

BANQUE des
TERRITOIRES



Bilan 3 ans

2018-2021

Bilan 3 ans

2018-2021

Mai 2018

Manifeste

Pour moderniser les territoires et lutter contre les inégalités qui les touchent, pour agir concrètement au service de l'intérêt général et faire que la transformation de notre pays profite à tous, la Caisse des Dépôts crée une structure unique :

la Banque des Territoires.

La Banque des Territoires
apporte des solutions
de financement et
d'accompagnement
sur mesure à tous ses clients





Édito

3 ans déjà, la Banque des Territoires fête son 3^e anniversaire, et que de chemin parcouru avec vous qui œuvrez au quotidien en faveur des territoires

Cette crise sanitaire sans précédent a montré que la Banque des Territoires a su maintenir le lien avec ses clients, malgré la distance. Nous avons voulu rester proche de vous et vous soutenir dans ce contexte si difficile, qui a touché de plein fouet bon nombre de secteurs.

Pour réagir vite et vous accompagner, nous avons mis en place dès le printemps 2020 des mesures d'urgence, comme le plan d'urgence à destination des notaires, ou encore la création des fonds résilience dans toutes les régions.

Dès le week-end de Pâques, nous avons bâti, en concertation avec les territoires, un plan doté de 17 milliards d'euros, pour relancer notre pays.

Pour répondre à ces fortes attentes, nous nous sommes mobilisés de façon exceptionnelle, nous avons accéléré la digitalisation de nos solutions, et nous avons innové avec les territoires, en proposant de nouvelles structures comme les foncières de redynamisation, ou en créant des marketplaces, pour soutenir nos petits commerces de proximité.

Ce plan de relance est unique. Il implique une intense mobilisation de nos collaborateurs, d'autant plus exigeante qu'elle s'est faite à 95 % en télétravail. Notre volonté est de répondre à trois enjeux : déployer des projets de territoires respectueux de l'environnement, favoriser l'attractivité de nos territoires par le biais de nos infrastructures touristiques et de l'offre commerciale, et enfin un troisième enjeu : maintenir le lien quel que soit le territoire, pour réduire les fractures.

Nous avons réalisé en deux ans ce que nous projetions de faire en trois ans, et nous mesurons l'impact de la Banque des Territoires partout en France. Demain, nous avons l'ambition d'aller plus loin, en étant toujours plus utile et à l'écoute des besoins des territoires.

L'intérêt général a choisi sa banque.

Olivier SICHEL,
Directeur de la Banque des Territoires



Sommaire

Bilan 3 ans
2018-2021

Les temps forts.....10

Les mesures d'urgence.....12

Les plans de relance.....14

Territoires **+Inclusifs**18

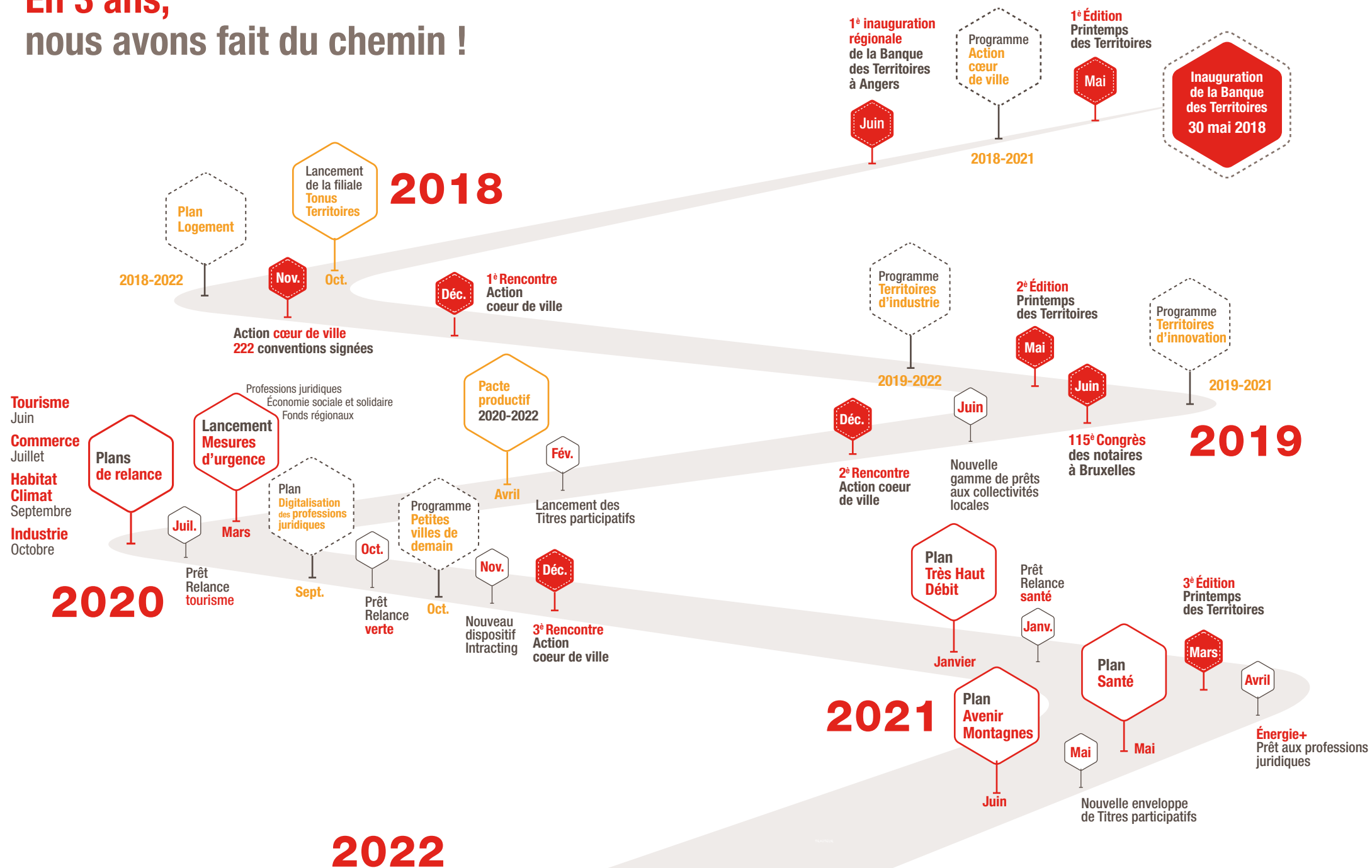
Territoires **+Durables**26

Territoires **+Connectés**34

Territoires **+Attractifs**42

Les collaborateurs témoignent.....50

En 3 ans,
nous avons fait du chemin !



COVID-19



La Banque des Territoires lance des mesures d'urgence

Des mesures d'urgence au service
des territoires



Tourisme, loisirs, culture

20 M€ débloqués pour soutenir le secteur
du tourisme durant la crise.

150 M€ abondés au fonds de garantie
pour le prêt Tourisme.



Aménagement et développement économique

20 M€ injectés dans les territoires pour limiter
l'impact de la crise.



Éducation et formation

10 M€ alloués pour le plan d'urgence réussite
scolaire et du numérique éducatif.

Des solutions bancaires

Des mesures d'urgence (mars-septembre 2020)

PILOT +

25 M€ d'échéances de prêts rejetées.

SOUTIEN +

170 M€ de découverts autorisés.

21 Md€ de financements débloqués en soutien à la sphère sociale.

**473 M€
engagés**



Des mesures au service de la reprise

RELANCE + / REPRISE +

Prêts de trésorerie avec possibilité de différé d'amortissement.

DIGITAL +

Financement des équipements digitaux.



19 FONDS RÉGIONAUX

Des réponses rapides aux besoins
urgents de trésorerie

**145 M€
engagés**



Fonds COVID Résistance – 27,5 M€

Prêts à taux zéro plafonnés à 30 000 € pour les associations et à 10 000 €
pour les entreprises.

Accessibles aux TPE, indépendants et associations.

Fonds COVID Relance Hauts-de-France – 24 M€

Fonds d'avances remboursables

Renforcer la trésorerie des plus petites entreprises, indépendants et associations,
et **relancer leur activité** dans les meilleures conditions possibles.

Fonds COVID Résilience Pays de la Loire – 7,9 M€

Développement de dispositifs de soutien à la trésorerie des TPE et des entreprises
de l'économie sociale et solidaire.

