démarches d'accompagnement participatives**, souples mais cadrées, impliquant directement les élus dans un processus d'amélioration continue
- › la **DDmarche**, pour lancer un plan d'actions de développement durable réaliste en moins d'un an
- › des **démarches de réflexion et de développement** avec les élus et les acteurs des territoires (CC, CA, PNR, Pays, Scot...), sur les coopérations inter territoriales
- › des **rencontres dans les EPCI** engagées dans un PLU intercommunal pour réaffirmer le sens du projet et lever les inquiétudes sur les modes de collaboration entre communes / communauté
- › la **mise en réseau de territoires** avancés sur les questions d'urbanisme durable, d'approche paysagère, de dialogue territorial,
- › la **capitalisation des enseignements** dans des documents pédagogiques



© PHILETDOM - Fotolia

PERSPECTIVES 2015 DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL DURABLE

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET INTERCOMMUNALITÉ :

Poursuite des travaux sur la DDmarche

Accompagnement de onze tandems (CC/CPIE) et lancement de la génération 5 fin 2015

GESTION DE L'ESPACE, PAYSAGE :

Publication sur le PLU intercommunal

Information sur les lois Grenelle et Alur

Memento 16 : Comment démarrer une démarche d'urbanisme et de paysage

DIALOGUE URBAIN RURAL ET COOPÉRATIONS :

Démarches expérimentales dans trois territoires

Journées PETR

Apport méthodologique sur les leviers de coopération et sur les projets de territoire

DÉVELOPPEMENT DURABLE, GESTION DE L'ESPACE, COOPÉRATIONS

JOURNÉES D'INTERVENTION DIALOGUE URBAIN RURAL/COOPÉRATION DANS LES TERRITOIRES

Dialogue urbain rural et coopérations

Pays de Coutances : démarche expérimentale pour améliorer le dialogue urbain rural et les coopérations dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau plan d'actions et de la relance du conseil de développement.	50	Manche
Pays Monts et Barrages et Pays de l'Occitane et des Monts d'Ambazac : rapprochement des deux pays et de l'agglomération de Limoges, notamment à travers des programmes LEADER avec « contrat de réciprocité » en vue.	87	Haute vienne
Avec le réseau Villes-Campagnes Rhône-Alpes, journées d'échange avec les Territoires de Rhône-Alpes : sur la convergence des projets de planification et de développement ; sur les leviers et outils de la coopération	69, 38	Rhône et Isère
Pour ETD, intervention en AG, sur les leviers de coopération inter territoires	75	Paris
Carrefour des Pays lorrains	54	Meurthe et Moselle
Participation au comité de pilotage EGPP (Etats généraux des pôles et des pays) organisés par l'ANPP : co-organisation, intervention, animation d'ateliers avec ETD	37	Indre et Loire

JOURNÉES D'INTERVENTION DÉVELOPPEMENT DURABLE

Bilan et relance DDémarche

CC du Massif du Vercors	38	Isère
-------------------------	----	-------

Parcs et démarche sociale

Journée d'échange avec les PNR du Vexin Français, des Volcans d'Auvergne, des Ballons des Vosges et Scarpe Escaut	95, 63, 15, 68, 59	Val d'Oise, Puy-de-Dôme, Cantal, Haut-Rhin, Nord
---	--------------------	--

Chartes DD des Parcs et intercommunalités

Journée d'échange et formation sur les coopérations Parcs et Intercommunalités en PNR des Monts d'Ardèche	07	Ardèche
---	----	---------

Les parcs et l'égalité des territoires

Animation d'un atelier au congrès des Parcs, dans le PNR de la forêt d'Orient	10	Aube
---	----	------

Développement durable et observation territoriale

Visio conférence puis journée terrain, avec le territoire Biovallée, CC du Val de Drôme : échanges méthode en vue d'une publication	26	Drôme
---	----	-------

Parcs et tourisme durable

Animation d'un atelier dans le PNR du Vexin Français	95	Val d'Oise
--	----	------------

Intercommunalités et projet de territoire durable

Travail avec la communauté de communes des Terres du Gâtinais	77	Seine et Marne
---	----	----------------

JOURNÉES D'INTERVENTION URBANISME INTERCOMMUNAL

PLUI et Scot

CC des 4 vallées + Pays Avallonnais	89	Yonne
-------------------------------------	----	-------

