



## **Communiqué de presse**

# **90 Md€ pour des territoires plus verts et plus solidaires : la Banque des Territoires dévoile son plan stratégique à horizon 2028**

Paris, 8 novembre 2023

Depuis sa création en 2018, la Banque des Territoires a déployé un modèle de financement et de fonctionnement unique, qui s'appuie sur les expertises de toutes les parties prenantes – collectivités locales, bailleurs sociaux, entreprises publiques, ... – s'appuyant sur une relation de confiance inscrite dans le temps long.

Pour répondre aux enjeux du pays, la Banque des Territoires mobilise plus de 90 Md€ sur 5 ans au travers de 16 mesures phares pour passer de la transition à la transformation effective des territoires. Elle a notamment pour ambition de déployer plus de 56,5 Md€ pour créer du logement social et abordable, 1,8 Md€ pour contribuer à préserver la ressource en eau ou encore 1,3 Md€ pour accélérer le passage à une mobilité décarbonée.

« Notre conviction est que la transformation écologique et la cohésion sociale sont les deux faces d'un seul et même défi auquel doivent répondre les territoires. Après cinq premières années de structuration, de mise en œuvre d'une nouvelle méthode pour servir les collectivités locales et nos autres partenaires, ce nouveau plan nous donne les moyens de décupler notre impact rapidement pour répondre aux enjeux des territoires. », déclare Olivier Sichel, directeur de la Banque des Territoires et directeur général délégué du Groupe Caisse des Dépôts.

**Ce plan stratégique pour les cinq prochaines années s'appuie, notamment, sur 16 mesures phares pour mettre l'écologie en action partout en France et favoriser la cohésion des territoires.**

A travers ces 16 mesures, la Banque des Territoires défend une méthode de co-construction et de mise en réseau des élus locaux, des décideurs nationaux et des acteurs privés engagés sur le terrain.

Son rôle est de penser le temps long pour donner des moyens aux collectivités, en allégeant la pression immédiate et en pérennisant notamment les actions suivantes :

### **8 mesures pour des territoires plus verts :**

- **1,2 Md€** pour accompagner l'adaptation des territoires aux effets du changement climatique ;
- **16,8 Md€** pour accélérer la réhabilitation du parc public de logements ;
- **1,5 Md€** pour accompagner la mise en place du nouveau mix énergétique décarboné ;
- **1,3 Md€** pour accélérer le basculement vers une mobilité décarbonée ;
- **1,8 Md€** pour contribuer à préserver la ressource en eau, en quantité et qualité ;
- **180 M€** pour accompagner la transition alimentaire des territoires, avec plus de 200 projets accompagnés ;
- **350 M€** pour accompagner des projets locaux de prévention, collecte, réemploi et valorisation des déchets ;
- **900 M€** pour accompagner le développement territorial dans la trajectoire de la sobriété foncière.

### **8 mesures pour favoriser la cohésion sociale dans les territoires :**

- **240 M€** pour favoriser l'accès aux services publics pour tous les Français grâce au réseau France Services<sup>1</sup> et à l'inclusion numérique ;
- Lutter contre les déserts médicaux<sup>2</sup> ;
- **3,8 Md€** pour favoriser l'accès au droit et à la justice grâce à la digitalisation ;

<sup>1</sup> France services est un réseau de 2 379 guichets uniques de proximité qui regroupe plusieurs administrations et offre des services variés aux usagers : impôts, santé, ...

<sup>2</sup> Objectifs en cours de définition

- **56,5 Md€** pour créer du logement social et abordable ;
- **2,1 Md€** pour dynamiser l'activité économique des territoires en développant les compétences et un immobilier tertiaire plus écologique ;
- **900 M€** pour réindustrialiser les territoires et maîtriser les impacts environnementaux de l'industrie ;
- **3,3 Md€** pour soutenir l'habitat des personnes âgées ou en perte d'autonomie sous toutes ses formes ;
- **400 M€** pour accompagner les acteurs territoriaux à piloter leurs politiques publiques par une gestion durable et souveraine de la donnée.

### **Des offres territoriales personnalisées**

Si chaque territoire est unique, il partage aussi des enjeux communs avec d'autres zones géographiques. C'est pourquoi la Banque des Territoires a développé des offres à la fois répliquables et personnalisées. Cet axe fort de la stratégie déployée à horizon 2028 s'inscrit dans le cadre de programmes nationaux, comme celui « Action cœur de ville », ou dans le cadre de nouvelles offres proposées par exemple pour l'adaptation des littoraux ou des métropoles au changement climatique.

D'ici à 2028, la Banque des Territoires a également pour ambition de renforcer son rôle de banque à impacts : celui d'une banque qui multiplie les réalisations concrètes et durables sur les territoires, avec un effet de levier élevé sur l'environnement, les inégalités, l'attractivité, la création de richesses et l'amélioration du cadre de vie en France.

### **La Banque des Territoires en chiffres entre 2019 et 2022**

- **Des territoires plus inclusifs**
  - 338 224 logements sociaux acquis ou construits ;
  - 634 Ehpad créés pour 33 000 nouvelles places ;
  - 2 538 maisons France Services pour l'accès aux droits de 1million de Français (au 1<sup>er</sup> décembre 2022) ;
  - 3,8 Md€ pour les quartiers de la politique de la ville (QPV).
- **Des territoires plus durables**
  - 4 690 MW d'énergie renouvelable installés ;
  - 138 204 rénovations thermiques de logements sociaux ;
  - 500 km d'infrastructures vertes ;
  - 2,5 millions de m<sup>2</sup> de bâtiments publics rénovés (2018-2022).
- **Des territoires plus connectés**
  - 10,5 millions prises fibre déployées en zone rurale ;
  - 379 solutions numériques dédiées au commerce local (2020-2022) ;
- **Des territoires plus attractifs**
  - 25 usines financées dans le cadre du plan de réindustrialisation à fin 2022 ;
  - 4 600 projets « Action cœur de ville » pour +1,7 Md€ (2018-2022).

**Retrouver le détail du plan stratégique de la Banque des Territoires en suivant ce lien :**

<https://www.banquedesterritoires.fr/16-mesures-pour-transformer-durablement-les-territoires>

### **A propos de la Banque des Territoires**

La Banque des Territoires est l'un des cinq métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

**Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires**

[www.banquedesterritoires.fr](http://www.banquedesterritoires.fr) | X @BanqueDesTerr

**Contact presse :** Nathalie Police – Tel : 06 07 58 65 19 - [nathalie.police@caissedesdepots.fr](mailto:nathalie.police@caissedesdepots.fr)