



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

Territoires d'économie mixte
innovants et résilients

2 octobre 2024



Blandine Calcio Gaudino

Directrice

*Écosystèmes et innovation
à la **Banque des Territoires***



Isabelle Bonnaud-Jouin

*Responsable du pôle
Entreprises Publiques Locales
à la **Banque des Territoires***

01

**Table ronde
introductive**

Les intervenants



Gisèle Rossat-Mignod

*Directrice du réseau et
membre du COMEX de la
Banque des Territoires*



Sophie Errante

*Députée de Loire-Atlantique
Vice-Présidente de la
Fédération des élus des Epl*

02

**Retours d'expérience
des Epl**

Les intervenants



**Christophe
Archambault**

*Directeur général à la
SECAL*



Frédérique Diélaïne

*Vice-Présidente de
l'Association des
directrices et
directeurs d'Epl
Directrice générale à
Cergy-Pontoise
Aménagement*



Samuel Linzau
*Directeur général à
Lyon Confluence*



**Jérémie Katidjo
Monnier**

*Membre du gouvernement de
Nouvelle Calédonie - Ministre
en charge du développement
durable, de l'environnement et
de la transition écologique*

**Accompagnement de la
Nouvelle-Calédonie
à l'élaboration d'une stratégie
face au changement
climatique**

Introduction et contexte

Le contexte du Pacifique

Un constat simple et partagé : les changements climatiques ont des conséquences graves, le 6^{ème} rapport du GIEC est sans appel. **Quel est le contexte pacifique et que font les territoires ?**

CONTEXTE PACIFIQUE

- **Environnement du Pacifique Sud** fortement impacté.
- **L'élévation du niveau de la mer** menace des archipels entiers (estimation de 12 cm à 50 cm d'ici 2080).
- **Intensification des événements climatiques extrêmes** avec des conséquences en cascade sur tous les secteurs d'activité.



LA RÉPONSE DES ÎLES

- **Polynésie Française** : Plan Climat 2022-2030, labellisation Territoire Engagé Climat Air Energie.
- **Vanuatu**: État d'urgence climatique en 2022, plan de 1,2 milliard de dollars.
- **Îles Fidji** : Zéro émission nette d'ici 2050, National Adaptation Plan
- **Nouvelle-Zélande** : Neutralité carbone d'ici 2050, déclaration de l'urgence climatique en 2020.



