



Les tiers lieux patrimoniaux et leur contribution au développement local : les territoires émergents

Web conférence, le 28 septembre 2021 – 14h00

Sommaire

1 Accuei

Témoignage de Lodève
Restitution d'une veille de
4 Expériences

Les prérequis à la mise en place d'un développement endogène

Conclusion

Pour aller plus loin



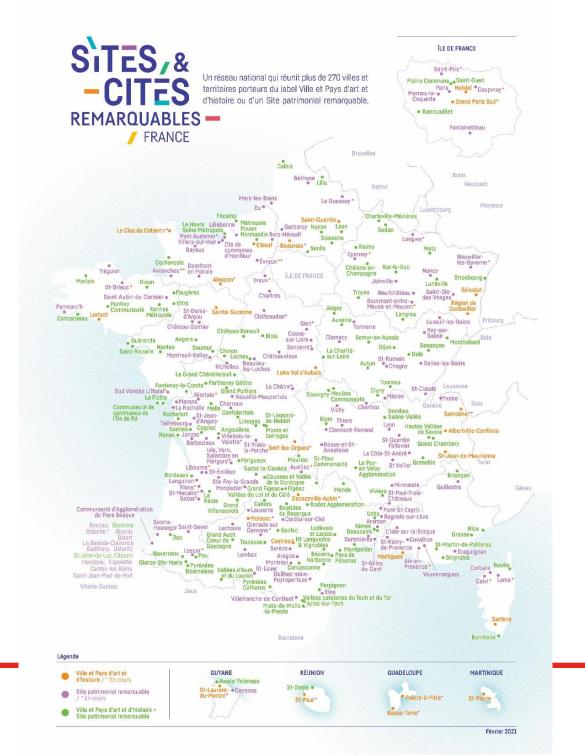
Accueil Introduction à l'entrepreneuriat de territoire

Sites et cités – Jérôme Capdeville, Adjoint au Maire délégué aux finances, à la commande publique, au juridique et au numérique, Islesur-la-Sorgue et Marylise ORTIZ

Territoires Conseils— Sylvain BAUDET

/ un réseau national





300Villes et territoires

2 000 Communes

13,5 M d'habitants

/ nos actions et axes de travail

Objectifs:

Partager interrogations et expériences sur les politiques de protection et de valorisation du patrimoine et quartiers anciens

Actions:

Expertises, formations, rencontres sur le terrain, mise en réseau, groupes de travail, enquêtes et études, relations avec les partenaires nationaux, régionaux ...

Axes de travail:

- Urbanisme Patrimonial et développement durable
- Valorisation et médiation des patrimoines
- Revitalisation des territoires
- Tourisme et attractivité
- Coopération internationale





/ un partenariat avec la Banque des Territoires

« Tiers-lieux & Patrimoines »

- Des tiers-lieux à forte dimension patrimoniale
- Une première rencontre organisée en partenariat avec la Région Normandie, à Elbeuf-sur-Seine le 7 octobre 2020
- Les objectifs du webinaire d'aujourd'hui :
 - Donner des outils et des éléments de méthode
 - Échanger avec les élus et agents engagés dans l'accompagnement à l'émergence de ces tiers-lieux
 - Questionner la posture et le rôle de la collectivité dans l'impulsion et l'accompagnement de projets de tiers-lieux



Définition

<u>Un tiers-lieu</u> est l'incarnation, dans un espace d'activités marchandes ou non marchandes, qui se décompose à travers trois dimensions :

- UN PARCOURS D'ÉMANCIPATION INDIVIDUELLE
- UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE
- UNE DÉMARCHE MOTIVÉE PAR L'INTÉRÊT GÉNÉRAL.
- Les tiers-lieux doivent permettre à chacun et collectivement, de se saisir de son pouvoir d'agir et de répondre aux grands enjeux de la transition.
- Ce sont des projets structurants de territoires, qui (re)dynamisent un quartier, un village. Ces espaces sont conçus pour créer les conditions les plus favorables à l'éclosion des idées et à la coopération locale.

