



BANQUE des
TERRITOIRES



Résultats & réalisations 2021

Provence-Alpes-Côtes d'Azur





ÉDITO

La Banque des Territoires est un partenaire de confiance des territoires, qui s'engage depuis quatre ans en faveur de territoires plus inclusifs, plus durables, plus attractifs et plus connectés.

Sur chaque territoire de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA), nous sommes aux côtés de nos clients, collectivités territoriales, organismes de logement social, entreprises, professions juridiques, à qui nous mettons à disposition une large gamme d'outils pour que les idées émergent et que les projets à impacts se concrétisent.

La Banque des Territoires s'est pleinement mobilisée depuis 2020 pour accompagner les territoires et ses clients face aux conséquences de la crise sanitaire. Au plan national, elle a mis en place un Plan de Relance ambitieux de 26 milliards d'euros de fonds propres d'ici 2024, complémentaire des actions engagées par l'Etat et les collectivités locales.

J'espère que ce rapport d'activité 2021 de la Direction régionale PACA de la Banque des Territoires vous permettra de mieux appréhender son action concrète pour soutenir la relance et lutter contre toutes les fractures territoriales et sociales.

Bonne lecture !

Alexis Rouque

*Directeur régional de la Banque des Territoires
en Provence-Alpes-Côte d'Azur*



Sommaire

Résultats & réalisations
2021

1	Présentation de l'activité	6
2	Chiffres-clés 2021	22
3	Faits marquants 2021	24
4	Projets 2021	28
5	Filiales du groupe Caisse des Dépôts dans la région	34
6	Contacts	36



Présentation de l'activité

Provence-Alpes-Côte d'Azur

La Banque des Territoires, un acteur au service du développement territorial et de la relance

Créée en 2018, la Banque des Territoires est le « bras armé » en régions de la Caisse des Dépôts. Elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en prêts comme en investissements à destination de tous les territoires de la région PACA, des zones rurales aux métropoles, avec l'ambition de servir l'intérêt général et de lutter contre les inégalités sociales et les fractures territoriales.

Pour rendre les territoires attractifs et compétitifs, mais aussi soutenir tous leurs acteurs, nous mobilisons nos capacités d'intervention au service de projets locaux utiles à tous les habitants. Nous apportons des solutions concrètes de conseil et de financement de long terme aux projets des collectivités territoriales, organismes de logement social, professions juridiques et aux entreprises locales.

Notre action vise en particulier les territoires pour lesquels les pouvoirs publics ont lancé des programmes ciblés :

Action Cœur de ville (ACV)

C'est le programme prioritaire pour la Banque des Territoires en PACA avec 13 communes concernées : Arles, Avignon, Briançon, Brignoles, Carpentras, Cavailon,

Digne-les-Bains, Draguignan, Gap, Grasse, Manosque, Tarascon, Vallauris.

A travers une action sur le centre-ville (habitat, économie, équipements, mobilité, culture, etc.), la Banque des Territoires enclenche une dynamique sur l'ensemble du territoire

- ◆ Elle y a mis l'accent en 2021 sur le Plan Relance commerce et la rénovation énergétique des bâtiments. Elle y participe en particulier à l'objectif national de créer « 100 foncières de redynamisation commerciale » avec l'instruction de plusieurs dossiers (Draguignan, Avignon, Grasse, Manosque, etc.).
- ◆ Elle a octroyé plusieurs prêts de rénovation thermique d'écoles (comme à Carpentras) et mis en place un dispositif d'intracring avec la Ville de Grasse, centré lui aussi sur les écoles.
- ◆ En ingénierie, la Banque des Territoires a mobilisé 928 K€ dans les villes ACV, ses financements poursuivent leur croissance avec 13 M€ de prêts accordés et 1,5 M€ de co-investissements.



1 Présentation de l'activité

Petites villes de demain (PVD)

Destiné aux communes de moins de 20 000 habitants exerçant des fonctions de centralité et présentant des signes de fragilité, le programme PVD concerne **53 territoires de la région, qui rassemblent 60 communes** : 9 dans les Alpes-de-Haute-Provence, 10 dans les Hautes-Alpes, 6 dans les Alpes-Maritimes, 8 dans les Bouches-du-Rhône, 11 dans le Var, 9 dans le Vaucluse.

Programme phare de la revitalisation des territoires plus ruraux, « Petites villes de demain » a connu un démarrage rapide en 2021, avec de nombreux chefs de projets recrutés par les villes lauréates.

La Banque des Territoires en PACA s'appuie sur la compétence des Conseils Départementaux en matière d'appui aux communes ; ceux-ci sont chargés d'instruire et d'arbitrer les demandes de cofinancements d'ingénierie (CD 04, 05, 06 et 84).

Les territoires concernés ont montré un intérêt fort pour les mesures du Plan commerce avec de nombreux postes de « manager de commerce » cofinancés par la Banque des Territoires.

Un Edu-prêt de 6 M€ a été engagé avec la ville de St Maximin la Ste Baume, confirmant l'attractivité de son offre de prêt dans les PVD.

Territoires d'industrie

En PACA, on dénombre huit Territoires d'industrie :

- Métropole Aix-Marseille Provence-Rousset-Gardanne-Istres-Fos-Marignane-Etang de Berre, autour de grands projets métropolitains et de filières stratégiques : mer, aéronautique, énergie et microélectronique ;
- Avignon-Cavaillon-Sorgues-Ventoux autour de la naturalité et de l'industrie agroalimentaire ;
- Carros autour de l'attractivité et de la transition vers l'industrie du futur et l'optimisation durable du foncier industriel ;
- Gap-Tallard-Buëch autour du développement et de l'aménagement des zones d'activités ;
- Pays de Grasse-Sophia-Antipolis-Cannes autour de trois filières : le spatial, le numérique, les arômes et parfums ;
- Toulon-Ollioules-La Seyne-sur-Mer-Saint-Mandrier-Six-Fours autour des filières de la mer et de la défense ;
- Vallée de la Durance autour des énergies nouvelles, des filières de la chimie et de la pharmacie, celles des cosmétiques et de l'agroalimentaire ;
- Haute Vallée de la Durance autour d'une reconquête industrielle axée sur les énergies renouvelables et les activités de pleine nature au cœur d'une montagne préservée, innovante et créative.

