



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Financer le renouveau des lignes ferroviaires de desserte fine du territoire

Mobilisation des acteurs ferroviaires autour du train léger, hôtel de Roquelaure, 9 mars 2020

# Enjeux budgétaires et de financement pour les régions

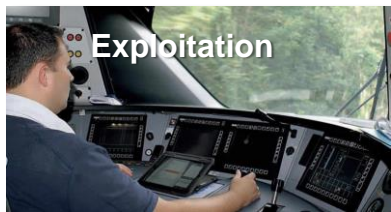
## Lignes ferroviaires de desserte fine du territoire



- *Contraintes de l'annualité budgétaire*
- *Coût exponentiel des travaux de régénération / entretien lorsqu'ils sont reportés*



- *Pics d'investissement du fait de la durée de vie longue du matériel roulant*
- *Durée d'amortissement du matériel roulant excédant largement la durée idéale d'une DSP d'exploitation*



- *Poids du déficit d'exploitation ( $R/D < 100\%$ ) de la majorité des lignes TER sur la section budgétaire de fonctionnement*

# Panorama des outils de financement et de réalisation

## Lignes ferroviaires de desserte fine du territoire

**F** Mode de financement  
**R** Mode de réalisation

<b>F</b>	<b>Emprunt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Impact direct sur l'endettement de la région</li></ul>
<b>R</b>	<b>MOP, régie ou SPL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Risques (coûts, délais, performance) portés par la région, notamment risques d'interface</li></ul>
<b>R</b>	<b>Marché global de performance</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Transfert de risques d'interface et de coûts au titulaire</li><li>Enjeu du coût global de possession et des risques du maître d'ouvrage</li></ul>
<b>F</b>	<b>ROSCO</b> (société de location de MR)	<ul style="list-style-type: none"><li>Paiements étalés (loyers) impactant la section budgétaire de fonctionnement</li><li>Option de renouvellement anticipé du matériel roulant (ex. à mi-vie)</li><li>Possibilité de refinancement des rames « standard » récemment acquises</li></ul>
<b>R</b>		
<b>F</b>	<b>Marché de partenariat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Optimisation du coût global de possession (calendrier des travaux, transfert de risques)</li><li>Préservation de la section budgétaire de fonctionnement</li><li>Possibilité de combiner (i) paiement par la région en fonction de la disponibilité et (ii) traitement comptable « non maastrichien » (Eurostat)</li></ul>
<b>R</b>		
<b>F</b>	<b>Concession / DSP (+SEMOp)</b> + subv. invest.	<ul style="list-style-type: none"><li>Transfert du risque sur les recettes commerciales (billetterie, services annexes)</li><li>Optimisation du coût global de possession</li><li>Possibilité de limiter l'effort financier sur le matériel roulant (bien de reprise)</li></ul>
<b>R</b>		

Actionnariat région possible

# Quels modes de financement et de réalisation ? (1/2)

Montages envisageables par les régions



## Schéma n°1

- F Emprunt
- R Régie ou SPL

## Schéma n°2

- F Emprunt
- R **Marché global de performance**

## Schéma n°3

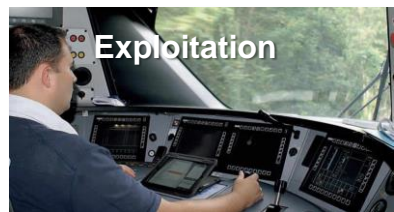
- F } **Marché de partenariat**
- R }



- F Emprunt
- R MOP

- F Emprunt
- R MOP

- F Emprunt
- R MOP



- R Régie ou SPL
- F Billetterie + SFE

- R **DSP (+SEMOp)**
- F Billetterie + SFE

- R DSP (+SEMOp)
- F Billetterie + SFE

# Quels modes de financement et de réalisation ? (2/2)

Montages envisageables par les régions



**Schéma n°4**  
F }  
R } *Marché de partenariat*

**Schéma n°5**  
F }  
R } *Marché de partenariat*

**Schéma n°6**  
F }  
R } *Marché de partenariat*

**Schéma n°7**  
F }  
R }

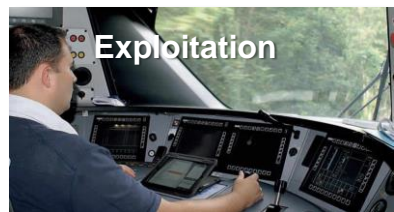


F }  
R } **ROSCO**

F }  
R } **Marché de partenariat**

F }  
R } **Concession / DSP (+SEMOp) + subv. invest.**

F } **Concession / DSP (+SEMOp) + subv. invest.**  
R }



R DSP (+SEMOp)  
F Billetterie + SFE

R DSP (+SEMOp)  
F Billetterie + SFE

R DSP (+SEMOp)  
F Billetterie + SFE

R DSP (+SEMOp)  
F Billetterie + SFE

# Offres d'accompagnement et de financement de la Banque des Territoires

Partenaire de



## Ingénierie amont

- *Cofinancement d'études (économiques, choix du mode de financement et de réalisation)*
- *Cofinancement de mission AMO envisageable si positionnement comme investisseur à disposition de tous les candidats (SEMOp, marché de partenariat)*
- *Guide méthodologique sur le marché de partenariat*

## Mobi Prêt

- *Infrastructure rail et/ou matériel roulant (et dépôt associé)*
- *50% du montant d'investissement (si > 1 M€), maturité jusqu'à 50 ans*
- *Financement direct de la collectivité (MOP ou subvention versée) ou du délégataire*

## Investissement

- *Infrastructure rail et/ou matériel roulant (et dépôt associé)*
- *Apport de fonds propres à une société de projet (SA, SAS, SEMOp, SEM locale), typiquement entre 15 à 49% du capital*
- *Possibilité de mise à la disposition de tous les candidats, si souhaité par la région (SEMOp, marché de partenariat)*

banquedesterritoires.fr

Pierre Aubouin

Directeur du département Infrastructures et Mobilité

[pierre.aubouin@caissedesdepots.fr](mailto:pierre.aubouin@caissedesdepots.fr)



| @BanqueDesTerr

