



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

21 septembre 2023

**CADRE
DE VILLE**





BANQUE des
TERRITOIRES



**CADRE
DE VILLE**



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

**Accélérer la réindustrialisation
verte avec les Entreprises
Publiques Locales**

21 septembre 2023



Accueil

01



ISABELLE BONNAUD-JOUIN

*Responsable du pôle Entreprises Publiques
Locales (EPL), Direction de l'Investissement,
Banque des Territoires*



REMI CAMBAU

*Directeur des rédactions,
Cadre de Ville*

Sommaire

01

Accueil et ouverture

Par Isabelle BONNAUD-JOUIN,
Responsable du pôle EPL,
Direction de l'investissement,
Banque des Territoires
Et Benjamin GALLÈPE,
Directeur général, Fédération des
élus des Entreprises Publiques
Locales

02

Les enjeux de la réindustrialisation verte

Par Camille ETEVE,
Responsable du programme Territoires d'Industrie,
Banque des Territoires
et Jean-Baptiste GUEUSQUIN,
Directeur du programme Territoires d'Industrie,
Agence Nationale de la Cohésion des Territoires

03

Accompagner la réhabilitation de sites industriels

Par Vincent MALFERE,
Directeur général, Groupe SERL

04

Comment accélérer le déploiement des industriels verts ?

Par Didier KLEIN,
Président- Directeur général, SEM PMIE
et Bernard BLETTON,
Directeur général délégué, SEDIA

05

Conclusions et perspectives

Par François LECLERCQ, Architecte, urbaniste, fondateur
de l'agence LECLERCQ ASSOCIES

Une conférence animée par Rémi CAMBAU, directeur des rédactions, Cadre de Ville



Ouverture

01



BENJAMIN GALLÈPE

*Directeur général,
Fédération des élus des Entreprises
Publiques Locales*

Ouverture

VIDEO DE LA FEDERATION DES ELUS DES EPL



Les enjeux de la réindustrialisation verte

02



CAMILLE ETEVE

*Responsable du programme
Territoires d'Industries
à la Banque des Territoires*



JEAN-BAPTISTE GUEUSQUIN

*Directeur du programme
Territoires d'Industries
à l'Agence Nationale de la Cohésion des
Territoires*



PRESENTATION TERRITOIRES D'INDUSTRIE

Un programme de reconquête industrielle par et pour les territoires

- Un programme interministériel lancé en 2019, co-piloté par le ministère de la **Transition écologique et de la Cohésion des territoires** et le ministère de l'**Industrie**, avec une **approche territoriale complémentaire de l'approche filière**.
- Une démarche qui part des besoins du terrain et donne **carte blanche aux territoires** pour construire des plans d'actions en faveur de la réindustrialisation
- Une animation dans chaque territoire d'industrie par des **binômes élus locaux – industriels** et un **chef de projet**
- Une **approche transversale** qui permet de traiter des **besoins locaux** en compétences, en foncier, en transition écologique, etc.
- **Un bilan 2019-2022 positif**: 149 Territoires d'industrie, 2Mds€ engagés, 1800 actions, etc.

75%  de l'emploi industriel est situé en dehors des métropoles

68%  des employés du secteur industriel travaillent dans des TPE-PME-ETI ces entreprises représentent 58 % de la valeur ajoutée industrielle

71%  des investissements industriels étrangers sont réalisés dans des communes de moins de 20000 habitants



NOUVELLE PHASE 2023-2027

Relance du programme par le Président de la République dans le cadre de la stratégie de réindustrialisation



Actualisation de la carte des Territoires d'industrie (MAJ en cours)

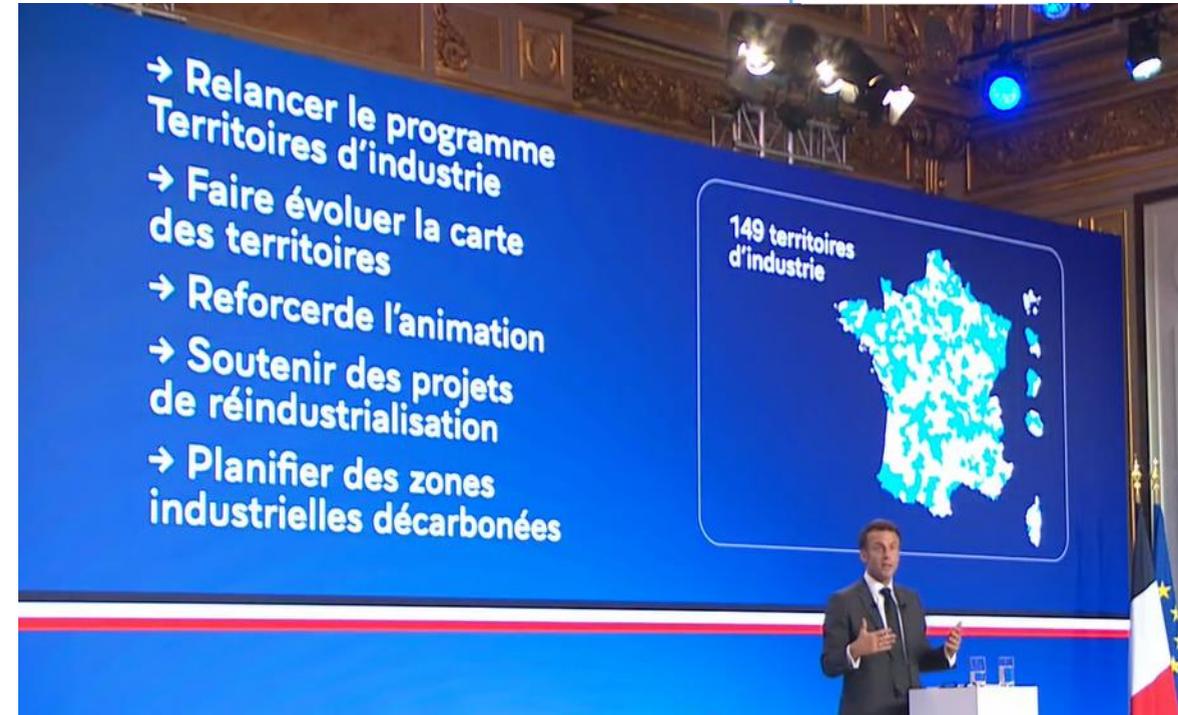


Renforcement de l'animation et de l'ingénierie



Une enveloppe de 100 M€ pour la réindustrialisation

4 grandes priorités : innovation, compétences & formation, foncier industriel, transition écologique, en lien avec les priorités nationales (réindustrialisation, France 2030, planification écologique dont ZAN, etc.).