En 2021, la Banque des Territoires PACA a investi en fonds propres **près de 41M€** dont deux projets d'usines :

- **Projet Biowatt** qui consiste en la construction et l'exploitation d'une unité de production de vapeur et d'électricité à partir de biomasse et de sous-produits de fabrication de papier sur le site de Fibre Excellence à Tarascon, ville cible du dispositif cœur de ville ;
- **Unité de Valorisation Energétique des déchets de Nice** (Délégation de Service Public de la Métropole Nice Côte d'Azur avec Veolia comme partenaire industriel).

Par ailleurs, l'accompagnement en ingénierie du programme s'est poursuivi avec un volume **d'engagements en études de 392K€**.

Les deux premiers projets de création d'Ecoles de Production, à Marseille (Confection Textile

et Métiers de la filière photovoltaïque) ont été accompagnés avec de premières promotions à accueillir dès 2022.

De plus, le partenariat avec la Région Sud et Rising Sud (Plateau d'ingénierie Territoires d'Industrie) conclu en 2020 pour la période 2020-2022 en vue de l'accélération de 8 projets portés par les collectivités s'est poursuivi et intensifié (exemple : projet de Méthaniseur sur le site industriel d'Arkema à Château Arnoux Saint Auban).

Notre action s'inscrit également dans le cadre du **Plan de relance de la Caisse des Dépôts**, qui représente 26 milliards d'euros de fonds propres investis d'ici 2024 dans 12 champs d'intervention prioritaires, avec quatre objectifs majeurs : soutenir nos entreprises et notre économie, renforcer la cohésion sociale, protéger la planète, agir pour le logement.

TERRITOIRES + INCLUSIFS

- Habitat
- Santé et publics fragiles
- Protection des fonds et patrimoine
- Relation au citoyen

TERRITOIRES + CONNECTÉS

- Infrastructures numériques
- Services numériques



12 CHAMPS
D'INTERVENTION



TERRITOIRES + DURABLES

- Énergie
- Environnement et biodiversité



TERRITOIRES + ATTRACTIFS

- Aménagement et développement économique
- Éducation et formation
- Mobilité
- Tourisme, Loisirs, Culture



Une banque qui prête aux organismes HLM et aux acteurs territoriaux

En 2021, la Banque des Territoires a accordé 1,1 Md€ de prêts en région PACA.

- 963 M€ aux opérateurs de logement social, pour financer 7692 logements neufs et 4880 logements réhabilités ;
- 73 M€ au secteur public local, pour financer les projets de près de 50 collectivités locales, de toutes tailles ;
- 40 M€ au secteur médico-social, en particulier à destination des maisons de retraite non lucratives et des hôpitaux.

Le secteur du **logement social** est particulièrement en tension en région PACA : il compte plus de 325 000 logements locatifs, mais cette offre reste insuffisante pour répondre aux besoins de près de 180 000 demandeurs en attente. La production de nouveaux logements est donc nécessaire, et la Banque des Territoires y contribue avec ses financements adossés au Livret A. Pour mieux répondre aux attentes de ses clients, elle noue des partenariats d'envergure avec les principaux bailleurs sociaux de la Région, dont en 2021 :

- Erilia : elle accompagnera, sur deux ans, à hauteur de 500 M€ de prêts, le programme

de construction de 3 700 nouveaux logements, la réhabilitation de 5 282 logements et la démolition de 233 logements.

- Grand Delta Habitat : la Banque des Territoires accompagnera, sur deux ans, à hauteur de 215 M€ de prêts, le programme de construction de 1 800 nouveaux logements, et financera une partie du programme de réhabilitation de son parc.

En 2021, la Banque des Territoires a également accompagné les collectivités locales, dans toute leur diversité, des territoires ruraux et aux grandes métropoles, aux-mêmes conditions financières, dont par exemple :

- Un prêt de 180 K€ à la commune de Buissard (Hautes-Alpes, 214 habitants), pour le financement de la construction d'un bâtiment passif ou un prêt de 160 K€ pour la commune de Turriers (Alpes de Haute Provence, 335 habitants), pour le financement d'infrastructures d'eau potable.
- Deux prêts de 5,5 M€ à la Régie des transports de Marseille (RTM) pour le financement d'équipements permettant l'accueil de bus au GNV sur les sites de dépôts de bus de Martigues et la Ciotat

et l'acquisition de 15 bus et 15 stations de charge.

Dans les territoires « Action Cœur de ville » et « Petites villes de demain » :

- à Draguignan (ACV), la Banque des Territoires a financé à hauteur de 1 M€ une extension de groupe scolaire qui permettra de créer deux classes supplémentaires.
- à Saint Maximin-la-Sainte-Beaume (PVD), la Banque des Territoires a financé à hauteur de 6 M€ la construction d'un complexe sportif qui bénéficiera particulièrement aux 2 000 écoliers, 900 collégiens et 2 000 lycéens de la commune.
- à Arles (ACV), la Banque des Territoires a renouvelé son engagement en signant un protocole de financement de 6,6 M€ sur deux ans pour financer plusieurs projets structurants d'aménagement urbain et de rénovation du patrimoine bâti.
- à Carpentras (ACV), la Banque des Territoires a octroyé 3 prêts à hauteur de 8M€ pour soutenir la culture, la modernisation des écoles et la requalification de son centre ancien.
- à Veynes (PVD), La Banque des Territoires a prêté 470 K€ pour financer des infrastructures d'eau potable et d'assainissement.