(source : la coopérative des tiers-lieux)



Les tiers lieux, incarnation d'une nouvelle forme d'entrepreneuriat au sein des territoires

- Un mouvement entrepreneurial qui réinvente de nouvelles manières d'entreprendre, plus collectives, dans le but de générer un des réponses inédites en faveur d'un développement économique plus ancré, plus durable, et plus inclusif
- Un modèle d'entrepreneuriat fondé sur la valorisation durable des ressources endogènes des territoires en lien avec la montée des nouvelles aspirations sociales, sur des créneaux liés aux nouveaux comportements de consommation
- La coopération territoriale et l'innovation sous toutes leurs formes comme moteur de développement
- Des formes de gouvernance démocratiques, multi-acteurs, et multi parties prenantes
- Ancrage et réinvestissement de la valeur dans l'économie locale





Quelques pré-requis

Ce sont des **solutions inédites** pour répondre à des problématiques auxquelles ni l'action publique, ni la réponse entrepreneuriale classique n'auraient permis de répondre de manière efficace

L'alignement des intérêts : processus itératif, permettant de protéger les intérêts de toutes les parties prenantes et qui permet de révéler le plus value et la complémentarité de chacun des acteurs,

Le ressort de la confiance Elle n'est pas spontanée mais repose sur les acquis de l'expérience, elle n'est pas non plus exogène, héritage du passé se construisant par apprentissage

Le décryptage du jeu des acteurs Permettre d'ajuster les points d'équilibre pour éviter les aléas moraux, de détournement du projet au bénéfice d'une des parties.





Sommaire

Les prérequis à la mise en 13 place d'un développement 3 endogène **Conclusion** Témoignage de Lodève 10 Restitution d'une veille de 4 Expériences Pour aller plus loin 45





CONSIGNES

> Merci de penser à éteindre vos micros

Visioconférence enregistrée

N'hésitez pas à échanger, questionner sur le chat

Le support et les monographies seront diffusés aux participants





Témoignage et Restitution d'une veille

Témoignages

La Distillerie, Tatiana CARMIER, Collaboratrice d'Architecte, Référente Communication, Cofondatrice de l'association,

la Distillerie, Fanny CAILLE, Chargée d'animation et communication,

Restitution d'une veille Sites et Cités- Solène COULONNIER Territoires Conseils – Isabelle CHENEVEZ



Les 4 expériences approfondies



Elbeuf-sur-Seine, Seine-Maritime - L'atelier 23 Réhabiliter le patrimoine de la cité drapière au profit d'équipements et de services



Lodève, Hérault – La Distillerie La Distillerie, un tiers-lieu où création et fabrication œuvrent ensemble



L'Isle-sur-la-Sorgue, Vaucluse - Le Grenier numérique Articuler stratégie patrimoniale et accueil d'activités, sur plusieurs lieux



Vesseaux, Ardèche - Le Vesseaux Mère

Le Vesseaux Mère, « tiers-lieu ardéchois convivial » : la recherche-action permanente





Tiers-lieux patrimoniaux. Quelles spécificités?

Des points communs et « marqueurs » des 4 projets étudiés

- La transition écologique en actes, dès l'origine du projet : réhabilitation durable, choix des matériaux, recherche de sobriété d'usage, label BEPOS...
- Une volonté de valoriser l'histoire, voire les histoires du lieu : travail sur les récits, l'imaginaire collectif lié à un lieu, la résurgence des mémoires
- Les activités accueillies : fabrique et travail sur le « faire », un rapport à la matérialité (transmission savoirs faire artisanaux, industrie du patrimoine ...)
- Une complexité réelle de la conduite de projet (notamment liée à la rénovation): le besoin d'expertises nombreuses et un développement par étapes successives