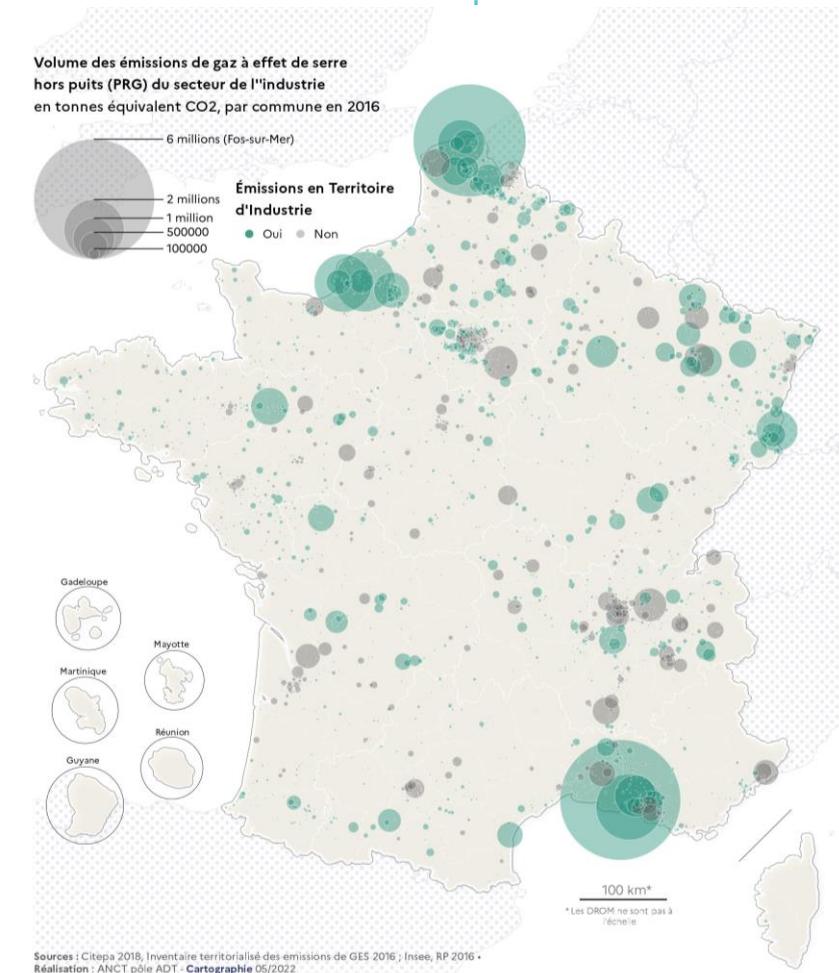




FOCUS TRANSITION ECOLOGIQUE

Faire des écosystèmes industriels un levier en matière de transition écologique et énergétique

- Soutenir l'émergence, le renforcement et la réindustrialisation de chaînes de valeur identifiées comme stratégiques pour la réindustrialisation durable des territoires (ex : vélo, textile, biosourcés, etc.)
- Renforcer les démarches d'écologie industrielle et territoriale (EIT)
- Accompagner les écosystèmes sur des sujets émergents, notamment sur ressource en eau (REUT) et biodiversité (démarche ERC/SNRR)
- Action commune avec la BDT « rebond industriel » (100M€) pour accompagner la reconversion de territoires encore dépendant de l'industrie automobile thermique
- Formation, mise en réseau, partage de bonnes pratiques, Masterclass, etc.

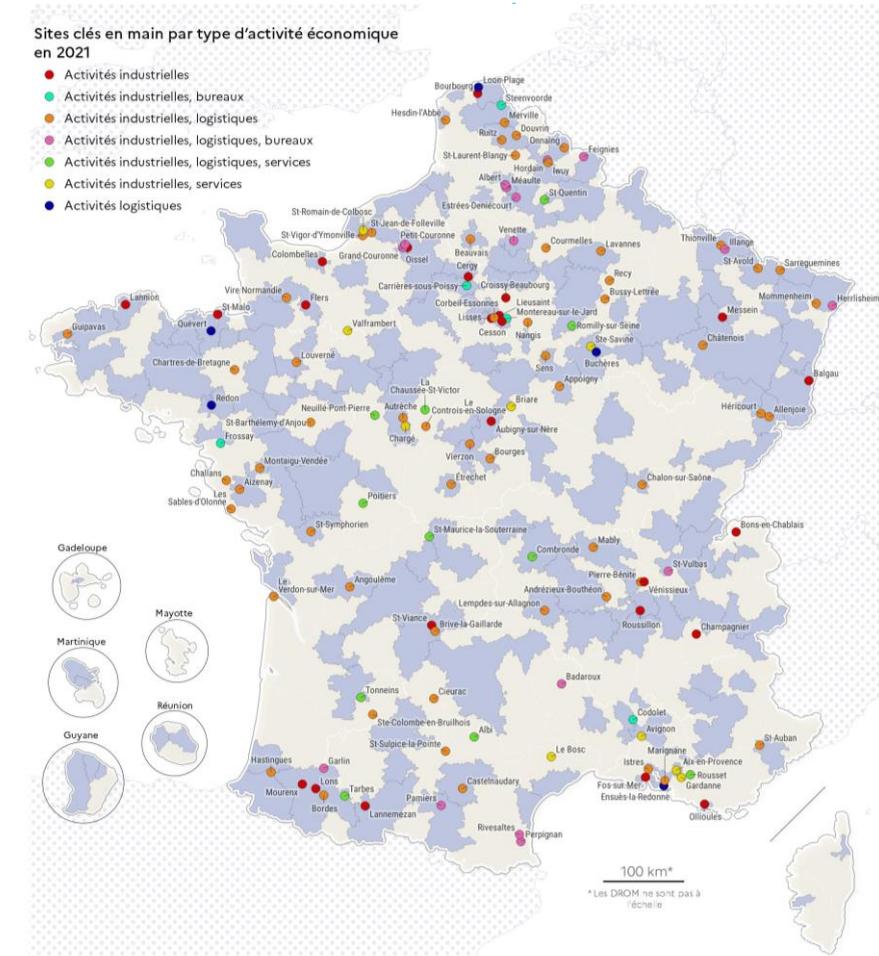




FOCUS FONCIER

Accompagner les territoires sur la mise à disposition d'un foncier industriel attractif / qualitatif dans un contexte de ZAN

- Démarche « *sites industriels clés en mains* » menée depuis 2020, en lien avec DGE / BF et BDT (anticipation des démarches urbanisme, faune/flore, archéologie préventive).
- Démarche prospective « *sites industriels de demain* » pour réfléchir sur l'évolution des pratiques en matière d'aménagement des zones d'activités économiques (densité, mutabilité, conciliation des usages, gouvernance, transition écologique, etc.)
- Coordination du nouvel objectif fixé en lien avec la Loi Industrie Verte : **recenser et préparer 50 sites industriels « France 2030 »**, amplifiant ainsi les travaux lancés avec la démarche sites industriels clés en main.
- Appui en ingénierie possible auprès des collectivités avec des projets concernant le foncier à vocation économique (reconversion de friches, transformation de ZAE, etc.)



Source : Business France 2021. Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 05/2022



L'ACCOMPAGNEMENT DE LA BANQUE DES TERRITOIRES EN FAVEUR DE L'INDUSTRIE

1 Md € dédiés à la relance industrielle au travers de 2 volets

L'accompagnement ad-hoc des industriels, en vue d'une industrie décarbonée (à hauteur de 600 M€)

L'accompagnement des territoires pour augmenter l'attractivité de leur foncier industriel (à hauteur de 450 M€)

- 1 Investir dans l'aménagement et l'immobilier industriel
- 2 Accompagner la transition énergétique et environnementale de l'industrie
- 3 Accompagner la mutation de la formation vers les métiers industriels