Dans les domaines du sanitaire et du médico-social, la Banque des Territoires a accompagné de nombreux projets, par exemple :

- La mise en place d'un « prêt relance Santé » de 600 000 € au profit du Centre Hospitalier de Fréjus-Saint-Raphaël (180 000 usagers et 1 500 employés et professionnels de santé), pour la réalisation de travaux qui permettront notamment l'installation d'un scanner et l'accueil des consultations médicales spécialisées ;
- L'octroi d'un prêt à hauteur de 7 M€ pour la reconstruction de l'EHPAD Lou Cigalou aux Mées (Alpes de Haute Provence). Cet Ehpad, à vocation sociale, est spécialisé dans l'accueil de personnes de plus de 50 ans atteintes d'un handicap mental.
- Le financement, via un prêt de 1,6 M€, de la restructuration de l'Ehpad public « La résidence Pin et Soleil » à Pignans (Var).
- Le prêt de 5,5 M€ à l'association « les enfants de la baie de Bandol » dans le Var, pour la construction d'un nouveau bâtiment permettant d'accueillir de jeunes enfants polyhandicapés de 0 à 14 ans.



Une banque qui investit dans les entreprises et les projets du territoire

En 2021, la Banque des Territoires a investi **151 M€ en fonds propres dans 21 projets** qui ont pour trait commun d'apporter de nouveaux services aux territoires qui les accueillent.

Ces investissements profitent à plusieurs secteurs économiques considérés comme prioritaires au titre de la relance.

Commerce

● Les Halles Raspail à Toulon

Dans le cadre de la redynamisation du centre ville de Toulon, la Banque des Territoires a accompagné la réhabilitation des Halles Raspail en investissant 1,4 M€ dans le respect de leur histoire. Après vingt ans de fermeture, les Halles ont été rénovées en halles gourmandes, un lieu de convivialité basé sur une offre qualitative de restauration sur place et à emporter, qui redynamise tout le quartier.

Tourisme

En 2021, **29,5 M€ d'investissements en fonds propres** ont été engagés par la Banque des Territoires dans différents projets structurants, parmi lesquels :

● Babel Community de Saint-Ferréol à Marseille

La Banque des Territoires a apporté 3,3M€ en fonds propres pour la reconversion des Galeries Lafayette dans le centre-ville de la cité phocéenne. Le nouveau bâtiment propose désormais, entre autres, du logement en coliving, un espace de coworking, un centre de congrès et séminaires, une salle de fitness et de sport et un restaurant en rooftop au cœur de l'hypercentre.

● La résidence de tourisme « Rochebrune 2 » à Orcières dans les Hautes-Alpes

La Banque des Territoires a investi 1,2 M€ pour la réalisation des résidences Rochebrune 1 et 2, idéalement situées au pied de pistes et gérées par le groupe Odalys et Labellemontagne.

● Le parc de loisirs Spirou à Montoux dans le Vaucluse

Le parc de loisirs Spirou a pour thématique l'univers de l'éditeur de bande dessinée belge Dupuis, dont Spirou. Dans le cadre du plan tourisme et pour soutenir le plan d'extension du parc, la Banque des Territoires est intervenue à hauteur de 7M€ sur les 18 M€ du projet.

Transition Energétique et Ecologique (TEE)

La Banque des Territoires soutient la transition énergétique et écologique, pour des territoires plus durables. **En 2021, le secteur a représenté 80 M€ d'investissements et 25 M€ de prêts.** Parmi les projets les plus marquants :

◆ Mobilité verte

La Banque des Territoires a accompagné le développement de Proviridis, entreprise basée à Rousset (Bouches du Rhône), qui installe des infrastructures de distribution de carburants alternatifs (gaz naturel, électricité et hydrogène). Elle a ainsi accordé un prêt de 5 M€ pour le déploiement de 12 stations réparties sur tout le territoire national.

Elle a également alloué 1M€ à Proviridis pour permettre l'installation de super-chargeurs électriques, d'abord sur Aix Marseille (déploiement de 10 stations), puis à l'échelle régionale et nationale (déploiement de 64 stations).

◆ Développement des ENR

La Banque des Territoires a pris une participation dans la plateforme « Terre d'Energies 2 » aux côtés de Tenergie et du Crédit Agricole Pyrénées Gascogne, qui permettra l'acquisition de 200 MW de projets solaires et éoliens. La Banque des Territoires, en partenariat avec le département des Alpes Maritimes, a également investi 1M€ en fonds propres dans la SEM Energy06 qui interviendra en soutien de projets de production et distribution d'énergies renouvelables.

◆ Rénovation énergétique des bâtiments

La Banque des Territoires a déployé trois premiers dispositifs d'« intracting sécurisé » en faveur de la rénovation énergétique du patrimoine des collectivités locales :

- ◆ 2.3 M€ pour la rénovation énergétique de l'éclairage public de la ville de Fréjus,
- ◆ 0.8 M€ pour la rénovation énergétique des écoles de la ville de Grasse
- ◆ 1,6 M€ pour la rénovation énergétique des piscines de la ville d'Avignon

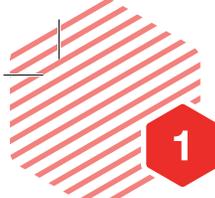
Ce mécanisme financier innovant corrèle le remboursement du prêt et les économies d'énergie qu'il rend possibles.

