

Démarche prospective pour la vitalité sociale du territoire

Compte-rendu d'une expérimentation 2018 - 2019

Décembre 2020

Territoires Conseils un service Banque des Territoires



DÉMARCHE PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE

Compte-rendu d'une expérimentation 2018 - 2019

Rédactrice principale

– PASCALE GONTIER

experte associée à Territoires Conseils

participation de

_ YVES PARIS

expert associé à Territoires Conseils

et

BERNARD SAINT GERMAIN

chargé de mission Cohésion sociale à Territoires Conseils

EXPÉRIMENTATION RÉALISÉE EN PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION FUTURIBLES – PARIS

- FRÉDÉRIC WEILL

expert en prospective territoriale à Futuribles

– DIANE DESPOIS

chargée d'étude en prospective territoriale à Futuribles

Décembre 2020

DÉMARCHE PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE

Compte-rendu d'une expérimentation 2018 - 2019

TABLE DES MATIÈRES

CONTEXTE	7
INTRODUCTION	11
1 De nombreux domaines de contribution	
pour renforcer la vitalité sociale du territoire	13
2 Quelques exemples concrets pour illustrer ces	
domaines de contribution	14
PARTIE 1	
PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE	18
1 Prospective pour la vitalité sociale d'un territoire	
intercommunal	19
2 Retours sur l'expérimentation de la démarche	
prospective pour la vitalité sociale du territoire	22
PARTIE 2	
LIVRET MÉTHODOLOGIQUE DE LA DÉMARCHE	24
ANNEXES	49

CONTEXTE

UNE DÉMARCHE PROSPECTIVE POUR RENFORCER LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE

Durant plusieurs décennies, la vitalité sociale des territoires, principalement en milieu rural, a été générée et portée par les associations: du comité des fêtes au club de foot ou de rugby, de l'association de maintien à domicile des personnes âgées à celle œuvrant en faveur de la petite enfance, du foyer des jeunes à l'association d'animation et de développement, autant d'associations et d'engagements bénévoles. Ces associations, communales ou cantonales¹, avaient une grande proximité avec « leurs » élus. Les responsables associatifs les plus actifs travaillaient en symbiose étroite avec les élus locaux qui soutenaient les associations dont ils partageaient pleinement les objectifs et les modalités de fonctionnement.

UNE VIE SOCIALE QUI SE TRANSFORME EN PROFONDEUR

À partir des années 80, des évolutions démographiques et sociologiques transforment la vie sociale des territoires ruraux : population âgée de plus en plus nombreuse, installation de retraités, départ de jeunes familles et de jeunes vers l'emploi qui se trouve ailleurs et dans le même temps arrivée de nouvelles familles attirées par des coûts de foncier et de construction moins chers ou par des logements sociaux disponibles aux loyers moins élevés qu'en ville. Parmi ces nouveaux arrivants, certains repartiront, d'autres resteront. Ce mouvement a généré un flux de population devenu aujourd'hui permanent. Si ce flux peut limiter la création du lien social et fragiliser la cohésion du territoire, il peut aussi apporter de nouvelles ressources, souvent mal identifiées ou peu valorisées. Enfin, on connaît une partie de la jeunesse peu mobile et captive de son territoire.

UN NOUVEL ENVIRONNEMENT POUR LES ASSOCIATIONS

Dans ces mêmes années 80, la vie associative va subir un processus important d'institutionnalisation et de réglementation dans tous les domaines : petite-enfance, enfance-jeunesse, sport, culture, social. Pour y faire face et assurer une bonne gestion, le recrutement de professionnels va s'imposer, souvent au détriment de la dynamique de projet. De nombreux bénévoles quittent alors les associations, découragés par leur lourde complexité en termes de gestion et de responsabilités.

Le fossé s'est creusé entre :

- Les associations de projet, d'activité ou de mobilisation citoyenne, œuvrant volontairement ou par défaut sans personnel.
- Les associations dont la priorité s'est orientée vers le service à la population et qui sont devenues prestataires pour le compte d'institutions sociales et de collectivités territoriales et locales, et en capacité à répondre aux appels d'offres et aux appels à projets.

¹ Sans ignorer l'affiliation de certaines associations à des Fédérations (ADMR, Familles Rurales, Foyers Ruraux, Centres Sociaux, etc.)

Entre les deux, finissent par disparaître les associations locales où les moyens régressent (baisse des subventions ; disparition des emplois aidés), et où les bénévoles s'essoufflent faute de renouvellement.

LA MONTÉE EN PUISSANCE DE L'INTERCOMMUNALITÉ

Parallèlement, les intercommunalités sont montées en puissance notamment dans le domaine social. Le secteur de la petite-enfance en est la plus forte illustration. De plus en plus, les intercommunalités sont amenées à gérer multi-accueils et haltes-garderies ou à en confier la gestion par le biais d'une délégation de service public, créant ainsi un contexte où les associations locales ont bien du mal à survivre. D'autres secteurs sont concernés, comme le maintien à domicile et l'action caritative, où les associations ne parviennent pas à renouveler leurs bénévoles. Nombre d'intercommunalités soutiennent des associations de maintien à domicile mais l'ampleur de la demande dépasse souvent largement l'offre locale mobilisable.

Côté caritatif, le défaut de vocation s'explique par la nature technique des tâches : gestion des stocks alimentaires, règles sanitaires, exécution des injonctions des services sociaux. Cette évolution incite à développer des formes alternatives à l'instar des épiceries sociales et solidaires où le bénévolat est centré sur l'accueil et l'écoute des personnes fréquentant ce service.

Globalement, on assiste à un repli du bénévolat de gestion en faveur d'engagements ponctuels que peut offrir la vie locale : Téléthon ; événement culturel ; fête de village ; etc.

Des habitants s'engagent de plus en plus sur des projets citoyens, sans se préoccuper du soutien des élus locaux. Et pour cause, ceux-ci sont moins nombreux depuis la création de communes nouvelles et l'installation de grands EPCI. Ils sont moins proches des habitants qui souhaitent prendre des initiatives.

L'ÉMERGENCE D'UNE NOUVELLE SOCIÉTÉ CIVILE

La nature ayant horreur du vide, on constate l'émergence d'une nouvelle société civile, relativement déconnectée des élus, mais porteuse d'une nouvelle dynamique et d'un engagement souvent exprimé en dehors des associations traditionnelles. Cette situation peut être une opportunité pour le territoire. En effet, ces initiatives ne visent pas à satisfaire des besoins particuliers, mais s'inscrivent dans une volonté de contribuer au bien commun².

Face à ces grands changements, une question se pose aux élus : comment encourager, voire accompagner ces nouvelles forces contribuant à la vitalité sociale du territoire ?

Pour contribuer à y répondre, Territoires Conseils a expérimenté et mis au point une nouvelle démarche intitulée **Prospective pour la vitalité sociale des territoires.** Il s'agit pour les élus de prendre l'initiative d'une démarche participative pour favoriser l'éclosion de nouvelles initiatives et de nouveaux projets qui auront besoin, ou pas, du soutien de la commune ou de l'intercommunalité pour se réaliser.

Généralement, les élus proposent d'engager une démarche participative ciblée sur un unique objet (projet d'aménagement ou d'équipement, mise en œuvre d'un nouveau service). La démarche de Territoires Conseils propose aux élus d'ouvrir une réflexion plus globale et plus diverse sur les futurs grands enjeux du territoire puis d'engager la mise en œuvre concrète d'actions et de projets au profit d'une dynamique globale et par l'implication des habitants.

² À ne pas confondre avec des groupes souvent très structurés défendant des intérêts particuliers, ou voulant exercer un « contre-pouvoir ».

Alors que les élus sont perçus comme des acteurs en capacité de prendre directement de nombreuses décisions, ils doivent préciser les raisons qui les amènent à proposer une démarche participative, et notamment à répondre à la question suivante : « À quoi cela va-t-il servir ? »

- ▶ Il s'agit de faire réfléchir ensemble des habitants et des conseillers municipaux pour faire émerger de nouvelles initiatives sur le territoire et non d'alimenter une « boîte à idées » dans laquelle la commune, ou l'intercommunalité, viendrait piocher ce qui l'intéresse.
- ▶ Il s'agit aussi de garantir l'utilité de participer pour les personnes conviées qui, légitimes, peuvent se demander : « À quoi je sers » ? Suis-je vraiment en capacité de contribuer librement sur des sujets qui me tiennent à cœur, ou s'agit-il d'être la caution d'orientations déjà prises ailleurs ?

Dernière interrogation à lever : « À quoi ça me sert de participer » ? Il s'agit de mettre en perspective que les résultats de la démarche pourront être utiles individuellement et collectivement à tous ceux qui voudront entreprendre une action, un projet avec, ou non, le concours de l'intercommunalité ou de la commune.

PARTICIPER ET S'IMPLIQUER

La démocratie représentative est portée par le conseil municipal et le conseil communautaire sur leurs périmètres respectifs. Ces instances sont les organes délibérants assurant la maîtrise d'ouvrage de leurs décisions. En proposant une démarche participative, ils n'abandonnent en rien cette fonction. La démocratie représentative est le garant de l'intérêt général.

S'inscrivant dans le bien commun, **la démocratie participative** est légitime par sa démarche citoyenne et dans ses capacités à mettre en œuvre des projets avec les collectivités locales. Elle se développe par la mise en mouvement d'habitants, de citoyens, structurés ou pas, désirant apporter leurs contributions pour répondre aux enjeux collectifs qu'ils perçoivent sur le territoire.

La finalité de la démarche Prospective pour la vitalité sociale des territoires est la rencontre entre la démocratie représentative et la démocratie participative au bénéfice d'une dynamique locale où les actions et les projets sont mis en œuvre, par les acteurs concernés, dans le cadre d'une **démocratie d'implication**.

BERNARD SAINT GERMAIN

chargé de mission Cohésion sociale à Territoires Conseils

La démarche vitalité sociale du territoire s'inscrit donc dans cette culture de l'accompagnement des élus des intercommunalités rurales. Ici, l'originalité de la démarche repose sur une approche prospective qui doit permettre d'envisager le futur du territoire en tenant compte des changements structurels ou locaux qui se profilent. Dans cette période de crise sanitaire, il semble que cette approche collective constitue une proposition d'appui susceptible d'atténuer le climat anxiogène pour appréhender sereinement le champ des possibles. Enfin, en questionnant les élus et les habitants sur les ressources locales, les potentiels humains à découvrir ou à redécouvrir, cette démarche interpelle moins sur « les besoins » que sur la capacité d'action individuelle et collective à dénouer pour transformer un territoire dévitalisé.

INTRODUCTION

DE NOUVELLES FORMES DE CONTRIBUTIONS QUI ACTIVENT LA VITALITÉ SOCIALE SUR LES TERRITOIRES

Sur de nombreux territoires, l'heure est aux initiatives citoyennes qui favorisent le partage des ressources, les savoir-faire et les solidarités.

On constate ainsi que de plus en plus d'habitant se mobilisent et s'impliquent autour d'un enjeu partagé et de la mise en commun de ressources d'action. Qu'il s'agisse de la création d'un jardin partagé, d'un café de réparations d'objets, d'un réseau de covoiturage local, de la création d'un site de compostage au pied d'un immeuble, d'une coopérative d'habitat senior, de drive paysan, toutes ces formes de coopérations améliorent la qualité de vie, la sociabilité et les marges de manœuvre socio- économiques de nombreux habitants. Ces nouvelles « sociabilités du faire ensemble » créent du lien social et favorisent la création de valeurs partagées, en termes d'engagements éthiques et de valorisation économique.

L'émergence de communauté d'actions non institutionnelles questionne l'action publique et le fonctionnement associatif. On constate que ces nouvelles organisations de partage et de création de valeurs, rassemblent des habitants qui s'organisent pour partie en marge des services publics ou du secteur associatif. Ces initiatives apparaissent comme autant de laboratoires sociaux. Ces communautés d'action se pérennisent parfois dans leur forme non institutionnelle et elles inspirent par ailleurs l'action publique qui réplique alors ces innovations. On citera en exemple la multiplication des « Tiers lieux » impulsés et financés par des intercommunalités ou des mairies de villes moyennes ou encore, la mise en place de location de véhicules des collectivités territoriales.

Ces nouvelles formes de contributions concernent une multitude d'enieux territoriaux.