La Banque des Territoires

Les 7 Plans de Relance

TOURISME

Développer le secteur touristique :

- investir dans les projets,
- accompagner le tourisme associatif et familial,
- moderniser les équipements.

- ★ Grand-Est **Mutigny**
Complexe hôtelier œnotouristique
Investissement : 6 M€
- ★ Normandie **Arromanches**
Musée du débarquement
Prêt : 2,16 M€
- ★ Bourgogne-Franche-Comté **Santenay**
Établissement thermal
Investissement : 1,4 M€



1,9 Md€
pour accompagner
l'évolution et le
renforcement de la
filière touristique

572 M€

CLIMAT

Accélérer la transition écologique et énergétique :

- massifier la rénovation énergétique,
- soutenir le développement d'énergies renouvelables et la décarbonisation de l'industrie,
- développer la mobilité verte et les véhicules propres,
- favoriser la biodiversité, la résilience et la modernisation des infrastructures.



20 Md€
pour la transition
écologique et énergétique
des territoires

3,1 Md€

- ★ Corse **Ajaccio**
Financement des travaux de prévention des inondations (quartiers prioritaires)
Prêt : 3,8 M€
- ★ Occitanie **Montbazens**
Construction d'une centrale de méthanisation (coût total de 22 M€)
Investissement : 24 %, aux côtés des agriculteurs locaux
- ★ Île-de-France : **RATP**
Achat de bus électriques et conversion de ses dépôts aux énergies nouvelles
Prêt : 23 M€

COMMERCE

Soutenir le commerce de vos cœurs de ville et accélérer la digitalisation des activités commerciales

- ★ Bretagne **Fougères**
Financer - Accompagner - Développer des commerces
Subvention : 20 000€ sur 2 ans
- ★ Nouvelle-Aquitaine **Angoulême**
Aider à la relocalisation en centre-ville des entreprises et des commerces
Prêt : 5,85 M€
- ★ Auvergne-Rhône-Alpes **Comptoir de Campagne**
Réimplanter des commerces dans les zones rurales
Co-investissement : 3,4 M€



1 Md€
pour relancer
l'activité économique
et commerciale
des « cœurs de ville »

30 M€

HABITAT

Redynamiser les territoires à enjeux et soutenir :

- la construction massive de logements,
- la rénovation de logements,
- la transformation du secteur,
- l'habitat abordable.

- ★ Auvergne-Rhône-Alpes **Savoie**
Construction et réhabilitation
3 360 logements
Titres participatifs : 10 M€
- ★ Hauts-de-France **Le Calaisis**
Construction 973 logements et réhabilitation 4 100 logements
Titres participatifs : 8 M€
- ★ Provence-Alpes-Côte d'Azur **Bouches-du-Rhône**
Construction de logements sociaux
Titres participatifs : 10 M€
Prêt : 150 M€



23,8 Md€
pour soutenir le secteur
de l'habitat social
et abordable

6,5 Md€

La Banque des Territoires

Les 7 Plans de Relance

INDUSTRIE

Soutenir la reconquête industrielle :

- aménagement et immobilier industriels innovants,
- transition énergétique et environnementale,
- formation aux métiers de l'industrie,
- stratégies industrielles territoriales.

★ **Bretagne Grâces**

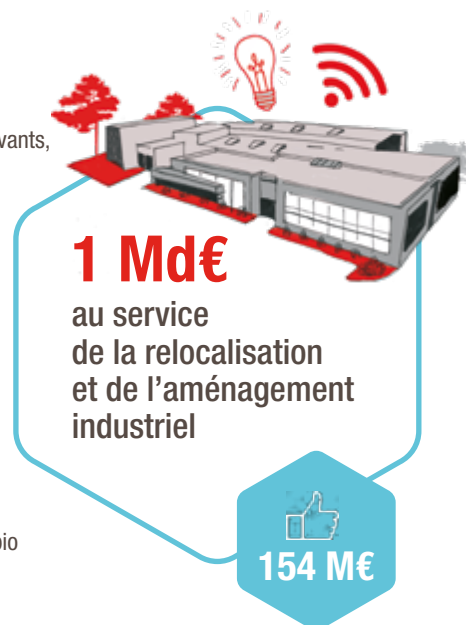
Financement d'une usine de masques FFP2 sur une ancienne friche industrielle
Investissement : 500 K€

★ **Dans 7 régions**

Accompagnement de 9 écoles de production
Formation au métier de la chaudronnerie

★ **Guyane Montsinéry-Tonnegrande**

Structuration de la filière agroalimentaire bio issue du wassaï (palmier)
Investissement : 585 K€



TRÈS HAUT DÉBIT

Soutenir le déploiement des infrastructures numériques :

- sécurisation physique des réseaux face aux aléas climatiques,
- résorption des zones blanches et grises dans les territoires ultra-marins,
- extension de la couverture THD fixe dans les zones les plus rurales et isolées.

★ **Pays de la Loire Loire-Atlantique**

Construire des infrastructures départementales en fibre optique
Investissement : 32 M€

★ **Antilles Saint-Martin**

Enfouir les réseaux numériques et les protéger des aléas climatiques
Investissement : 1,5 M€

★ **Bourgogne-Franche-Comté Doubs**

Déployer le très haut débit auprès des habitants et des entreprises locales
Prêt : 7,5 M€

SANTÉ

Soutenir les secteurs sanitaire et médico-social au service de la cohésion sociale :

- accélérer la rénovation et la modernisation du secteur sanitaire,
- développer le numérique et l'e-santé,
- accompagner l'hébergement des publics fragiles,
- soutenir les stratégies territoriales de santé.



★ **Auvergne-Rhône-Alpes Lyon**

SCIC 3 Colonnes : dispositif de maison de retraite à domicile
Titres participatifs : 2 M€

★ **Bretagne Châteauneuf-du-Faou**

Financement de la reconstruction d'un EHPAD
Prêt : 8,4 M€

★ **Nouvelle-Calédonie Nouméa**

Médipôle : Création d'un Centre hospitalier Territorial
Prêt : 126 M€



Territoires +Inclusifs

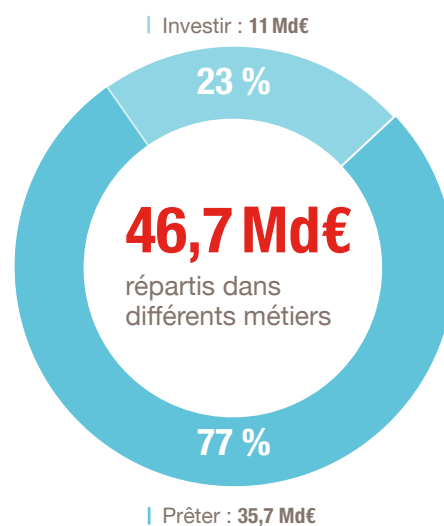
Se loger, vieillir sereinement et accéder aux soins, bénéficier d'un tiers de confiance pour gérer ses projets et sécuriser ses fonds, bénéficier d'un égal accès aux services publics et être acteur des projets de son territoire.