◆ Traitement des déchets

Véolia et la Banque des Territoires sont lauréats de la Délégation de Service Public de 20 ans lancée par la Métropole de Nice Côte d'Azur pour la conception, la réalisation et l'exploitation de l'unité de valorisation énergétique (UVE) de l'Ariane (Quartier Nord de Nice).

Cette UVE couvrira en priorité les besoins de traitement de déchets de la Métropole de Nice ainsi que les besoins des collectivités et intercommunalités des Alpes-Maritimes.

L'UVE de l'Ariane traitera après rénovation 380 000 tonnes de déchets par an et bénéficiera des dernières avancées technologiques en matière de traitement des ordures ménagères et de déchets ultimes, de tri et de valorisation, de récupération d'énergie, avec un minimum de nuisances environnementales et un volet important d'insertion urbanistique et sociale.



1 Présentation de l'activité

Santé et médico social

La Banque des Territoires est entrée au capital de la start-up de télémedecine Rofim, avec une participation de 1,3 M€. Cette plateforme de diagnostic collaboratif permet de réaliser des actes de télé-expertise, des réunions de concertation pluridisciplinaire, des actes de téléconsultation (autonomes ou assistées), et de communiquer, de manière sécurisée, entre confrères, via une messagerie et des groupes privés.

Economie sociale et solidaire (ESS)

La Banque des Territoires se mobilise fortement en faveur de l'économie à impact social et environnemental, notamment :

- dans des services liés à la personne : accès aux soins, vieillissement, handicap, habitat spécifique,
- dans la transition écologique : circuits courts et transition alimentaire, économie circulaire,
- dans de nouvelles formes de solidarité et d'insertion : tiers-lieux innovants, insertion par l'activité économique, éducation numérique (Edtech), formation tout aulong de la vie, inclusion numérique.

Son objectif est de proposer une chaîne de solutions pour les entreprises à impact, depuis l'idéation en subventionnant des acteurs de place et think tank, jusqu'au financement de l'amorçage, le développement et le changement d'échelle d'entreprises

à impact social et environnemental. Elle intervient à travers des modalités variées : investissement direct, investissement dans des fonds à impact, ou subvention d'entreprises dans leur structuration et leur développement.

Au niveau national, la Banque des Territoires mobilise 300 M€ entre 2020 et 2022 dans le cadre d'un pacte de relance de l'économie sociale et solidaire et de l'innovation sociale (10 M€ par an de subvention à l'écosystème et 90 M€ par an en investissement direct et intermédié).

En 2021, en Provence-Alpes-Côte d'Azur, la Banque des Territoires a investi en fonds propres dans des pépites du territoire comme :

- **Gojob**, agence d'intérim en ligne basée à Aix-en-Provence ;
- **Uzaje**, entreprise à impact, qui déploie des centres industriels de lavage dédiés au réemploi de contenants alimentaires, et permet ainsi la sortie de l'usage unique d'emballages grâce à leur réemploi pour la restauration et l'industrie alimentaire. Uzaje possède deux centres de lavage en propre, un à Neuilly sur Marne et un à Avignon. Fin 2021, Uzaje a lavé 1 million d'emballages. La Banque des Territoires a financé à hauteur de 750 K€ le centre de lavage d'Avignon ;
- **L'Epopée** : premier village d'innovation éducative et inclusive, l'Epopée rassemble une cinquantaine d'acteurs innovants de l'éducation, de la formation et de

l'entrepreneuriat. L'ensemble immobilier comprend notamment des bureaux, des espaces de coworking, un campus de formation, un incubateur, un studio de production, des ateliers d'artistes et une boutique.

Plus de 100 emplois ont déjà été créés. Aux côtés de Synergie Family, la Banque des Territoires a investi en fonds propres plus de 1,6 M€ pour l'achat de ce tiers lieu situé dans le 14^{ème} arrondissement de Marseille. Ce projet porte l'ambition de revitaliser des friches urbaines dans les quartiers Nord et d'animer un éco-système d'entreprises et institutions œuvrant pour une meilleure expérience éducative et l'insertion sociale ;

- **ViagéVie** : la SAS ViagéVie, constituée en 2020 avec Soliha Provence, vise à faciliter le maintien à domicile des personnes âgées, grâce à un viager sécurisé et à un accompagnement de La Poste, et l'accession à la propriété des jeunes ménages. Elle monte en puissance, avec 2 viagers signés, 3 promesses et 7 acquisitions en cours de négociation.

La Banque des Territoires a investi dans des fonds régionaux pour répondre aux besoins des entreprises de l'économie sociale et solidaire comme :

- Le fonds InvESS't PACA, fonds régional de 10 M€ lancé début 2020 pour accompagner le développement des

entreprises de l'ESS en Région Sud, porté par la CRESS et auquel la Banque des Territoires a souscrit à hauteur de 2 M€. En 2021, Invess't PACA a procédé à ses premiers investissements, par exemple en accompagnant le développement de Soliha Provence, la Cagnotte des Proches ou en investissant dans la Plateforme ;

- PARGEST, fonds régional pour le financement des Scop et Scic en PACA qui répond aux besoins en fonds propres des entreprises en création, développement, ou retournement. C'est un dispositif de capital-risque coopératif porté par la délégation Régionale des SCOP de PACA.
- Fonds ESS'OR, fonds Relève Solidaire, qui a pour objectif de répondre aux besoins des entreprises de l'ESS, à très fort impact, nécessitant de réduire les tensions de trésorerie engendrées par la crise du Covid 19, et ce, afin de travailler sereinement leur plan de relance. Il accorde des prêts à taux 0, de 12 à 18 mois, entre 10 000€ et 100 000€, destinés à une cinquantaine de structures sur le territoire (ticket moyen de 60K€). Il est complété d'un accompagnement de France Active, qui permet de restructurer la dette, de mettre en place des tours de table financiers et de construire leur plan de relance. En PACA, la Banque des Territoires accompagne la dotation de ce fonds à hauteur de 650 K€. A fin 2021, il a financé 20 structures de l'ESS à hauteur de 800 K€ de prêts, et sauvé et créé plus de 570 emplois.