Des initiatives citoyennes localisées aux programmes de politiques publiques, on assiste ainsi à la multiplication des initiatives de coopération qui remettent du lien social, du pouvoir d'agir et des solidarités dans tous les champs de la vie locale. Qu'il s'agisse de la place des seniors, du renforcement des solidarités de proximité, l'expérimentation de nouvelles formes de travail, les mobilités douces ou partagées, l'alimentation territoriale, la construction d'un cadre de vie de qualité, la production locale d'énergie, l'invention de nouvelles pratiques culturelles... Tous ces domaines et bien d'autres constituent des champs potentiels d'action collective.

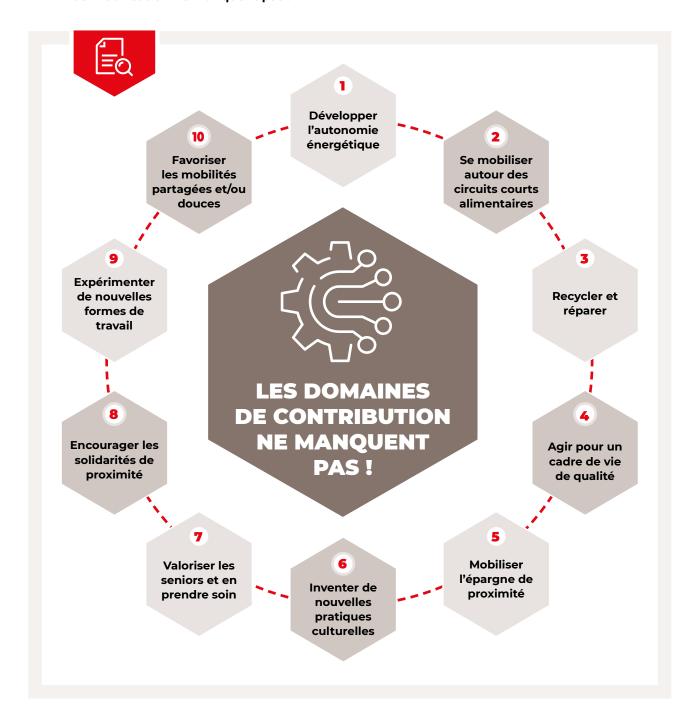
Satisfaction de répondre à des défis environnementaux, sociaux et économiques majeurs, plaisir de réfléchir et de travailler ensemble.

...À vous de jouer pour inventer la vitalité sociale sur les territoires de demain.



1 | DE NOMBREUX DOMAINES DE CONTRIBUTION POUR RENFORCER LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE

Un peu partout sur les territoires, l'heure est aux dynamiques citoyennes. Mieux répondre aux enjeux cruciaux du moment, redonner du sens à l'engagement individuel et collectif, renforcer l'efficacité des initiatives, inventer de nouvelles manières de travailler ensemble, les domaines de mobilisation ne manquent pas!



2 | QUELQUES EXEMPLES CONCRETS POUR ILLUSTRER CES DOMAINES DE CONTRIBUTION...

EXEMPLE





VALORISER LES SENIORS ET EN PRENDRE SOIN

- Encouragement au bénévolat des seniors
- Initiatives de transmission de savoirs et de parcours de vie
- Organisation de solidarités de voisinage (visites régulières, repas, déplacements...)
- Soutien aux aidants familiaux
- Logement de jeunes étudiants ou apprentis par des personnes âgées
- Développement de l'habitat intergénérationnel
- Colocation entre seniors

•

EXEMPLE





ENCOURAGER LES SOLIDARITÉS DE PROXIMITÉ

- Système d'Échange Local (SEL)
- Accorderie
- Solidarité paysanne
- Lire et Faire lire
- Implication citoyenne dans l'accueil de migrants

•••

EXEMPLE





FAVORISER LES MOBILITÉS PARTAGÉES ET/OU DOUCES

Transport solidaire

- Covoiturage, Auto-stop organisé
- Autopartage
- Location de voitures entre particuliers
- Location aux habitants des véhicules des collectivités
- Achat d'une voiture à plusieurs familles
- Développement des voies cyclables
- Location de Vélo à assistance électrique VAE

..

EXEMPLE





SE MOBILISER AUTOUR DES CIRCUITS COURTS ALIMENTAIRES

- Magasins de producteurs, Drives paysans
- AMAP, (Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne) - Jardins de Cocagne
- Jardins partagés en pied d'immeuble
- Incroyables comestibles
- Espaces verts municipaux reconvertis pour produire des légumes et des fruits
- Conserverie collective
- Mise en œuvre d'un programme alimentaire territorial

•••

EXEMPLE

RECYCLER ET RÉPARER

05

- Recyclerie associative
- Sites de compostage partagé en pied d'immeuble ou dans les quartiers
- Repair Cafés
- Vélobricolades
- Réseau territorial d'artisans Répar'acteurs
- Échanges de fringues

•••





1 | PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE INTERCOMMUNAL

- ▶ Une action décidée par les élus
- Une action largement ouverte aux habitants dont les conseillers municipaux
- Une démarche animée par Territoires
 Conseils, garant de son bon
 déroulement en toute neutralité
- Une démarche suivie par un groupe de pilotage local
- Un déroulement méthodologique en quatre étapes débouchant sur du concret porteur d'avenir.

Cette démarche vise à impliquer conjointement élus et habitants d'une intercommunalité dans des ateliers thématiques pour trouver les moyens favorables à la revitalisation du territoire.

POURQUOI UNE DÉMARCHE PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE ?

Élus, agents des collectivités locales, responsables associatifs, vous êtes nombreux à vous questionner sur :

- Les moyens de lutter contre le désintérêt et le fatalisme d'une partie des habitants vis-à-vis de l'action publique.
- Les moyens de rompre avec les sentiments d'isolement, d'exclusion sociale et d'appauvrissement économique qui concernent un nombre croissant d'habitants dans toutes les catégories d'âge.
- Les moyens de préserver la proximité et de développer les relations avec les habitants suite à l'agrandissement de nombreux **périmètres** intercommunaux.

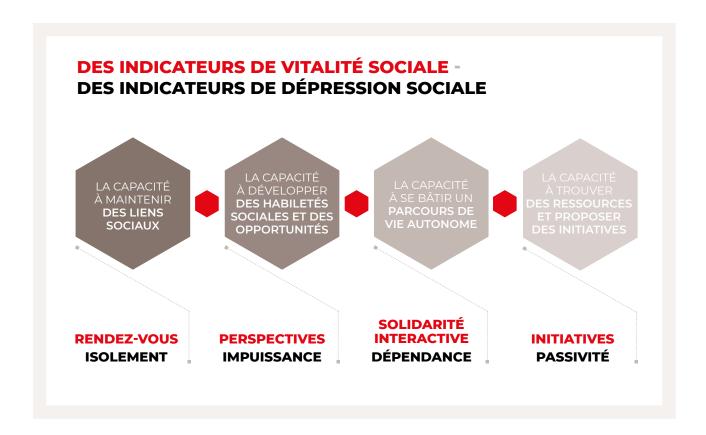
Les mobilisations citoyennes nécessaires pour relever les défis liés à la transition énergétique, aux enjeux écologiques, au développement du numérique, aux transformations des modes de vie...

La manière de valoriser les ressources humaines de votre territoire en termes d'idées nouvelles, d'initiatives économiques, sociales ou culturelles, de mise en œuvre de réseaux de solidarité et d'action.

ENVISAGER LA VITALITÉ SOCIALE COMME LEVIER DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

La vitalité sociale d'un territoire s'apprécie par la capacité des habitants à vivre de manière active dans leur environnement local. Cela suppose que chacun(e) puisse connaître et avoir accès aux ressources du territoire pour faciliter son parcours de vie. Cela suppose également que les habitants puissent être force de proposition pour enrichir les ressources locales et être producteurs d'initiatives utiles au territoire. Cette approche se décline à partir de quatre paliers d'indicateurs qui rendent compte de l'état de vitalité ressenti sur un territoire. Ces indicateurs constituent le fil conducteur du scénario à co-construire.

LES QUATRE INDICATEURS DYNAMIQUES DE LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE



Indicateur 1 LE NIVEAU DE SOCIABILITÉ DES HABITANTS. Influencé par le mode de vie, l'aménagement du territoire, il constitue le premier palier d'exclusion ou d'intégration sociale pour agir sur son parcours de vie.

Indicateur 2 I LE NIVEAU D'ACCESSIBILITÉ AUX RESSOURCES. Influencé par les interactions avec l'entourage, les habilités sociales, il balise l'accès à l'information puis l'accès aux perspectives pour agir sur sa situation de vie.

Indicateur 3 I LE NIVEAU D'ÉMANCIPATION. Il signale l'intégration dans un ou des réseaux de soutien qui facilitent les projets où la situation de vie est à améliorer.

Indicateur 4 I LE NIVEAU D'INTÉGRATION DANS LA VIE LOCALE. Il positionne l'habitant comme un acteur à part entière de son parcours de vie dans un environnement local qu'il contribue à transformer et à enrichir.

CO-CONSTRUIRE UNE
VISION PROSPECTIVE DE
L'AVENIR DES HABITANTS
SUR LE TERRITOIRE EN
COMBINANT ÉTAT DES LIEUX,
GRANDS CHANGEMENTS ET
PERSPECTIVES D'ACTION. POUR
CE FAIRE, UNE PROPOSITION
MÉTHODOLOGIQUE
QUI PERMET:

- ▶ **D'apprécier collectivement** le niveau de vitalité ou de dépression ressenti sur le territoire.
- ▶ D'envisager les grands changements structurels en cours qui peuvent dégrader ou améliorer la vitalité sociale du territoire entendue comme la capacité d'action des habitants sur leur parcours de vie.

- ▶ De co-construire un scénario d'action pour cheminer vers un territoire revitalisé caractérisé par davantage de sociabilité, de perspectives, de soutien et d'intégration dynamique des habitants dans un environnement local qui fait sens.
- ▶ D'impliquer des élus et des habitants ·

D'impliquer des élus et des habitants dans une communauté d'action pour faire vivre le scénario en formalisant la charte de la vitalité sociale du territoire.

Cette démarche, dont les ateliers sont composés d'élus et d'habitants, favorise la rencontre entre la démocratie représentative et la démocratie participative. Elle débouche sur une démocratie d'implication où élus et habitants mettent en œuvre des projets, des actions dans une dynamique nouvelle.

DÉROULEMENT DE LA DÉMARCHE

NOIF	Présentation de la démarche sur le territoire pour validation	 Présentation de la démarche aux élus et au technicien en charge de l'animation Délibération du Conseil communautaire pour valider l'engagement du territoire
LA PRÉPARATION	Travaux préparatoires avec le comité de pilotage de la démarche	 Rencontre avec le comité de pilotage pour définir le planning, le rôle de chacun, la logistique et préparer le questionnaire.
	Administration du questionnaire de la sociabilité sur le territoire	 Administration du questionnaire auprès de groupes d'habitants
	Atelier 1 - Le baromètre de la vitalité sociale et les images associées	 Atelier organisé en 4 sous-groupes thématiques : état des lieux de la vitalité sociale sur le territoire. Séance de débriefing le lendemain matin. Identification des axes de travail « intentions pour l'avenir » à travailler par la suite.
LES ATELIERS	Atelier 2 - Les tendances, les risques et les opportunités pour l'avenir	 Présentation de grandes tendances d'avenir, puis travaux en sous-groupes : formulation d'intentions d'actions concrètes pour améliorer la vie sociale, au regard de ces grandes tendances. Séance de débriefing le lendemain matin. Formalisation d'une esquisse de scénario de la vitalité sociale.
	Atelier 3 - Le scénario de la vitalité sociale	 Vote des participants sur les actions à retenir pour réaliser le scénario de la vitalité sociale. Travaux en sous-groupes pour approfondir le contenu des actions.
	Atelier 4 - Restitution des travaux et charte de la vitalité sociale	 Séance, ouverte aux acteurs locaux, d'exposition des travaux de la démarche. Séquence de réflexion pour définir la formulation de la Charte de la vitalité sociale.