• Activité de la Banque des Territoires sur la période 2018 - 2020

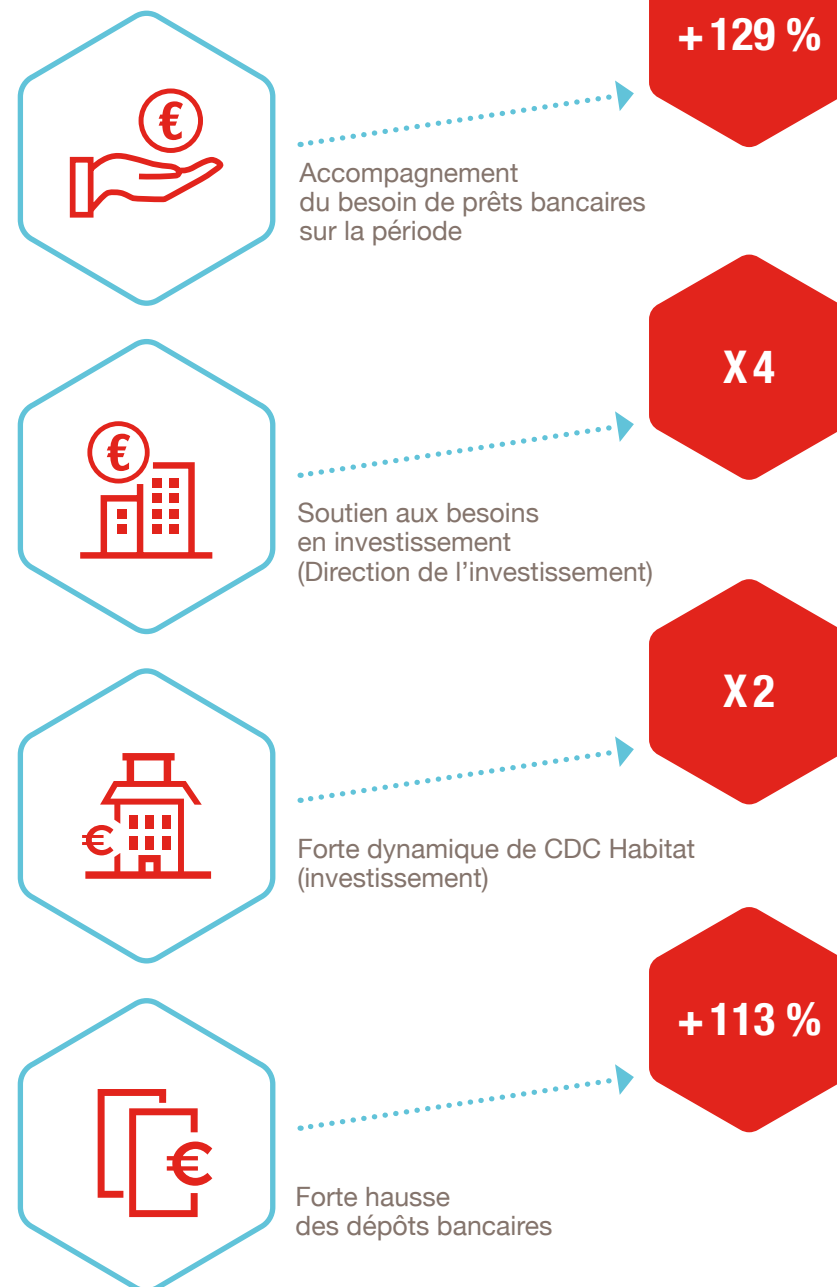
-  Territoires +Attractifs
-  Territoires +Connectés
-  Territoires +Durables
-  Territoires +Inclusifs



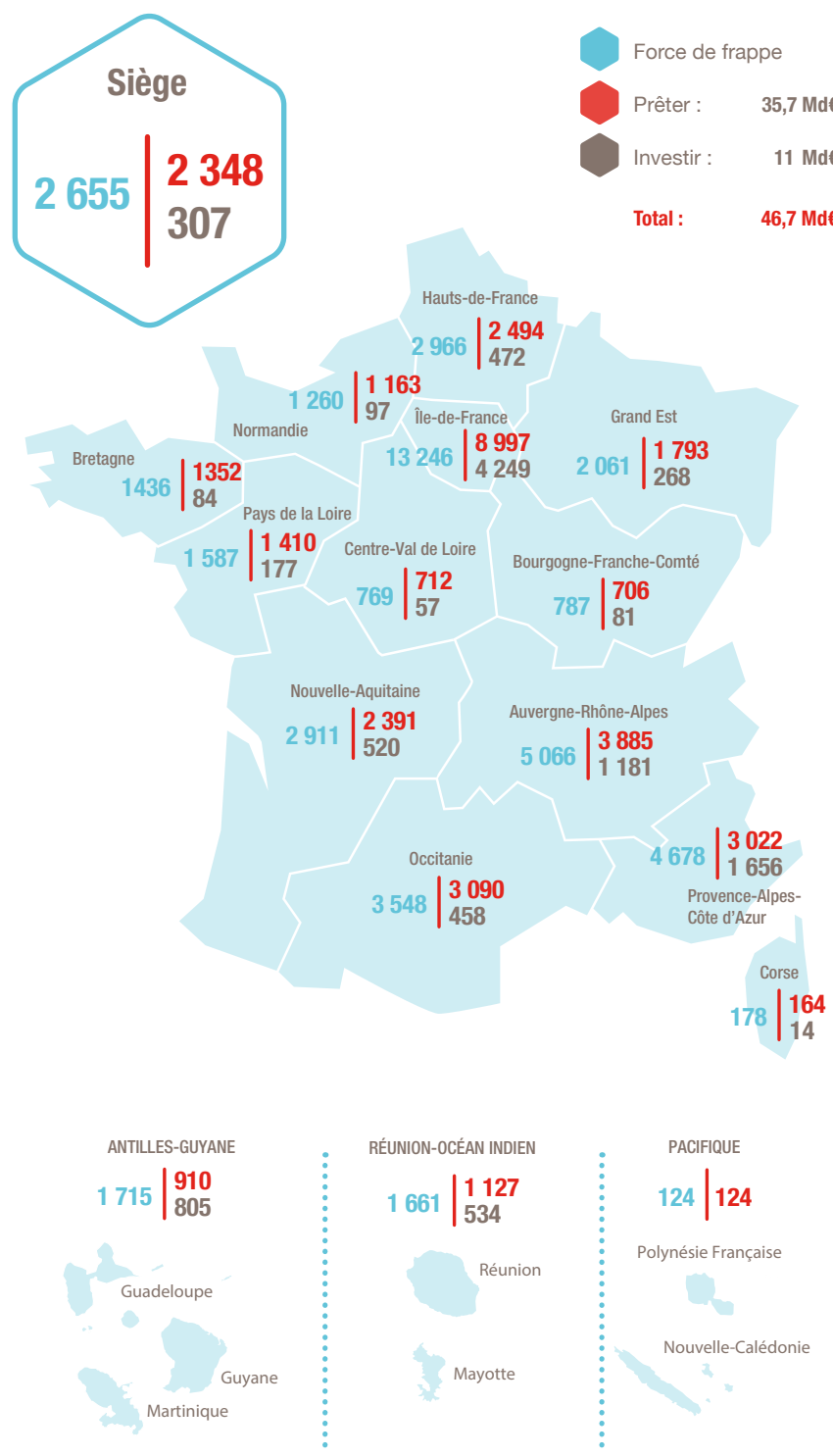
• Répartition par mission en Md€

InvestirInvestissements dont PIA
et CDC Habitat**Prêter**Prêts bancaires
Prêts sur fonds d'épargne

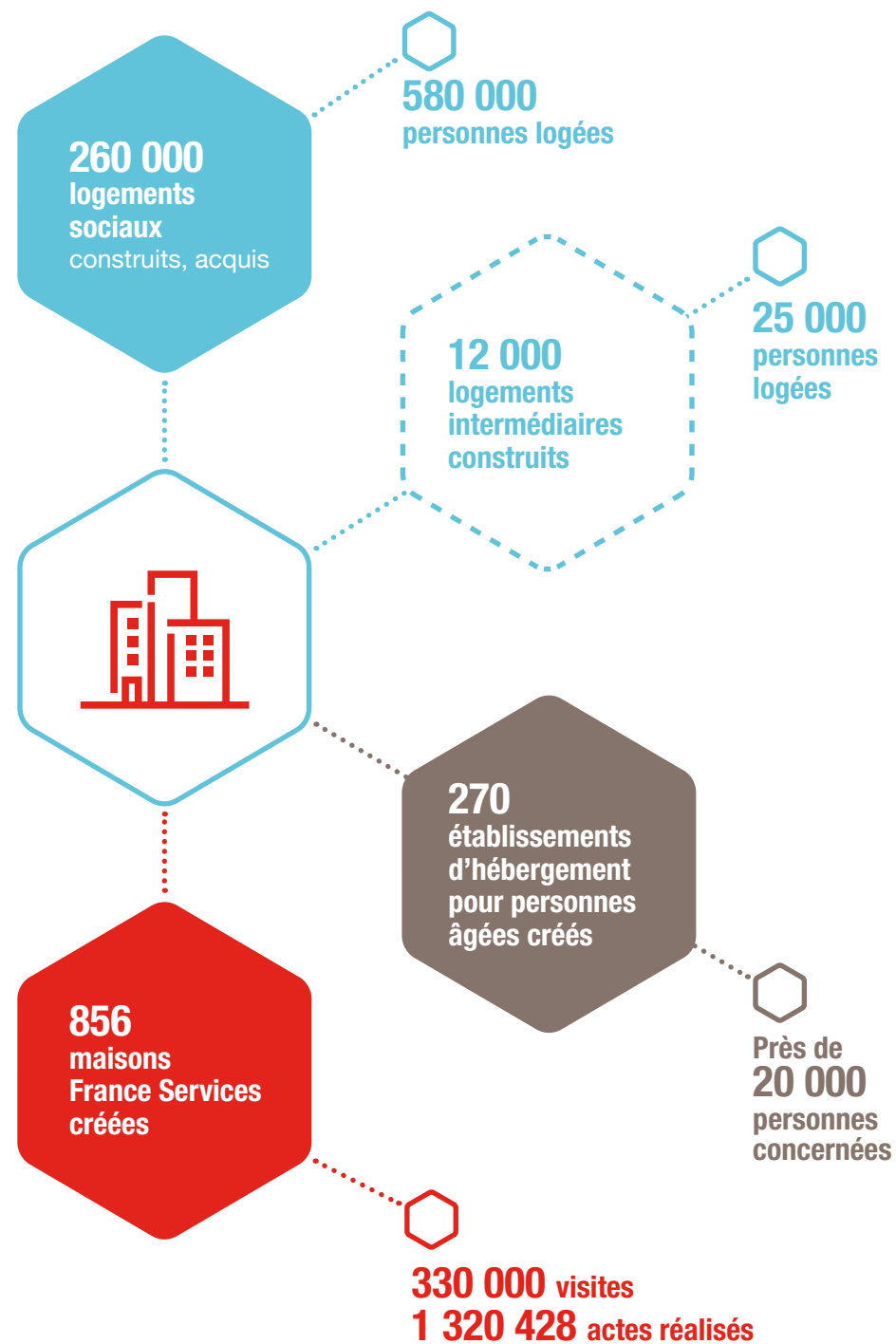
• Principales accélérations entre 2018 et 2020



