



BANQUE des
TERRITOIRES



AFAUP
Association Française
d'Agriculture Urbaine
Professionnelle

Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

Comment favoriser le développement
de projets d'agriculture urbaine dans
les territoires ?

Cycle Transition agricole et alimentaire
Rencontre #2 – 19 avril 2023

Ouverture



Anne-Sophie Hainsselin

*Directrice projet Hub des
Territoires*

Introduction Banque des Territoires



LINDA REBOUX

*Responsable d'Investissements Transition
Ecologique et Sociale des Territoires
Banque des Territoires*

Introduction AFAUP



MARIE FIERS

*Coordinatrice de projets
AFAUP*



L'agriculture urbaine, un levier puissant au service des territoires

Table ronde #1



01

Les intervenants



Romain Guitet

*Coordinateur de projets
AFAUP*



David Lacroix

*Chef du Service des
Techniques du Végétal et de
l'Agriculture à la Direction
des Espaces Verts et de
l'Environnement
Ville de Paris*



Nicolas Leroux

*Responsable du pôle Ville
productive et créative
ANRU*



Louis Roland

*Directeur opérationnel
Cité de l'Agriculture -
Marseille*

02

**Les collectivités,
acteurs-clés dans les
modèles
économiques de
l'agriculture urbaine**

Table ronde #2

Les intervenants



Justine Maytraud
Chargée d'investissement
Banque des Territoires



Ivan Dufeu
Professeur des Universités
et chercheur
Université d'Angers &
Granem



Anne Frankhauser
Chargée de mission
agriculture
Ville et Eurométropole de
Strasbourg



Boris Marcel
Fondateur
Les Colis Verts

Les modèles économiques (BM) de l'AU

Ivan Dufeu, EC à l'Université d'Angers

Les modèles économiques de l'AU

Le modèle économique : *systeme d'éléments en interaction visant à assurer la pérennité de l'organisation* (Warnier, Lecocq et Demil, 2018).

Concrètement : c'est la façon dont une organisation va :

1. mobiliser des **ressources** et des **compétences**
2. pour mettre en œuvre des **activités** qui vont **créer de la valeur** aux yeux des **parties prenantes**
3. et obtenir les **moyens** (auprès des parties prenantes) de sa **pérennisation** (revenus – coûts > 0)

Les modèles économiques de l'AU

Le BM n'est **pas un modèle de fonctionnement** : c'est un **outil d'aide à la réflexion**.

La réflexion à partir des BM permet de concevoir une **organisation économique spécifique à chaque contexte**

Cet outil n'a pas été créé pour les entreprises traditionnelles type « achat-transfo-vente »

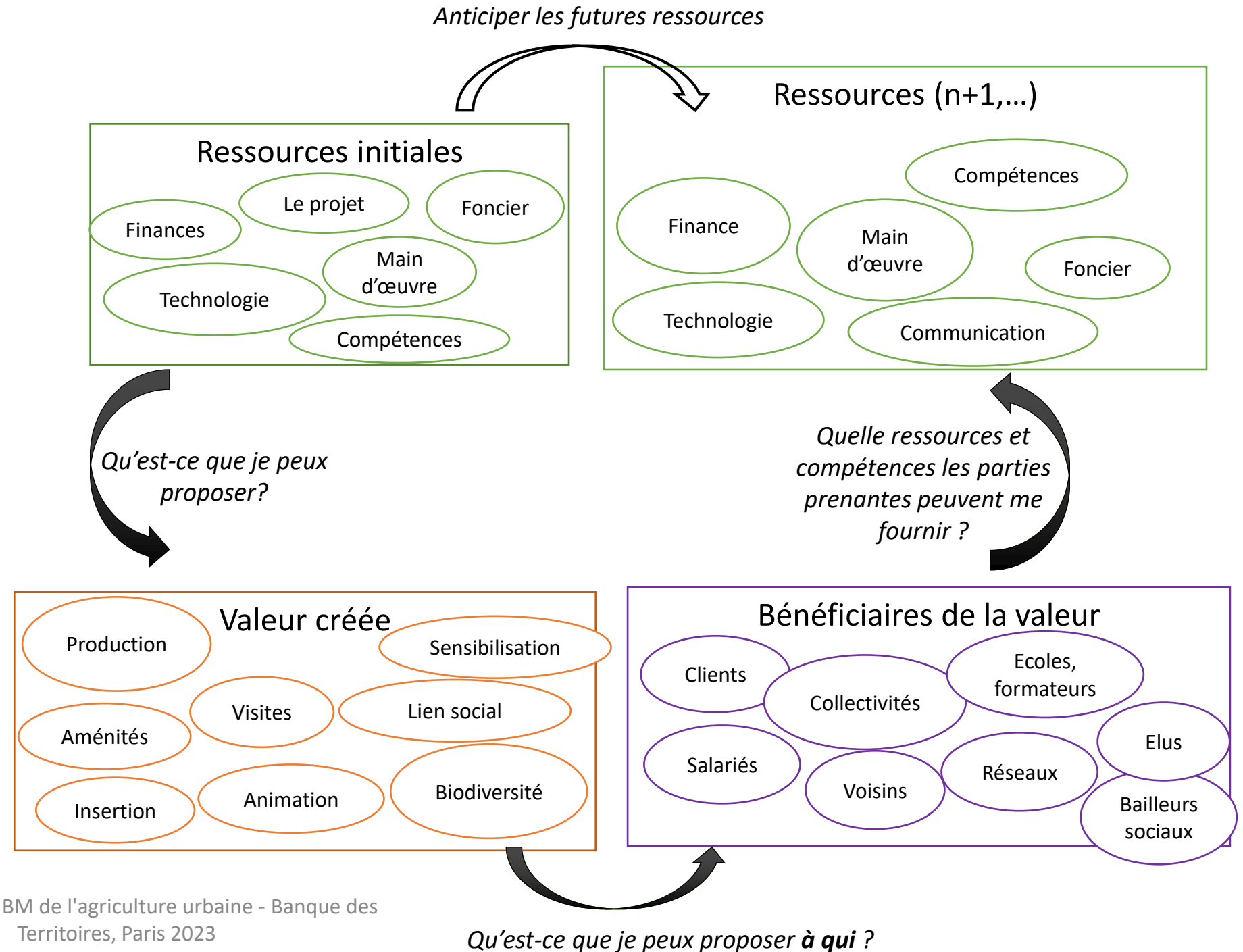
Il est surtout utile aux organisations dans lesquelles :