2 | RETOURS SUR L'EXPÉRIMENTATION DE LA DÉMARCHE PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE

LES EFFETS CONSTRUCTIFS DE LA DÉMARCHE

La démarche expérimentale a été réalisée avec trois intercommunalités sélectionnées après un appel à candidature. Il s'agit des communautés de communes de Thiérache Sambre & Oise. (02), du Bocage Bourbonnais (03) et de la Vallée de l'Hérault (34). Les ateliers de la démarche de prospective de la vitalité sociale ont permis d'induire des effets positifs sur la vision des projets à venir, la connaissance des réalités vécues par les habitants et les acteurs locaux. Ils ont apporté un éclairage sur l'organisation de l'intercommunalité dans sa relation avec les habitants. Pour les trois territoires, on citera une prise de conscience par les participants, élus et habitants, de la problématique d'isolement et de perte de sociabilité qui concerne une frange importante des habitants, quel que soit l'âge ou le statut social, avec cependant une tendance marquée pour les habitants précarisés. On note également pour les trois territoires, une forte attente des habitants pour des modes de coopération, d'implication, souples, ponctuels et moins institutionnels. On découvre ainsi que des habitants s'organisent déjà de manière informelle pour partager des ressources : covoiturage local, boîte à livres, vente de produits locaux (fleurs, œufs) en stand non surveillé... On note ainsi l'envie forte des habitants de s'impliquer dans la vie locale sans pour autant devoir passer par le cadre associatif. On relève ainsi, dans les ateliers, beaucoup d'idées pour le territoire qui ne font pas écho auprès de collectivités territoriales qui envisagent peu la proposition d'initiatives d'habitants, non organisés en associations, dans leur approche du développement local.

Concrètement, la démarche a permis pour la communauté de communes Thiérache Sambre et Oise de convenir de la nécessité de transformer l'ancien centre social, désaffecté depuis quelques années, en tiers lieu, offrant la possibilité de créer un espace de rencontres, ouvert aux initiatives des habitants, au partage d'idées, d'activités et

de ressources. La communauté de communes du Bocage Bourbonnais a entrepris de réorganiser ses modes et support d'information avec les habitants en développant un site intercommunal beaucoup plus intuitif, en phase avec les préoccupations des habitants en termes de recherche d'informations sur l'ensemble du territoire et dans des champs divers. Par ailleurs, la démarche a permis de conforter l'engagement d'élus et d'habitants pour s'inscrire dans le dispositif Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée – TZCLD et a ouvert un Tiers-Lieu « Le Bocage Numérique ». Enfin, la communauté de communes de la Vallée de l'Hérault projette d'ouvrir un espace de coworking et un espace interassociatif. La démarche devrait recréer une dynamique élus/habitants pour relancer son projet de développement.

LES DEUX GRANDS ENSEIGNEMENTS DE LA DÉMARCHE

Concernant les conditions nécessaires à la mise en œuvre de la démarche sur de nouveaux territoires, on a pu identifier, lors de l'expérimentation, deux points de vigilance qu'il est impératif d'aborder en phase de lancement de la démarche. Ils concernent l'implication des habitants et le portage politique de la démarche.

L'implication des habitants dans un processus de réflexion stratégique local n'est pas encore une pratique acquise. Nous avons pu identifier dans la pratique, une certaine réticence des élus à se « mélanger » avec des habitants pour réfléchir ensemble à l'avenir du territoire. Cela s'est traduit par une faible implication des élus dans les différents ateliers. À cette réticence de côtoiement élus-habitants, s'ajoute une difficulté des élus communautaires à motiver les conseillers municipaux à prendre leur place dans ce type d'ateliers. Nous avons constaté que la démarche

avait été peu relayée auprès des élus municipaux. Alors que l'intérêt de la démarche réside notamment dans une plus grande implication des conseillers municipaux dans les dynamiques locales.

Le portage politique de la démarche est un facteur essentiel de la légitimité des ateliers ainsi que de la pérennisation des travaux réalisés. L'engagement des habitants et des acteurs locaux dans des ateliers de réflexion suppose que les élus témoignent de l'importance de ces travaux pour faire évoluer les modalités de décision dans les domaines relevant des attentes des habitants. La présence des élus aux différentes étapes de la démarche ainsi que des propositions concrètes de créer des groupes de travail citoyens au terme de la démarche est donc une condition nécessaire, garante de la motivation des habitants à s'impliquer durablement dans les ateliers et dans la vie locale.



- « CHANGER DE POSTURE AU REGARD DES FONCTIONNEMENTS SOCIAUX HABITUELS ».
- « SE DÉPARTIR DU FATALISME »
- « LES PERSONNES EXTÉRIEURES VOIENT DAVANTAGE LE POSITIF DU TERRITOIRE »
- « INTÉGRER ET IMPLIQUER DANS LA
 DYNAMIQUE DU TERRITOIRE LES NOUVEAUX
 HABITANTS QUI, POUR BEAUCOUP, SONT
 DEVENUS RÉSIDENTS POUR ÉCHAPPER À LA
 TENSION URBAINE ET VIVRE TRANQUILLE »
- « RÉFLÉCHIR À DES CIRCONSTANCES OÙ DES TALENTS PEUVENT SE MONTRER »
- « REPÉRER LES COMPÉTENCES QUI POURRAIENT S'INVESTIR AU BÉNÉFICE DU TERRITOIRE ET DU BIEN COMMUN : REPÉRER DES PROFILS, DES LEADERS LOCAUX »
- « VEILLER AUX RISQUES DE PRÉCARITÉ ET D'EXCLUSION »
- « PERMETTRE L'ACCÈS DE TOUS AU NUMÉRIQUE »
- « RELANCER OU CONFORTER DES STRUCTURES
 ASSOCIATIVES MAJEURES DONT LE TERRITOIRE
 A BESOIN POUR PRÉSERVER SON ÉQUILIBRE SOCIAL »
- « RÉINSCRIRE NOS LIEUX PATRIMONIAUX DANS LA VIE SOCIALE DU TERRITOIRE »
- « RELANCER DES ESPACES DE VIE SOCIALE »
- « LES JEUNES RESTENT DAVANTAGE SUR LE TERRITOIRE QU'AVANT, COMMENT FACILITER UN PROJET DE VIE LOCALE, FAVORISER CE SOUHAIT D'ENRACINEMENT? »
- « POUR LES ÉLUS, LE LIEN SOCIAL, CE SONT LES LOISIRS. IL FAUT ÉLARGIR CETTE DIMENSION »
- « L'ENJEU DE GOUVERNANCE LOCALE ASSOCIÉ À LA DÉMARCHE, JE N'Y AVAIS PAS PENSÉ »
- « LA DÉMARCHE VA PERMETTRE DE CONSULTER, SINON ON N'A JAMAIS LE TEMPS »
- « CELA NOUS A PERMIS DE SORTIR LA TÊTE DU GUIDON »

LIVRET MÉTHODOLOGIQUE DE LA DÉMARCHE PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE

MISE EN ŒUVRE, LOGISTIQUE ET ANIMATION DES ATELIERS.

La méthodologie employée vise à impliquer conjointement des élus et des habitants dans des ateliers thématiques pour la revitalisation du territoire. Elle permet de formaliser collectivement un scénario d'intentions de projets pour le territoire où les capacités d'action des habitants et des élus seront augmentées. Il permet à chacun de se familiariser avec une démarche prospective ancrée dans la réalité locale et s'inscrire dans les grands changements sociaux, économiques et environnementaux qui se profilent à l'horizon d'une dizaine d'années.

SOMMAIRE

	-			
PR	EΑ	M	BU	JLE

LE CONTEXTE DES ATELIERS DE PROSPECTIVES POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE	27
1. LES INTENTIONS DES ATELIERS DE PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE	29
1.1. La vitalité sociale d'un territoire comme levier du développement local	29
1.2. Organiser des ateliers mixtes élus-citoyens pour favoriser la démocratie d'implication	30
1.3. Aller au-devant des habitants par l'administration d'un questionnaire sur la sociabilité vécue sur le territoire	30
 1.4. Envisager l'avenir de manière prospective pour co-construire un scénario tendanciel de la vitalité sociale 1.5. Faire émerger une communauté d'action pour 	30
mettre en œuvre le scénario de la vitalité sociale 1.6. Proposer une méthodologie qui induit un transfert de formation	31
auprès des élus, techniciens et habitants du territoire	32
2. LE DÉROULEMENT DE LA DÉMARCHE DE PROSPECTIVE DU TERRITOIRE	33
2.1. Les étapes et le planning	33
2.2. Le panel des participants	35
2.3. L'équipe d'animation de la démarche	36
2.3.1. Le comité de pilotage de la démarche	36
2.3.2. Les animateurs de Territoires Conseils	36
2.3.3. L'animateur local de la démarche	36
3. LA LOGISTIQUE DE LA DÉMARCHE DE PROSPECTIVE DU TERRITOIRE	37
3.1. L'administration du questionnaire	
3.2. L'organisation de la participation	37 38
3.3. Le format et la localisation des ateliers	
3.4. L'organisation de la pause dînatoire	
4. LE CONTENU ET LES MODALITÉS D'ANIMATION DES ATELIERS	40
4.1. Atelier 1 • Le baromètre de la vitalité sociale	40
4.2. Atelier 2 · Les tendances, les risques et les opportunités	
4.3. Atelier 3 • Le scénario de la vitalité sociale	
4.4. Atelier 4 · Restitution et charte de la vitalité sociale	44

PRÉAMBULE

À QUI S'ADRESSE CE PARCOURS MÉTHODOLOGIQUE ?

Vous êtes élu, directeur général des services, chargé de mission d'une communauté de communes à dominante rurale. Vous vous guestionnez sur :

- ➤ Les moyens de lutter contre le désintérêt et le fatalisme des habitants vis-à-vis de l'action publique ;
- ► Les moyens de rompre avec les sentiments d'isolement, d'exclusion sociale et d'appauvrissement économique qui concernent un nombre croissant d'habitants dans toutes les catégories d'âge;
- Les moyens de préserver la proximité et de développer les relations avec les habitants dans un contexte d'agrandissement des périmètres intercommunaux;
- Les mobilisations citoyennes nécessaires pour relever les défis liés à la transition énergétique, aux enjeux écologiques, au développement du numérique, aux transformations des modes de vie...
- La manière de valoriser les ressources humaines de votre territoire en termes d'idées nouvelles, d'initiatives économiques, sociales ou culturelles innovantes, de mise en œuvre de réseaux de solidarité et d'action ;
- La façon de créer une dynamique intercommunale après la seconde phase de fusion.

UNE MÉTHODOLOGIE EXPÉRIMENTÉE AUPRÈS DE TROIS TERRITOIRES RURAUX

Le parcours méthodologique proposé s'organise avec quatre ateliers en soirée, échelonnés sur une période de neuf mois. Les ateliers regroupent un panel de 30 à 50 participants (élus et habitants) cf. section 2.3. Un questionnaire administré auprès de groupes spécifiques d'habitants vient compléter cette démarche. Ce questionnaire est administré avant le lancement du premier atelier par des binômes organisés avec le comité de pilotage de la démarche (cf. section 3). Ce parcours méthodologique a été expérimenté auprès de trois territoires ruraux sur la période allant de juin 2018 à avril 2019. : la Thiérache Sambre et Oise (Aisne), le Bocage Bourbonnais (Allier) et la Vallée de l'Hérault (Hérault).

Les trois territoires retenus, parmi les 13 candidatures proposées, s'accordaient avec les critères préalables définis pour la phase d'expérimentation:

- 1. Des territoires à dominante rurale
- 2. La répartition géographique des trois territoires retenus
- 3. Le potentiel d'engagement des élus et des techniciens dans la démarche. C'est un critère déterminant étant donné la durée de la démarche, son caractère expérimental et la volonté d'apprécier le déroulement de la démarche lors d'étapes bilan qui rassemblent les représentants des trois territoires.



▶ Figure 1

Carte de localisation des 3 Territoires.

4. Trois territoires présentant des spécificités contrastées : démographie en expansion ou vieillissement, territoires pas du tout ou un peu engagés sur l'ouverture aux initiatives des habitants, niveau de dévitalisation plus ou moins constaté par les élus et les techniciens.

▶ Figure 2

Tableau du profil institutionnel et socio-économique des 3 Territoires d'expérimentation de la démarche

Caractéristiques des territoires de l'expérimentation	CC TSO Communauté de communes Thiérache Sambre et Oise	CC BB Communauté de communes Bocage Bourbonnais	CC VH Communauté de communes Vallée d'Hérault
Intercommunalité : création, taille, ville centre	➤ Janvier 2017 36 communes Guise	► Mars 2016 25 communes Bourbon l'Archambault	➤ Janvier 2001 28 communes Gignac
Démographie	➤ 17 166 habitants déclin démographique	▶ 14 000 habitants vieillissement - surmortalité	▶ 37 000 habitants population x 2 en 20 ans
Enjeux identifiés	➤ Taux chômage 31% ➤ 33% des habitants sous le seuil de pauvreté- enclavement territorial ➤ Mono agriculture de la betterave	➤ Revenus faibles- migration interrégionale- entreprises de pointe	 Dynamique d'emploi positive- périurbanisation Culture de la vigne-olivier, développement du tourisme-TPE

1 | LES INTENTIONS DES ATELIERS DE PROSPECTIVE POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE

1.1. ENVISAGER LA VITALITÉ SOCIALE COMME LEVIER DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

La vitalité sociale d'un territoire s'apprécie par la capacité des habitants à vivre de manière active dans leur environnement local. Cela suppose que chacun(e) puisse connaître et avoir accès aux ressources du territoire pour faciliter son parcours de vie. Cela suppose également que les habitants puissent être force de proposition pour enrichir les ressources locales. On décline cette approche autour de quatre paliers d'indicateurs dynamiques qui rendent compte.