Des différences sur l'impulsion et le portage : deux modèles

- Une initiative citoyenne et un collectif de départ, la collectivité locale « suit » La Distillerie, Le Vesseaux Mère
- Un modèle d'entrepreunariat public: la collectivité est propriétaire des lieux et pilote (Isle-sur-la-Sorgue, Elbeuf-sur-Seine)

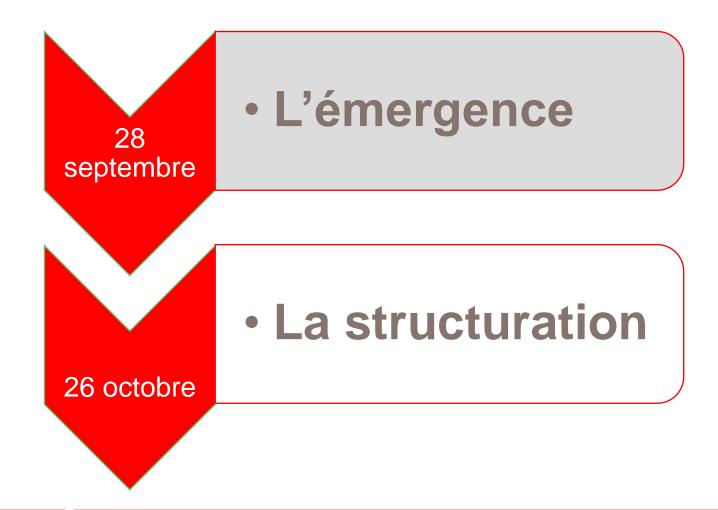


Les prérequis à la mise en place d'un développement endogène

Territoires Conseils - PF BERNARD



Les pré requis de la genèse de l'entreprenariat de territoire







Le processus de l'entrepreneuriat de territoire

Une ingénierie de la co-constuction

Partir des ressources et structurer un projet entrepreneurial

Ambition commune

Confiance et engagement

Modélisation et gouvernance

Lancement





Les 3 phases de l'entrepreneuriat de territoire

Emergence de l'entrepreneuriat de territoire

Preuve du concept

- Ressources spécifiques
- Cartographie des acteurs
- Partage de l'ambition

Quels éléments de preuve ?

La plus-value du projet

- La solution apportée
- La chaine de valeur
- Le modèle socio économique
- L'alignement des acteurs

Quel modèle?

Projection

- Le dispositif cible
- La gouvernance
- Le cadre technique (juridique, fiscal, social, financier)



Quels scénarii de déploiement ?





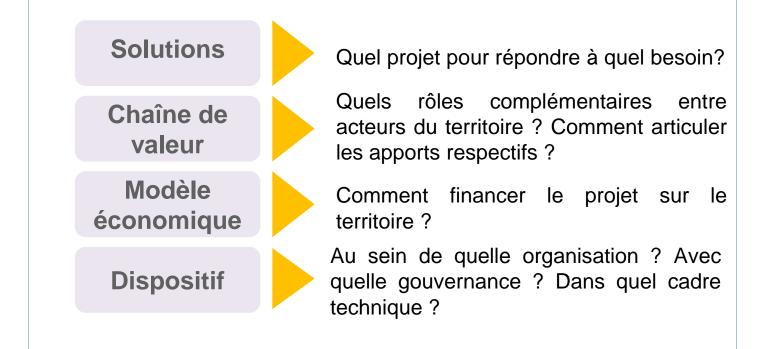
L'ingénierie de la co-construction





Création, entre différents acteurs, de nouvelles solutions aux enjeux économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux de l'écosystème Position, qui traduit une capacité d'ouverture à l'autre et une volonté de coconstruction.