1. la principale mission n'est pas la vente de produits ou de services (missions potentiellement variées)
2. la question des ressources est particulièrement multiforme et complexe
3. les parties prenantes du projet sont particulièrement diversifiées
4. Les attentes des parties prenantes sont variées et en partie au moins non pécuniaires
5. les manières d'obtenir des moyens d'action (auprès de ces parties prenantes) sont variées

→ **C'est le cas de la majorité des organisations de l'AUP !**

Dynamique d'un BM d'AU

1. Imaginer le projet sur son territoire
2. Mesurer les ressources et compétences nécessaires au départ
3. Identifier les parties prenantes actuelles et potentielles de notre projet
4. Anticiper les ressources et compétences qui pourront être obtenues des « bénéficiaires » du projet



Les intervenants



Justine Maytraud
Chargée d'investissement
Banque des Territoires



Ivan Dufeu
Professeur des Universités
et chercheur
Université d'Angers &
Granem



Anne Frankhauser
Chargée de mission
agriculture
Ville et Eurométropole de
Strasbourg



Boris Marcel
Fondateur
Les Colis Verts



Agriculture

Périmètre / Enjeux / Leviers / Méthodologie / Ressources

Anne Frankhauser – 03 68 98 65 61
DDEA – Ville et Eurométropole de Strasbourg
19/04/2023

Agriculture(s) - Stratégies - Etat des lieux

AU



L'autoproduction vivrière

pour l'auto-consommation des particuliers/urbains

Espaces verts et nature -VDS

4870 jardins familiaux
30 jardins partagés
5 potagers urbains collectifs
des jardins pédagogique dans les écoles } 162 ha

L'activité agricole hybride

Combinaison de plusieurs fonctions : production nourricière, éducation, aménagement urbain, loisirs, sante, sécurité alimentaire, environnement, interactions sociales

Toitures maraichères
Ceinture verte -VDS

5 maraichers concernés : Jardin de Marthe, ferme Andres, Ilot de la Meinau, Bunker comestible, Jardins de la Montagne Verte
Ferme de la Ganzau (Strasbourg hors Ceinture verte)

Cités fertiles - QPV

Appel à projet ANRU

L'agriculture professionnelle

Agriculteurs immatriculés à la MSA, déclarant leur parcelaire à la PAC et développant une activité de production destinée à la vente

ZAA

EM S



Pour l'EMS

- 11 843 ha déclarés à la PAC (1/3 du territoire EMS) par 435 exploitations
- 3/4 de céréales, 2,5% de surface en bio
- 199 exploitations et 225 exploitants domiciliés sur EMS dont 25% partiront à la retraite d'ici 2026

Leviers

Débouchés

- Cantines scolaires = Commande publique
- Marchés et magasins de producteurs = Gestion du domaine et patrimoine
- Soutien aux filières de diversification, notamment BNI – bas niveau d'impact (luzerne, chanvre...)

Aides financières

- Exonérations de taxes – Bio
- Diagnostics individuels, sensibilisation au changement des pratiques
- Financement de l'accompagnement
- Paiements pour services environnementaux

Contractualisation

- Mise à disposition de foncier
- Bail Rural à Clauses Environnementales
- Obligations Réelles Environnementales