De l'état de vitalité ressenti sur un territoire :

Figure 3 Les quatre paliers d'indicateurs dynamiques de la vitalité sociale sur un territoire (CF page 20)

INDICATEUR 1 I le niveau de sociabilité des habitants. Influencé par le mode de vie, l'aménagement du territoire, il constitue le premier palier d'exclusion ou d'intégration sociale pour agir sur son parcours de vie.

INDICATEUR 2 I le niveau d'accessibilité aux ressources. Influencé par les interactions avec l'entourage, les habilités sociales, il balise l'accès à l'information puis l'accès aux perspectives pour agir sur sa situation de vie.

INDICATEUR 3 I le niveau d'émancipation. Il signale l'intégration dans un ou des réseaux de soutien qui facilitent les projets où la situation de vie est à améliorer.

INDICATEUR 41 le niveau d'intégration dans la vie locale. Il positionne l'habitant comme un acteur à part entière de son parcours de vie dans un environnement local qu'il contribue à transformer et à enrichir.

La proposition méthodologique proposée ici vise donc à :

- Apprécier collectivement le niveau de vitalité ou de dépression ressenti sur le territoire;
- ➤ Envisager les grands changements structurels en cours qui peuvent dégrader ou améliorer la vitalité sociale du territoire entendue comme la capacité d'action des habitants sur leur parcours de vie ;
- ➤ Co construire un scénario d'action pour cheminer vers un territoire revitalisé caractérisé par davantage de sociabilité, de perspectives, de soutien et d'intégration dynamique des habitants dans un environnement local qui fait sens;
- ► Impliquer des élus et des habitants dans une communauté d'action pour faire vivre le scénario en formalisant la charte de la vitalité sociale du territoire.



1.2. ORGANISER DES ATELIERS MIXTES ÉLUS-CITOYENS POUR FAVORISER LA DÉMOCRATIE D'IMPLICATION

La proposition méthodologique expérimente l'implication conjointe d'élus et d'habitants dans les ateliers. L'objectif est de réduire la distance entre les habitants et les représentants élus en partageant un temps de réflexion actif pour l'avenir du territoire. Cette approche rejoint les initiatives de démocratie d'implication qui se développe sur les territoires.

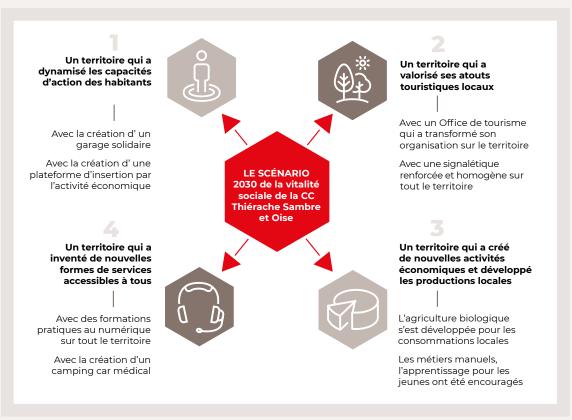
La démarche de prospective pour la vitalité sociale proposée ici s'inscrit bien dans cet objectif de développer le pouvoir d'agir des habitants (empowerment), autant par l'amélioration de l'accès aux ressources aui font levier sur leur vie auotidienne que par leur contribution aux communs de la vie locale. On peut, par exemple, imaginer que la création d'un réseau local de co-voiturage, à l'initiative d'un groupe d'habitants, constitue une mise en commun de ressources de déplacement qui va permettre à des personnes isolées, avec de faibles ressources d'envisager la possibilité de se déplacer pour un emploi, une formation, des démarches administratives....

1.3. ALLER AU-DEVANT DES HABITANTS PAR L'ADMINISTRATION D'UN QUESTIONNAIRE SUR LA SOCIABILITÉ VÉCUE SUR LE TERRITOIRE

Le questionnaire de la sociabilité sur le territoire a pour objectif de cerner le niveau de sociabilité et les circonstances de sociabilité des habitants sur le territoire. Il ne s'agit pas ici de réaliser une enquête exhaustive mais de sonder cette facette de la vitalité sociale auprès de groupes de population identifiés comme pertinents sur le territoire. L'intérêt de ce questionnaire réside également dans le fait de créer un temps de contact et d'échanges sur le sujet avec des habitants afin d'amener dans les ateliers des participants qui habituellement ne viendraient pas dans ce type de débat public.

1.4. ENVISAGER L'AVENIR DE MANIÈRE PROSPECTIVE POUR CO-CONSTRUIRE UN SCÉNARIO TENDANCIEL DE LA VITALITÉ SOCIALE

La méthodologie de prospective constitue ici une démarche de réflexion pragmatique qui invite les participants à envisager les transformations du territoire à dix ans, en tenant compte des grands changements en cours en termes de modes de vie, d'économie, de technologie, de démographie. L'inscription de la réflexion stratégique dans ces tendances permet d'identifier les risques d'impact négatifs ainsi que les opportunités pour les habitants. Par exemple la tendance à la diminution du salariat et le développement du télétravail ont été relevés sur les différents territoires. Cela accroit le risque d'isolement mais constitue aussi une perspective de développement de lieux partagés, d'ouverture de commerces, de lieux de restauration avec davantage de population ancrée au quotidien sur le territoire. De même la systématisation des services numériques induit le risque d'exclusion d'une partie des habitants dans l'accès aux droits et aux services.



► Figure 4 Le scénario 2030 de la CC Thiérache Sambre et Oise

1.5. FAIRE ÉMERGER UNE COMMUNAUTÉ D'ACTION POUR METTRE EN ŒUVRE LE SCÉNARIO DE LA VITALITÉ SOCIALE

Au fil des quatre ateliers, chaque territoire produit une feuille de route formalisant un scénario d'innovations socio- économiques prioritaires, susceptibles de développer les différentes facettes de la vitalité sociale : la sociabilité, la dynamique de réseaux, l'intégration socio-économique des habitants, l'accès aux ressources locales, la valorisation des compétences et des idées des habitants.

Ce scénario, spécifique à chaque territoire, s'accompagne d'une charte des bonnes pratiques pour favoriser la gouvernance locale nécessaire à la mise en œuvre du scénario de la vitalité sociale. Cette charte est

commune aux trois territoires car formalisée de manière synthétique avec les travaux réalisés lors de l'atelier 4.

Les travaux en ateliers sont réalisés conjointement par des élus, des habitants inscrits ou non dans des pratiques associatives. Cela permet de provoquer de multiples interactions entre les participants qui de fait ont tendance à s'impliquer plus facilement autour d'une démarche où ils ne sont pas en position de rivalité ou de concurrence. L'ambiance est très interactive. Les ateliers de prospective pour la vitalité sociale favorisent donc l'émergence d'une communauté d'action qui est plus efficiente qu'un ensemble de « partenaires » potentiels qui se connaissent peu. La charte de la vitalité sociale co produits par les participants constitue un référentiel de valeurs et de postures de gouvernance issu de la feuille de route du scénario.

1.6. PROPOSER UNE
MÉTHODOLOGIE
TRANSFÉRABLE AUPRÈS
DES ÉLUS, TECHNICIENS
ET HABITANTS
DU TERRITOIRE

La démarche de prospective met en œuvre des procédés d'animation qui peuvent être appliqués par ailleurs sur d'autre temps d'animation de la réflexion stratégique locale. En ce sens la démarche est formatrice car elle mobilise des acteurs locaux en co-animation sur certains temps d'atelier. Au terme des quatre ateliers, la plupart des participants assimilent le format et le rythme de l'animation. Ils sont alors en mesure de poursuivre de manière autonome des travaux après l'atelier 4.

2 | LE DÉROULEMENT DE LA DÉMARCHE DE PROSPECTIVE SUR LE TERRITOIRE

2.1. LES ÉTAPES ET LE PLANNING DE LA DÉMARCHE

LA PRÉPARATION	Étape 1 : Présentation de la démarche sur le territoire pour validation	 Présentation de la démarche aux élus et au technicien en charge de l'animation Délibération du Conseil communautaire pour valider l'engagement du territoire
	Étape 2 : Travaux préparatoires avec le comité de pilotage de la démarche	 Rencontre avec le comité de pilotage pour définir le planning, le rôle de chacun, la logistique et préparer le questionnaire.
	Étape 3 : Administration du questionnaire de la sociabilité sur le territoire	 Administration du questionnaire auprès de groupes d'habitants
LES ATELIERS	Étape 4 : Atelier 1 Le baromètre de la vitalité sociale et les images associées	 Atelier organisé en 4 sous-groupes thématiques : état des lieux de la vitalité sociale sur le territoire. Séance de débriefing le lendemain matin. Identification des axes de travail «intentions pour l'avenir» à travailler par la suite.
	Étape 5 : Atelier 2 Les tendances, les risques et les opportunités pour l'avenir	 Présentation de grandes tendances d'avenir, puis travaux en sous-groupes: formulation d'intentions d'actions concrètes pour améliorer la vie sociale, au regard de ces grandes tendances. Séance de débriefing le lendemain matin. Formalisation d'une esquisse de scénario de la vitalité sociale.
	Étape 6 : Atelier 3 Le scénario de la vitalité sociale	 Vote des participants sur les actions à retenir pour réaliser le scénario de la vitalité sociale. Travaux en sous-groupes pour approfondir le contenu des actions.
	Étape 7 : Atelier 4 Restitution des travaux et charte de la vitalité sociale	 Séance, ouverte aux acteurs locaux, d'exposition des travaux de la démarche. Séquence de réflexion pour définir la formulation de la Charte de la vitalité sociale.

ÉTAPE 1 I

PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE SUR LE TERRITOIRE POUR VALIDATION

Elle s'organise à la demande du président(e) de la communauté de communes, en présence des élus communautaires et du technicien (ne) en charge de l'animation du territoire.

La présentation s'organise sous format diaporama power point avec un temps d'échange pour spécifier les enjeux de la démarche et les conditions nécessaires à sa mise en œuvre sur le territoire.

Validation de l'étape 1:

La mise en œuvre de la démarche est validée par délibération du conseil communautaire qui transmet le résultat de la délibération au chargé de mission Territoires Conseils.

ÉTAPE 2 I

TRAVAUX PRÉPARATOIRES AVEC LE COMITÉ DE PILOTAGE DE LA DÉMARCHE

Cette seconde rencontre est organisée sur le territoire par le technicien(ne) en responsabilité de l'animation du territoire.

Au terme de cette rencontre, le planning de la démarche est finalisé ainsi que les conditions logistiques d'organisation, le rôle de chacun, la préparation de l'administration du questionnaire.

ÉTAPE 3 I

ADMINISTRATION DU QUESTIONNAIRE DE LA SOCIABILITÉ SUR LE TERRITOIRE

Le questionnaire de la sociabilité sur le territoire est administré auprès de groupes d'habitants par des binômes organisés avec les membres du comité de pilotage de la démarche.

Il s'adresse à des groupes d'habitants ciblés

par le comité de pilotage : centre social, mission locale, habitants d'un lotissement, bénéficiaires de la CAF, membres d'une association, parents fréquentant une crèche.... Il vise à apprécier le niveau et les circonstances de sociabilité sur le territoire. Il permet également de repérer des participants potentiels aux ateliers. L'exploitation du questionnaire constitue une balise du baromètre de la vitalité sociale présenté lors de l'atelier 2.

ÉTAPE 4 I

ATELIER 1 LE BAROMÈTRE DE LA VITALITÉ SOCIALE ET LES IMAGES ASSOCIÉES

Ce premier atelier est une étape d'état des lieux de la vitalité sociale du territoire. Il s'organise autour de quatre sous-groupes thématiques qui explorent chacun une facette de la vitalité sociale (cf. section 3). Organisé en soirée, l'atelier est suivi d'un temps de débriefing le lendemain matin avec des représentants du comité de pilotage ainsi que du technicien local animateur de la démarche.

Au terme de l'atelier 1, les travaux sont remis au propre pour dégager les axes de travail « intentions pour l'avenir » développés lors de l'atelier 2.