Une banque qui accompagne les professions juridiques

La Caisse des Dépôts a de longue date la mission de gérer les dépôts des notaires, et plus généralement de financer les projets de ses clients des professions juridiques réglementées (notaires, administrateurs judiciaires, mandataires judiciaires, greffiers des tribunaux de commerce, huissiers

de justice, commissaires-priseurs judiciaires...).

En 2021, au titre de cette mission, la Banque des Territoires a prêté **44 M€ pour 137 projets** d'installation, de travaux d'extension, de digitalisation d'études etc.

Les autres missions de la Banque des Territoires

La gamme de services de la Banque des Territoires va bien au-delà de ses missions de prêteur et d'investisseur. Elle gère des fonds pour autrui, et agit en tant qu'opérateur dans le cadre de programmes de l'Etat.

La Banque des Territoires, gestionnaire de fonds

Les dépôts des notaires : parce qu'ils manipulent des fonds qui ne leur appartiennent pas, les notaires - au même titre que d'autres professions réglementées - sont tenus de déposer ces fonds pour le compte de tiers à la Caisse des Dépôts, ce qui fait d'elle le banquier du service public de la justice. Elle dispose du monopole des consignations (cf. infra), de la collecte des fonds clients des notaires, des fonds des procédures collectives gérées par les administrateurs et mandataires

judiciaires, des fonds déposés par les greffiers de tribunaux de commerce, ainsi que des fonds collectés par l'AGRASC (Agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués). En région PACA, ce sont ainsi près de **5,9 Md€ de dépôts** qui sont gérés par la Banque des Territoires plus soit + 10 % par rapport à 2020.

Les consignations : depuis plus de 200 ans, la Caisse des Dépôts assure, à la demande du législateur, un service d'intérêt général : recevoir, conserver en sécurité et restituer les fonds consignés. Cette activité, assurée en tiers de confiance unique, agissant en toute neutralité, est utile à chaque français car elle sécurise les rapports contractuels et financiers de tous, particuliers, entreprises, acteur public et privé. Elle permet la constitution de garanties pour assurer un engagement

ou sa solvabilité et elle est un outil pour les juridictions civile, pénale ou administrative, notamment afin de protéger les parties au litige jusqu'à sa résolution.

Elle facilite ou garantit la mise en œuvre de certaines politiques publiques visant :

- ◆ La revitalisation d'un territoire par l'activité économique et l'emploi (Fonds de revitalisation) ;
- ◆ L'aménagement et la requalification urbaine ;
- ◆ La construction de logements sociaux ;
- ◆ La protection des populations (plan de prévention des risques technologiques) ;
- ◆ La constitution de garanties financières environnementales.

En 2021, en PACA, la Banque des Territoires a traité à ce titre 1 800 affaires représentant 86 M€ de flux et près de 8 000 mouvements.

La Banque des Territoires, opérateur pour le compte de l'Etat

Le Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique (FIPHFP). Il a pour mission d'accompagner les employeurs publics des trois fonctions publiques dans la mise en œuvre de leur politique handicap en matière d'insertion et de maintien dans l'emploi. Le fonds représenté en région par la Banque des Territoires conduit des actions de sensibilisation et de communication à destination des employeurs publics

et de l'ensemble des acteurs du secteur du handicap.

Par ailleurs, il accompagne financièrement les mesures de compensation des agents publics en situation de handicap et signe des convention pluriannuelles avec certains grands employeurs de la fonction publique territoriale ou hospitalière afin de structurer sur le moyen terme des politiques handicaps volontaristes.

En 2021, en région PACA, 476 demandes d'aides ont été traitées par la plateforme internet pour un montant d'environ 950 000€ et 10 conventions représentant un montant d'environ 3M€ d'aides sont passées en comité local.

Par son action, le FIPHFP a contribué au maintien dans l'emploi d'environ 16 000 agents en situation de handicap représentant un taux d'emploi direct de 6,7% et a accompagné 726 employeurs des 3 fonctions publiques de la région.

1 Présentation de l'activité

Le Programme d'investissements d'avenir (PIA)

La Caisse des Dépôts est opérateur pour le compte de l'Etat d'un certain nombre d'actions du PIA. **En 2021, 14 projets de PACA ont été retenus pour 22,5 M€ de dotations dont 0,5 M€ en fonds propres et 22 M€ en subventions.**

● PIA3 - Sociétés universitaires et de Recherche :

L'appel à manifestation d'intérêt Sociétés Universitaires et de Recherche (SUR) vise à renforcer l'autonomie des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en accompagnant ceux qui souhaitent expérimenter de nouveaux modes de gestion leur permettant de valoriser leur patrimoine matériel et immatériel, et ce en faisant évoluer leur modèle économique et en diversifiant leurs ressources. C'est à ce titre que le projet Villa Créative porté par Avignon Université, tourné vers les industries créatives et culturelles, a été retenu et financé à hauteur de 0,5 M€.

● PIA3 - Territoires d'Innovation Pédagogique - Campus Connecté :

Cet appel à projets a pour ambition de rapprocher l'enseignement supérieur de tous les territoires. Il s'agit de soutenir financièrement des tiers-lieux qui permettent aux jeunes de lever les contraintes de mobilité et de logement, auxquels ils sont confrontés du fait de leur éloignement des sites

d'enseignement supérieur. Les campus connectés leur offrent des espaces de travail individuels et collectifs

pourvus d'outils, de ressources numériques et d'un accompagnement de qualité destinés à améliorer leurs chances de succès.