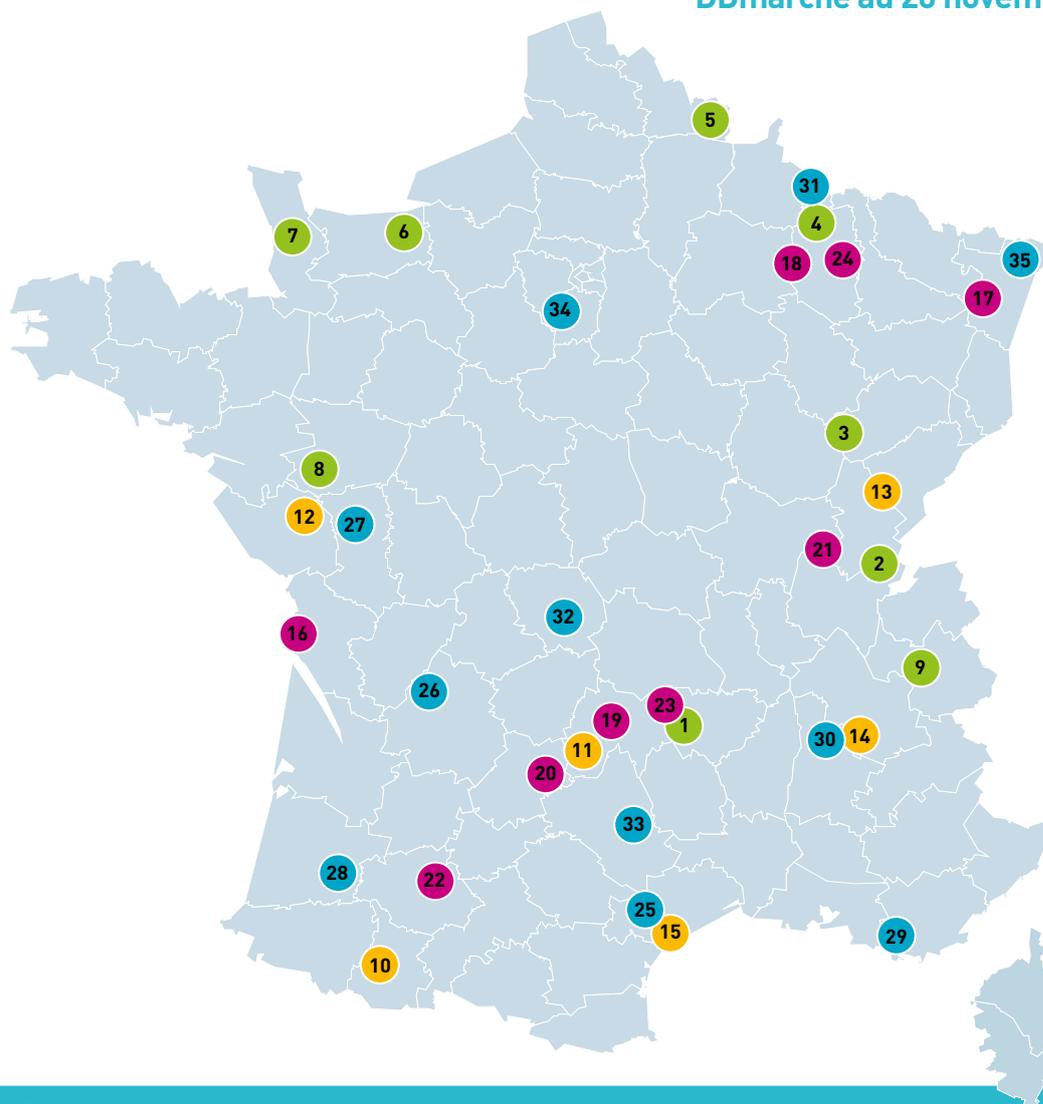
PLUI

Plaines et Forêts d'Yveline	78	Yvelines
CC du Haut Jura - Arcade	39	Jura
CC du Pays de Chantonay, CC du Pays des Essarts, CC du Pays de Pouzauges	85	Vendée
CC des coteaux du Layon	49	Maine et Loire

JOURNÉES D'INTERVENTION PAYSAGE

PLUI et Paysage

Réunions sur l'approche paysagère dans les PLUI, organisée par le club PLUI: témoignages de la CC de la Saône Vosgienne (88) et la CA de Poitiers (86). Objectif : réaliser des fiches pédagogiques à destination des élus	88 et 86	Vosges et Vienne
--	----------	------------------



GÉNÉRATION 1 (2009/2010)

1. CC du Langeadois [43] et CPIE du Velay
2. CC Jura Sud [39] et CPIE du Haut-Jura
3. CC de la vallée de l'Ognon [70] et CPIE Vallée de l'Ognon
4. CC du Centre Argonne [55] et CPIE de Meuse
5. CA Maubeuge-Val de Sambre [59] et CPIE Bocage de l'Avesnois
6. CC Campagne et baie de l'Orne [14] et CPIE Vallée de l'Orne
7. CC du canton de Lessay [50] et CPIE du Cotentin
8. CC du Centre Mauges [49] et CPIE Loire Anjou
9. CC La Rochette-Val Gelon [73] et CPIE Savoie

GÉNÉRATION 3 (2012/2013)

16. CC du bassin de Marennes [17] et CPIE Marennes-Oléron
17. CC du canton de Villé [67] et CPIE du Ried et de l'Alsace centrale
18. CC du Pays de Revigny [55] et CPIE de Meuse
19. CC Cère et Goul en Carladès [15] et CPIE de Haute Auvergne
20. CC du Haut Ségala [46] et CPIE de Haute Auvergne
21. CC du canton de Cuiseaux [71] et CPIE Bresse du Jura
22. CC Cœur de Gascogne [32] et CPIE Pays Gersois
23. CC du Pays de Paulhaguet [43] et CPIE du Velay
24. CC du canton de Fresnes-en-Woëvre [55] et CPIE de Meuse

GÉNÉRATION 2 (2011/2012)

10. CC de la Haute Bigorre [65] et CPIE Bigorre-Pyrénées
11. CC Cère et Rance en Châtaigneraie [15] et CPIE de Haute Auvergne
12. CC du Pays de Pouzauges [85] et CPIE Sèvre et Bocage
13. CC du plateau de Nozeroy [39] et CPIE du Haut-Doubs
14. CC du massif du Vercors [38] et CPIE Vercors
15. CA du bassin de Thau [34] et CPIE Bassin de Thau