Introduction et contexte

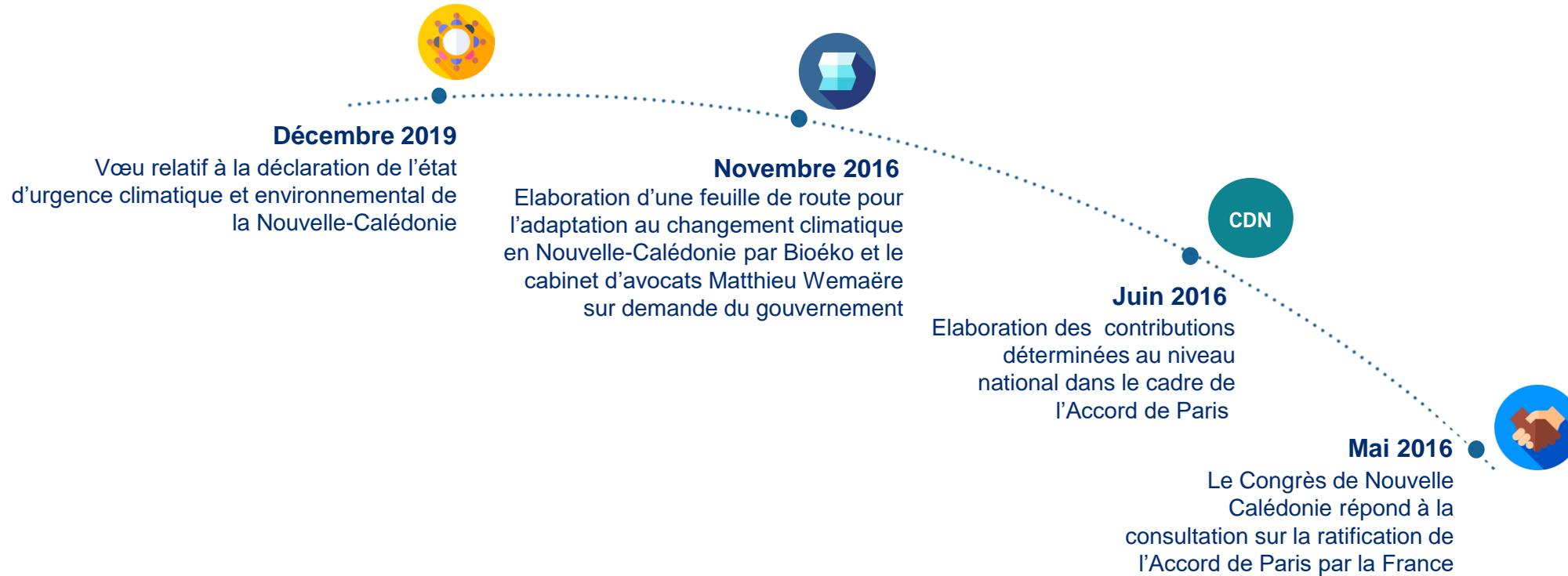
Zoom sur la Nouvelle-Calédonie

Un constat simple et partagé : les changements climatiques ont des conséquences graves, le 6^{ème} rapport du GIEC est sans appel. **La Nouvelle-Calédonie doit agir maintenant.**

-  **Augmentation des températures** : +1,1°C en 50 ans (1970-2020) / +1,3°C à l'Anse Vata depuis 1960.
-  **Précipitations** : Diminution prévue de 18% des précipitations annuelles moyennes d'ici 2080-2100, surtout sur la côte ouest (-30%).
-  **Élévation du niveau de la mer** : 12 à 50 cm d'ici 2080 / +7,6 cm en 40 ans (1977-2017). / 2-3 mm par an depuis les années 2010.
-  **Littoral et érosion** : 71% du littoral exposé à l'érosion / 49% à la submersion marine / 3% des bâtiments de Nouméa en zones d'aléa fort à très fort.
-  **Phénomènes extrêmes** : Pas de changement notable dans l'activité cyclonique. Augmentation de la fréquence et de l'intensité des canicules terrestres.
-  **Acidification et canicules marines** : Blanchissement des coraux : 87% des coraux observés blanchi en 2016. / Risque de mortalité massive des coraux de 60% à 90% d'ici 2050 / Projections futures : +2°C d'ici 2040, +3°C d'ici 2100.

Introduction et contexte

Historique de la stratégie climatique en Nouvelle-Calédonie





La méthodologie

La méthodologie

Une méthodologie inscrite dans une vision politique

Etape par étape et en s'inscrivant dans la vision politique, une approche participative a été déployée pour concevoir la première feuille de route d'adaptation au changement climatique.





Les parties prenantes

Les parties prenantes

Parties prenantes de la feuille de route d'adaptation au changement climatique



APPUI SCIENTIFIQUE

L'institut de Recherche pour le Développement (IRD) ainsi que Météo-France ont appuyé le gouvernement et la Secal tout au long de la démarche en fournissant des données scientifiques sur les impacts du changement climatique sur le territoire, notamment à travers le projet CLIPSSA.

GOVERNEMENT DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE

Le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie est à l'initiative de ce projet, avec la volonté de se doter, à long termes, d'une stratégie d'adaptation au changement climatique. Il s'est entouré d'acteurs pour l'appuyer dans sa démarche.

Feuille de route



ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE

La Secal a eu le rôle d'AMO auprès du gouvernement. Elle s'est occupée de traduire la vision du gouvernement, de consulter les acteurs et de concaténer leur avis et leurs recommandations ainsi que d'organiser toutes les étapes de la démarche menant à l'élaboration de la feuille de route.

POPULATION CALEDONIENNE

La population calédonienne a été conviée à donner son avis à travers des ateliers virtuels. Avec plus de 2500 contributions, une importante base de données a constitué un socle et une base de discussion pour les experts.



APPUI TECHNIQUE ET FINANCIER

L'Agence Française de Développement (AFD) de Nouvelle-Calédonie a appuyé le gouvernement via le financement du projet CLIPSSA d'une part, devant apporter des données clés sur les impacts du changement climatique sur le territoire, mais aussi en finançant un appui technique au service du gouvernement pour les prochaines étapes.

EXPERTS THEMATIQUES

Des experts de chaque thématique ont été conviés à des ateliers d'intelligence collective afin de prendre connaissance du positionnement de la population calédonienne, et de formuler des recommandations et des grandes orientations pour le gouvernement afin d'adresser au mieux les impacts du changement climatique.