L'année 2021 a vu la sélection de 7 projets en PACA dans les départements suivants :

- Bouches-du-Rhône : Aix-Marseille Provence Métropole, Salon-de-Provence, Arles
- Alpes Maritimes : Puget-Théniers
- Var : Agglomération de la Provence Verte, La Seyne-sur-Mer
- Vaucluse : Apt.

A raison de 300 K€ de subvention par projet, la dotation régionale ressort à 2,1 M€.

● PIA3 - Territoires d'Innovation Pédagogique Etablissement de services :

Cet appel à manifestation d'intérêt vise à soutenir la structuration, à titre expérimental et en collaboration avec les collectivités territoriales, d'établissements de proximité offrant aux jeunes, à leurs familles et aux personnels, un bouquet de services liés à l'éducation, à la jeunesse et à la formation. En PACA, 4 projets ont été retenus pour un montant total de subventions de 1 M€.

- « Cap 04 Castellane » et « Cap 04 Barcelonnette » portés par l'Académie d'Aix-Marseille.

-
- « Relais Jeunesse ! Bresque Verdon » et « Puget-Théniers-Vallée Alpes Azur Jeunes » portés par l'Académie de Nice.

- **PIA4 - Territoires Numériques Educatifs :**

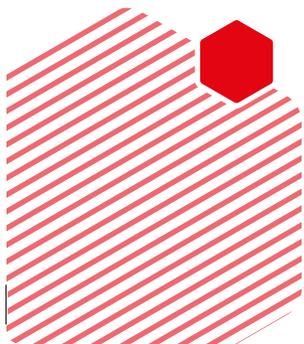
La crise sanitaire a révélé la pertinence du numérique à l'école comme vecteur de lutte contre le décrochage scolaire et la nécessité d'agir sur plusieurs leviers : équipement, ressources numériques, formation des enseignants, liens parents-écoles.

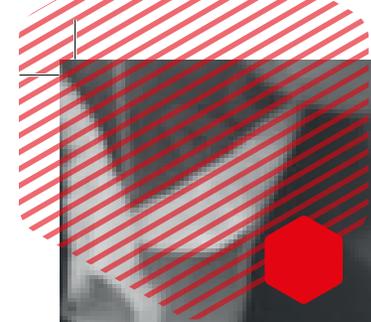
L'action Territoires Numériques Educatifs a permis en 2021 de sélectionner 10 démonstrateurs territoriaux dotés globalement de 87 M€, dont le Département des Bouches-du-Rhône retenu pour un projet également porté par le Rectorat et la Ville de Marseille.

L'enveloppe maximale de subvention est de 18,4 M€.

- **PIA 4 - Démonstrateurs de la Ville durable :**

Cet appel à projets s'inscrit dans la stratégie d'accélération « solutions pour la ville durable et les bâtiments innovants ». Aix-Marseille Provence Métropole est l'une des 9 collectivités lauréates au titre de l'OIN Ecoquartier 112 (Euroméditerranée 2) avec une subvention de 0,5 M€ pour sa phase d'incubation. Arrivés à maturité, ces projets bénéficieront du soutien du PIA pour la mise en oeuvre des actions innovantes.