• Répartition par zone géographique en Md€



• Données extra-financières



1.2

Territoires +Inclusifs Faits marquants et projets phares



Protection des fonds et du patrimoine

**Plan de digitalisation pour
les professions juridiques**
Création de l'espace LegalTech
Lancement d'un nouveau prêt informatique
Création de nouveaux services
bancaires et consignations spécialisées
Financement de projets numériques portés
par les instances professionnelles (4 M€)



Habitat

OPH 65 à Tarbes
Signature de 2,5 M€
de Titres participatifs



Santé et populations fragiles

**Financement d'une Résidence
Service Seniors (RSS)
à Salon-de-Provence**
Investissement de 4 M€



Relation au citoyen

**Aide au déploiement
du programme France Services**
30 M€ dédiés à l'animation
(qualité de services, formation
des agents polyvalents)
et à l'outillage numérique





Territoires +Durables

Limitier son empreinte carbone, bénéficier d'un cadre de vie adapté aux conditions climatiques d'aujourd'hui et de demain, et développer l'économie circulaire.

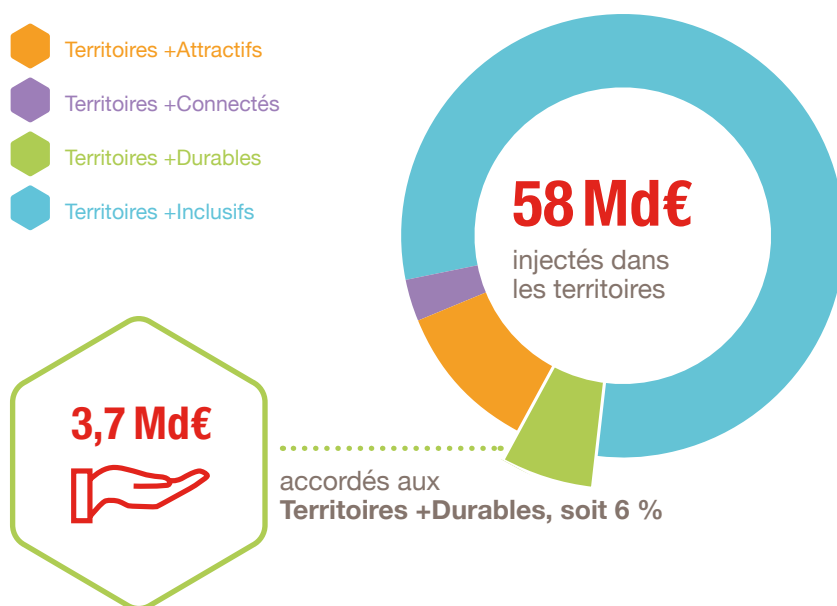
2

1.1

Des métiers dynamiques au service de Territoires +Durables !

• Activité de la Banque des Territoires sur la période 2018 - 2020

- Territoires +Attractifs
- Territoires +Connectés
- Territoires +Durables
- Territoires +Inclusifs