Ateliers et conclusion

Ateliers et conclusion

Les ateliers thématiques : Une démarche inspirée des Plan Nationaux d'Adaptation (PNA)

Donne leurs conclusions pour faciliter les mesures d'adaptation sectorielles.

Ateliers systémiques

Livrable général : Identifier les adaptations systémiques nécessaires pour **initier un changement de paradigme** en modifiant les processus systémiques afin d'augmenter les flux d'investissement en faveur de l'adaptation et de créer les conditions favorables nécessaires à un développement résilient au climat en s'attaquant aux obstacles à l'adaptation.

Atelier n°1 : Disposer de la donnée

Atelier n°2 : Triangle d'action : Etat/Gouv – Entreprises – Citoyens

Atelier n°3 : Mobilisation de la ressource financière

Atelier n°4 : Engagement communautaire

Ateliers Sectoriels

Les conclusions des ateliers systémiques seront à considérer par les ateliers sectoriels étant donné que leurs livrables doivent servir de facilitant pour les mesures d'adaptation sectorielles.

Atelier n°1 : Infrastructures et bâtiments

Atelier n°2 : Planification territoriale et aménagement

Atelier n°3 : Alimentation, agriculture et pêche

Atelier n°4 : Ressource en eau

Atelier n°5 : Santé

Atelier n°6 : Tourisme

Atelier n°7 : Ecosystèmes marins

Atelier n°8 : Ecosystèmes terrestres

Atelier n°9 : Education

Fournit des éléments pour alimenter la restitution.

Forum de restitution

1. Discours Politique Introductif

Ambition politique sur l'adaptation au changement climatique

2. Etat des lieux des connaissances des impacts du changement climatique

Confrontation données scientifiques futurs et impacts constatés.