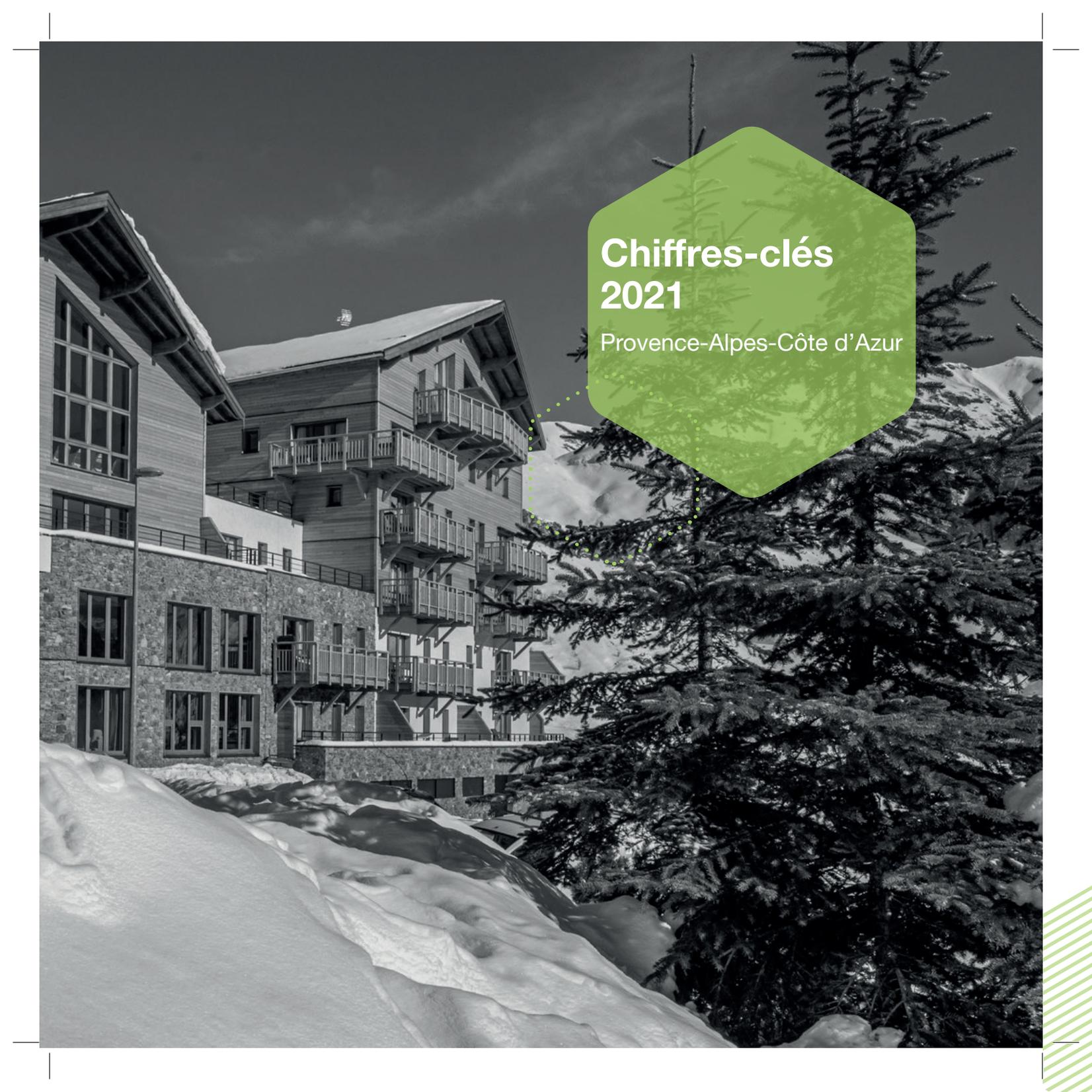


La Banque des Territoires, une équipe au service des besoins de la région

La Direction régionale Provence-Alpes-Côte d'Azur, est implantée sur deux sites : le siège à Marseille, et une antenne créée à Nice en 2003.

Son organisation est territoriale, avec 5 « plaques » correspondant respectivement aux Alpes-Maritimes, aux Bouches-du-Rhône, au Var et au sillon alpin-rhodanien (Vaucluse, Hautes Alpes, Alpes de Haute Provence).

Elle rassemble 61 collaborateurs, qui chacun dans leur domaine de compétences s'attachent à contribuer à l'émergence de territoires plus durables, plus connectés, plus inclusifs et plus attractifs.



Chiffres-clés 2021

Provence-Alpes-Côte d'Azur

Notre action au service des territoires





Faits marquants 2021

Provence-Alpes-Côte d'Azur

12/03/2021

Convention de partenariat avec la coopérative Grand Delta Habitat

La Banque des Territoires financera la production de 1800 logements sur 2 ans qui nécessiteront la mobilisation 215 M€ de prêts.

#1

02/04/2021

Convention de partenariat avec la ville d'Aix-en-Provence

Premier partenariat avec la ville d'Aix-en-Provence qui prévoit une mobilisation de la Banque des Territoires en ingénierie, en financement, en investissement sur le tourisme, l'efficacité énergétique du patrimoine, la redynamisation des commerces et la rénovation urbaine.

#2

08/04/2021

Signature du contrat de DSP de Alpilles Berre Méditerranée avec la Métropole de Marseille

Transdev et la Banque des Territoires lancent le 1^{er} réseau de transport urbain neutre en émission de CO2 sur ce nouveau bassin de déplacements.

#3

Convention de partenariat avec le premier bailleur social de PACA, ERILIA

La Banque des Territoires accompagnera, sur une période de deux ans, le programme de construction de 3 700 nouveaux logements, la réhabilitation de 5 282 logements et la démolition de 233 logements à hauteur de 500M€ de prêts.

07/05/2021

Inauguration de la nouvelle résidence de tourisme « Rochebrune Les Cîmes » à Orcières Merlette

La SCI Orcières construction a bénéficié pour la réalisation de cette résidence d'un apport de 1,2 M€ de la Banque des Territoires.

#4

23/05/2021

Association « les enfants de la baie de Bandol »

La Banque des Territoires accorde un prêt de 5,5M€ au profit de l'association pour la construction d'un nouveau bâtiment permettant l'accueil d'enfants polyhandicapés.

#5

11/06/2021

Financement de l'extension du parc de loisirs SPIROU à Montoux

La Banque des Territoires est intervenue à hauteur de 7M€ en obligations convertibles.

#6

02/07/2021

Premier déplacement commun en région d'Eric Lombard, Directeur général du groupe Caisse des Dépôts, et de Philippe Wahl, PDG de la Poste

Cette rencontre est l'occasion de rappeler le rôle du grand pôle financier public, résultant de l'acquisition par la Caisse des Dépôts de 66 % du Groupe La Poste, et de mettre en valeur les actions communes en région de ses filiales.

#7

12/09/2021

Unité de valorisation énergétique de l'Ariane

Lancement de la nouvelle DSP de 20 ans pour le financement, la conception, la réalisation, la rénovation et l'exploitation de l'unité de valorisation énergétique des déchets de l'Ariane (Quartier Nord de Nice). La Banque des Territoires fait partie avec Véolia du groupement lauréat de la DSP lancée par la Métropole de Nice Côte d'Azur.

#8

24/09/2021

Notaires et Territoires

Signature de la convention « Notaires et Territoires » avec le Conseil régional des notaires de la Cour d'Appel d'Aix-en-Provence.

#9

01/11/2021

Arrivée de Alexis Rouque

Nouveau Directeur régional de la Banque des Territoires en Provence-Alpes-Côte d'Azur.

#10

13/12/2021

Protocole de financement avec la ville d'Arles

La Banque des Territoires et la ville d'Arles signent le second avenant à la convention cadre du programme « Action cœur de ville » ainsi qu'un nouveau protocole de financement de 6,6 M€ sur une période de deux ans.

#11

18/12/2021

Maison de santé de Barcelonnette

Inauguration de la maison de santé de Barcelonnette financée par un prêt de la Banque des Territoires de 773 K€.