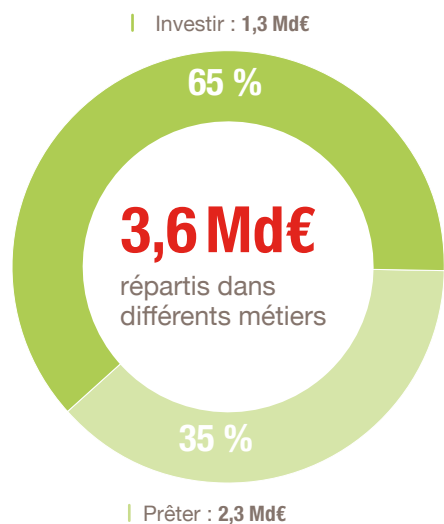
• Répartition par mission en M€

Investir

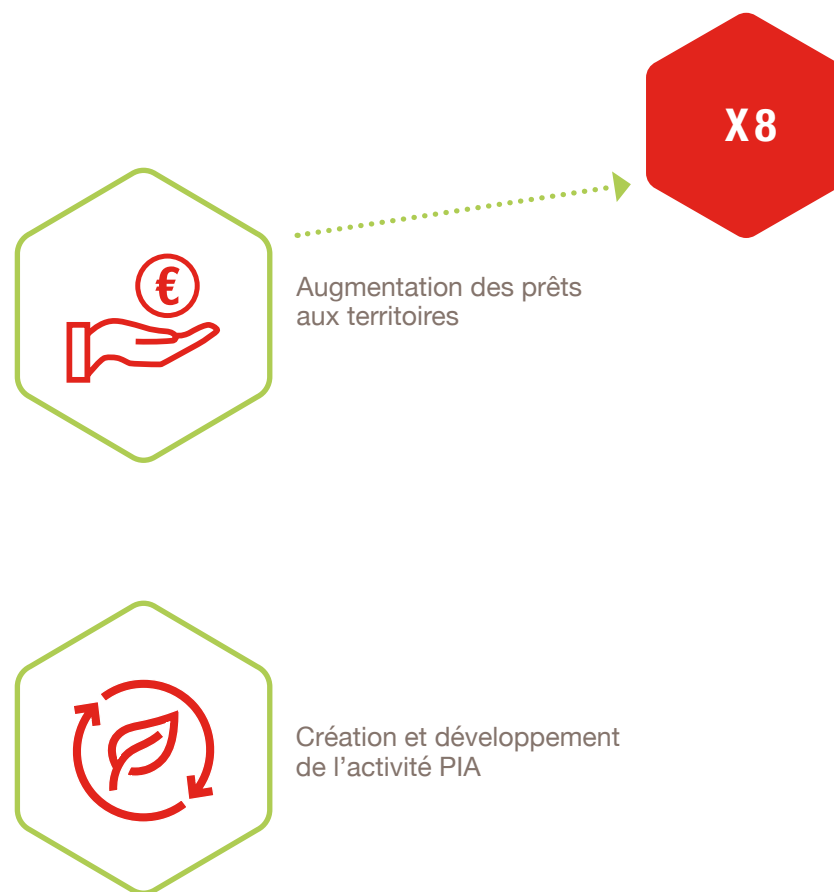
Investissements dont PIA

Prêter

Prêts sur fonds d'épargne

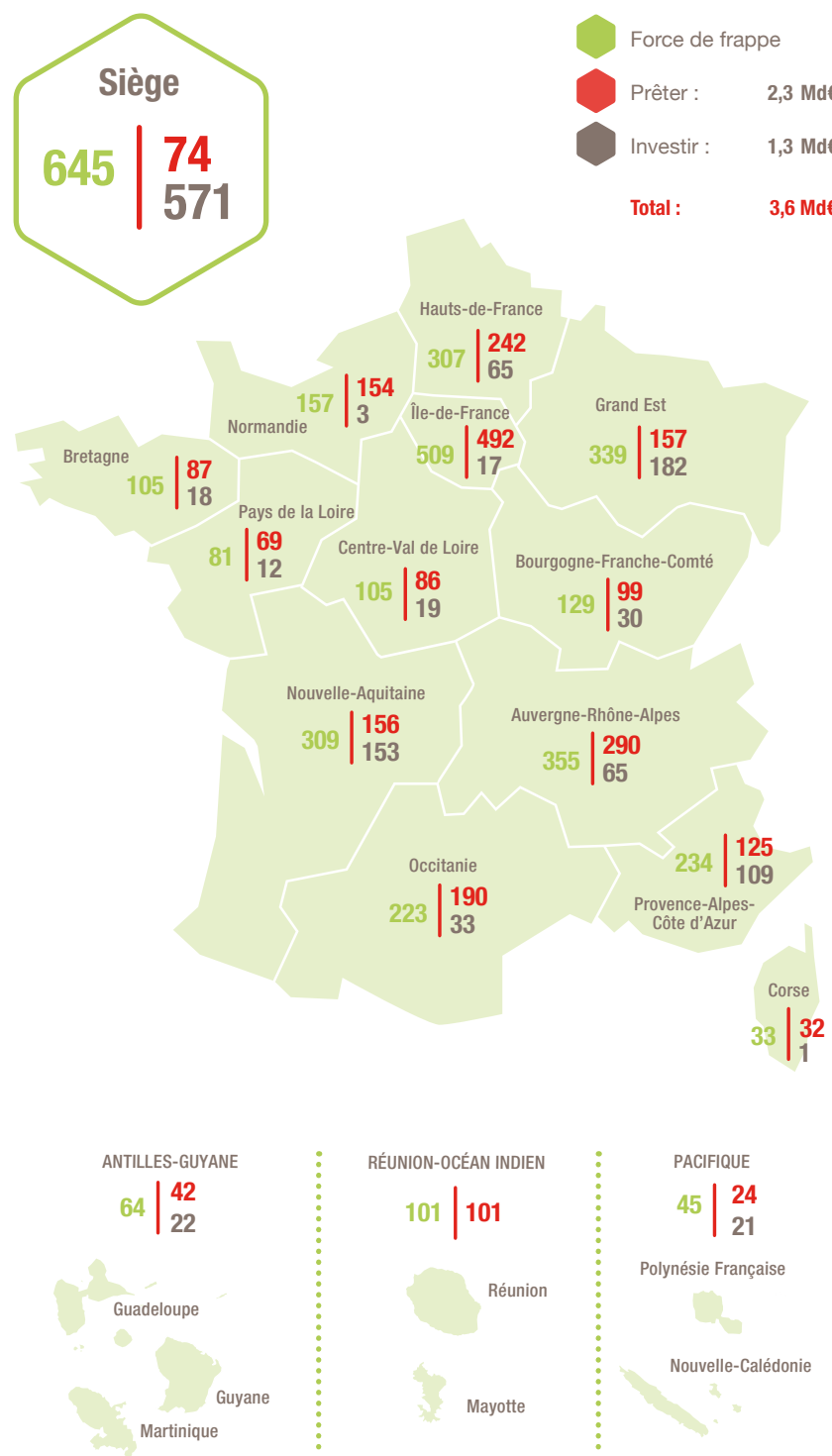


• Principales accélérations entre 2018 et 2020

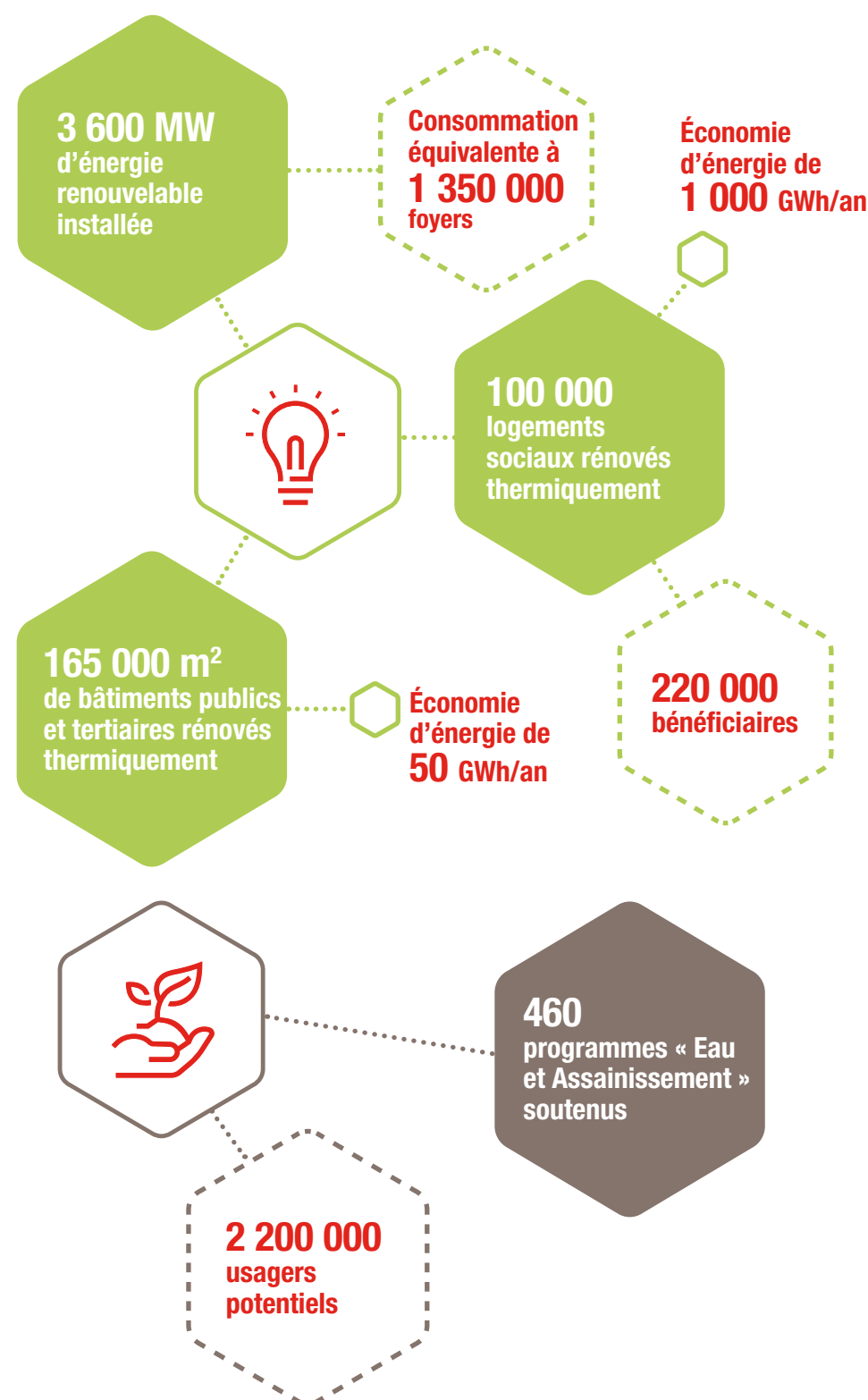


TERRITOIRES +DURABLES

• Répartition par zone géographique en M€



• Données extra-financières



TERRITOIRES + DURABLES

1.2

Territoires + Durables

Faits marquants et projets phares



Énergie

1^{re} convention de financement
Intracting pour la ville de
Saint-Louis en Grand Est

Financement de 336 K€
en fonds propres



Environnement et Biodiversité

Lactips : Fabrication de l'unique
polymère sans plastique

100 % bio-sourcé et biodégradable
Investissement de 684 K€



Mobilité verte

Participation aux côtés de la
CA Seine-Eure, au financement
d'expérimentations de mobilité
verte en partenariat avec
Transdev

Investissement de 116 K€



TransWay : éditeur de solutions
facilitant l'usage de transports
intelligents et d'une mobilité
optimisée

Investissement de 1,3 M€



Territoires +Connectés

Accéder à une bonne connexion numérique et bénéficier de services qui facilitent la vie au quotidien.

1.1

Des métiers dynamiques au service de Territoires +Connectés !

