



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Paris, le

Nos références : MEFI-D21-09747

Monsieur le directeur général,

Lors de son discours à la convention managériale de l'État du 8 avril dernier, le Président de la République a annoncé la création d'une délégation interministérielle à l'encadrement supérieur de l'Etat (DIESE) permettant d'assurer « *une gestion renforcée et personnalisée, véritablement interministérielle des cadres supérieurs de l'Etat* » et de l'institut national du service public (INSP), chargé de renforcer la formation initiale et continue des cadres supérieurs de l'Etat, d'accroître la culture commune des hauts fonctionnaires, d'assurer un lien plus étroit entre le monde académique et la production des politiques publiques et de favoriser le rayonnement du modèle français en Europe et à l'international.

La concrétisation de ces engagements constitue un élément essentiel de réussite de la réforme de l'encadrement supérieur de l'Etat.

Nous avons l'honneur de vous confier la mission de préparer la création de ces structures, laquelle doit être effective au 1^{er} janvier 2022. Votre mission devra répondre aux objectifs suivants :

1. Décliner le cadre et les conditions d'exercice des missions de l'INSP et de la DIESE et la répartition des compétences entre les différents acteurs de l'encadrement supérieur de l'Etat

Il vous reviendra de décliner les missions qui devront être exercées par chaque structure ainsi que les grands axes de leurs projets stratégiques. Une attention particulière devra être portée à l'articulation de ces missions avec la direction générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP) et les ministères.

1/3

Monsieur Jean BASSERES
Directeur Général
Pôle Emploi
Le Cinétic
1 avenue du Docteur-Gley
75020 Paris



A ce titre, s'agissant de l'INSP, vous proposerez un calendrier de déploiement des axes stratégiques de travail identifiés par le Gouvernement concernant les cinq missions de l'institut qui découlent de l'article 5 de l'ordonnance du 2 juin 2021 : formation initiale, formation continue, culture commune de la haute fonction publique, liens avec la recherche, rayonnement international.

S'agissant de la formation initiale, vous veillerez notamment à formuler des propositions relatives aux principes d'organisation de la formation des administrateurs de l'Etat ainsi qu'à l'organisation par l'INSP du tronc commun des écoles de service public dont la première version doit être finalisée à l'automne 2021.

En ce qui concerne la formation continue, vous proposerez les modalités permettant à l'INSP de se positionner comme coordonnateur et ensembleur de l'offre existante en matière de formation continue des cadres supérieurs au sein de l'Etat. Vous définirez les principales modalités d'intégration au sein de l'INSP d'un programme de formation aux fonctions de direction en capitalisant sur les dispositifs existants.

En ce qui concerne la DIESE, vous préciserez l'articulation de son rôle avec la DGAFP, l'INSP et les prérogatives ministérielles, ainsi que les modalités de gouvernance et d'animation interministérielle, permettant d'exercer les missions de pilotage stratégique de l'encadrement supérieur de l'Etat, de soutien aux parcours de carrière, de gestion des viviers au sein de l'Etat et d'accompagnement des mobilités entrantes et sortantes. Vous veillerez à prendre en compte, dans la déclinaison de ces différentes missions, les problématiques relatives à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et à la promotion de la diversité des profils au sein de l'encadrement supérieur. Il vous reviendra de définir les modalités permettant d'appréhender l'ensemble du public cible, qui regroupe *à minima* 13 000 cadres supérieurs de l'Etat.

2. Définir les modalités d'organisation et de gouvernance des deux structures

Compte tenu de la répartition des compétences que vous proposerez, vous présenterez les scénarios d'organisation et de gouvernance, tant de la DIESE que de l'INSP, permettant d'atteindre le niveau d'ambition souhaité par le Gouvernement.

Vous proposerez, à cet égard, le calibrage des moyens humains, logistiques et financiers requis, dans une optique pluriannuelle, et piloterez l'élaboration, avec le soutien de la DGAFP, des textes nécessaires à la création des deux structures, qui devront être arbitrés au plus tard le 1^{er} octobre.

En particulier, vous veillerez à présenter différentes options permettant la mise en place de gouvernances ouvertes à une diversité de compétences, respectueuses des rôles de chacun, efficaces, et fondées sur les meilleurs standards.

Enfin, vous proposerez les principes de l'intégration, au sein des deux futures structures, des compétences existantes en la matière, notamment celles de l'Ecole nationale d'administration (ENA) et de la mission cadres dirigeants de l'Etat (MCD).

Pour assurer cette mission, vous vous appuyerez sur une équipe pluridisciplinaire assistée de rapporteurs. Vous pourrez bénéficier du soutien des services placés sous l'autorité de la ministre de la transformation et de la fonction publiques, en particulier la DGAFP, ainsi que du concours des agents de l'ENA et de la MCD. Vous veillerez à associer à vos travaux l'ensemble des parties prenantes, à commencer par les employeurs de l'Etat, mais aussi des acteurs extérieurs comme le monde académique.

Afin de garantir une parfaite coordination avec les chantiers engagés par ailleurs, vous participerez au comité de pilotage de la réforme présidé par la ministre de la transformation et de la fonction publiques.

Vos travaux devront nous être remis au plus tard le 1^{er} novembre.

Nous vous prions de croire, Monsieur le directeur général, à l'assurance de nos salutations les meilleures.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jean Castex', with a long horizontal stroke extending to the right.

Jean CASTEX
Premier ministre

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Amélie de Montchalin', with a long horizontal stroke extending to the right.

Amélie de MONTCHALIN
Ministre de la Transformation
et de la Fonction publiques