Information Communication

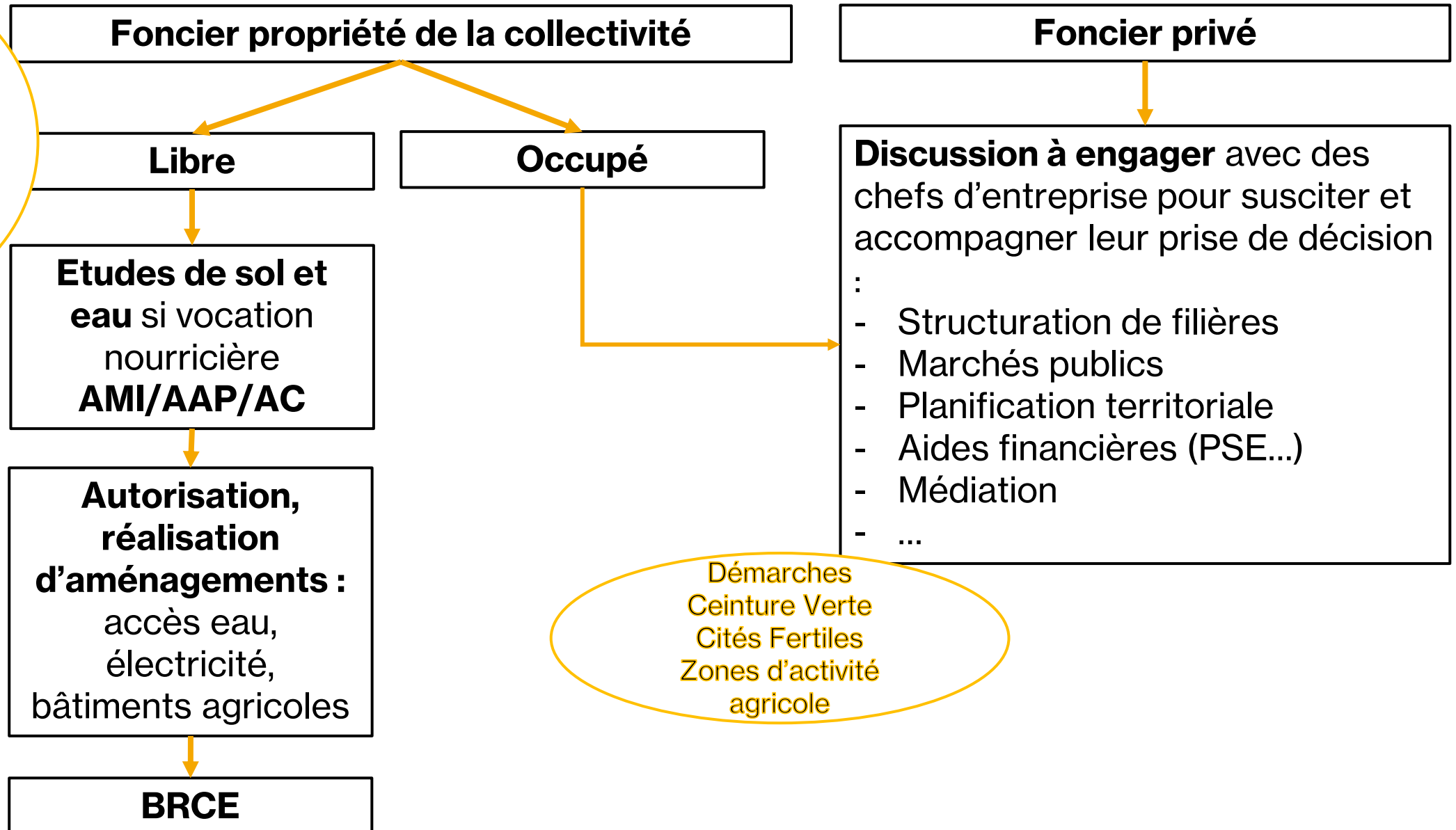
- Médiation agriculteurs / riverains
- Études de faisabilité
- Évènementiel, colloques

Règlementation

- PLU - Plan Local Urbanisme
- PPRI – Plan de protection contre les risques d'inondation
- Protocoles d'indemnisation de préjudices
- Droit de préemption (zones de captage, ruissellement, zones humides, zones de mobilités de cours d'eau)
- DUP/L411-32 si qualification de projet d'intérêt général?

Comment utiliser la boîte à outils ?

Renouvellement des générations
- Diag transmission
- Espaces test
- UCARE



Prochains évènements du cycle et replay

Replay

- Le 23 mars 2023 : [« Comment les collectivités peuvent-elles contribuer à la résilience de notre système alimentaire? »](#)

Prochaines dates

- Le 8 juin 2023 de 16h30 à 18h [« Le foncier agricole : pierre angulaire de la transition agricole et alimentaire dans les territoires »](#)
- Le 28 septembre 2023 de 16h30 à 18h [« En quoi la restauration collective peut-elle favoriser la structuration de filières locales? »](#)
- Le 23 novembre 2023 de 16h30 à 18h [« Transition alimentaire et cohésion sociale : comment repenser notre système alimentaire pour le rendre plus inclusif? »](#)

Pour aller plus loin

Banque des Territoires

- [AMI Accélérer la transition alimentaire](#)
- Contacts :
 - Linda Reboux : linda.reboux@caissedesdepots.fr
 - Justine Maytraud : justine.maytraud@caissedesdepots.fr

AFAUP

- [Observatoire de l'agriculture urbaine](#)
- Réseau des collectivités engagées pour l'agriculture urbaine : [Réseau des acteurs engagés](#)



banquedesterritoires.fr



| @BanqueDesTerr