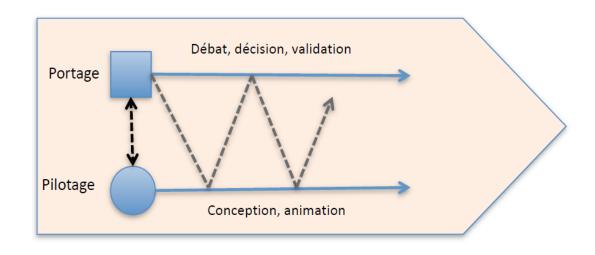




Un fonction d'ingénierie de projet complexe

La_fonction centrale de l'ingénierie, au cœur du processus de co-construction

Il s'agit d'une véritable fonction de développeur économique territorial d'intérêt collectif qui s'appuie sur la légitimité (portage), mais aussi la capacité à animer le processus, en déployant une méthodologie de projet, de la réflexion stratégique amont (pilotage).



On parle d'accélérateur, de catalyseur, d'assembleur





De la ressource à la mobilisation: la boucle locale de l'innovation



Les territoires deviennent donc une lieu d'expérimentation qui permettent l'instauration d'une nouvelle boucle locale d'innovation allant de l'amorçage des idées à l'organisation des projets et la proposition de marchés tests.



L'innovation peut provenir de partout. L'enjeu des territoires est donc de créer des conditions locales favorables à l'innovation..





Les 4 expériences approfondies



Elbeuf-sur-Seine,

Ils peuvent devenir des lieux inspirants pour des activités qui sont déployés en favorisant l'appropriation des patrimoines, l'endroit où ils sont déployés par les citoyens et surtout par les acteurs du territoire. »



La Distillerie

La très forte hybridation des activités de La Distillerie est dans son ADN et en font un terreau d'innovation social. L'ensemble créée une émulation qui déborde le lieu et irrigue le territoire, ses entreprises, ses habitants, ses artistes...



Les prérequis à la mise en place d'un développement endogène

Une ambition partagée dans une dynamique de confiance



Le disque partagé des valeurs

Valeur : l'éthique et la raison d'être de l'organisation

Principes/attitudes: façon dont on met en œuvre les valeurs.

Action : projets concrets actuels ou en préparation





La confiance, à la base de la co-construction

La coopération et le processus de co construction de solutions économiques intégrées

s'appuient sur l'alignement des intérêts : le ressort de la confiance est primordial.

Elle n'est pas spontanée mais repose sur les acquis de l'expérience.

Elle n'est pas non plus exogène, mais héritage du passé et se construit par apprentissage

Le décryptage du jeu des acteurs permet d'ajuster les points d'équilibre pour éviter les aléas moraux, de détournement du projet au bénéfice d'une des parties.





Les 4 expériences approfondies



Projet ascendant, sans portage institutionnel au départ, Le projet est assis sur une forte vision partagée, de nombreuses compétences, une structuration par étapes et une adaptation permanente à ses évolutions. La solidité du collectif, la pertinence des propositions en réponse à des besoins locaux, la structuration en étapes successives et bien maîtrisées, ont été des leviers de réussite majeurs dans cette première phase de l'expérience.



« L'efficience d'un tiers-lieu patrimoine, c'est la solidité des partenariats, il faut accepter la rigidité des uns et l'agilité des autres, des collectivités, des acteurs de l'ESS, du milieu associatif, les habitants... Si l'on se fait confiance, l'on accepte le droit à l'erreur, les défauts des uns et des autres, on arrive à obtenir des bons résultats...»





Les prérequis à la mise en place d'un développement endogène

Partir du territoire: les ressources spécifiques



La genèse de l'entreprenariat de territoire

La gestion et la valorisation durable des ressources du territoire = les ressources spécifiques

