



**BANQUE des
TERRITOIRES**



Grille d'évaluation par une collectivité locale des impacts d'une action publique

L'évaluation se base sur des indicateurs préétablis (susceptibles d'être modifiés) dans les domaines de l'environnement, de l'économie et de la société. Le résultat est exprimé sous la forme des impacts positifs et négatifs de la mise en oeuvre de l'action évaluée dans chacun de ces domaines, en vue de l'optimiser, de l'améliorer, ou de la stopper.

Les 3 échelles retenues pour évaluer une action sont les suivantes : l'action elle-même, la collectivité qui l'a initiée et le territoire dont elle fait partie (EPCI, bassin de vie ou d'emploi,...).

La notation est réalisée à l'échelle de l'action, et est complétée par une interprétation qualitative d'une part et des perspectives d'amélioration d'autre part.

Mode d'emploi

L'outil se compose d'une grille d'évaluation d'une action, déclinée en indicateurs, d'une feuille de synthèse reprenant les résultats de l'action évaluée par indicateur et par thèmes, et d'une feuille de visualisation de l'impact global.

Vous devez saisir vos données sur la grille d'évaluation uniquement. Les feuilles Résultats et Visualisations sont générées de manière automatique.

Les indicateurs sont parfois décomposés en sous-indicateurs descriptifs, à noter directement.

Grille d'évaluation

L'évaluation du projet s'effectue sur cette grille (onglet du même nom). Il convient de d'abord remplir les champs comprenant les indications générales, en tête de la feuille.

La notation s'effectue ensuite en sélectionnant une valeur pour chaque sous-indicateur/indicateur, dans le menu déroulant de chaque cellule de la colonne "Notation de l'évolution de l'indicateur". Les valeurs ont la signification suivante :

- 2 : Le projet a des externalités négatives.
- 1 : Le projet a un effet faiblement négatif.
- 0 : Le projet n'a pas d'effet particulier dans ce domaine.
- 1 : Le projet produit un effet positif faible.
- 2 : Le projet a un effet positif important.

Feuille des résultats

Les tableaux de synthèse et les visualisations graphiques s'actualisent de manière automatique. Ils tiennent à chaque fois compte des sous-indicateurs pondérés (cf ci-après).

Le diagramme à barres en couleurs indique l'impact de l'action évaluée par domaine, sous forme de l'évolution globale des indicateurs sur la période de référence.

Le graphique de type "Radar" permet de visualiser, d'un coup d'oeil, l'évolution par thème à l'intérieur des domaines, sous l'effet de l'action évaluée ; et aux évaluateurs de confronter à leur perception intuitive des points forts et à améliorer de cette action.

Evaluation

La notation de chaque indicateur se prête ensuite à un commentaire interprétatif qui complète l'évaluation chiffrée qui vient d'être saisie. Elle se prolonge ensuite par des précisions sur les suites à donner, qu'il est préférable d'apporter dans la continuité et avant d'aborder la pondération ci-dessous.

(voir le guide méthodologique accompagnant l'outil)

Pondération

Un coefficient de pondération est proposé par défaut à "1" pour chaque sous-indicateur

Si un sous-indicateur ou indicateur n'est pas pertinent pour le projet soumis à évaluation, il convient de saisir une cellule vide pour la pondération, afin de le retirer du calcul des moyennes.

Il est possible de surpondérer quelques sous-indicateurs/indicateurs de la grille, voir à ce sujet le guide méthodologique accompagnant l'outil. Le poids des critères surpondérés renforce leur poids dans le calcul des moyennes et agrégations, mais la surpondération n'affecte pas ces dernières "entre elles".