GÉNÉRATION 4 (2014/2015)

25. CC du Pays Saint-Ponais [34] et CPIE du Haut-Languedoc
26. CC Dronne et Belle [24] et CPIE du Périgord-Limousin
27. CC de Parthenay-Gâtine [79] et CPIE de Gâtine Poitevine
28. CC du Pays Grenadois [40] et CPIE Seignanx et Adour
29. CC Sud Sainte-Baume [83] et CPIE Côte Provençale
30. CC du Pays du Royans [26] et CPIE Vercors
31. CC de Charny [55] et CPIE de Meuse
32. CC Creuse Grand Sud [23] et CPIE des Pays Creusois
33. CC Lévézou-Pareloup [12] et CPIE du Rouergue
34. CC du Dourdannais en Hurepoix [91] et Association SoliCités
35. CC de la Basse Zorn [67] et CPIE du Ried et de l'Alsace centrale



L'ENSEMBLE DES
TRAVAUX PUBLIÉS SUR
CES DEUX DÉMARCHES
EST DISPONIBLE
SUR LE SITE
WWW.MAIRIECONSEILS.NET

Développement économique

Dans son rôle de conception et de diffusion de méthodologies, Mairie-conseils a élaboré deux démarches d'animation économiques territoriales : Dynamiques économiques des territoires (DYNECO) et Identités touristiques (IDTOUR) pour accompagner la réflexion des élus. Aujourd'hui, pour ces deux démarches, **l'expérimentation avec les territoires est arrivée à son terme.**

En 2014, un bilan a été réalisé, ainsi qu'un document méthodologique pour chacune d'entre elles. Ils constituent un cadre d'intervention dont les élus et leurs partenaires peuvent s'inspirer pour définir une stratégie territoriale de développement économique.

20 territoires
ont mis en œuvre la
démarche DYNECO
entre 2008 et 2014



DYNECO, TERRITOIRES ET DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES

Vingt territoires l'ont mise en œuvre entre 2008 et 2014.

RÉSUMÉ DE LA DÉMARCHÉ

La démarche s'appuie sur une réflexion collective, associant les élus et les acteurs concernés. En croisant leurs regards, elle permet de mettre en évidence les caractéristiques des dynamiques locales. Confrontant les attentes et les projets des entreprises et des autres acteurs locaux, elle permet d'identifier des potentiels nouveaux.

PRINCIPAUX BÉNÉFICES

La démarche renforce la concertation locale, la mobilisation et le partage des enjeux. Elle consolide la capacité à faire des projets et à reconnaître les opportunités. Elle rapproche élus, entrepreneurs et organismes d'appui pour mettre en œuvre une politique économique adaptée aux réalités locales.

4 territoires
ont mis en œuvre la
démarche IDTOUR

RETOUR D'EXPÉRIENCES

Mairie-conseils
reste toutefois intéressé
par les retours d'expériences et
les évolutions méthodologiques
qui naîtront nécessairement
des pratiques des territoires.

IDTOUR, IDENTITÉS TOURISTIQUE

Quatre territoires ont mis en œuvre la démarche Identités touristiques.

RÉSUMÉ DE LA DÉMARCHÉ

Cette démarche s'adresse aux élus qui souhaitent mener une réflexion sur l'image touristique de leur territoire, en associant les opérateurs et les professionnels concernés. Elle permet d'organiser l'offre autour d'un positionnement singulier en dépassant les approches sectorielles (sport, nature, patrimoine, etc.) pour construire une attractivité fondée sur la mise en valeur des identités locales. Elle propose d'organiser une réflexion collective impliquant les élus et les acteurs concernés.

PRINCIPAUX BÉNÉFICES

Trouver les bases d'une politique touristique partagée.
Dynamiser ou redynamiser l'esprit communautaire

› Les expériences des territoires

Apporter des idées, suggérer des façons de faire, montrer la réussite d'une réalisation tout en pointant les difficultés inhérentes à tout projet : telles sont les intentions de Mairie-conseils qui applique ainsi la pédagogie par l'exemple.

Mairie-conseils publie chaque semaine quatre articles sur de nouvelles réalisations (200 par an). Ils explicitent le contexte, les enjeux, les techniques, les clés de réussite et les difficultés. Chaque expérience constitue une référence et un exemple pour les élus qui recherchent des précédents avant de se lancer dans un projet. Les coordonnées des porteurs de projet figurant en fin de chaque article facilitent la mise en réseau et les échanges entre territoires. Les articles sont écrits suite à l'interview des équipes locales qui ont mis en œuvre les initiatives et sont validés par les élus.

Les expériences sont relayées dans les newsletters bimensuelles ainsi que dans la lettre mensuelle *En direct de Mairie-conseils*.