Elles sont endogènes

Elles sont propres à un territoire

Elles sont cachées

et peuvent être révélées par un processus collectif





Des exemples de ressources

Bouteille de vin usagées: la consigne

Des étangs en Bresse jurassienne

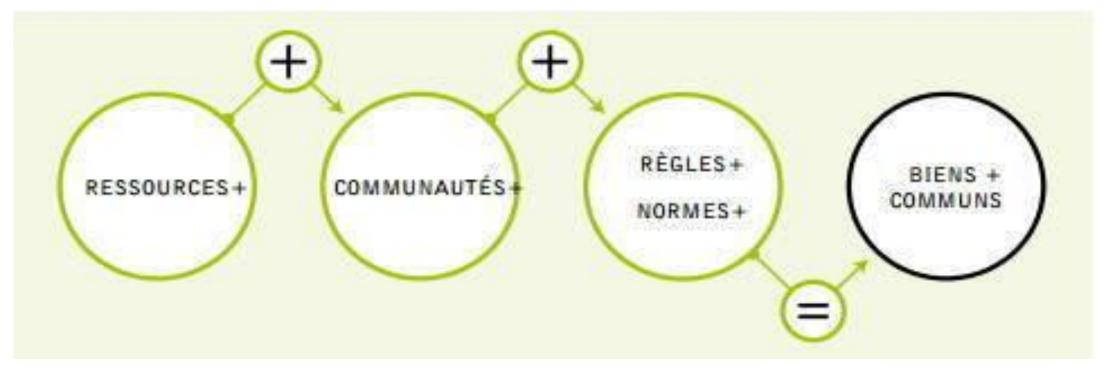
Un bâtiment désaffecté: ex. Vesseaux Mère

Une friche: la distillerie à Lodève

Un gare désaffecté: un tiers lieu à Poix Terron « La

locomotive »

De la terre rouge: Okra, tiers lieu culturel en Lubéron







Les 4 expériences approfondies



Lodève, Hérault – La Distillerie

L'ancienne distillerie de Lodève fut un lieu d'activité industrielle et d'habitation. Le projet vise à recréer cette mixité, La Distillerie poursuit autrement l'histoire industrielle et productive du lieu, Des anciens travailleurs reviennent sur place pour voir comment le lieu a évolué



L'Isle-sur-la-Sorgue, Vaucluse - Le Grenier numérique

La vielle est dotée d'un Site Patrimonial Remarquable depuis juin 2020.et possède de un patrimoine diversifié liés à ses différentes phases de développement



Vesseaux, Ardèche – Le Vesseaux Mère

Immense bâtisse fondée au XIème siècle, le site fut d'abord un couvent, puis une maison de retraite jusqu'en 2011. Il est installé dans un lieu marqueur du territoire, connu de tous.tes, et qui a connu plusieurs « histoires ».