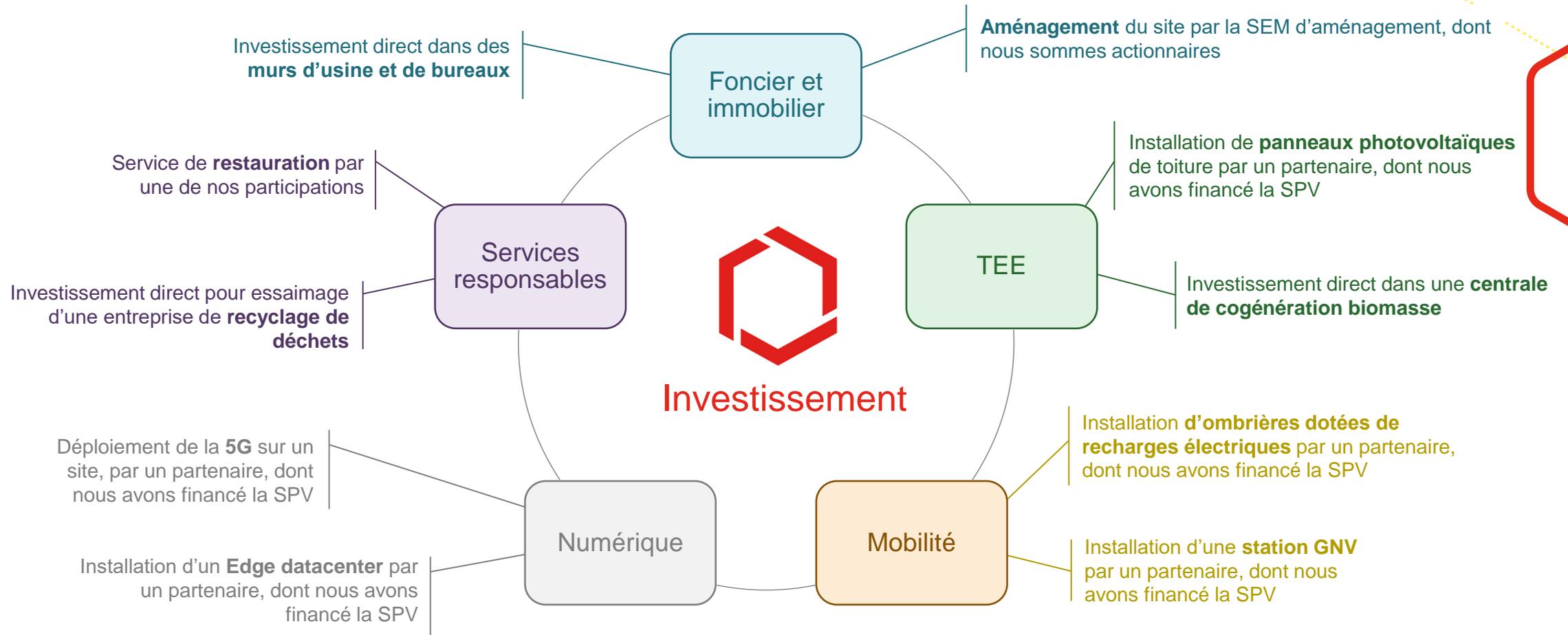
Pré-aménagement et pré-équipement de 30 à 50 « sites France 2030 », soit 1000 à 1500 hectares aménagés



- + Accompagner les stratégies industrielles territoriales (ingénierie et outils digitaux)



UNE OFFRE DIVERSIFIÉE POUR LES INDUSTRIELS



SITES FRANCE 2030

- **Objectif** : prévoir des sites attractifs et prêts le plus rapidement possible pour l'installation des industriels, tout en restant modulaires, afin de répondre au mieux aux besoins des industriels
- **Démarche** :
 - Choisir un terrain attractif pour les industriels
 - Préparer au maximum l'aménagement
 - Accélérer la finalisation de l'installation une fois les industriels connus

Exemple de démarche de site industriel inspirant

USIN Lyon Parilly à Vénissieux (69)

- **Enjeu** : Reconvertir un site industriel historique pour en faire un **site totem** du renouveau industriel et connecté à la ville ; projet d'accueil d'industries reposant sur une **logique patrimoniale de long terme**.
- **Parcours résidentiel**, avec une offre de solutions immobilières à la location
- **Ecosystème dynamique et stimulant** (la Ruche, etc.)
- Le site est pensé dans sa globalité pour faciliter et accompagner la vie des locataires : mutualisation du gardiennage, du stationnement, de locaux communs, etc. La gestion des eaux pluviales, les raccordements aux réseaux publiques sont définis à l'échelle du site.
- Cahier environnemental ambitieux : certification BREEAM Very Good (bâti) et installation de PV en toiture



1000 à 1200 emplois à terme
30 000 m² existants (loués),
construction complémentaire de 30
000 m² prévue.



PORTAIL DU FONCIER D'ACTIVITE ECONOMIQUE

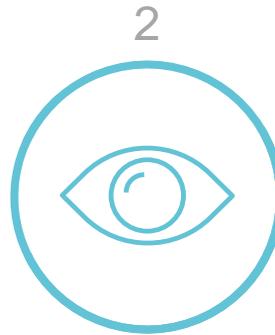
Objectifs

L'objectif est de développer un outil de datavisualisation du foncier et de l'immobilier économique visant à ...



RECENSER

Recenser l'offre de foncier et d'immobilier disponible et identifier de nouveaux gisements



QUALIFIER

Qualifier la demande des entreprises et adapter/développer les outils de portage de projets



FACILITER

Faciliter l'accueil des projets industriels et logistiques et **favoriser les meilleures pratiques** en matière d'aménagement et de gestion du foncier

... en s'appuyant notamment sur les initiatives développées par les régions et/ou les EPCI.



PORTAIL DU FONCIER D'ACTIVITE ECONOMIQUE

Utilité pour les collectivités et les entreprises



Pour des collectivités, ce portail doit les aider dans la mise en place d'une stratégie foncière (en accord avec les principes de sobriété). Il contiendra des bonnes pratiques, ressources documentaires et un module cartographique. Ces informations seront incluses dans un espace privé « vision 360° sur le foncier »



Pour des entreprises, ce portail doit les aider dans une démarche de développement ou d'implantation en France à connaître les territoires répondant à leurs besoins en termes de foncier et d'immobilier. Il devra faciliter la mise en relation avec les acteurs de l'implantation en local. Ces informations seront incluses dans la partie publique du portail

Le portail sera un lieu d'animation et de mise en réseau : Il mettra en avant des ressources clés à l'échelle nationale en complément des dispositifs régionaux et locaux existants



Accompagner la réhabilitation de sites industriels

03



VINCENT MALFERE

Directeur général, Groupe SERL



Le Groupe SERL

Développeur de lieux de vie(s)

Une SEM historique, la Société d'Équipement du Rhône et de Lyon

Une SPL créée en mars 2023, la SPL Métropole de Lyon Aménagement Construction

1. Un coeur de métier commun autour de **l'aménagement** et de la **construction**
2. Des filiales de la SEM développées depuis plus de 10 ans, dans les métiers de **l'immobilier d'entreprises** et des **énergies renouvelables**
 - SERL Immo, avec elle-même 12 filiales et participations
 - SERL Energies
3. 95 collaborateurs, 11M€ de produits opérationnels





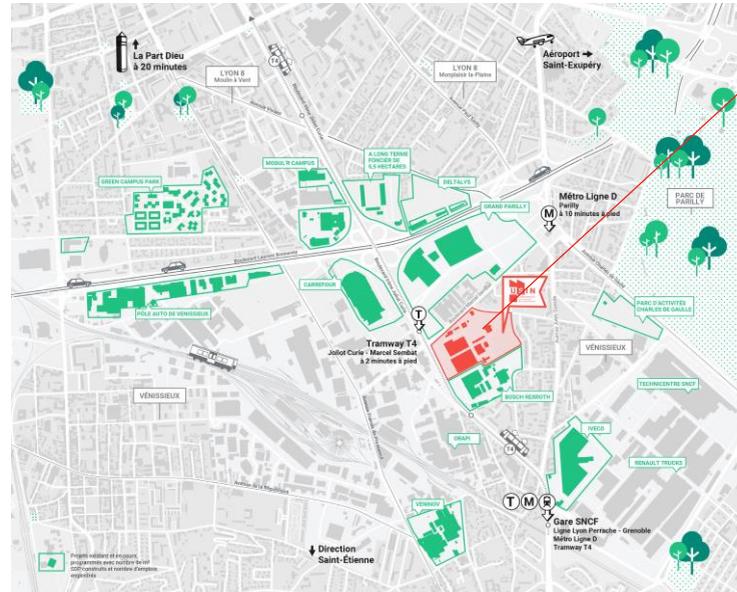
USIN Lyon Parilly

Aux origines du projet... en 2017

- *L'industrie au cœur de la stratégie de développement économique de la Métropole de Lyon*
- *Un Groupe SERL disposant de l'intégralité des compétences (ou étant en capacité de s'en entourer) pour développer un projet immobilier industriel d'ampleur, et disposant d'intéressantes capacités d'investissement en fonds propres.*
- *le soutien au maintien du socle industriel métropolitain identifié comme une des thématiques potentielles d'intervention dans son projet stratégique de 2017*
- *Un propriétaire, BOSCH, engagé dans la mutation d'une partie de son site industriel de Vénissieux*

USIN Lyon Parilly

Où sommes-nous ?