En 2014, 203 expériences mises en ligne se répartissent ainsi parmi les huit rubriques du site Internet :

→ Culture éducation	29	14%
→ Economie Tourisme	52	25,5%
→ Environnement énergie	28	14%
→ Perspectives territoriales	16	8%
→ Social santé	39	19%
→ TIC mobilité	24	12%
→ Urbanisme Paysage	15	7,5%



LES BOUQUETS D'EXPÉRIENCES

Pour faciliter les recherches en ligne, Mairie-conseils propose des « Bouquets » qui rassemblent une sélection d'articles sur un sujet donné. En 2014, le site propose 51 Bouquets d'expériences. Parmi les derniers mis à jour :

- › La construction de l'urbanisme intercommunal
- › Le vieillissement, l'habitat et le maintien à domicile
- › Les communes nouvelles
- › Les circuits courts et les cantines Bio
- › Le covoiturage et l'auto partage
- › Les CIAS
- › Les loisirs, la culture de la Jeunesse
- › Les sites et parcs d'activités ludo-culturelles
- › La structuration de Filières
- › Les fusions des collectivités
- › L'instruction des autorisations d'urbanisme
- › La santé et l'analyse des besoins sociaux
- › Le tourisme et la mutualisation des moyens
- › Les services et logement des saisonniers
- › Les services itinérants
- › Les Déchets : recyclage et réemploi...



› **51** « Bouquets » d'expériences en ligne en 2014

VALORISER et ÉCHANGER
SES EXPÉRIENCES
ENTRE COLLECTIVITÉS
OU TERRITOIRES

LA RUBRIQUE
EXPÉRIENCES
DES TERRITOIRES
EST LA PLUS FRÉQUENTÉE
DU SITE INTERNET

› **203** expériences mises en ligne en 2014

› **4** expériences publiées chaque semaine Elles enrichissent les contenus des journées d'échanges et les séminaires du service au cours desquels elles sont diffusées. Elles constituent un vivier de témoignages à solliciter lors de rencontres ou de téléconférences. Elles sont valorisées dans la newsletter bimensuelle du service

CONCEVOIR ET DIFFUSER

LES PUBLICATIONS,
DÉMARCHES, ANALYSES,
LOGICIELS, VIDÉOS...



› Les publications en 2014

ACTES

SOCIAL - SANTÉ

- › *Le projet de territoire : une réponse à la précarité en milieu rural ?*
Actes du séminaire du 24 octobre 2013

CULTURE - LOISIRS - EDUCATION

- › *Réforme des rythmes scolaires et projet éducatif de territoire (PEDT)*
Actes du séminaire du 22 janvier 2013
- › *Vidéo sur la CC du Saves et les rythmes scolaires*

RÉSEAU DE TERRITOIRES PAYSAGE ET URBANISME DURABLE

PERSPECTIVES TERRITORIALES

- › *Memento 15 : Agriculture, paysage et urbanisme, préparons le terrain*
- › *Coopération intercommunale, la nouvelle vague - Expériences et témoignages*

GUIDES ET DÉMARCHES TERRITOIRES

ECONOMIE - TOURISME

- › *ID TOUR, la démarche identités et attractivité touristique locale*

ENVIRONNEMENT - ENERGIE

- › *La DDmarche - Pour construire le développement durable intercommunal*
Guide méthodologique et pratique - 2^e édition 2014

SOCIAL - SANTÉ

- › *Communauté de communes et création d'un centre social intercommunal (CSI)*

FICHES PÉDAGOGIQUES

DROIT FINANCES

- › *La fusion des EPCI*
- › *Les schémas de mutualisation*
- › *Dispositifs et pratiques de Mutualisation*
- › *Coopération Intercommunale Partie 1 : Bilan et droit*
- › *Coopération Intercommunale Partie 2 : Les différents régimes fiscaux*
- › *Coopération intercommunale Partie 3 : Les dotations de l'Etat*
- › ...

QUESTIONS - RÉPONSES

DROIT FINANCES - QUESTIONS RÉPONSES JURIDIQUES

- › *Réponses à 50 questions que se posent les élus*
- › *101 questions que vous allez vous poser et leurs réponses*
- › *Fusion d'EPCI : devenir des Cias et des compétences intercommunales d'action sociale - 10 questions majeures*

CAHIERS D'ENQUÊTES ET D'ANALYSES

- › *L'intérêt communautaire défini par les communautés issues de fusion*

NOMBRE DE COMMANDES DE PUBLICATIONS PAPIER EN 2014 (AVEC ANNÉE DE PARUTION)

Réponses à 50 questions que se posent les élus	3000
Coopération intercommunale, la nouvelle vague	3000
Les 101 questions que vous allez vous poser... et leurs réponses	2378
Agriculture, paysage et urbanisme : préparons le terrain !	818
Les projets de territoire : une réponse à la précarité en milieu rural ?	440

NOMBRE DE TÉLÉCHARGEMENTS DE PUBLICATIONS EN 2014 (AVEC ANNÉE DE PARUTION)

Les modes de gestion des services publics locaux	7872
Aspects juridiques et financiers des transferts de biens liés aux transferts de compétences	6904
Dispositifs et pratiques de Mutualisation	5822
101 questions que vous allez vous poser et leurs réponses	5381
Réponses à 50 questions que se posent les élus	3081

PUBLICATIONS SPÉCIAL ÉLECTIONS 2014 : TROIS OUVRAGES PUBLIÉS EN AVRIL 2014

› 101 questions que vous allez vous poser et leurs réponses

Manuel à destination des communes de moins de 3500 habitants

Le maire, le conseil municipal, les administrés, les biens, les marchés publics, l'urbanisme, les services publics locaux, les affaires scolaires, la réglementation funéraire, les finances, la police : Mairie-conseils a rassemblé dans ce livret 101 questions communales fréquemment posées à son service de renseignements téléphoniques par les élus et le personnel territorial des communes de moins de 3 500 habitants au cours du dernier mandat 2008-2014.