#12



Projets 2021

Provence-Alpes-Côte d'Azur

Projets accompagnés par la Banque des Territoires en 2021



Halles Raspail

Toulon

Les Halles Raspail rénovées sont inaugurées le 10 septembre 2021 après 20 ans de fermeture. Symbole fort du renouveau du centre ancien de Toulon, les Halles cofinancées par la Banque des Territoires sont exploitées par la société BILTOKI pour en faire une halle gourmande et un lieu de convivialité basé sur une offre qualitative.

Banque des Territoires : 1.4 M€



L'EPOPEE

Marseille

La Banque des Territoires accompagne la création du 1^{er} village d'innovation éducative et inclusive en France. Baptisé l'Épopée, ce projet ambitieux sur une emprise d'environ 12000 m² est porté par l'association d'économie sociale et solidaire Synergie Family. Ancien siège social de Paul Ricard dans le quartier de Sainte-Marthe à Marseille, l'Épopée va rassembler sur un même lieu une cinquantaine d'acteurs innovants de l'éducation, de la formation et de l'entreprenariat.

Banque des Territoires : 1.6 M€

4 Projets 2021



Stations de distribution d'énergies et de carburants alternatifs France

La Banque des Territoires alloue un prêt mezzanine à Proviridis pour financer le déploiement de 12 stations de distribution d'énergies et de carburants alternatifs (gaz naturel, électricité et hydrogène), réparties sur l'ensemble du territoire français, à l'horizon 2023.

Ces infrastructures multi-énergies innovantes, qui participent au développement de solutions de mobilité propre, permettront, à terme, d'éviter l'émission de plus de 600 000 tonnes de CO2 sur neuf années, et de lutter contre le réchauffement climatique.

Banque des Territoires : 5 M€



GREEN ENERGY 06 Nice

Green Energy 06, société d'économie mixte (SEM) créée par le département des Alpes maritimes et la Banque des Territoires, a pour ambition d'accompagner des projets centrés sur les énergies renouvelables.

Ce soutien s'inscrit dans l'axe prioritaire du plan de relance de la Caisse des Dépôts relatif à la transition écologique et énergétique.

Banque des Territoires : 1 M€



Babel Community de Saint-Ferréol Marseille

La réhabilitation énergétique des bâtiments implique parfois de les transformer, de leur offrir une seconde vie en respectant les normes écologiques. C'est le cas des anciennes Galeries Lafayette de la rue Saint-Ferréol à Marseille, située près du Vieux Port. 90 ans après sa construction, le bâtiment propose désormais, entre autres, du logement en coliving, un espace de coworking, un centre de congrès et séminaires, une salle de fitness et sport et un restaurant en rooftop dans l'hypercentre.

La Banque des Territoires a choisi d'investir aux côtés du groupe AXIS sur ce projet majeur, en raison de son caractère écologique et du fait de la préservation d'un patrimoine historique, participant ainsi à la redynamisation du centre-ville de la cité phocéenne, et permettant à de jeunes actifs de venir s'y installer. Ce soutien s'inscrit dans son action au bénéfice de territoires plus attractifs et connectés.

Banque des Territoires : 3.3 M€



4 Projets 2021



Rochebrune Les Cîmes : une résidence 4 étoiles Orcières Merlette

Avec un investissement global de 10,5M€, la SCI Orcières construction a bénéficié pour la réalisation du projet immobilier « la Résidence Rochebrune 1 et 2 » d'un apport de 1,2 M€ de la Banque des Territoires.

Banque des Territoires : 1.2 M€



Terres d'Energie Meyreuil

Prise de participation de la Banque des Territoires dans la plateforme "Terres d'Energie 2" aux côtés de Teneergie, développeur indépendant leader dans le secteur du solaire photovoltaïque, et de Crédit Agricole Pyrénées Gascogne. La plateforme réalisera dans un premier temps l'acquisition de 55,6 MW projets en exploitation et en construction, majoritairement solaires, détenus par Teneergie.



Société Proviridis

Manosque

Inauguration à Manosque de la station GNV PROVIRIDIS dont la Banque des Territoires est actionnaire pour, entre autres, l'avitaillement des bus de l'agglomération en gaz naturel. Cette station GNV était incluse dans la réponse Transdev / Banque des Territoires, lauréats pour 6 ans de la délégation de service public transport lancée par la communauté d'agglomération Durance Luberon-Verdon.





**Filiales du groupe
Caisse des Dépôts**

Provence-Alpes-Côte d'Azur





Contacts

Provence-Alpes-Côte d'Azur

T

Bou



Alexis Rouque
Directeur régional

Alexis.rouque@caissedesdepots.fr
06 32 65 03 95



Thierry Bazin
Directeur régional adjoint

Directeur du développement
commercial et territorial
Thierry.bazin@caissedesdepots.fr
06 77 02 84 82



Charles Du Dresnay
Directeur régional adjoint

Directeur de l'appui au développement
Charles.DuDresnay@caissedesdepots.fr
06 79 48 30 49



Georges Faivre
**Directeur Territorial
des Alpes Maritimes**

Georges.faivre@caissedesdepots.fr
06 70 91 35 45



Boubakeur Aibout
**Directeur territorial
des Bouches-du-Rhône**

Boubakeur.aibout@caissedesdepots.fr
06 89 22 94 93



David De Ajauro
Directeur Territorial Méditerranée

David.De-Araujo@caissedesdepots.fr
06 73 93 81 63



Christian Cariou
**Directeur Territorial
Alpin Rhodanien**

Christian.cariou@caissedesdepots.fr
06 07 47 12 84



Karen Bouvet
Directrice Territoriale Innovation-ESS

Karen.bouvet@caissedesdepots.fr
06 32 54 07 27



Didier Balme
Secrétaire général

didier.balme@caissedesdepots.fr
06 81 88 80 69



A series of horizontal dotted lines providing a template for text entry, arranged in a regular grid pattern.





banquedesterritoires.fr