10,6 Ha
30 000m² existants

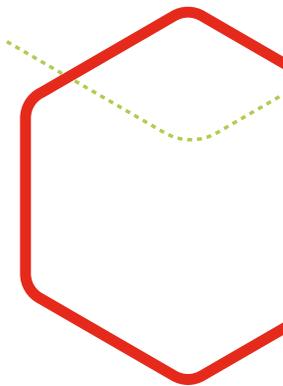
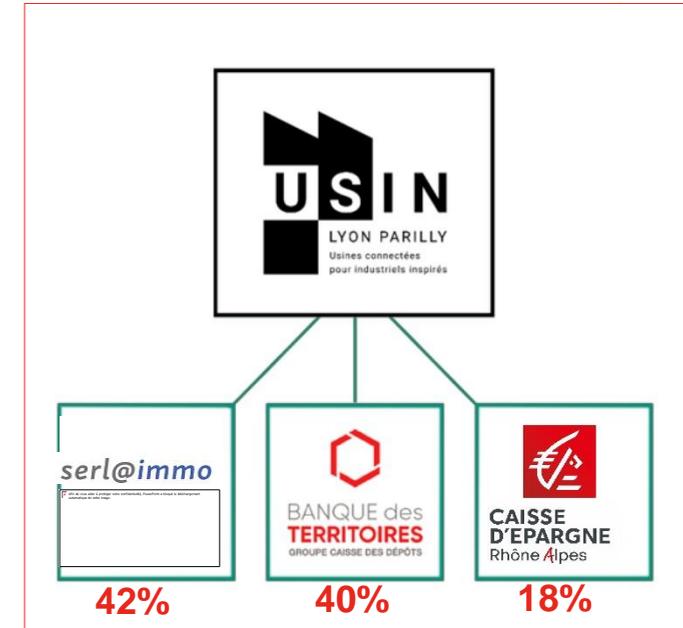


USIN Lyon Parilly

Processus de développement et d'acquisition

Principes :

- Industrie en ville
- Immobiliers à la location
- Site unique porté par une structure ad hoc s'engageant dans la durée
- Services communs et exemplarité environnementale.





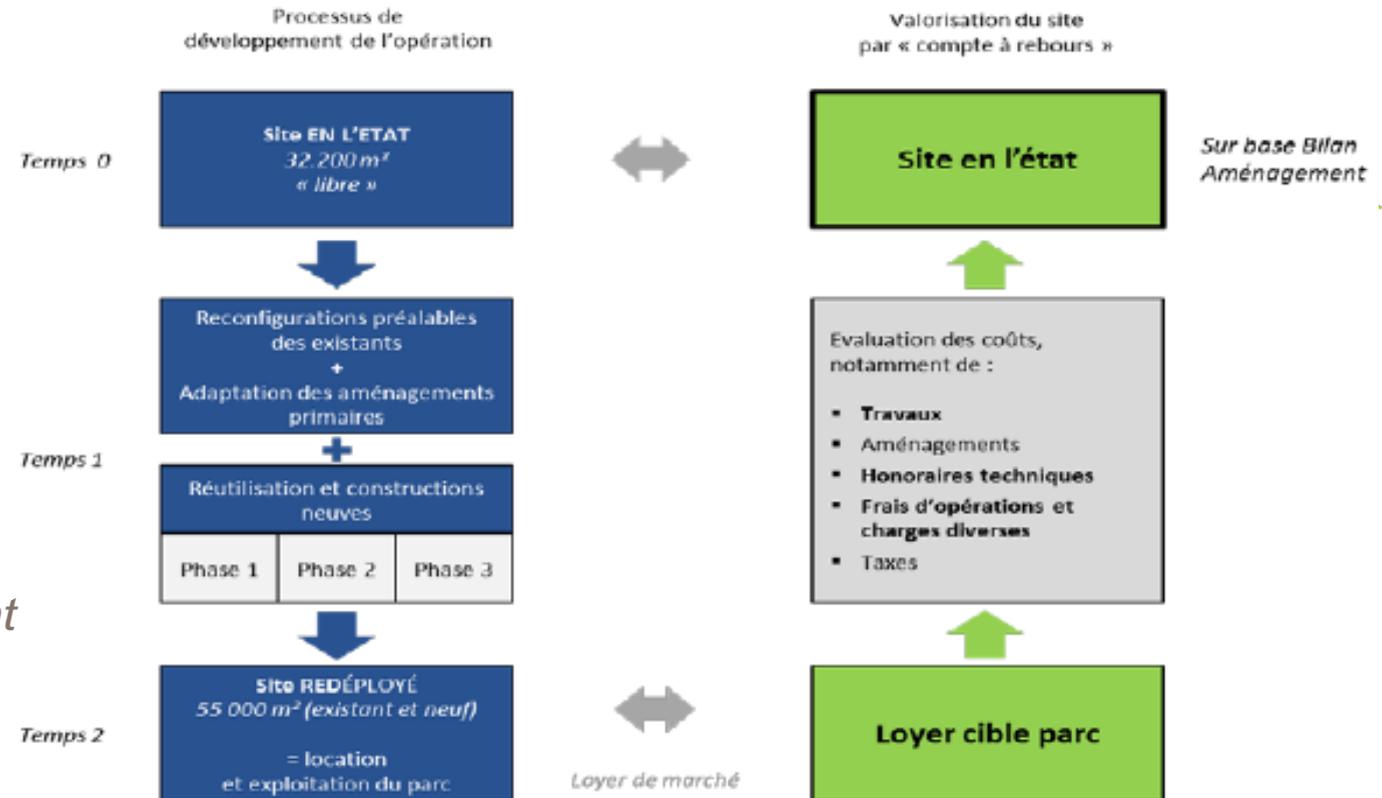
USIN Lyon Parilly

Valorisation du site

Valorisation à rebours après analyse itérative et partage du potentiel existant et futur avec le propriétaire.

Plusieurs métiers SERL et AMO mobilisés

Points forts du site : localisation, bon état et occupation partielle des immobiliers existants, dépollution bien engagée, qualité du partenariat, potentiel foncier





USIN Lyon Parilly

Données clés du projet déployés

62 000 m² d'immobilier à la location, dont 32 000 existants et 10 000 en construction

81M€ d'investissements (pour une mise de fonds propres Groupe SERL de 6,8M€ à terme)

Objectifs de **20-25 utilisateurs** et **1000 emplois**

Tous les métiers de la SERL au service d'USIN :
aménager, développer, programmer, construire,
réhabiliter, commercialiser, louer, exploiter, gérer,
animer



PARTENARIAT

Métropole de Lyon
Ville de Vénissieux
La Ruche Industrielle
USIN



AXE

1

Créer une adresse industrielle avec des produits immobiliers permettant la réalisation de tous types de projets industriels menés par des TPE ayant trouvé leur marché, des PME ou des filiales de grands groupes.