En fin de soirée de l'atelier 1, chaque participant est invité à communiquer, pour l'atelier suivant deux photos qui expriment de son point de vue, la vitalité et la dépression sociale du territoire. Les photos seront affichées lors de l'atelier 2.



ÉTAPE 5 I

ATELIER 2 LES TENDANCES, LES RISQUES ET LES OPPORTUNITÉS POUR L'AVENIR

Ce second atelier s'organise autour d'un temps de présentation des tendances qui impactent les modes de vie. Il est suivi d'un temps de travail en sous-groupes organisés en fonction des axes qui se sont dégagés de l'atelier 1. Au terme de l'atelier 2 chaque sous-groupe propose des intentions d'actions concrètes pour améliorer des aspects de la vitalité sociale au regard des grands changements de mode de vie qui se profilent. Au terme de l'atelier, les travaux sont remis au propre pour être exploités lors de l'atelier 3.

ÉTAPE 6 I

ATELIER 3 LE SCÉNARIO DE LA VITALITÉ SOCIALE

Lors de cet atelier les participants votent, parmi les intentions proposées lors de l'atelier 2, pour choisir les actions à prioriser pour le scénario de la vitalité sociale. Ces actions sont ensuite approfondies en sousgroupes. Au terme de l'atelier 3, les travaux sont remis au propre pour préparer l'atelier suivant.

ÉTAPE 7 I

ATELIER 4 RESTITUTION DES TRAVAUX ET CHARTE DE LA VITALITÉ SOCIALE

Ce dernier atelier est ouvert à l'ensemble des participants et à des acteurs locaux invités par le comité de pilotage. Il s'organise sous format d'exposition des travaux réalisés au fil des ateliers. Dans un second temps s'organise une séquence de réflexion en sous-groupes pour co-construire les items de la charte de mise en œuvre du scénario de la vitalité sociale.

2.2. LE PANEL DES PARTICIPANTS

Le panel doit être constitué en tenant compte des critères suivants :

Une cinquantaine de participants à identifier, pour une présence effective en atelier comprise entre 30 et 40 participants.

Une composition mixte du panel en termes d'acteurs locaux : 1/3 d'élus communaux et élus de l'intercommunalité, 1/3 de représentants associatifs ou de professionnels territoriaux, 1/3 d'habitants principalement repérés lors de l'administration du questionnaire. On veillera ici à mobiliser des élus communaux qui sont habituellement peu impliqués dans les travaux de réflexion stratégique. L'implication d'habitants hors circuit associatif est également primordiale afin d'intégrer des personnes peu habituées à des travaux de concertation.

Une composition mixte en termes de genre et d'âge. On veillera à solliciter les plus jeunes qui sont rarement consultés sur les orientations du territoire. On s'attachera à composer un panel équilibré en termes de genre.



2.3. L'ÉQUIPE D'ANIMATION DE LA DÉMARCHE

2.3.1. Le comité de pilotage de la démarche

Il est constitué du président (e) de la communauté de communes, de délégués communautaires, des acteurs du territoire jugés pertinents par le conseil communautaire (représentant CCAS, Mission locale, CAF, ...) Il comprend une dizaine de membres au maximum.

Le comité de pilotage endosse les responsabilités suivantes :

- ► Il relaye la démarche auprès des élus, des acteurs locaux et des habitants.
- ► Il participe aux débriefings des ateliers organisés en matinée du lendemain de chaque atelier : bilan de l'atelier réalisé en soirée, préparation de l'atelier à venir.
- ▶ Il assure l'administration du questionnaire.

2.3.2. Les animateurs de Territoires Conseils

L'équipe de Territoire Conseils est constituée de trois intervenants en charge de l'animation de la démarche sur le territoire.

- ▶ Ils organisent, avec l'animateur local de la démarche, la planification des ateliers. Ils vérifient la pertinence du panel des participants.
- Les intervenants relaient l'organisation logistique de la démarche auprès de l'animateur local référent de la démarche.
- Ils animent les ateliers en partenariat avec des co-animateurs locaux identifiés.
- Ils assurent la mise au propre des travaux, la préparation des supports d'animation, l'animation des débriefings.

2.3.3. | L'animateur local de la démarche

Il est responsable de la préparation logistique des ateliers et de la communication avec les participants et le comité de pilotage.

- ► Il co-anime les ateliers en partenariat avec les intervenants de Territoires Conseils.
- ► Il est garant de la transmission des travaux réalisés auprès des élus et des participants aux ateliers.

Il est impératif qu'un professionnel du territoire puisse se voir accorder une charge horaire régulière dédiée à la démarche. La disponibilité d'un animateur local conditionne la bonne mise en œuvre de la démarche et optimise les conditions de sa réussite. La disponibilité est requise au lancement de la démarche afin de bien organiser la mobilisation des participants, la logistique, l'administration du questionnaire, l'organisation de l'atelier 1.

Pour les ateliers suivants, il est nécessaire d'organiser une relance d'invitation une semaine avant chaque atelier et de communiquer les travaux réalisés



3 | LA LOGISTIQUE DE LA DÉMARCHE

3.1. L'ADMINISTRATION DU QUESTIONNAIRE

a spécificité des relations sociales des habitants sur le territoire. Il est anonyme et confidentiel. Merci de vot précieuse contribution. ■ Question 1 : Evaluez l'importance de vos échanges avec chaque réseau relationnel cité 0 - Aucun échange 1 - Echanges occasionnels 2 - Echanges occasionnels 2 - Echanges réguliers NC- non concerné Réseaux : Au quotidien Le week end En face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales - Non, je ne souhaite pas élargir mon cercle de relations locales	Votre communauté de commun les habitants et encourager la pa	rticipation à la vie du te	rritoire. Ce questionnaire a	pour objectif de mieux connaîti
Question 1 : Evaluez l'importance de vos échanges avec chaque réseau relationnel cité 0 - Aucun échange 1 - Echanges occasionnels 2 - Echanges régulers NC- non concerné Réseaux : Au quotidien Le week end En face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les associations Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ?	•	les des habitants sur le	territoire. Il est anonym	e et confidentiel. Merci de voti
0 - Aucun échange 1 - Echanges occasionnels 2 - Echanges réguliers NC- non concerné Réseaux: Au quotidien	precieuse contribution.			
1 - Echanges occasionnels 2 - Echanges réguliers NC- non concerné Réseaux : Au quotidien en face à face En face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les Autres à préciser Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	■ Question 1 : Evaluez l'impor	tance de vos échanges	avec chaque réseau relation	onnel cité
1 - Echanges occasionnels 2 - Echanges réguliers NC- non concerné Réseaux : Au quotidien en face à face En face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les Autres à préciser Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	O A			
2- Echanges réguliers NC- non concerné Réseaux: Au quotidien en face à face En face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2: Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes plus éloignées ? Question 3: Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	· ·	c		
Réseaux : Au quotidien en face à face En face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt : Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? Dans les communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	_			
en face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2: Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt: Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3: Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
en face à face Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2: Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt: Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3: Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
Familial domicile Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	Réseaux :	· ·		Sur les réseaux sociaux
Familial hors domicile Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2: Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3: Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales		en race a race	En face a face	
Amis Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2: Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3: Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	Familial domicile			
Collègues Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	Familial hors domicile			
Voisinage Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	Amis			
Parents d'école des enfants Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	Collègues			
Connaissances dans les associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
associations Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
Connaissances dans les cafés, lieux de sorties Autres à préciser TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
Iieux de sorties Autres à préciser TOTAL				
TOTAL Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 Dans votre commune de résidence ? Dans les communes voisines ? Dans des communes plus éloignées ? Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	*			
 ■ Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? ■ Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales 	Autres à préciser			
 ■ Question 2 : Les personnes que vous fréquentez le plus souvent (discussions, entr'aide) se trouvent plutôt Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? ■ Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales 	TOTAL			
Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? - Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	IOTAL			
Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? - Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
Classez dans l'ordre prioritaire de 1 à 3 - Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? - Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
- Dans votre commune de résidence ? - Dans les communes voisines ? - Dans des communes plus éloignées ? □ Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		olus souvent (discussions,	entr'aide) se trouvent plutôt :
- Dans les communes voisines ? □ - Dans des communes plus éloignées ? □ ■ Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales □	Classez dans l'ordre prioritai	re de 1 à 3		
- Dans les communes voisines ? □ - Dans des communes plus éloignées ? □ ■ Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales □	- Dans votre commune de	résidence ?		
- Dans des communes plus éloignées ? □ ■ Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? - Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales □			-	
 ■ Question 3 : Souhaiteriez- vous côtoyer davantage les habitants de votre territoire ? Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales 			-	
- Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	bans des communes plus	cioignees :	_	
- Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
- Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales				
- Oui, je souhaite élargir mon cercle de relations locales	■ Question 3 : Souhaiteriez- v	ous côtoyer davantag	e les habitants de votre t	erritoire ?
Non, je ne souhaite pas élargir mon cercle de relations locales				
	- Non, je ne souhaite pas	élargir mon cercle de	relations locales	
	•			

1

Figure 5 Le questionnaire de sociabilité sur le territoire

Oui 🛭			ales qui rassemblent occasionnellement les habitants ? :
Non Si non	□ a, pourquoi ? :		
■ Question 5 : Souh	naiteriez-vous appo	rter une co	ontribution plus importante à la vie sociale locale ?
Oui		Non	
Identification deSexe :Âge :	la personne répond	lant à l'enc	quête :
- Commune de - Préciser le lie - Année d'arriv	u de résidence (bou vée dans la commur	ırg, hamea	
- Commune de - Préciser le lie - Année d'arriv Nom de l'enquêteur : Lieu et/ou circonstance	résidence : u de résidence (bou rée dans la commur ces de l'enquête :	urg, hamea ne :	
- Commune de - Préciser le lie - Année d'arriv Nom de l'enquêteur : Lieu et/ou circonstance	résidence : u de résidence (bou rée dans la commur ces de l'enquête :	urg, hamea ne :	au, lieu isolé) :
- Commune de - Préciser le lie - Année d'arriv Nom de l'enquêteur : Lieu et/ou circonstance	résidence : u de résidence (bou rée dans la commur ces de l'enquête :	urg, hamea ne :	au, lieu isolé) :
- Commune de - Préciser le lie - Année d'arriv Nom de l'enquêteur : Lieu et/ou circonstance	résidence : u de résidence (bou rée dans la commur ces de l'enquête :	urg, hamea ne :	au, lieu isolé) :

Figure 5 Le questionnaire de sociabilité sur le territoire

Le questionnaire est administré auprès de groupes d'habitants identifiés lors de l'étape préparatoire.

Il est administré conjointement par des membres du comité de pilotage et l'animateur local de la démarche : les binômes se répartissent auprès des différents groupes d'habitants ciblés.

Pour chaque groupe d'habitants, l'animateur de la démarche renseigne dans un tableur Excel les réponses apportées.

Territoires Conseils collabore avec l'animateur local à l'exploitation du tableur Excel. Les informations significatives sont retenues pour compléter le baromètre de la vitalité sociale.

3.2. L'ORGANISATION DE LA PARTICIPATION AUX ATELIERS

La stratégie de repérage et d'invitation des participants est définie lors de l'étape préparatoire sur le territoire.

L'animateur local de la démarche se charge de contacter les participants en appui avec les membres du comité de pilotage.

Il communique un document d'information aux participants leur demandant de confirmer leur

engagement dans les ateliers de la démarche.

Il est préconisé de constituer un groupe WhatsApp de la démarche pour faciliter la communication, complétée par un listing mail.

Si la communauté de communes dispose d'une page Facebook, ce média est également utilisé pour annoncer la démarche et renseigner les dates et lieux des ateliers. La communication par voie de presse est également un vecteur à utiliser, ainsi qu'un affichage dans les mairies.

Une relance invitation est organisée avant chaque atelier. Les documents des travaux réalisés sont communiqués aux participants après chaque atelier.

3.3. LE FORMAT ET LA LOCALISATION DES ATELIERS

Les ateliers se déroulent dans un espace public qui permet l'organisation de travaux en sous-groupes pour une cinquantaine de personnes, avec la possibilité d'utiliser les murs comme support d'affichage ou la mise à disposition de grands tableaux amovibles.

Un espace dédié à la pause dînatoire doit être prévu.

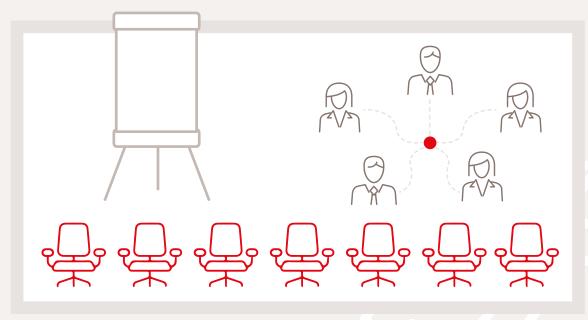


figure 6 Schéma d'aménagement de la salle des ateliers

Il est également nécessaire de prévoir le matériel de projection : vidéo projecteur, ordinateur, rallonges.