› Réponses à 50 questions que se posent les élus (Editions de l'Aube)

Interrogations juridiques intercommunales au lendemain des élections municipales de 2014

Les délégués communautaires élus en mars 2014 vont traverser une période d'adaptation durant laquelle ils vont découvrir textes réglementaires, pour installer et organiser les lieux de débat et de décisions (assemblées, bureau, commissions), déléguer et délibérer, gérer le personnel, les biens, le patrimoine, exercer et renforcer leurs compétences voire modifier leur périmètre... Cet ouvrage leur apporte des clés de compréhension et les références aux textes.



› Coopération intercommunale, la nouvelle vague (Editions de l'Aube)

En vingt-cinq ans, l'organisation territoriale de la France a été considérablement bousculée. Les élus ont apprivoisé les textes, adapté les dispositifs successifs à leurs contextes, de la création des communautés de communes et d'agglomérations jusqu'à leurs fusions. Dans cet ouvrage dix témoignages reflètent la variété des situations souvent complexes auxquelles ils font face aujourd'hui, à différents stades d'évolution. De la toute jeune « commune nouvelle » à la fusion de plusieurs communautés de communes devenant une seule communauté d'agglomération, les élus s'y reconnaîtront. Quelques enseignements pourront leur être utiles en ce début de mandat.





› Les partenariats

Avec de nombreux partenaires, Mairie-conseils enrichit son offre pédagogique et ses démarches thématiques pour élaborer des méthodes et des outils qui permettent aux collectivités et aux territoires de progresser dans leurs projets

PRINCIPAUX PARTENARIATS 2014

AMF Association des maires de France

AdCF Assemblée des communautés de France

UNCPIE Union nationale des centres permanents d'initiatives pour l'environnement

UNCCAS Union nationale des centres communaux d'action sociale

CCMSA Caisse centrale de la Mutualité sociale agricole

FNCS Fédération nationale des centres sociaux

UNADEL Union nationale des structures et acteurs du développement local

TEPOS Territoires à énergie positive

PNR Parc naturel régional

RGSF Réseau des Grands Sites de France

ANPP Association nationale des Pôles d'équilibre territoriaux ruraux et des Pays

› Avec l'AMF⁽¹⁾, création d'une équipe pour accompagner les élus dans la **création de communes nouvelles** ; formation des nouveaux élus (avec Mairie 2000 et les équipes de la Banque postale).

› Avec l'AdCF, réalisation d'une **enquête sur les mutualisations** et lancement d'une Base de données des **pratiques avancées**.

› Avec l'UNCPIE, accompagnement de la DDmarche avec l'entrée d'une quatrième génération de territoires dans cette **démarche progressive de développement durable**.

› Avec l'UNCCAS, la CCMSA et la FNCS, accompagnement des élus dans la construction de **politiques sociales intercommunales**.

› Avec l'UNADEL, lancement d'une expérimentation sur les stratégies de développement en matière de **transition énergétique** dans les grands territoires.

› Avec le réseau TEPOS, valorisation des **expériences de transition énergétique territoriales**.

› Avec la Fédération des PNR de France, **démarches de développement durable** impliquant les intercommunalités.

› Avec le RGSF, repérage d'expériences innovantes en matière de **tourisme durable**.

› Avec l'ANPP, repérage des territoires innovants dans la **coopération inter-territoriale** et appui aux évolutions vers des Pôles d'équilibre territoriaux et ruraux (PETR).

› Avec le Collectif Ville-Campagne, réflexions sur les **relations urbain-rural** et l'accueil des nouvelles populations.