AXE

2

Créer un site ressources pour le territoire, lieu exemplaire en matière de transition industrielle : USIN ouvre l'industrie à un large public curieux de comprendre les transformations industrielles, pour mieux faire le lien entre industrie et citoyens que ce soit pour des enjeux de compétence, de pédagogie, d'orientation, d'acceptabilité ;

En interface avec son environnement urbain : USIN s'inscrit dans le passé industriel de Vénissieux, constitué de quartiers d'habitats, d'équipements et autres projets urbains en développement.

AXE

3

Créer un lieu de vie, basé sur des valeurs communes (l'humain comme vecteur du changement, l'innovation collaborative, la transformation...) où les industriels implantés partagent un état d'esprit coopératif, collaboratif et s'appuient les uns sur les autres pour grandir ensemble. Le site est par ailleurs par nature ouvert sur l'extérieur et en connexion forte avec les autres acteurs et dispositifs du territoire engagés pour la transformation industrielle.

AXE

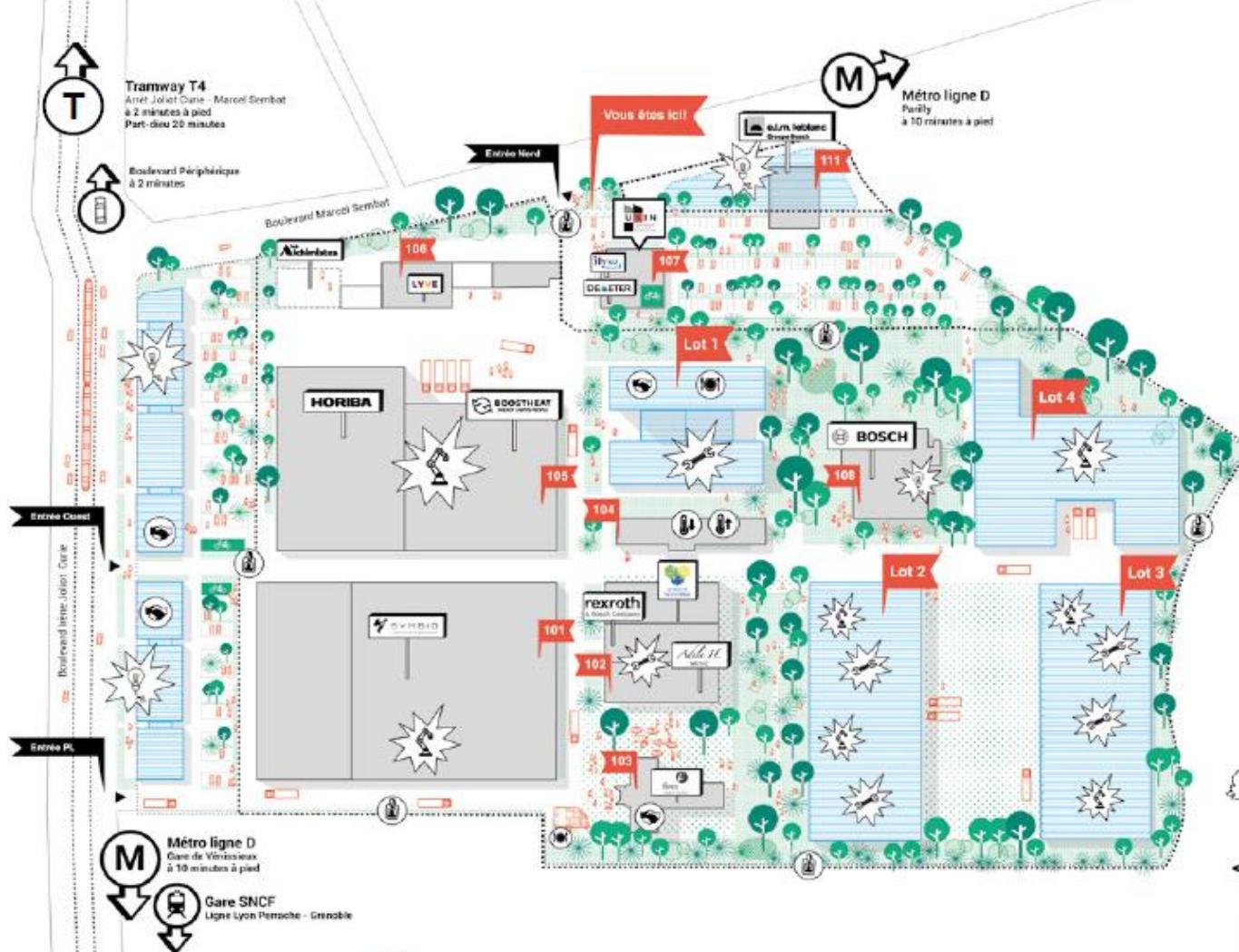
4

Incarner la transition écologique, site exemplaire actif pour la transition écologique des territoires et pour l'émergence d'une industrie durable. À l'échelle du quartier et jusqu'au bâtiment, USIN a été conçu comme un site évolutif et adaptable sur le long terme, offrant un panel de solutions en faveur de la transition écologique par la transformation des implantations industrielles : par une réduction des émissions de CO2, la protection de la biodiversité, la cohésion sociale et l'implication des acteurs et usagers du territoire.

Une offre immobilière locative labellisée « Site industriel clé en main »

PROCÉDURES D'URBANISME ET ENVIRONNEMENTALES déjà purgées, soit un gain de temps non négligeable pour l'industriel qui n'a plus qu'à se concentrer sur l'implantation de sa future usine avec l'aide de l'équipe projet du site.

UNE OFFRE DE LOCATION DE SURFACES DE PRODUCTION immédiatement disponibles, variées, flexibles et évolutives, dotées de toutes les utilités nécessaires : du projet en développement au déploiement d'une ligne de production complète, de la TPE-TPI au grand groupe, d'une implantation long terme à un atterrissage tremplin...



Une adresse attractive

DANS LA PREMIÈRE RÉGION INDUSTRIELLE DE FRANCE en nombre et variété de fournisseurs et sous-traitants industriels.

DANS UN ENVIRONNEMENT URBAIN MIXTE en plein renouveau : avec l'écosystème du Lyon Parilly Factories, projet urbain du Grand Parilly regroupant logements, tertiaire et espaces publics, accessibilité modes doux/actifs.

Un projet d'intérêt général au service d'un territoire

SOCIÉTÉ D'ÉCONOMIE MIXTE DE DROIT PRIVÉ, le Groupe SERL intervient sur des projets d'intérêt général. Actionnaire majoritaire et opérateur du projet USN, sa mission ici est d'apporter une réponse à la volonté politique de développement industriel portée par la Métropole de Lyon et de la Ville de Vénissieux, tout en respectant les objectifs fixés avec ses co-actionnaires la Banque des Territoires et la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes.