• Activité de la Banque des Territoires sur la période 2018 - 2020

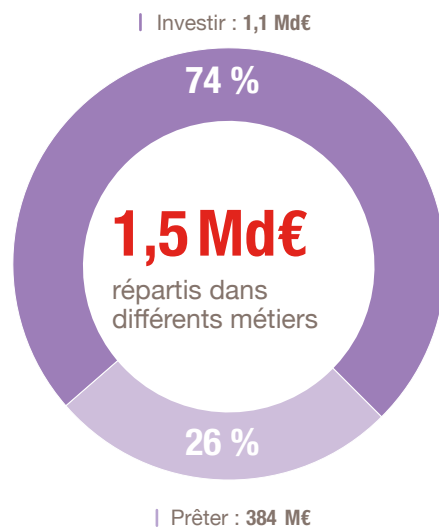
-  Territoires +Attractifs
-  Territoires +Connectés
-  Territoires +Durables
-  Territoires +Inclusifs



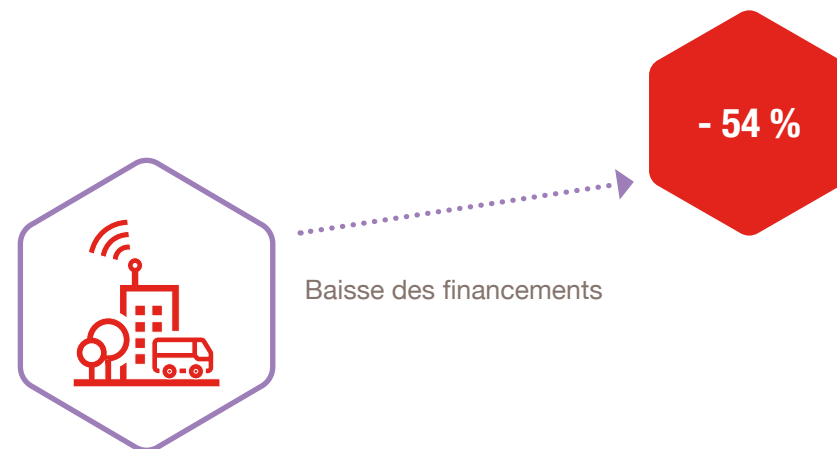
• Répartition par mission en M€

Investir
Investissements dont PIA

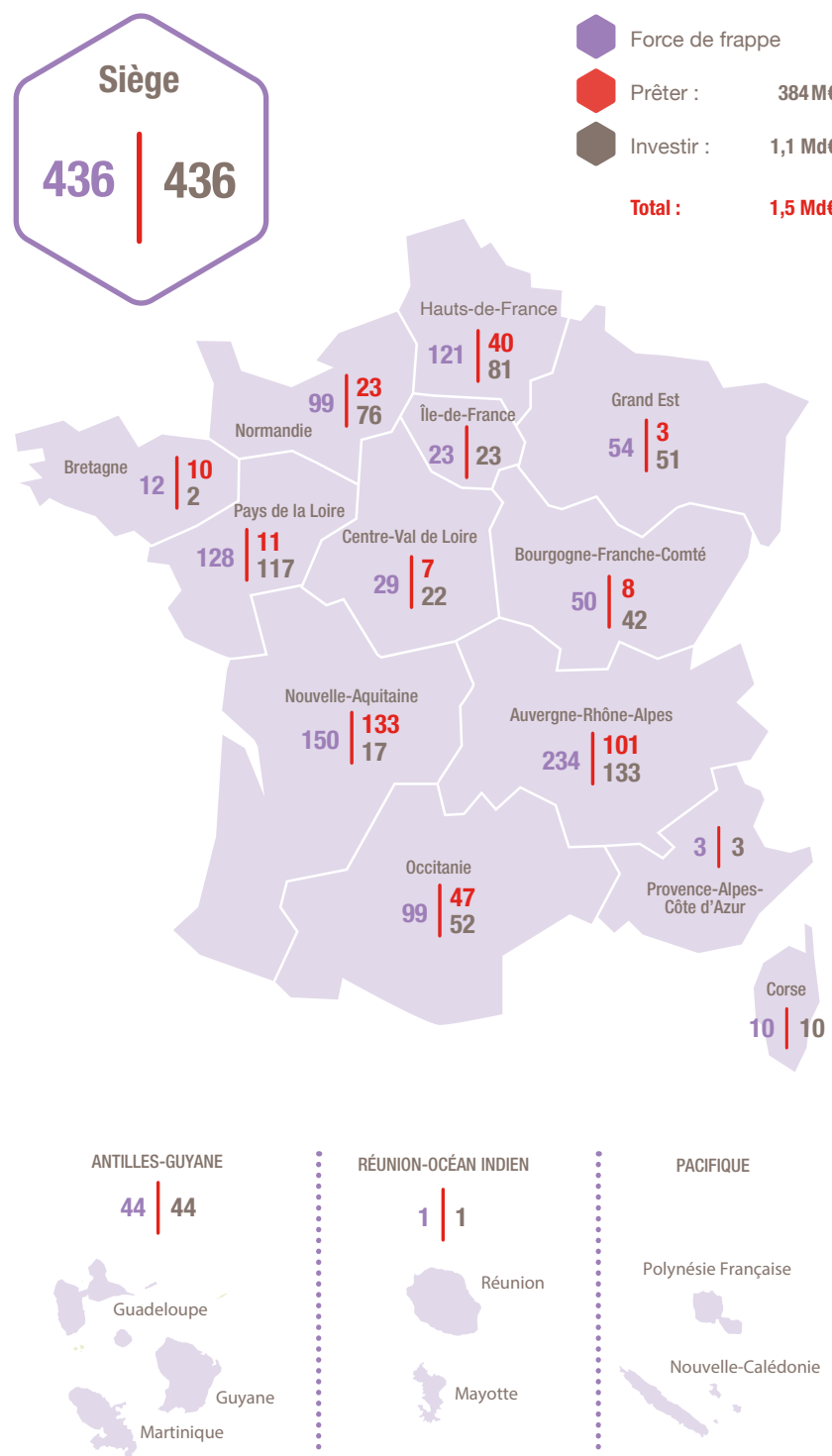
Prêter
Prêts sur fonds d'épargne



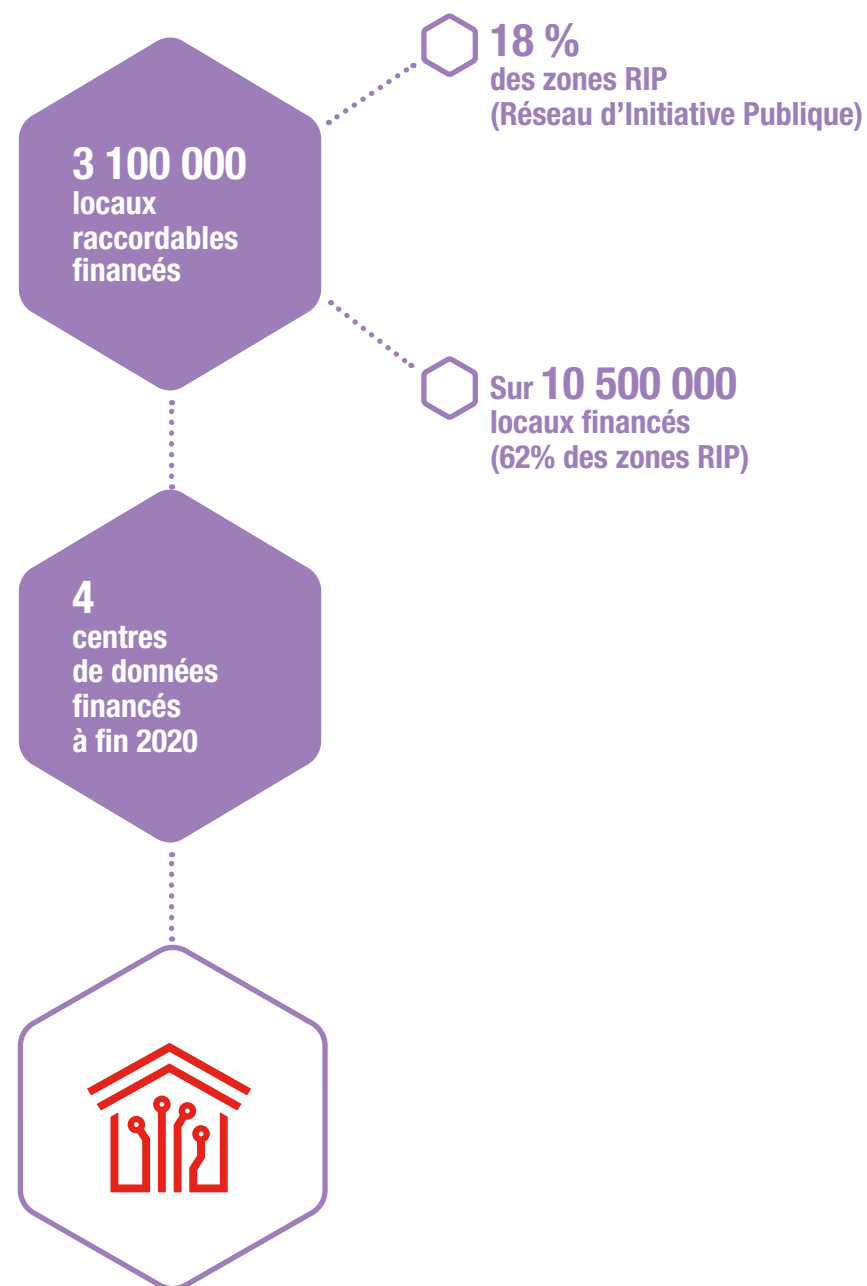
• Tendance 2018 - 2020



• Répartition par zone géographique en M€



• Données extra-financières



1.2

Territoires +Connectés Faits marquants et projets phares



Infrastructures numériques

Val de Loire Numérique
Déploiement de la fibre
en Centre-Val de Loire (37-41)