(1) Tous les sigles de ce texte sont développées dans la marge

Annexes >

LES TERRITOIRES ACCUEILLIS À MAIRIE-CONSEILS EN 2014

Nom de la structure	Dép.	Région
POLITIQUE JEUNESSE ET INTERCOMMUNALITÉ : DÉMARCHE > 1 JOURNÉE > 5 TERRITOIRES		
C.c. du Clunisois	71	Bourgogne
C.c. Val de l'Indre Brenne	36	Centre
C.c. des Quatre Vallées	45	Centre
C.c. Haute Comte	70	Jura
C.c. du Pays de l'Arbresle	69	Rhône-Alpes
POLITIQUE SOCIALE : FAUT-IL CRÉER UN CIAS ? > 2 JOURNÉES - 15 TERRITOIRES		
Lintercom Lisieux-Pays d'Auge-Normandie	14	Basse-Normandie
C.c. de Vire	14	Basse-Normandie
Agglomération de Nevers	58	Bourgogne
Commune de Bourges	18	Centre
C.c. des Quatre Vallées	45	Centre
C.c. des 1ers Sapins	25	Franche-Comté
C.c. du Pays de Nemours	77	Ile de France
CCAS Saint-Junien	87	Limousin
C.c. Moselle et Madon	54	Lorraine
C.c. du Pays de Commercy	55	Lorraine
C.c. Centre Argonne	55	Lorraine
Commune de Château-Thierry	02	Picardie
CCAS de Saintes	17	Poitou-Charentes
C.c. du Pays Vouglaisien	86	Poitou-Charentes
C.c. le Pays du Royan	26	Rhône-Alpes
ASSOCIATIONS ET INTERCOMMUNALITÉ > 1 JOURNÉE > 2 TERRITOIRES		
C.c. du Pays de l'Ourcq	77	Ile de France
C.c. de la Région d'Audruicq	62	Nord-Pas de Calais
ANIMER LA RÉFLEXION FINANCIÈRE INTERCOMMUNALE > 3 JOURNÉES > 14 TERRITOIRES		
C.c. du Bazardais	33	Aquitaine
C.c. de la Côte des Isles	50	Basse-Normandie
C.c. du Gâtinais	89	Bourgogne
C.c. de la Beauce Loiretaine	45	Centre
C.c. des Premiers Sapins	25	Franche-Comté
C.c. des Deux Fleuves	77	Ile de France
C.c. de la Brie des Morins	77	Ile de France
C.c. du Grand Couronné	54	Lorraine
C.c. du Pays de Montmedy	55	Lorraine
C.c. Buech Dévoluy	05	PACA
C.c. des Lacs et Gorges du Verdon	83	PACA
C.c. du Lion d'Angers	49	Pays de la Loire
C.c. du Neuvilleois	86	Poitou-Charentes
ELABORER UN SCHÉMA DE MUTUALISATION > 3 JOURNÉES / SÉMINAIRES > 88 TERRITOIRES		
C.c. des Coteaux de la Mossig	67	Alsace
C.c. du Pays de La Petite Pierre	67	Alsace
Communauté d'agglomération du Libournais	33	Aquitaine
C.c. d'Aire sur l'Adour	40	Aquitaine
Communauté d'agglomération du Grand Périgueux	24	Aquitaine
Pays du Bessin au Virois	14	Basse-Normandie
C.c. du Canton de Beuzeville	27	Basse-Normandie
C.c. de la Porte Normande	27	Basse-Normandie
C.c. Gisors-Epte-Lévière	27	Basse-Normandie

C.c. de La Haye du Puits	50	Basse-Normandie
C.c. du Val d'Huisne	61	Basse-Normandie
C.c. du Pays Bellêmois	61	Basse-Normandie
C.c. de l'Orée de Puisaye	89	Bourgogne
C.c. Portes de Puisaye-Forterre	89	Bourgogne
C.c. Cœur de Puisaye	89	Bourgogne
C.c. de l'Auxois Sud	21	Bourgogne
Pays Nevers Sud Nivernais	58	Bourgogne
Communauté d'agglomération du Mâconnais - Val de Saône	71	Bourgogne
C.c. du canton de Chauffailles	71	Bourgogne
C.c. du Pays de Caulnes	22	Bretagne
Communauté d'agglomération de Saint-Brieuc	22	Bretagne
C.c. du Sancerrois	18	Centre
C.c. Chatillon sur Indre	36	Centre
C.c. Sauldre et Sologne	18	Centre
Communauté d'agglomération du Pays de Dreux	28	Centre
C.c. Val de l'Indre - Brenne	36	Centre
C.c. de la Sologne-des-Rivières	41	Centre
Communauté de communes de la Forêt	45	Centre
C.c. des Terres Puiseautines	45	Centre
Commune de La Ferté Saint-Aubin	45	Centre
C.c. des Quatre Vallées	45	Centre
C.c. du Barsequanais	10	Champagne-Ardenne
C.c. Vitry, Champagne et Der	51	Champagne-Ardenne
C.c. de Bresse-Revermont	39	Franche-Comté
C.c. du Haut Jura Arcade	39	Franche-Comté
C.c. du Plateau de Martainville	76	Haute-Normandie
C.c. Moret Seine et Loing	77	Ile de France
C.c. de la Brie Nangissienne	77	Ile de France
Communauté d'agglomération Seine et Vexin	78	Ile de France
C.c. de l'Arpajonnais	91	Ile de France
Parc naturel régional du Gâtinais	91	Ile de France
C.c. Gâtinais Val de Loing	95	Ile de France
Communauté d'agglomération du Grand Narbonne	11	Languedoc-Roussillon
C.c. du Piège Lauragais Malepère	11	Languedoc-Roussillon
C.c. du Toulousain	54	Lorraine
C.c. du Val de Moselle	57	Lorraine
Communauté d'agglomération de Metz Solidarité	57	Lorraine
Communauté d'agglomération du Val de Fensch	57	Lorraine
C.c. du Grand Couronné	54	Lorraine
C.c. Levézou Pareloup	12	Midi-Pyrénées
C.c. Bozouls Comtal	12	Midi-Pyrénées
C.c. du Pays Solesmois	59	Nord-Pas de Calais
C.c. de Flandre Lys	59	Nord-Pas de Calais
C.c. de la Région de Frévent	62	Nord-Pas de Calais
C.c. du Sud Artois	62	Nord-Pas de Calais
C.c. des Sept Vallées	62	Nord-Pas de Calais
C.c. de Fécamp	62	Nord-Pas de Calais
C.c. la Terre des Deux Caps	62	Nord-Pas de Calais
C.c. Lacs et Gorges du Verdon	83	PACA
C.c. du Briançonnais	05	PACA
C.c. du Haut Champsaur	05	PACA
C.c. Cœur Pays de Retz	44	Pays de la Loire
C.c. des Coëvrons	53	Pays de la Loire