L'intercommunalité choisit un espace d'atelier pérenne tout au long de la démarche ou organise chaque atelier dans un lieu et une commune différente.

3.4. L'ORGANISATION DE LA PAUSE DÎNATOIRE PENDANT LES ATELIERS

Les ateliers se déroulent en début de soirée, sur une plage horaire de 3 heures, 18 h 30 - 21 h 30. La séquence prévoit une pause dînatoire de 30 minutes, format buffet campagnard. Elle se déroule à l'issue des travaux en sous-groupes, avant la restitution des travaux en séance plénière.



4 | LE CONTENU ET LES MODALITÉS D'ANIMATION DES ATELIERS

4.1. ATELIER 1

« LE BAROMÈTRE DE LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE »

4.1.1. Objectif : la co-production du baromètre de la vitalité sociale du territoire au temps « t » de l'atelier.

4.1.2. | Timing du déroulement de l'atelier 1 (18 h 30 - 21 h 30)

- ➤ À partir de 18 heures: accueil-émargement avec Post-It où chacun mentionne son prénom et le positionne de manière visible sur une carte du territoire intercommunal affichée au mur
- ▶ 18 h 30 19 h 00 : lancement de l'atelier avec un rappel de la démarche et une présentation du déroulement de la soirée.
- ▶ 19 h00 20 h 15 : Au tout début de l'atelier, on veille à faire une rapide présentation de chacun. Travaux en sous-groupes autour des balises du baromètre de la vitalité sociale. Les quatre groupes sont animés par les intervenants de Territoires Conseils et deux animateurs locaux en appui.
- GROUPE 1 BALISE 1A: Quels sont les événements, les lieux, les espaces, les structures et les événements propices aux occasions de rencontres et d'interactions des personnes sur le territoire? Quelles évolutions peut-on noter?
- GROUPE 2 BALISE 1B: Quelles sont les structures associatives qui contribuent à la vitalité sociale du territoire? Quelles tendances caractérisent les associations du territoire?

- GROUPE 3 BALISE 2 : Les services et les réseaux de soutien qui dynamisent la capacité d'action des habitants ?
- GROUPE 4 BALISE 3 : L'éventail des opportunités locales pour dynamiser la vie sociale?
- ▶ 20 h 15 20 h 45 : Pause dînatoire
- ▶ 20 h 45 21 h 30 : Restitution en plénière, échanges, préparation de l'atelier 2.

4.1.3. | Organisation de l'animation des groupesbalises du baromètre de la vitalité sociale

BALISE 1.A: Quels sont les lieux, les activités et les événements propices aux rencontres occasionnelles sur le territoire? Quelles évolutions peut-on noter?

Objectifs de la balise 1.A : Identifier et localiser les principaux lieux et événements qui permettent aux habitants de se rencontrer

Supports pour l'animation :

- ▶ Un fond de carte intercommunale.
- ► Des images symboles à coller sur la carte permettant de catégoriser et de positionner ces lieux et événements.
- ➤ Des logos permettant d'apprécier le rayonnement géographique des éléments repérés (impact plus large que le niveau communal, impact sur l'ensemble du territoire communautaire voire au-delà).
- ► Une grande feuille prise de notes permettant de mettre en exergue les principales caractéristiques, les évolutions récentes, les aspects positifs, les manques ou les craintes, les souhaits...

Déroulement:

- ► Dans un premier temps, un libre tour d'horizon de l'existant et son positionnement sur la carte. Une brève caractérisation des éléments identifiés (possibilité de noter sur la carte);
- Un second temps consacré à l'analyse en utilisant la grande feuille prise de notes.

BALISE 1.B: Quelles sont les structures associatives qui contribuent de manière significative à la vitalité sociale du territoire? Quelles tendances caractérisent les associations du territoire?

Objectifs de la balise 1.B : Identifier, localiser et caractériser les associations qui permettent aux habitants de se rencontrer, de favoriser le vivre ensemble, de participer, de s'impliquer...

Supports pour l'animation:

- ▶ 2 fonds de carte intercommunale permettant de positionner les associations proposant des activités de loisirs et de bienêtre, les associations sportives avec une dimension compétition, les associations culturelles ayant un rôle de production et/ou de diffusion, les associations de préservation du patrimoine et de l'environnement, les associations solidaires et caritatives, les associations à vocation d'animation sociale;
- Des images symboles à coller sur les cartes permettant de catégoriser et de positionner les associations;
- ▶ Des grandes feuilles prises de notes ;
- Une grande feuille complémentaire utilisée en synthèse.

Déroulement :

Travail réparti en deux groupes tournant inventoriant chacun les différentes catégories d'associations: tour d'horizon de l'existant et positionnement sur la carte. Cet inventaire et l'analyse des principales caractéristiques sont notés sur une grande feuille.

Temps collectif avec travail par équipes de deux (avec le support de Post-it) pour identifier les aspects positifs, les manques ou les craintes, les souhaits d'évolution ou les idées pour plus tard.

BALISE 2 : Les services et les réseaux de soutien qui dynamisent la capacité d'action des habitants ?

Objectif de la balise 2 : Identifier les perspectives d'accès ou non à des services essentiels, des réseaux de soutien dans certaines situations types de la vie quotidienne des habitants. Localisation des services ou réseaux. Qualification de l'existant et des souhaits.

Supports pour l'animation:

Huit portraits fictifs d'habitants décrivant une situation de vie qui nécessite une ou des formes de relais pour mettre la personne en situation d'agir face à cette situation de vie.

Une grande feuille murale permettant de traiter en mode mapping les opportunités offertes pour chaque profil.

Une carte du territoire de communauté de communes.

Déroulement :

Un participant tire au sort un portrait, il endosse oralement le personnage, puis il est positionné sur la map.

Pendant environ 10 mn, les participants proposent des recommandations (services, réseaux) notifiées au fur et à mesure sur la map et localisées sur la carte du territoire.



BALISE 3 : L'éventail des opportunités locales pour dynamiser la vie sociale

Objectif de la balise 3 : Identifier les pratiques locales et les innovations visant à favoriser, valoriser les initiatives individuelles non associatives pour partager et dynamiser les compétences, les ressources. Localiser le cas échéant.

Support pour l'animation :

- ▶ Un tableau ou une map des items à traiter ;
- Un fond de carte pour localiser le cas échéant l'existant et son rayonnement sur le territoire.

Déroulement :

Chaque item est successivement abordé pour être discuté et faire l'état des lieux de l'existant ou des souhaits.

4.1.4. | Débriefing à l'issue de l'atelier 1

Le lendemain de chaque atelier, une réunion est organisée avec le comité de pilotage. Elle a pour objet de tirer les conclusions de l'atelier et de donner des indications pour la suite de la démarche. À l'issue de l'atelier 1, le comité de pilotage dégage les grandes intentions pour l'avenir qui se dégagent de l'atelier 1.

4.2. ATELIER 2

« LES TENDANCES, LES RISQUES ET LES OPPORTUNITÉS POUR LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE »

Objectifs:

- Présentation des résultats de l'atelier 1 : le baromètre de la vitalité sociale du territoire et la synthèse des intentions pour l'avenir retenues par le comité de pilotage;
- ► Travaux en sous-groupes sur les grands changements qui peuvent impacter le territoire, leur impact possible et les propositions d'actions pour y faire face;
- ▶ Partage des travaux en plénière.

Déroulement

- ▶ 18 h 30 19 h : séance plénière
- Présentation du baromètre de la vitalité sociale du territoire
- Présentation des intentions à explorer
- ▶ 19 h 20 h 30
 - Travaux en sous-groupes sur les grands changements.



Les grands changements	Les tendances	Les risques	Les opportunités
Le travail et les emplois	Le télétravail - l'auto entreprenariat - le CDD, l'intérim - la montée en compétences		
Les déplacements	Le coût élevé des transports individuels - le retour du vélo		
La sociabilité	L'isolement - l'essoufflement associatif - le dynamisme associatif		
La démographie	Le vieillissement - la monoparentalité les ruptures conjugales - les migrations inter régionales		
La formation	Se former tout au long de la vie - l'obsolescence de la formation - l'élévation des qualifications		
Le numérique	Sphère administrative - sphère privée		
Produire-consommer vert, en proximité	Produits bio- zéro déchet		
La culture du réseau	Les réseaux sociaux virtuels - les réseaux sociaux incarnés		
Le tourisme local	Expériences - authenticité - contacts		

Figure 7 Tableau des grands changements atelier 2

Supports:

- Un tableau préparé avec trois grands changements, pour chaque sous-groupe, à compléter collectivement
- ► Temps 1 : 19 h 19h 45 : premier temps d'échanges et proposition d'idées
- ► Temps 2: 19h 45 20 h 30: rotation des groupes
- ▶ 20 h 30 21 h : pause dînatoire
- ▶ 21 h 21 h 30 : Tour d'horizon des grands changements, de leur impact possible pour le territoire et des propositions d'actions

Arrimage des propositions d'action aux grandes intentions énoncées lors de l'atelier 1, support Post-it.

Débriefing du Copil le lendemain de l'atelier 2

Choix des risques et des opportunités majeures parmi les travaux réalisés par les participants.

4.3. ATELIER 3 « LE SCÉNARIO DE LA VITALITÉ SOCIALE »

Objectifs:

- ► Appropriation des ateliers 1 et 2
- ➤ Travaux développés sur les pistes d'action à prioriser pour finaliser le scénario de la vitalité sociale sur le territoire

Déroulement

- ▶ 18h 30 19h 15 séance plénière
 - Bref rappel des objectifs, du déroulement de la démarche

- Rappel par un élu ou un technicien du territoire des intentions pour l'avenir identifiés lors de l'atelier 1, dans le contexte des grands changements repérés lors de l'atelier 2. Présentation des actions proposées pour faire vivre le scenario de vitalité sociale
- Vote des participants à l'atelier pour identifier deux actions prioritaires par item « intentions » pour l'avenir
- Chacun des participants dispose de 2 voix pour indiquer ses préférences dans chaque axe d'intervention. Les votes sont organisés à main levée
- Parmi les critères de choix, il faut veiller à ne pas retenir des actions qui sont déjà très avancées et sur le point d'aboutir.
 A l'inverse, il convient de ne pas retenir les actions "infaisables" ou trop floues ou dont les délais de mise en œuvre semblent trop lointains
- ▶ 19h 15 20h 45 : Travaux en sous-groupes. Chaque sous-groupe explore les deux actions prioritaires d'un même axe
 - Deux séquences de 45' autour des questions suivantes pour chacune des actions (rotation des groupes):
 - Quels contenus?
 - Quelles conditions de réussite?
 - Quels freins à lever ?
 - Quelles modalités de mise en œuvre?
 - Qui fait quoi ? Quel rôle des élus ? Quelles institutions partenaires ?



Supports:

- Chaque sous-groupe dispose de deux grandes feuilles de papier (une pour chaque action). Les propositions y seront notées de manière synthétique en vue de la restitution en séance plénière. Chaque sous-groupe dispose également de deux petites cartes du territoire et de gommettes afin de localiser, si besoin est, l'implantation des actions. Dans le même temps, la totalité des réflexions et propositions peuvent être notées sur un paperboard pour conserver la mémoire de la production collective
- ▶ 20h 45 21h 15 Pause buffet dînatoire
- ▶ 21h 15 22h Temps de restitution en séance plénière

Les grandes feuilles de restitution sont regroupées au même endroit. Chaque sousgroupe rend compte de ses propositions : 10' maxi par sous-groupe.

Débriefing du comité de pilotage le lendemain de l'atelier 3 :

Choix des trois questions à traiter lors de l'atelier 4 pour élaborer la charte de la vitalité sociale. Ces questions concernent les bonnes pratiques pour faire vivre le scénario de la vitalité sociale. Elles interpellent l'implication des habitants, l'organisation de la gouvernance communautaire, l'implication des élus.