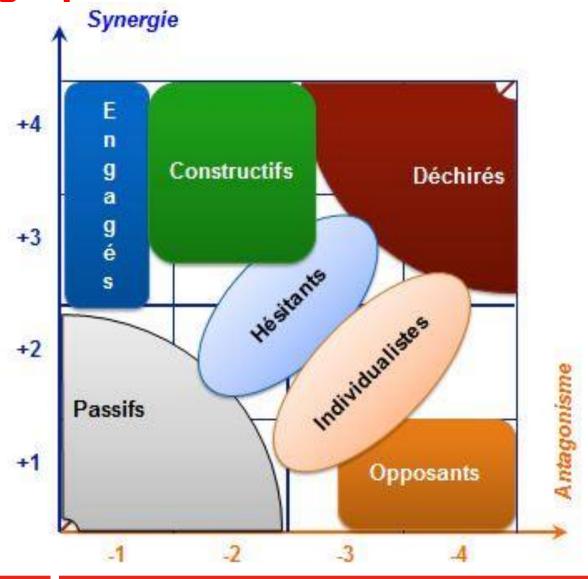


Les prérequis à la mise en place d'un développement endogène

De la mobilisation territoriale à l'alignement d'intérêt



Cartographie des acteurs et mobilisation



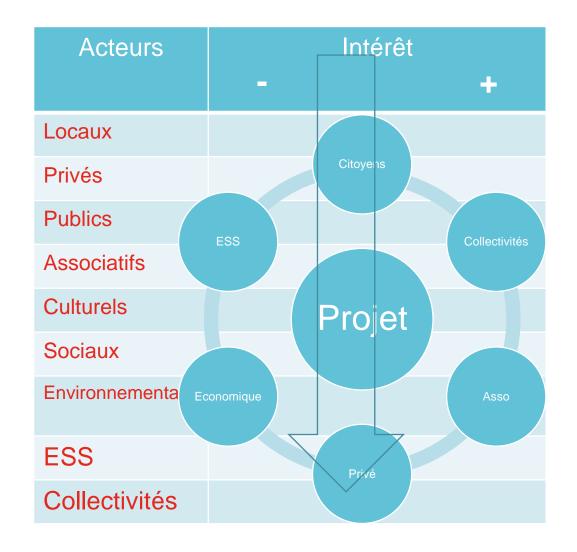




De la mobilisation à l'alignement d'intérêt

L'alignement des intérêts : processus itératif, permettant de protéger les intérêts de toutes les parties prenantes et qui permet de révéler le plus-value et la complémentarité de chacun des acteurs.

C'est un préalable à l'engagement.







Les 4 expériences approfondies



Elbeuf-sur-Seine, Seine-Maritime - L'atelier 23

Des ateliers de co-construction avec les habitants ont permis de préfigurer les usages du tiers-lieu.



Lodève, Hérault - La Distillerie

L'intention est dès le départ de mettre à disposition une partie des locaux à une association pour développer des activités au cœur de la ville et s'ouvrir à d'autres acteurs. En 2017, une association loi 1901 « La Distillerie » est créée pour porter



L'Isle-sur-la-Sorgue, Vaucluse - Le Grenier numérique

À la suite d'entrevues avec des entrepreneurs, la ville s'est aperçue qu'il y avait un besoin pour ces actifs d'avoir un lieu pour les accueillir de manière professionnelle. De ce constat est né l'idée d'un tiers-lieu orienté « numérique et patrimoines



Vesseaux, Ardèche - Le Vesseaux Mère

Depuis, le lieu se transforme par étapes progressives, sous l'impulsion du collectif associatif et avec l'appui de nombre de partenaires techniques et financiers que ses promoteurs initiaux ont su mobiliser. Le développement du projet s'appuie sur une véritable démarche citoyenne, un fort investissement bénévole et la mobilisation de nombreuses compétences





Alignement d'intérêt des acteurs (à valider)

Partie prenante	Enjeux Apports potentiels	Besoins Intérêts / Attendus
Commune	Ingénierie foncière pour l'acquisition du bien Facilitateur dans les démarches publiques par son soutien au projet	Valorisation patrimoine public Attractivité Bourg
EPCI	Soutien institutionnel	Réponse à des besoins de services suite à l'arrivée de nouvelles population Relai de politiques publiques
CD 33	Soutien financier sur l'investissement	Relai de politiques publiques
PETR	Relai financement européen	
Conseil Régional		
CVLV	Ingénierie territoriale, connaissance du territoire, expérience d'animation, financement de fonctionnement	Enjeu de locaux adaptés, développement de l'offre d'activité,
Association Vivre e	Lieu d'implantation permettant des synergies avec d'autres acteurs: interaction et visibilité	Offre d'activité pour les jeunes





Les prérequis à la mise en place d'un développement endogène

Pourquoi cela concerne les collectivités?



Pourquoi cela concerne les collectivités?

- •La collectivité, lieu d'ancrage et de mobilisation autour de la valorisation et de la cogestion des Communs
- ·La collectivité est garante du temps long
- La consolidation du modèle économique : c'est le nerf de la guerre
- •Une réponse à des enjeux de politique publique
- •Ces démarches entrepreneuriales nécessitent une gouvernance démocratique et multipartenariale pour sceller et faire vivre la coopération. La collectivité peut jouer ce rôle de mise en relation.