C.c. du Val de Sarthe	72	Pays de la Loire
C.c. du Lion d'Angers	49	Pays de la Loire
C.c. du Sud Ouest Amienois	80	Picardie
C.c. de la Région d'Oisemont	80	Picardie
C.c. de Château Thierry	02	Picardie
C.c. du Pays de Valois	60	Picardie
C.c. du Bocage et de l'Hallue	80	Picardie
C.c. du Pays Hamois	80	Picardie
C.c. des Sablons	60	Picardie
C.c. du Plateau Picard	60	Picardie
C.c. Aunis Atlantique	17	Poitou-Charentes
C.c. du Grand Cognac	16	Poitou-Charentes
C.c. du Neuvilleois	86	Poitou-Charentes
C.c. du Pays Bellegardien	01	Rhône-Alpes
Communauté d'agglomération du Lac du Bourget	73	Rhône-Alpes
C.c. Rhône aux Gorges de l'Ardèche	07	Rhône-Alpes
MAÎTRISER LA MISE EN OEUVRE DE LA FUSION > 1 JOURNÉE > 16 TERRITOIRES		
C.c. du Bassin de Gannat	03	Auvergne
C.c. du Pays de Chevagnes	03	Auvergne
C.c. du Pays de Verneuil	27	Basse-Normandie
C.c. du Val du Sauzay	58	Bourgogne
C.c. en Terres Vives	18	Centre
C.c. du Bassin de Vie de l'Île Rousse	20	Corse
Pays Dieppois - Terroir de Caux	76	Haute-Normandie
C.c. Les Terres du Gatinais	77	Ile de France
C.c. du Bocage Gatinais	77	Ile de France
C.c. du Sud Corrèzien	19	Limousin
C.c. du Val de Vôge	88	Lorraine
C.c. du Pays de Saône et Madon	88	Lorraine
C.c. Armagnac-Adour	32	Midi-Pyrénées
C.c. du Lion d'Angers	49	Pays de la Loire
C.c. des Vallées de la Brèche et de la Noye	60	Picardie
C.c. du Mirebalais	86	Poitou-Charentes
LES PACTES FINANCIERS ET FISCAUX > 1 JOURNÉE > 12 TERRITOIRES		
C.c. du Bassin de Gannat	03	Auvergne
C.c. du Gâtinais	89	Bourgogne
C.c. Coeur de Puisaye	89	Bourgogne
C.c. du Sancerrois	18	Centre
Commune de Vitry le François	51	Champagne-Ardenne
C.c. de l'Alta Rocca	20	Corse
C.c. de la Région Yvetot	76	Haute-Normandie
C.c. du Grand Couronné	54	Lorraine
C.c. Loire-Layon	49	Pays de la Loire
C.c. Le Lion d'Angers	49	Pays de la Loire
C.c. de la Brèche et de la Noye	60	Picardie
Commune Neuville de Poitou	86	Poitou-Charentes
Transferts de biens > 1 journée - 3 territoires		
C.c. des Quatre Vallées	45	Centre
C.c. de l'Arpajonnais	91	Ile de France
SICTOM de la Région d'Uzès	30	Languedoc-Roussillon
VALORISATION DES BASES D'IMPOSITION > 1 JOURNÉE > 2 TERRITOIRES		
C.c. Plaine des forêts d'Yveline	78	Ile de France
C.c. du Pays Bigouden	29	Bretagne

PETR ET PROJETS DE TERRITOIRE > 2 JOURNÉES > 11 TERRITOIRES		
Pays Bruche Mossig Piémont	67	Alsace
Syndicat Mixte pour le Sundgau	68	Alsace
Syndicat mixte du Cotentin	50	Basse-Normandie
Syndicat Mixte du Pays d'Avre, d'Eure et d'Iton	27	Basse-Normandie
Pays Avallonnais	89	Bourgogne
Pays Bourgogne Nivernaise	58	Bourgogne
Pays Castelroussin Val de l'Indre	36	Centre
Syndicat Mixte des Lacs et du Pays de Langres)	52	Champagne-Ardenne
Pays Garrigues et Costières de Nîmes	30	Languedoc-Roussillon
Syndicat Mixte du Pays du Lunevillois	54	Lorraine
C.c. du Canton de Rumilly	74	Rhône-Alpes
CRÉER UNE COMMUNE NOUVELLE > 2 JOURNÉES > 28 TERRITOIRES		
Communauté d'agglomération du Marsan	40	Aquitaine
C.c. du Pays de Saugues	43	Auvergne
C.c. de la Vallée d'Auge	14	Basse-Normandie
Commune de Manthelon	27	Basse-Normandie
Préfecture de l'Orne	61	Basse-Normandie
Association départementale des Maires	61	Basse-Normandie
Commune de Cerisé	61	Basse-Normandie
C.c. du Pays Bellêmois	61	Basse-Normandie
C.c. de Vassy	14	Basse-Normandie
Commune de Sépeaux	89	Bourgogne
Commune de Cluny	71	Bourgogne
Commune de Guipry	35	Bretagne
Commune de Messac	35	Bretagne
Commune de Villalet	35	Bretagne
C.c. du Mené	22	Bretagne
C.c. du Malesherbois	45	Centre
C.c. du Petit Caux	76	Haute-Normandie
C.c. de la Brie Boisée	77	Ile de France
Commune de Boussac	23	Limousin
Commune de Chavigny	54	Lorraine
C.c. des terres d'Aurignac	31	Midi-Pyrénées
C.c. de Noyant	49	Pays de la Loire
C.c. Loire Aubance	49	Pays de la Loire
C.c. des Sablons	60	Picardie
C.c. Thiérache d'Aumale	02	Picardie
Commune Le Translay	80	Picardie
Commune de Saint-Offenge-Dessous	73	Rhône-Alpes
C.c. les Versant d'Aime	73	Rhône-Alpes
LE PLU INTERCOMMUNAL : UN OUTIL AU SERVICE DU PROJET COMMUNAUTAIRE > 3 JOURNÉES > 28 TERRITOIRES		
C.c. Dronne et Belle	24	Aquitaine
C.c. de Montesquieu	33	Aquitaine
C.c. du Bassin de Gannat	03	Auvergne
C.c. du Pays de Cayres-Pradelles	43	Auvergne
C.c. Pays de Sauxillanges	63	Auvergne
C.c. du Clunisois	71	Bourgogne
C.c. du Pays de Caulnes	22	Bretagne
C.c. Cœur de Sologne	41	Centre
C.c. des Loges	45	Centre
C.c. Ardennes Rives de Meuse	08	Champagne-Ardenne