4.4. ATELIER 4

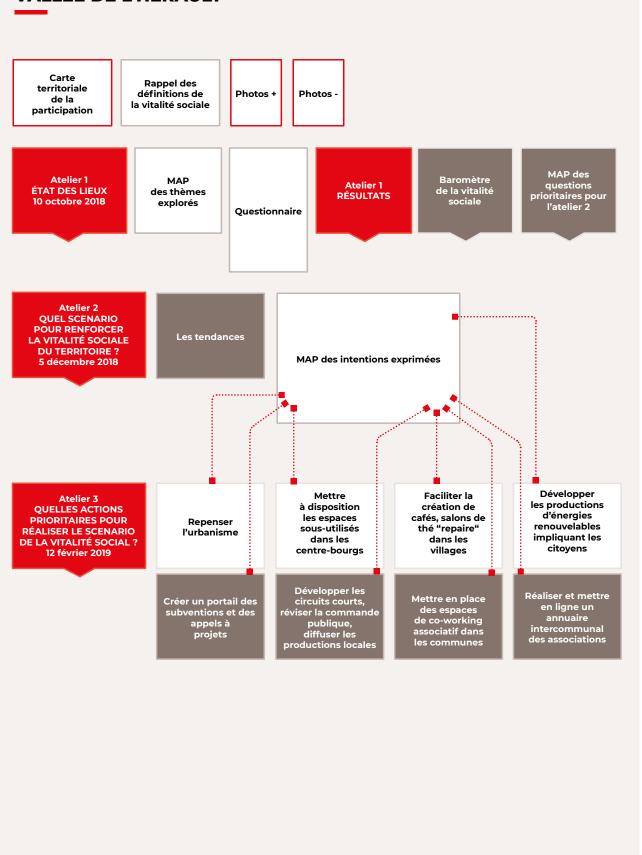
LA RESTITUTION DES TRAVAUX DE LA DÉMARCHE ET LA CHARTE DE LA VITALITÉ SOCIALE

- Production et installation d'une frise rappelant le parcours effectué et présentant les principaux acquis de la démarche
- Organisation d'un parcours en autonomie ou accompagné en fonction des besoins, prenant appui sur la frise (30');
- ► Constitution de tablées qui travaillent successivement autour de 3 questions relatives aux bonnes pratiques pour faire vivre le scénario de la vitalité sociale (70');
- ► Les tablées changent de composition après chaque question. Le nombre de tablées (3 à 4) a été adapté au nombre de participants;
- Synthèse sur le vif;
- ▶ Buffet dînatoire en clôture pour fêter l'aboutissement de la démarche ;
- Débriefing du comité de pilotage le lendemain de l'atelier 4 : Mise en forme de la charte de la vitalité sociale pour faire vivre le scénario.

Cf annexe 1 : Charte synthèse de la vitalité sociale sur les trois territoires de l'expérimentation



« CHEMIN DE FER » DE L'EXPOSITION VALLÉE DE L'HÉRAULT



ANNEXES

ANNEXE 1:

LA CHARTE SYNTHÈSE DE LA VITALITÉ SOCIALE SUR LES TROIS TERRITOIRES

ANNEXE 2:

LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT

- ► ATELIER 1 : **ÉTAT DES LIEUX**
- ATELIER 2 : QUEL SCENARIO
 POUR RENFORCER LA VITALITÉ
 SOCIALE DU TERRITOIRE ?
- ATELIER 3 : QUELLES ACTIONS PRIORITAIRES POUR RÉALISER LE SCENARIO DE LA VITALITÉ SOCIALE ?

ANNEXE 1 LA CHARTE SYNTHÈSE DE LA VITALITÉ SOCIALE SUR LES TROIS TERRITOIRES

« ENSEMBLE ON VA PLUS LOIN »

1 • Je contribue à la transformation de l'implication associative.

« ICI, MAINTENANT, »

2 • Je développe des lieux alternatifs pour favoriser les échanges entre les habitants, leur prise d'initiative, la découverte des compétences et des talents.

« HORIZON PARTAGÉ »

3 • Je donne de la visibilité aux activités et évènements qui s'organisent sur l'ensemble du territoire,

« BOUGE-TOI ET TROUVES TA PLACE »

4 • Je sollicite mes voisins, je partage les bons plans pour les faire sortir de chez eux,

« VIVONS HEUREUX, VIVONS ÉCLAIRÉS »

5 • Je m'implique dans la formation et l'implication des citoyens-nes,

« LE MARTEAU AVEC L'ENCLUME »

6 · J'accroche des habitants aux projets institutionnels,

« HEUREUX QUI COMME ULYSSE A FAIT UN LONG VOYAGE »

7 • Je favorise l'organisation des mobilités et l'accessibilité des services aux habitants.

« LES BONS MOMENTS »

8 · Je propose des points de rencontre souples, éphémères pour favoriser les interactions entre les habitants,

« TOUS SUR LE PONT »

9 · J'organise des événements fédérateurs locaux et inter régionaux,

« UN POUR TOUS, TOUS POUR UN »

10 • Je mobilise des professionnels connecteurs qui coordonnent, fédèrent, facilitent la mise en réseau des habitants, des personnes ressource,

1 • Je contribue à la transformation de l'implication associative.

Constats de la transformation des modes de participation: l'engament et l'action- relative ouverture des associations qui manquent de bénévoles- leadership à vie- habitants intimidés par des groupes associatifs fermés- prix des cotisations- peu de synergie entres les associations qui se font concurrence...

Idées: parrainage, maison des associations et des initiatives, renouveler les thématiques associatives, demander un coup de pouce ponctuel à toutes les catégories de populations surtout ceux qui ont peu de vie sociale, valorisation des bénévoles...forum associatif local... informations dans les collèges, lycées..

2 • Je développe des lieux alternatifs pour favoriser les échanges entre les habitants, leur prise d'initiative, la découverte des compétences et des talents.

Constats du cloisonnement social, culturel, générationnel, sexué des lieux de sociabilité actuels.

Idées: transformer ponctuellement l'usage des médiathèques, des centres sociaux pour en faire des lieux dynamiques, simples à fréquenter, où les habitants proposent des activités, des animations. Créer de nouveaux lieux dans des espaces vacants: tiers lieux culturels et professionnels (co working souple)...

3 • Je donne de la visibilité aux activités et évènements qui s'organisent sur l'ensemble du territoire,

Constats du manque d'informations sur l'offre associative, sur les événements locaux.

Idées: site intercommunal, coordinateur associatif, reportages associatifs,

4 • Je sollicite mes voisins, je partage les bons plans pour les faire sortir de chez eux,

Constats: les habitants n'osent pas toujours aller vers, se dévalorisent,

Idées: 1+1, co voiturage...

5 • Je m'implique dans la formation et l'implication des citoyens-nes,

Constats : fracture numérique= fracture démocratique et sociale. Méconnaissance du rôle des institutions locales, de leurs compétences, des référents élus et professionnels.

Idées: formation numérique thématiques-pratiques- appui à la maintenance informatique- valoriser des groupes d'habitants impliqués dans des projets-expliquer, informer sur les institutions locales- ouvrir les conseils communautaires aux habitants...smiley boîtes aux lettres « habitant volontaire », relayer le scénario de la vitalité sociale avec de nouveaux groupes d'habitants, d'élus

6 · J'accroche des habitants aux projets institutionnels,

Constats : Les projets publics sont plutôt descendants- les diagnostics sont peu partagés en amont des projets.

Idées : faire entrer des habitants dans des comités de pilotage, organiser des visites de lieux, d'espaces dégradés ou en friche avec des habitants...des cahiers d'espérances en mairie,

7 • Je favorise l'organisation des mobilités et l'accessibilité des services aux habitants,

Constats : l'absence de possibilité de mobilité est un facteur de fracture sociale, d'isolement pour toutes les générations. Les services s'éloignent et se numérisent.

Idées : le co voiturage local, les groupes d'entr'aide personnes âgées, des parcours de formations avec hébergement pour les jeunes...des services itinérants...accorderies ...

8 • Je propose des points de rencontre souples, éphémères pour favoriser les interactions entre les habitants,

Constats : déficit de points d'arrêt conviviaux dans des lieux où les personnes se croisent : écoles, places, magasins....

Idées : multiplier les espaces conviviaux aménagés simplement, parfois éphémères pour s'arrêter, discuter, prendre une boisson…redonner de la vie à des lieux de passage.

9 · J'organise des événements fédérateurs locaux et inter régionaux,

Constats : Déficit de marqueurs identitaires, absence de projet collectif fédérateur, manque d'ouverture aux autres territoires

Idées : monter un évènement culturel avec de l'hébergement temporaire pour amorcer le bénévolat, la dynamique touristique...organiser une fête locale

10 • Je mobilise des professionnels qui coordonnent, fédèrent, facilitent la mise en réseau des habitants, des personnes ressource,

Constats : L'approche territoriale est de plus en plus thématique, cloisonnée. Paradoxe avec des projets de territoire qui sont inters culturels. Déficit de professionnels en proximité avec les acteurs locaux.

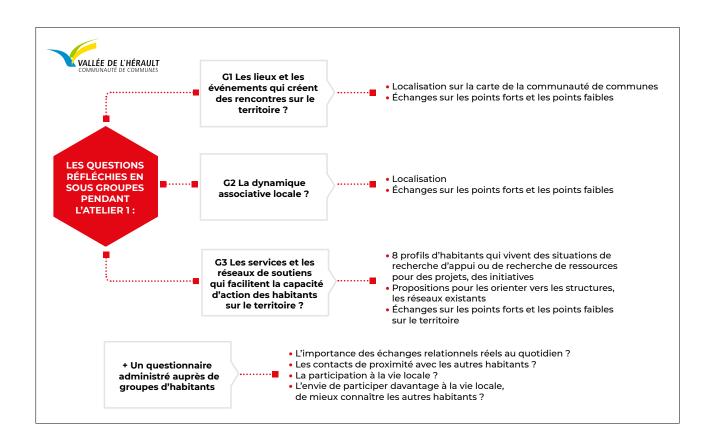
Idées : développer des missions de coordinateur, d'interface pour faciliter la mise en réseau, le montage de projet...

ANNEXE 2 11 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



Atelier 1 ÉTAT DES LIEUX

10 octobre 2018



ANNEXE 2 12 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



Résultats Atelier 1



Le baromètre de la vitalité sociale du territoire en 2018





- Des relais de soutien professionnel, des structures d'accueil jeunesse, femmes en détresse MAIS un isolement spatial et numérique: des travailleurs autonomes, des générations, 46% des habitants interrogés souhaitent connaître davantage les autres habitants, 70% pour le groupe lotissement,
- Des dispositifs d'insertion économique MAIS sélectifs,
- Une dynamique associative réelle MAIS peu de coopération, concurrence, essoufflement, 33% des habitants interrogés souhaitent s'impliquer davantage dans la vie locale,
- La diversification économique semble attendue : circuits courts, tourisme, commerces solidaires MAIS une empreinte forte du territoire viticole,
- Des habitants, MAIS des natifs et des nouveaux

ANNEXE 2 13 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



Identification des groupes de travail pour l'atelier 2

Groupe 1 – Développer les espaces et les lieux partagés dans les centrebourgs facilitant la convivialité entre les habitants et/ou la mise en place d'initiatives collaboratives

Groupe 2 – Renforcer l'économie territoriale : valorisation des ressources locales, initiatives d'insertion, exploration de potentiels nouveaux, accompagnement des porteurs de projets, développement du tourisme

Groupe 3 – Soutenir et faire connaître les initiatives informelles

Groupe 4 – Renforcer le dynamisme de la vie associative : nouvelles formes de bénévolat et d'implication, ouverture au plus grand nombre, outils partagés, mutualisations inter-associatives

Groupe 5 - Inventer de nouvelles formes de services accessibles à tous : mobilité des personnes, équilibre entre services numériques et qualité des relations humaines...

ANNEXE 2 14 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



Atelier 2 QUEL SCENARIO POUR RENFORCER LA VITALITÉ SOCIALE DU TERRITOIRE ?

5 décembre 2018



L'environnement de la Vallée de l'Hérault dans 15 ans Sept grandes mutations à anticiper



Une métropolisation vers la saturation ?