Les 4 experiences approtondies



Elbeuf-sur-Seine, Seine-Maritime - L'atelier 23

La ville porte le projet dans une démarche plus globale de requalification et remise en attractivité du secteur. On parle d'un tiers-lieu « public » à vocation d'équipement de proximité pour les habitants du quartier. La ville pilotera l'occupation des lieux, l'accueil et l'animation du lieu, et assurera le financement du fonctionnement. Un portage fort et assumé est réalisé par la municipalité.



Lodève, Hérault – La Distillerie

Si la communauté de communes de Lodève n'intervient pas directement dans le fonctionnement d'ensemble du projet, elle le soutient indirectement via les aides aux associations, le soutien financier à certains projets, par un accompagnement technique..., par des partenariats sur des événements ou animations, du prêt de matériel....Après 3 ans d'existence, des passerelles restent à construire avec le nouvel exécutif municipal, notamment dans le cadre du label Ville et Pays d'Art et d'histoire.



L'Isle-sur-la-Sorgue, Vaucluse - Le Grenier numérique

La collectivité est à l'initiative du projet de tiers-lieu La ville a également sollicité beaucoup de ses ressources en interne, en faisant des travaux en régie directe.



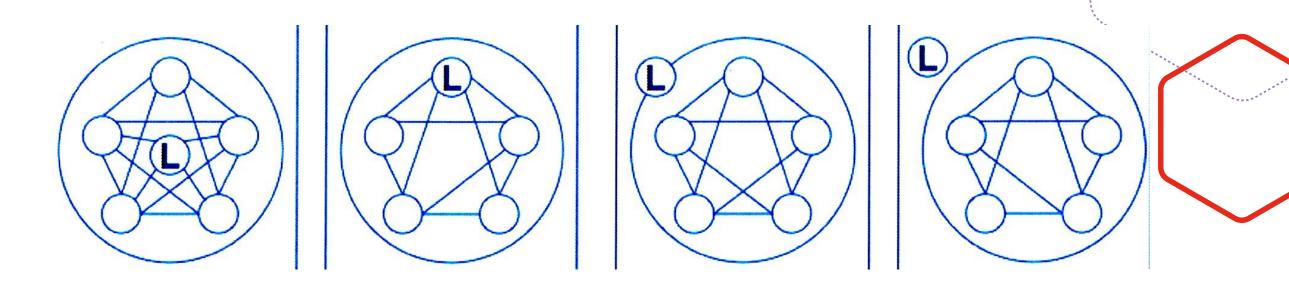
Vesseaux, Ardèche - Le Vesseaux Mère

Si la commune a observé et laissé faire dans un premier temps, elle s'intéresse progressivement au projet. Des partenariats ponctuels existent. La communauté de communes valorise la dimension économique dans sa dimension de "pépinière d'activités" pour le territoire.





Une posture à clarifier



Impulseur

Acteur

Facilitateur

Non concerné





Conclusion

France Tiers-lieux, Yolaine PROULT, Déléguée Générale,





Un accompagnement sur mesure

Méthode

Analyse La plus-value de Preuve du concept l'expérimentation Ambition • la solution apportée Cartographie des • la chaine de valeur acteurs • le modèle socio Ressources économique spécifiques • L'alignement des intérêts Quels éléments Quel

modèle?



La structuration du développement

- · Le dispositif cible
- la gouvernance
- le cadre technique (juridique, fiscal, social, financier)



Quels scénarii de structuration?





de

preuve?

Pour aller plus loin

Des journées d'échange et d'informations nationales ou régionales



Un accompagnement terrain permettant de faciliter l'appui à une structuration collective d'en

entreprenariat de territoire

A Comment of the Comm

Un cycle de webs conférences

Le dossier entrepreneuriat de territoire (publications, fiches d'expériences ...) et le site



La rediffusion de la web conférences





Merci de penser à la fiche d'évaluation

Merci à tous