WWW.USIN.FR



Les utilités et services aux entreprises USIN Lyon Parilly



Les facilités d'USIN :



Une direction
d'exploitation
sur site



Chauffage issu
du réseau de
chaleur urbain



Production
centralisée de
froid sur site



Production
d'électricités par
panneaux
photovoltaïques



Réseau
électrique
privé 20 KVA



Sité sécurisé
avec contrôle
d'accès



Sécurité
incendie
24h/24

Les services aux usagers :



Domiciliation
des
entreprises



Entretien
des espaces
communs



Stationnement
pour les
usagers



Un local vélo
sécurisé de
120 m2



Bornes de recharges
pour véhicules
électriques



Vélos
électriques
partagés



Partenariat
avec les
collectivités



Location de
salle de réunion
via application



Hall de
convivialité
du 103



Frigo
connecté



Parc paysager
en coeur de
site



Association
d'entreprises



Parc de
Parilly à 10
minutes



Proximité du
nouveau quartier
du Grand Parilly



USIN Lyon Parilly

Une industrie renouvelée au service de la transition environnementale

Plusieurs actions menées et portées par le projet d'aménagement du site :

1. Adaptabilité du bâti :

- **Réhabilitation des bâtiments existants** en limitant un maximum la démolition
- Pour les **bâtiments neufs**, label **BREEAM Very Good** (Shell Only pour les halles (l'enveloppe), Shell and Core pour les bureaux (l'enveloppe et les aménagements et équipements)), **isolation thermique, éclairage naturel privilégié et complément led**

2. Transition énergétique : Raccordement des bâtiments existants et neufs au **réseau de chauffage urbain** (58% EnR mini), Installation de **panneaux photovoltaïques sur les bâtiments neufs** (SERL Energies)

3. Désimperméabilisation / refertilisation : Un **environnement paysager** en cœur de site favorable au bien-être au travail et à la biodiversité, **14 000 m² d'existants désimperméabilisés**, **2 600 m³ de rétention / infiltration des eaux pluviales**, plantation de **550 nouveaux arbres**, **refertilisation des sols en place** avec notamment un compost produit in situ (locataire Les Alchimistes Lyon)

4. Accessibilité du site : Valorisation des **modes actifs** pour venir sur le site (accès en métro (D), en tramway (T4), en vélo...), agrandissement et sécurisation du **local vélo**, Installation de **bornes de recharges** pour véhicules électriques



USIN Lyon Parilly

Ils ont choisi USIN



DEAMETER



SYMBIO

Adele H.
MUSIC



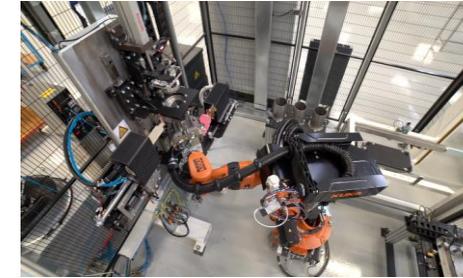
BOOSTHEAT
ENERGY UNITES PEOPLE



BOSCH



fives
industry can do it



ilyse
Redécouvrons
nos industries

les Alchimistes



LA RUCHE
INDUSTRIELLE

HORIBA



elm.leblanc





USIN Lyon Parilly

Quels enseignements, quelle répliquabilité ?

- L'importance de (la connaissance de) l'état du site et de l'alignement avec les **objectifs du propriétaire**
- Le partenariat avec les **collectivités** (objectifs du projet, repérage des prospects...), ainsi qu'avec la **gouvernance** et les **co-investisseurs** (pari du blanc)
- L'importance de l'**accompagnement technique** auprès des prospects (forte proportion de start up industrielle) et le développement de l'**offre de services**
- Une opportunité de **montée en compétences internes**, notamment juridiques, administratives, développement/BP, exploitation de sites industriels importants (+2 etp, implication sur le HLU Port de Lyon), support d'innovations
- Gouvernance : renforcement du **suivi des risques** sur projets engagés et mise en place d'une **projection pluri-annuelle** des fonds propres disponibles



**Comment accélérer le
déploiement des
industriels vertes ?**

04



DIDIER KLEIN

Président-Directeur général, SEM PMIE



BERNARD BLETTON

Directeur général, SEDIA

SEDIA,

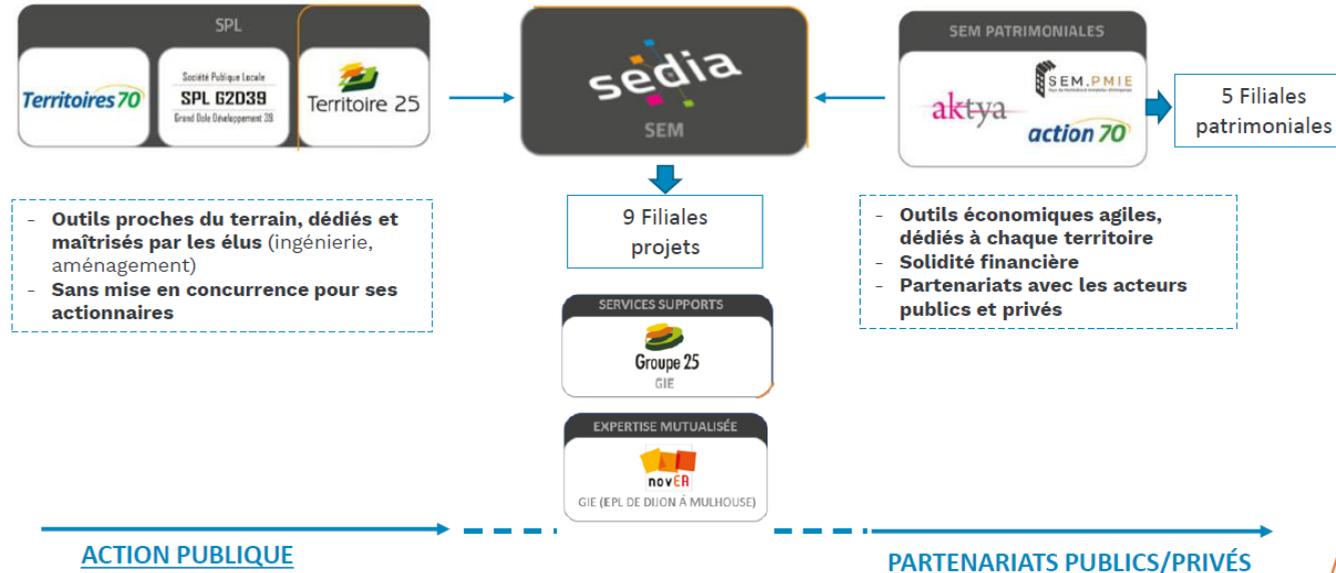
Aux côtés des collectivités pour accompagner les mutations

Trois grands domaines d'activités:

1. L'aménagement
2. La construction
3. Et la gestion (de biens et de sociétés)

ORGANISATION

Grappe de sociétés autour de sedia, société pivot
sedia = centre de ressources et prestataire de services pour toutes ces sociétés.



83 collaborateurs, CA 2021: 7,3 Millions, capital: 15,3 Millions

SEM PMIE,



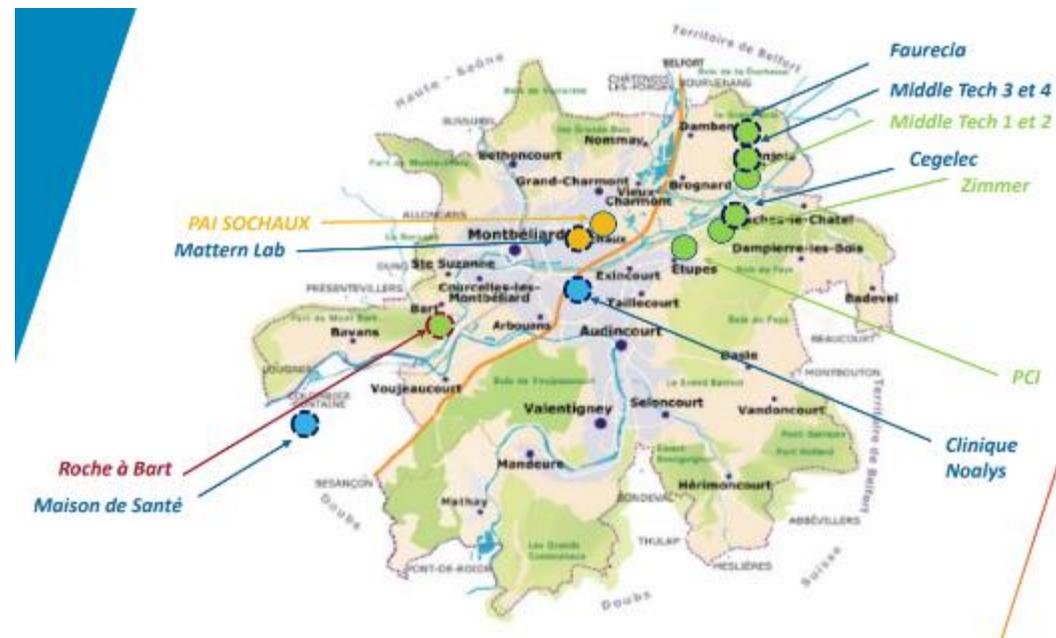
Le trait d'union entre votre Entreprise
et le Territoire du Pays de Montbéliard