Une littoralisation sur des espaces de plus en plus fragiles



L'accès aux services à l'heure du numérique et du vieillissement

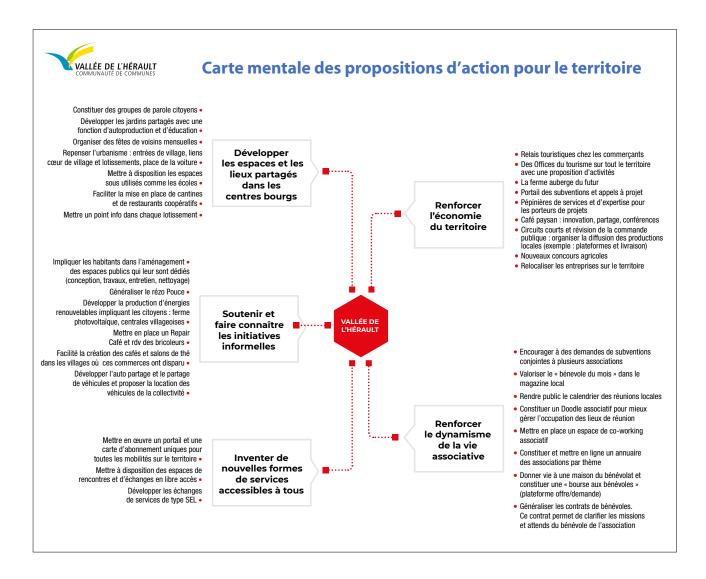


Le renforcement des logiques collaboratives





ANNEXE 2 15 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT

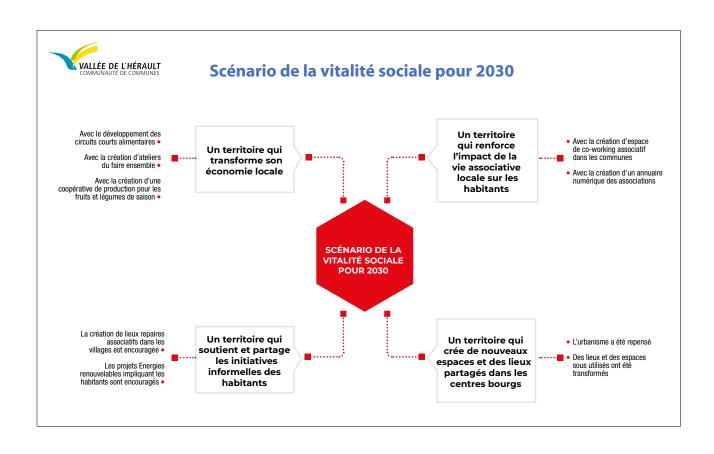


ANNEXE 2 | 6 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



Atelier 3 QUELLES ACTIONS PRIORITAIRES POUR RÉALISER LE SCENARIO DE LA VITALITÉ SOCIALE ?

12 février 2019



ANNEXE 2 17 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



CCVH - Développer les espaces et les lieux partagés dans les centres-bourgs

Repenser l'urbanisme

Quels contenus et quelles conditions de réussite ?

- Créer des espaces publics de vie collective dans les centres-bourgs et les lotissements
- Développer les cheminements doux entre centres et périphéries
- Déplacer les stationnements à proximité mais pas sur les places centrales Améliorer l'esthétique des entrées de villages
- Favoriser l'alternance de l'occupation des sols (poumons verts)
- Un changement de paradigme démocratique

Quelle organisation?

- Impliquer les habitants de la consultation jusqu'à la codécision
- Développer l'offre d'écomobilité
- Sensibiliser aux questions paysagères

Quels freins à lever?

- Usage prédominant de la voiture
- Intérêts financiers des propriétaires

Quelle implication des habitants?

- S'impliquer dans la vie municipale (assister aux séances du conseil)
- Coopératives d'habitants (habitat coopératif)
- Conférences de consensus

Quelles institutions partenaires?

- Architectes paysagistes et associations de protection de l'environnement pour sensibiliser
- Région Occitanie pour programme bourgs-centres
- Etablissement public foncier Occitanie
- CALIE
- PLU intercommunal

Quel rôle des élus ?

- Se former aux enjeux environnementaux et à la démocratie participative
- Adopter une réglementation locale ambitieuse sur les contraintes environnementales et de concertation pour les projets d'aménagement
- Veiller à la mixité sociale et générationnelle



CCVH - Développer les espaces et les lieux partagés dans les centres-bourgs

Mettre à disposition les espaces sous-utilisés

Quels contenus et quelles conditions de réussite?

- Lieux publics : écoles, bibliothèques, collèges, halles de sports
- Lieux privés : commerces fermés, habitations inoccupées, salle paroissiale, anciennes caves coopératives
- Pour accueillir cafés citoyens, espaces de coworking, accueil de migrants, groupements d'achat, commerces alternatifs, commerces éphémères

Quelle organisation?

- Une plateforme de partage de logements/lieux comme airbnb
- Un recensement des lieux existants
- Des aides à la rénovation pour certains usages dédiés tels que accueil de réfugiés
- Des conventions d'occupation précaire

Quels freins à lever?

- Responsabilité des utilisateurs

Quelle implication des habitants?

- S'impliquer au sein des associations existantes
- Responsabilisation

Quelles institutions partenaires?

- Budgets dédiés à la CCVH

Quel rôle des élus?

- Faciliter les conventions d'utilisation par un cautionnement

ANNEXE 2 18 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



CCVH - Renforcer l'économie du territoire

Développer les circuits courts, réviser la commande publique, diffuser les productions locales

1 Créer une coopérative de producteurs pour les produits alimentaires de saison, bio ou non :

- C'est une attente des restaurateurs, des traiteurs. La coopérative faciliterait leur approvisionnement
- Il faut communiquer aux consommateurs l'origine des produits
- Débat entre les participants : pas facile de faire vivre un lieu physique car la production locale n'est pas suffisante et cela demande un travail de la part des producteurs locaux pour faire vivre la coopérative.

Les freins:

- La production locale qui est actuellement insuffisante et qu'il faut diversifier
- L'accès au foncier, au bâti, l'irrigation, le prix des produits, les normes, la traçabilité des produits

Les leviers pour le développement des circuits courts :

- L'éducation : faire des habitants des consommateurs-acteurs
- Développer les AMAP : paniers paysans
- Flexibiliser la commande publique qui s'organise longtemps à l'avance

2 Créer des ateliers « Faire-ensemble » pour créer des circuits courts de biens et services non alimentaires :

- Le principe: rapprocher des artisans avec des habitants qui souhaitent Co réaliser et apprendre: auto-construction, fabriquer un meuble, faire de la cuisine, de la couture, réparer sa plomberie....
- Principe d'ateliers rémunérés pour l'artisan qui partage et transmet son savoir

Les effets leviers attendus

Rencontres, transmission des savoirs, rémunération pour les artisans, vitrine de leurs savoir-faire



CCVH - Soutenir et faire connaître les initiatives informelles

Développer les productions d'énergies renouvelables sur le territoire, impliquant les citoyens

Quels contenus, quelles conditions de réussite?

- Disposer d'un centre d'informations : financements, techniques
- Aborder cette démarche dans sa globalité: penser à améliorer les isolations, sensibiliser les habitants aux économies d'énergie qui concernent aussi les commerces, les villes. Il s'agit de ne pas produire « A tout va » mais bien d'explorer la question de la consommation d'énergie dans toutes ses dimensions

Localisation, organisation à mettre en place ? Partenaires à impliquer ?

- Eco quartier de Gignac : il produit ce qu'il consomme
- Dans toute nouvelle construction : introduire dans les permis de construire l'obligation d'installer un module de production d'énergie
- Dans les projets de rénovation
- Impliquer des techniciens, région : NoWatt Bâtiments durables méditerranéens qui donne un label Negawatt

Quelles implications des habitants?

- Changer de fournisseur d'énergie, Participer à des projets existants ouverts à financement : projets d'associations (énergies citoyennes) ou d'entreprises du type EDF
- Se regrouper pour acheter un terrain où installer un site de production, Installer chez soi

Quels freins à lever ?

- Architectes des bâtiments de France- Vaste sujet donc organisation compliquée

Quel rôle des élus ?

 Informer les élus pour qu'ils puissent relayer les possibilités, montrer l'exemple dans les bâtiments publics, un soutien technique et financier à organiser.

ANNEXE 2 19 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



CCVH - Soutenir et faire connaître les initiatives informelles

Faciliter la création de cafés, salons de thé « repaire » dans les villages

Quels contenus et quelles conditions de réussite?

- Un lieu où on se retrouve pour discuter autour de boissons sans alcool
- Un lieu où chacun peut proposer des activités : soirée jeux, lecture, bricolage, débats
- Activités gratuites
- Un lieu intergénérationnel
- Ouvert la journée et le soir
- Organisation de tableaux d'informations locales, petites annonces, échanges de services accessibles facilement aux habitants peu lettrés ou non francophones (pictogrammes)

Quelle organisation? Quels freins à lever?

- Il est lancé par un groupe d'habitants volontaires et motivés mais pas par une association
- Il faut trouver un local, financer les boissons
- Il faut trouver des exemples existants, répertorier les aises possibles
- Il faut s'appuyer sur le tissu associatif

Quelle localisation ? Quel rôle des élus ?

- Eco quartier de Gignac- lotissements- villages sans commerces et villages où il y a des commerces
- Appel à projet de la CCVH « Un café repaire dans chaque village » : appui à la recherche de local, appel à l'implication des habitants, appel aux élus de tous les villages pour qu'ils soient plus ouverts aux propositions des habitants.



CCVH - Renforcer le dynamisme de la vie associative

Mettre en place des espaces de co-working associatif dans les communes

Dans chaque commune du territoire, ou sur la base de 2 à 3 communes les moins peuplées, des locaux partagés mis à disposition des associations actives

- Des outils partagés sont mis à disposition dans chacun de ces lieux : des salles de réunion, du mobilier, du matériel (d'exposition, audio visuel, informatique...). Des lieux de rangement du matériel propre à chaque association sont aménagés
- Un espace associatif "ressource" de dimension communautaire, installé à Gignac, pourrait venir en accompagnement des espaces locaux en les soutenant dans leur organisation et leur fonctionnement
- La mise en œuvre ne doit pas être systématique. Elle doit être progressive en fonction des besoins et des opportunités locales. Il serait utile que la communauté de communes apporte un soutien bienveillant et un accompagnement aux communes volontaires

Quelle organisation ?

- Nécessité d'une enquête et d'une réflexion collective préalable dans chaque commune pour identifier les volontés et préciser les besoins
- Démarche de partage de lieux et de moyens entre associations sur une base volontaire
- Locaux en libre accès pour chaque association utilisatrice. Plannings d'occupation autogérés par les associations
- Dans chaque espace, un collectif d'associations est constitué. Il peut être organisé de manière informelle et ou sous forme associative
 Adhésion à une charte d'usage renouvelée et signée annuellement
- Modus vivendi à construire entre la commune et les associations pour assurer un équilibre de fonctionnement des lieux

Quels avantages ?

- Un nouvel état d'esprit des associations qui partagent davantage, travaillent ensemble et contribuent efficacement à la vie sociale collective
- Des élus à l'écoute des besoins des associations, jouant un rôle d'incitateur et de facilitateur
- Un repérage et des accompagnements plus faciles pour les partenaires en charge du soutien à la vie associative

Quels les freins à lever ?

- Poids des associations "anciennes" qui n'ont pas l'habitude de partager
- Difficultés budgétaires des communes pour aménager et mettre à disposition des locaux adaptés
- Nombre trop important d'associations actives et volontaires qui pourrait rendre le regroupement matériellement difficile

ANNEXE 2 1 10 - LE DÉROULEMENT ET LA PRODUCTION DES ATELIERS DANS LA VALLÉE DE L'HÉRAULT



CCVH - Renforcer le dynamisme de la vie associative

Réaliser et mettre en ligne un annuaire intercommunal des associations

Un annuaire de l'ensemble des associations du territoire communautaire avec des possibilités de recherche par commune, par thème et par date d'activités ou de manifestation

- Un annuaire sous format électronique construit sur les mêmes bases au niveau de chacune des communes et consolidé au niveau
- Les éléments constitutifs de la fiche d'identité associative : le nom des responsables ; le nombre d'adhérents et les conditions d'adhésion ; les coordonnées et l'adresse internet ; le détail, le calendrier et le prix des activités proposées ; ...
- Une configuration qui permet de produire un agenda des principaux événements du territoire
- Possibilité pour le lecteur d'imprimer une fiche de présentation de l'association qui l'intéresse

Quelle organisation ?

- Appel à un prestataire pour construire le site
- Hébergement de l'annuaire sur le site de la communauté de communes
- Possibilité d'intégration de nouvelles associations à tout moment
- Nécessaire mobilisation des associations pour le maintien à jour de l'annuaire. A minima, une mise à jour annuelle gérée en direct par chacune des associations. Faute d'une réactivation explicite de son existence et de ses activités, l'association ne figure plus dans l'annuaire

Quels avantages?

- Une vision globale de la vie associative du territoire communautaire
- Un accès des habitants et notamment des nouveaux arrivants à la diversité de l'offre d'activité de l'ensemble des associations du territoire

Quels les freins à lever ?

- Très grand nombre d'associations
- Actualisation difficile à assurer si elle est gérée de l'extérieur, nécessité que les associations concernées s'impliquent directement

banquedesterritoires.fr