Data Center

SAS ITH
1^{er} Data Center de Mayotte
implanté à Mamoudzou
Investissement de 1,35 M€



Services numériques

Appel à projets
« Campus connecté »
Développer l'accès aux formations
du supérieur à distance pour tous
Enveloppe prévisionnelle de 25 M€



e-santé

TokTokdoc
Développement d'un service
de télémedecine
Investissement en fonds
propres de 800 K€



e-tourisme

Apidae Tourisme
Société portant le 1^{er} réseau
d'informations touristiques
Investissement de 1 M€



Territoires +Attractifs

Se déplacer, profiter du patrimoine local, apprendre tout au long de sa vie et accéder à des opportunités économiques.

1.1

Des métiers dynamiques au service de Territoires +Attractifs !

• Activité de la Banque des Territoires sur la période 2018 - 2020

- Territoires +Attractifs
- Territoires +Connectés
- Territoires +Durables
- Territoires +Inclusifs



• Répartition par mission en M€

Investir

Investissements dont PIA

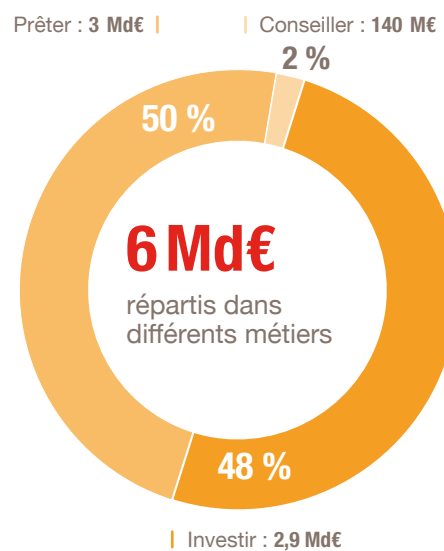
Conseiller

Crédits d'ingénierie dont SCET

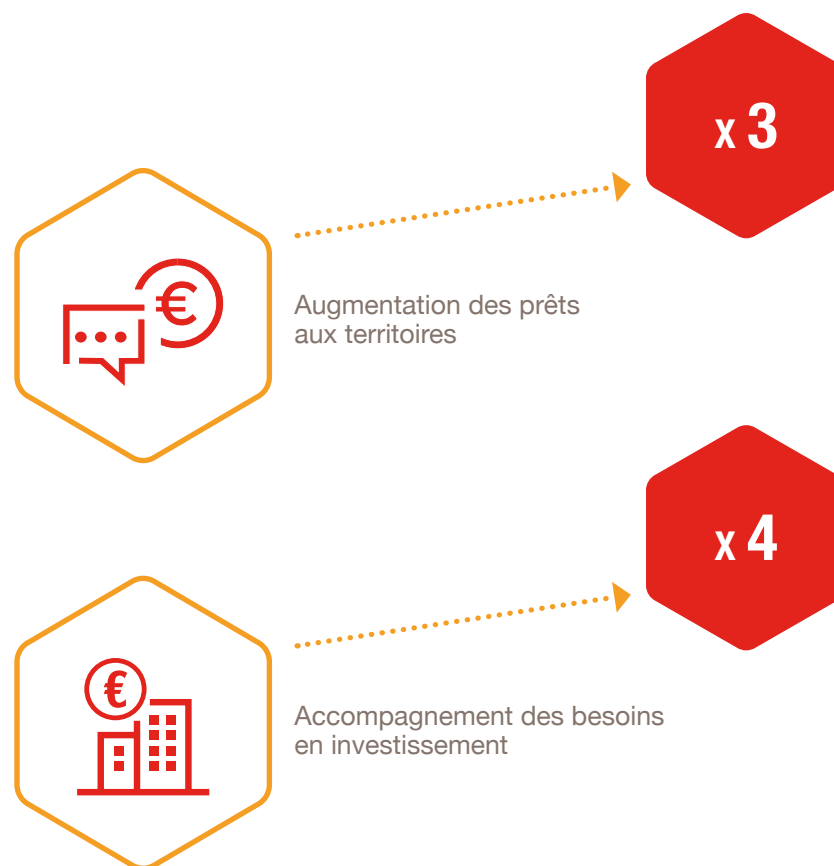
Prêter

Prêts bancaires

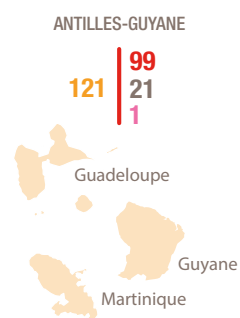
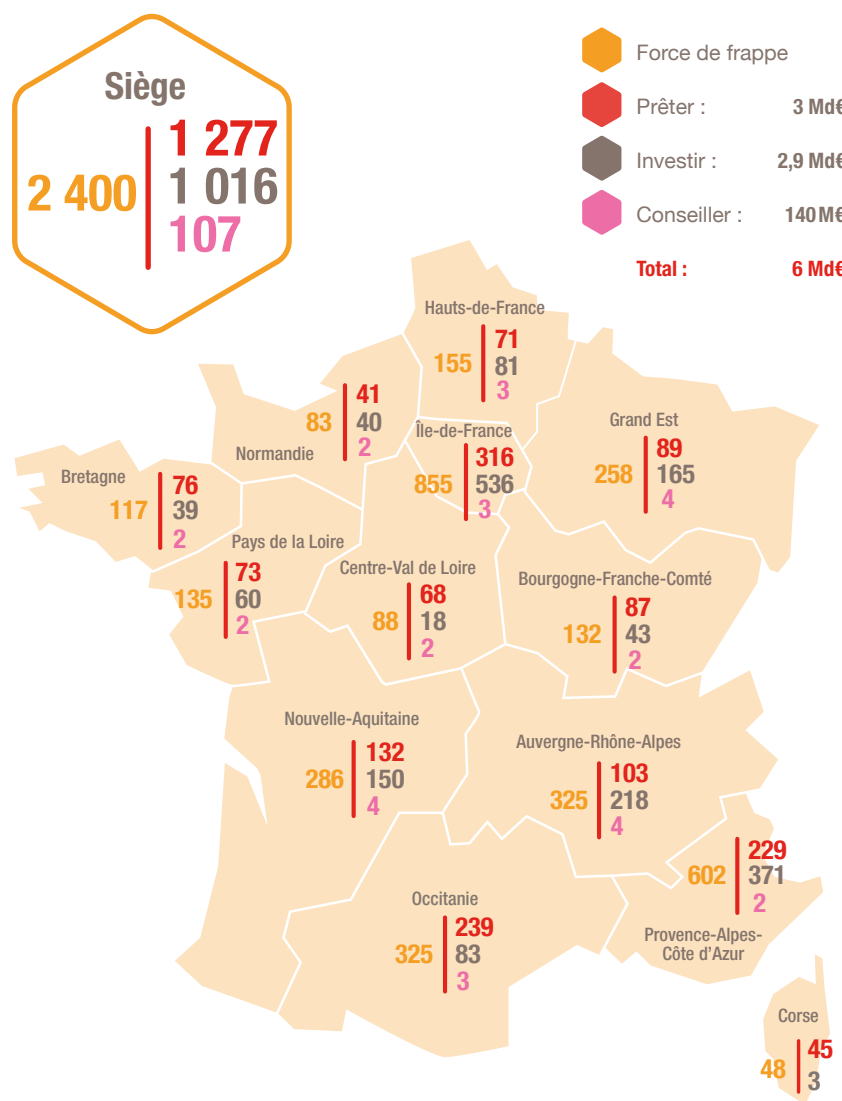
Prêts sur fonds d'épargne