Objectifs de PMIE:

1. Libérer les entreprises du poids de l'immobilier
2. Installer et conforter les entreprises dans un environnement économique favorable et durable
3. Concourir à l'attractivité et à la compétitivité du Pays de Montbéliard
4. Valoriser le savoir-faire des entreprises locales

2 collaborateurs, résultats 2022: 582 k€, capital: 27,085 Millions – 135 000m² loués (avec filiales) pour un produit de 11,2 M€

83 collaborateurs, CA 2021: 7,3 Millions, capital: 15,3 Millions



Pays de Montbéliard Agglomération, Terre d'industrie par excellence

Economie Industrielle:

1. Territoire d'Industrie et d'innovation
2. Renforcement de l'attractivité
3. Diversification des savoirs faire
4. Politique de promotion de l'industrie et de ses métiers



Le Projet Forvia - Faurecia

Relocalisation et transformation industrielle durable

Genèse du projet:

1. 2018 - Un site existant obsolète pour les systèmes d'échappement
2. 2019 – Recherche d'un nouveau site pour l'activité pouvant évoluer vers une nouvelle technologie industrielle (réservoirs hydrogène)- Zéro Emission Nette.
3. 2021 – Challenge relevé démarrage de production le 16 Août 2021
4. 2020 – Renouvellement de l'approche pour l'usine de fabrication siège
5. 2022 – 2nd challenge relevé démarrage de production Août 2022



Le Projet Forvia - Faurecia

Le Projet – Les enjeux

1. Être capable de livrer une usine de 22500 m²
2. Trouver des investisseurs autour de PMA et de la SEM PMIE
3. Proposer un montage permettant de relever le défi du délai/risques
4. Donner une dimension de qualité environnementale de la conception, à la réalisation et à l'utilisation.
5. Renouveler l'opération pour un autre type de bâtiment de production



Le Projet Forvia - Faurecia

Le Projet – Les enjeux

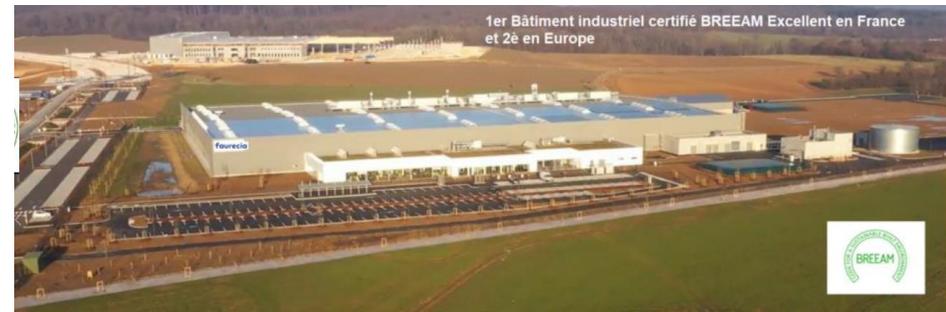
1. PMA = Territoire d'industrie avec sedia SEM d'aménagement, PMIE SEM Patrimoniale et Batifranc SEM Régionale
2. Une zone d'activité programme national « Clé en main » pour accueillir des Entreprises reconnues Qualité Environnementale
3. Un aménageur sedia en charge de développer la zone
4. Une foncière PMIE capable de mobiliser des partenaires, des bureaux d'étude et des banques



Le Projet Forvia - Faurecia

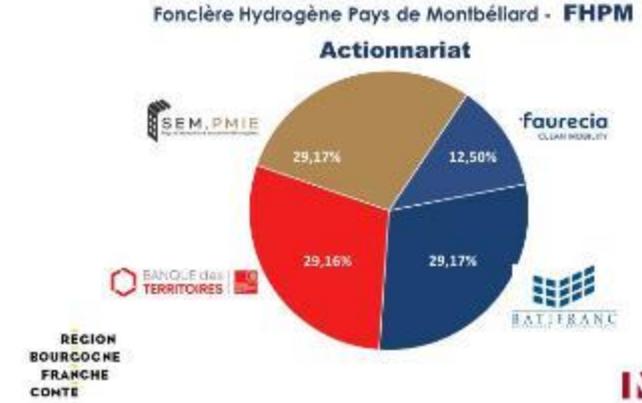
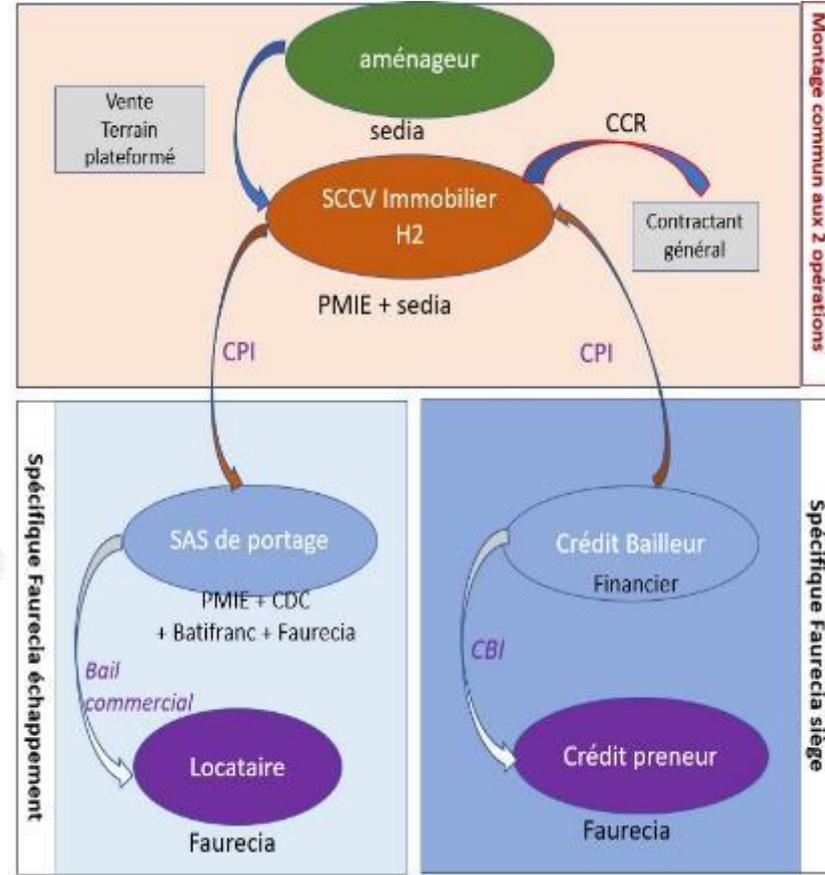
Le rôle et les actions des parties prenantes

1. Mobiliser les acteurs locaux, coordonner, crédibiliser les offres par rapport aux offres concurrentes
2. Mobiliser l'Etat autour du préfet pour accélérer les instructions PC et ICPE.
3. Lien constant entre collectivités Région BFC, PMA et les communes
4. Discussions avec les associations locales et environnementales
5. Discussion avec Banque des Territoires comme associé et financeur CT
6. Pool de banques comme financeur LT



Le Projet Forvia - Faurecia

Montages



- Financiers :
- CAISSE D'ÉPARGNE DE BOURGOGNE FRANCHE-COMTE
 - BANQUE POPULAIRE BOURGOGNE FRANCHE-COMTE
 - bpi france
 - Logo of Caisse des Dépôts
 - Logo of CA (Caisse d'Épargne)
 - Logo of LA BANQUE POSTALE

Le Projet Forvia - Faurecia

Montages

Faurecia échappement hydrogène

Construction d'un site industriel sur la zone de Technoland à Etupes, constitué d'une zone de production + d'une zone tertiaire.