C.c. de la Région de Bar-sur-Aube	10	Champagne-Ardennes
C.c. de Soulaines	10	Champagne-Ardennes
PNR des Boucles de la Seine Normande	76	Haute-Normandie
C.c. de la Brie Nangissienne	77	Ile de France
C.c. du Lodévois et Larzac	34	Languedoc-Roussillon
C.c. du Grand Couronné	54	Lorraine
C.c. du Pays de Colombey et du Sud Toulinois	54	Lorraine
Communauté d'agglomération Sarreguemines Confluences	57	Lorraine
C.c. de la Vallée du Lot et du vignoble	46	Midi-Pyrénées
C.c. Armagnac-Adour	32	Midi-Pyrénées
C.c. de la Porte des Vallées	62	Nord-Pas de Calais
C.c. de l'Atrébatie	62	Nord-Pas de Calais
C.c. de la Région d'Audruicq	62	Nord-Pas de Calais
C.c. de Haute-Provence	04	PACA
C.c. de l'Orée de Bercé-Bélinois	72	Pays de la Loire
C.c. du Pays de Loiron	53	Pays de la Loire
C.c. du Val de l'Oise	02	Picardie

**LA DDMARCHE, POUR CONSTRUIRE LE DÉVELOPPEMENT DURABLE INTERCOMMUNAL
> 1 JOURNÉE - BILAN GÉNÉRATIONS 1, 2 ET 3 > 23 TERRITOIRES**

C.c. de la Basse Zorn	67	Alsace
C.c. du Canton de Villé	67	Alsace
Communauté d'agglomération du Pays de Flers	61	Basse-Normandie
C.c. du Pays Coulangeois	89	Bourgogne
C.c. Bresse Revermont	39	Franche-Comté
C.c. du Haut-Jura Arcade	39	Franche-Comté
Communauté d'agglomération du Centre-Littoral	973	Guyane
C.c. de la Brie Nangissienne	77	Ile de France
C.c. Plaines et Forêts d'Yveline	78	Ile de France
C.c. du Provinois	77	Ile de France
C.c. Dourdannais en Hurepoix	91	Ile de France
Communauté d'agglomération Sarreguemines Confluences	57	Lorraine
C.c. de Rohrbach-lès-Bitche	57	Lorraine
C.c. du Grand Couronné	54	Lorraine
C.c. du Pays de Revigny	55	Lorraine
C.c. de Fresnes en Woëvre	55	Lorraine
C.c. du Coeur de Gascogne	32	Midi-Pyrénées
C.c. du Haut Ségala	46	Midi-Pyrénées
C.c. Lévézou Pareloup	12	Midi-Pyrénées
C.c. du Pays de Pouzauges	85	Pays de la Loire
C.c. du Bassin de Marennes	17	Poitou-Charentes
C.c. de Parthenay Gâtine	79	Poitou-Charentes
C.c. du Pays du Royans	26	Rhône-Alpes

> 1 JOURNÉE - DD MARCHE GÉNÉRATION 4 > 10 TERRITOIRES

C.c. de la Basse Zorn	67	Alsace
C.c. Dronne et Belle	24	Aquitaine
C.c. du Pays Grenadois	40	Aquitaine
C.c. du Dourdannais en Hurepoix	91	Ile de France
C.c. Creuse Grand Sud	23	Limousin
C.c. de Charny	55	Lorraine
C.c. Lévézou-Pareloup	12	Midi-Pyrénées
C.c. Sud Sainte-Baume	83	PACA
C.c. de Parthenay-Gâtine	79	Poitou-Charentes
C.c. du Pays du Royans	26	Rhône-Alpes

Conception-réalisation
Edire / Studiograph - 2015

Pôle Information des collectivités territoriales

72, avenue Pierre Mendès France
75914 Paris cedex 13

Une initiative

GROUPE