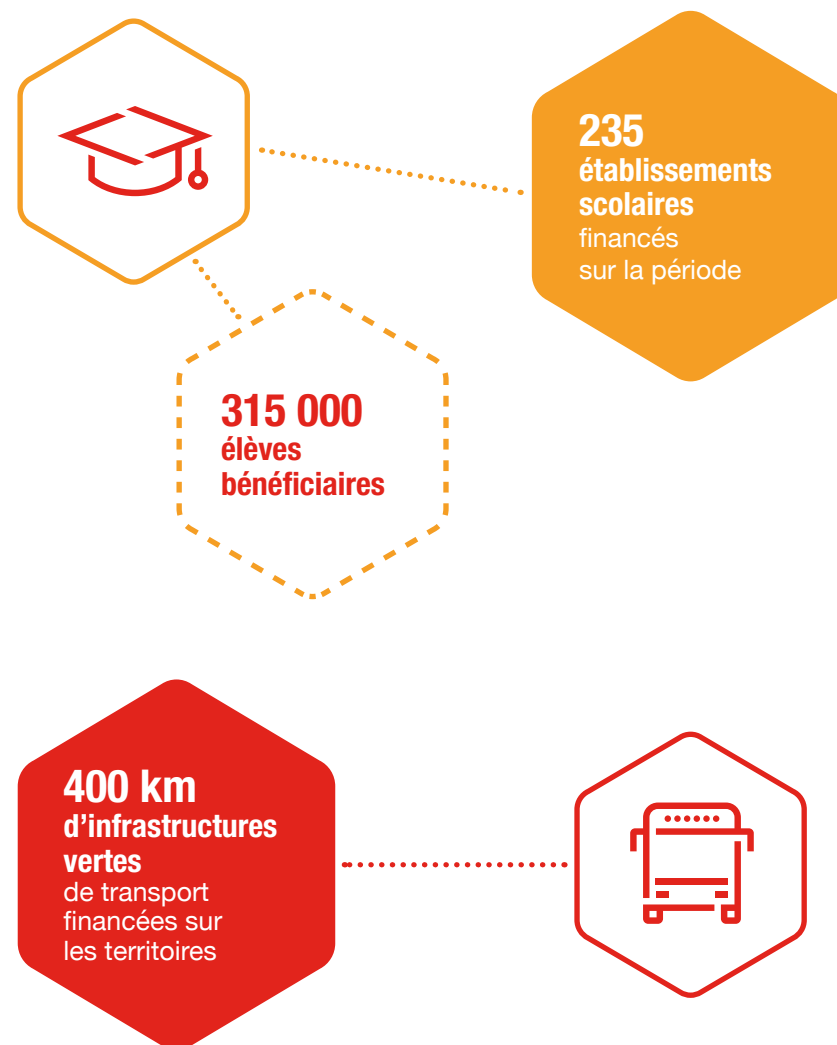
• Principales accélérations entre 2018 et 2020



• Répartition par zone géographique en M€



• Données extra-financières



1.2

Territoires + Attractifs Faits marquants et projets phares



Aménagement et développement économique

Foncière solidaire Villages Vivants
Aider les acteurs de l'économie sociale et solidaire à réimplanter des commerces de proximité
Prêt et investissement de 447 K€



Création sur la façade littorale de Bastia d'un axe de mobilité douce de près de 6 km
Prêt de 5 M€ dans le cadre du programme Action cœur de ville



Mobilité

Rennes Métropole : construction de la ligne B du métro
Coût global de l'opération 1,2 Md€, financement fonds propres et prêts à long terme



Éducation et formation

Campus des arts et du design ENSAAMA

Un réseau unique de formations de la voie professionnelle jusqu'au niveau Recherche
Subvention globale de 2 M€ (PIA)



Tourisme, loisirs, culture

Le Futuroscope

Accompagnement du projet de développement
Investissement de 300 M€ dans les dix prochaines années

Des femmes et des hommes, à vos côtés au quotidien !

Nos collaborateurs témoignent

« Avec une offre évolutive, une réorganisation profonde de la fonction commerciale et une digitalisation croissante des services, nous nous engageons chaque jour pour accompagner nos clients professions juridiques afin qu'ils profitent au mieux de tout ce que la Banque des Territoires leur propose comme produits, financements et fonctionnalités nouvelles. Un beau challenge collectif ! »

Véronique Sas,
directrice territoriale professions juridiques
Direction régionale Occitanie



« La Banque des Territoires nous donne les moyens de traduire en actes les mots « Intérêt général », « inclusion » et « vivre ensemble ».

Avec Nathalie Neiterman, ce sont ces mots qui nous animent au quotidien pour accompagner tous ces acteurs agissant en faveur des populations les plus fragiles ».

Mohamed Ayadi, responsable secteur hébergement et médico-social
Directeur territorial handicap – FIPHP - Direction régionale Ile-de-France

« Nous rencontrons des interlocuteurs variés très investis, très professionnels dans des secteurs à forte valeur humaine. »

Nathalie Neiterman, chargée de développement hébergement et médico-social
Direction régionale Ile-de-France

« Contribuer au développement des infrastructures numériques, c'est agir concrètement pour aujourd'hui tout en préparant demain. C'est une chance et une responsabilité de permettre la réalisation de projets qui se traduisent dans le quotidien des entreprises et des populations. »

Virginie Masson, responsable d'investissement au département transition numérique



« Conseiller, accompagner, collaborer, rendre service aux partenaires et aux clients pour participer au développement des projets et du territoire sans autre considération que l'intérêt commun. Bref se sentir utile chaque jour ! »

Ismaël Ouanes,
chargé de développement territorial Guyane
Direction régionale Antilles-Guyane



« La création de la Banque des Territoires a permis de nous réorienter et d'ouvrir le champ des possibles de nos interventions dans la TEE en région : précisément sur les principaux postes d'émission de carbone en France, à savoir la rénovation énergétique des bâtiments publics, la mobilité et le transport (notre électricité étant une des plus décarbonées d'Europe). Nos process vont devoir encore s'assouplir pour arriver aux objectifs de massification. »

Christian Kokocinski, responsable financement projets énergie
Direction régionale Nouvelle-Aquitaine

Merci à tous les contributeurs, rédacteurs et relecteurs

Crédits : p. 6 © Frédérique Plas – Caisse des Dépôts – 2019 p. 13 © Vincent Laratta p. 14 à 17 © Tonwen Jones-colagene.com p. 18 © Agence 79 p. 24 © BullRun / stock.adobe.com ; © Jean-Marc Pettina – Caisse des Dépôts – 2014 p. 25 © Sabrina Palis – oph65 ; © Communauté de Communes du Pays du Vermandois – 2021 p. 26 © Agence 79 p. 32 © Anton Gepolov / stock.adobe.com ; © Pressmaster / stock.adobe.com p. 33 © Jean-Marc Pettina – Caisse des Dépôts – 2018 p. 34 © Agence 79 p. 40 © Thomas Gogny – PIA / Caisse des Dépôts – 2017 ; © Framestock / stock.adobe.com p. 41 © Bodnarphoto / stock.adobe.com ; © Jacob Lund / stock.adobe.com p. 42 © Agence 79 p. 48 © Raphaël Poletti ; © Irvin Anneix – William Meas – Hélène Combal-Weiss – ENSAAMA ; p. 49 © Jean-Louis Aubert ; © Bruno Comtesse / D. Laming, Architecte / Aéroophile / Parc du Futuroscope p. 50 © Jair Lanes – Caisse des Dépôts – 2020 ; © Gorodenkoff / stock.adobe.com p. 51 © Thomas Gogny – PIA / Caisse des Dépôts – 2017 ; © Jean-Marc Pettina – Caisse des Dépôts – 2019 ; © Jean-Marc Pettina – Caisse des Dépôts – 2015

Imprimerie Caisse des Dépôts, impression sur du papier 100 % recyclé et fabriqué à 100 % à base de fibres provenant de forêts gérées de manière durable et équitable.
Septembre 2021



BANQUE des
TERRITOIRES



banquedesterritoires.fr



| @BanqueDesTerr