22 590 M²

31 M€HT

livré en novembre 2021

Développement : l'extension hydrogène est engagée



•Plus de 90% d'entreprises locales sur le chantier



Faurecia sièges

Construction d'un site industriel sur la zone de Technoland à Etupes, constitué d'une zone de production + d'une zone tertiaire.

28 000 M²

35 M€HT

livraison Septembre 2022

Le Projet Forvia - Faurecia

Promotion Immobilière d'intérêt général



Le Projet Forvia - Faurecia

Promotion Immobilière d'intérêt général





Le Projet Forvia - Faurecia

Promotion Immobilière d'intérêt général

Les sociétés de la grappe d'Epl en capacité de proposer une offre photovoltaïque

réalisation d'un parc photovoltaïque de 293 kWc
Sur l'usine FAURECIA SYSTEMES D'ECHAPPEMENT.



photovoltaïque

réalisation d'un parc photovoltaïque de 500kWc
en autoconsommation
partielle avec revente du surplus sur l'usine Faurecia Sièges





SCIENCE
BASED
TARGETS



Le Projet Forvia - Faurecia

Le retour du Client

1. Un engagement fort pour sa neutralité carbone entre 2025 et 2030
2. Un site industriel BREAM EXCELLENT – 1^{er} et 2nd site industriel à atteindre ce niveau en France et 2nd en Europe
3. Site de référence international pour toutes les constructions du groupe
4. Cibles mises en œuvre sur la construction: - Conception bioclimatique, - matériaux avec un faible impact CO2, - Bâtiment avec une faible consommation énergétique, - optimisation de la consommation en eau, - préservation de la biodiversité, - conçu pour le bien être des employés

FORVIA
faurecia

M Pays de
Montbéliard
AGGLOMÉRATION

SEM.PMIE
Pays de Montbéliard Immobilier d'Entreprises



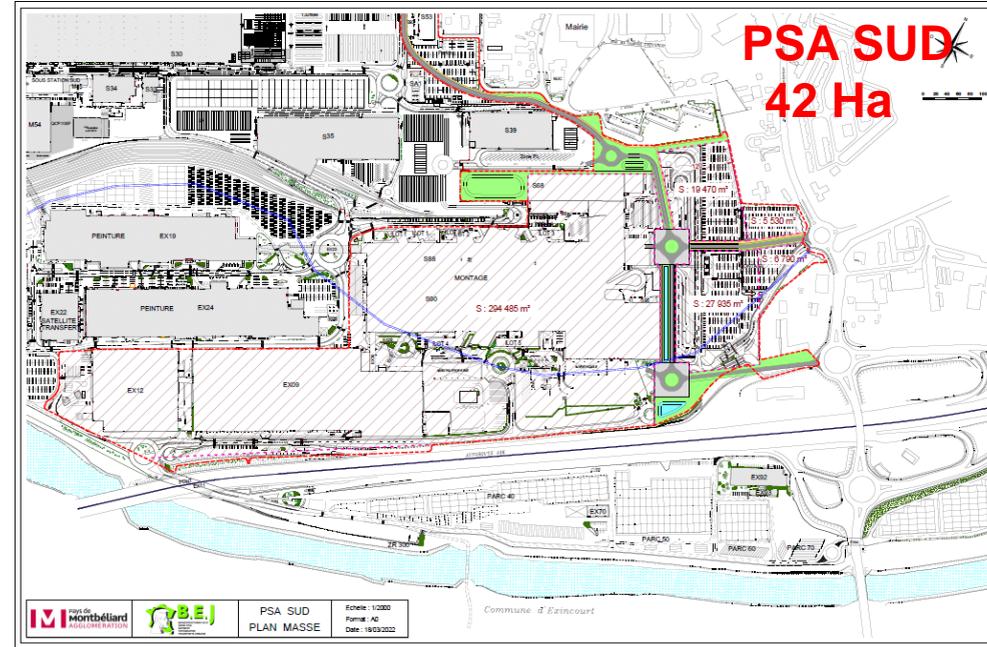
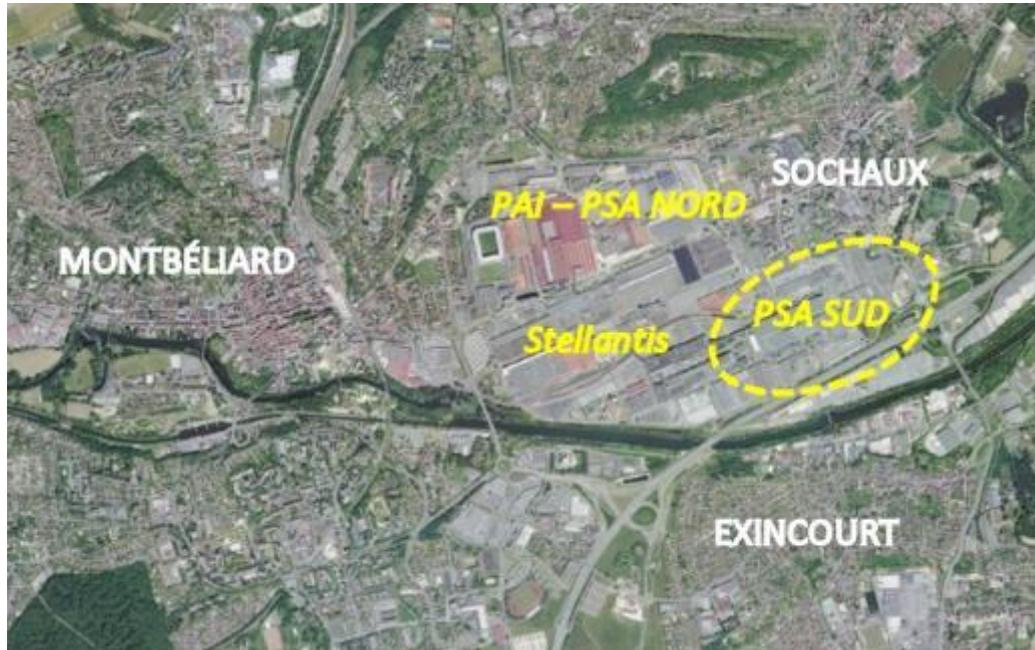
sedia

CADRE
DE VILLE



Le Savoir Faire du territoire acquis

Application à la réindustrialisation des friches de PMA





Conclusions et perspectives

05



FRANCOIS LECLERCQ

*Architecte, urbaniste, fondateur et associé
de l'agence LECLERCQ ASSOCIES*



BANQUE des
TERRITOIRES
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS



banquedesterritoires.fr



| @BanqueDesTerr