3. Restitution des ateliers

Présentation de l'ébauche d'une feuille de route issue des ateliers

4. Forum des initiatives

Stands de solutions portées par des associations

Mini conférences thématiques



**Le Forum Calédonien
du Changement
Climatique**

Le Forum Calédonien du Changement Climatique

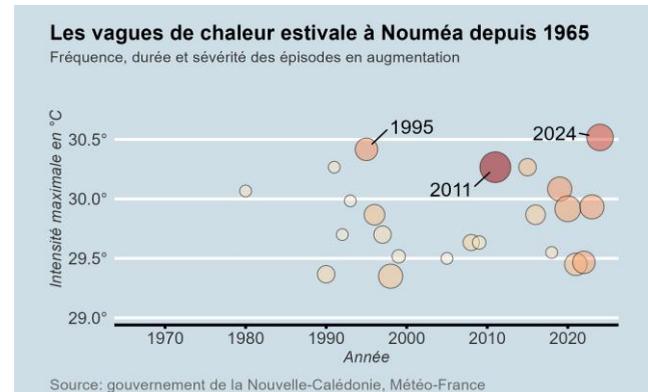
Les chiffres clés de l'évènement



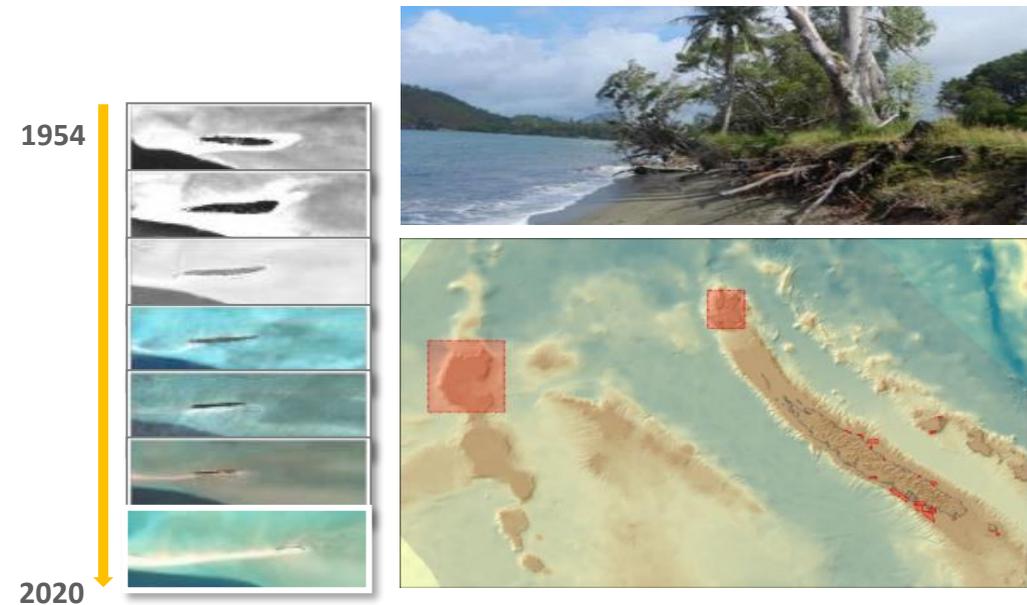
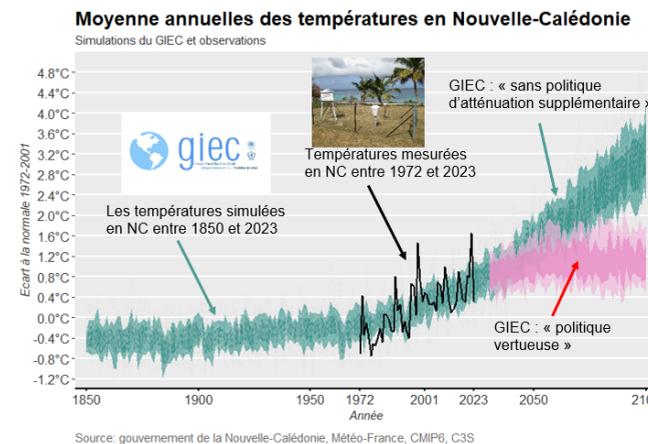
Le Forum Calédonien du Changement Climatique

Le déroulement du FCCC

Une matinée dédiée à aux partages des connaissances et de la vision politique de la Nouvelle-Calédonie.



Alexandre Peltier (Météo France) a présenté un état des lieux détaillé des risques climatiques actuels et futurs pour la Nouvelle-Calédonie. Il a mis en évidence les **principales menaces** telles que l'**élévation du niveau de la mer**, les **événements météorologiques extrêmes** et les **impacts sur les ressources naturelles**. La méthodologie et les premiers résultats du projet CLIPSSA ont également été présentés.



Myriam Vendé-Leclerc (Observatoire OBLIC, Gouvernement NC) a approfondi la discussion en analysant les risques de submersion marine dans la région. En se basant sur des études de cas, elle a identifié les zones les plus vulnérables et a souligné l'importance des données pour élaborer des stratégies d'adaptation efficaces.

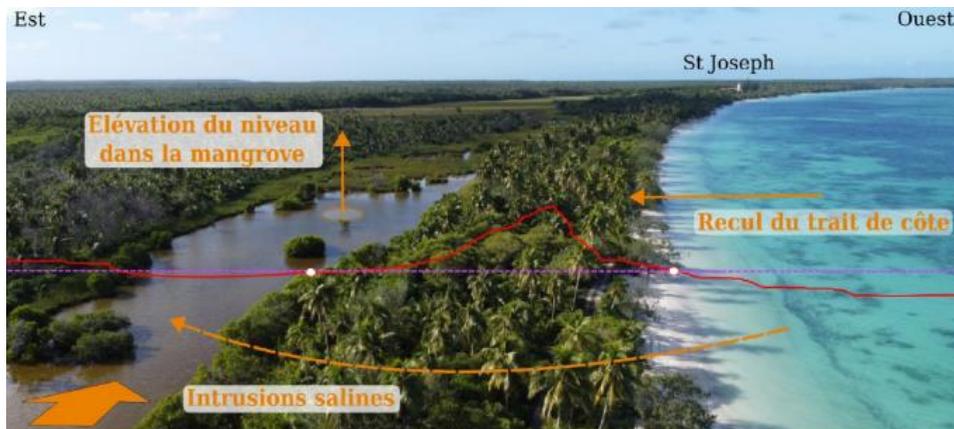


Le Forum Calédonien du Changement Climatique

Le déroulement du FCCC

Une matinée dédiée à aux partages des connaissances et de la vision politique de la Nouvelle-Calédonie.

Karyl Trenyiwa (Conseiller municipal, Commune d'Ouvéa) a partagé des exemples concrets d'actions locales visant à s'adapter aux changements climatiques. Il a notamment présenté le projet de solution fondée sur la nature pour protéger un cimetière discuté des projets en cours pour renforcer la résilience des infrastructures et des communautés, ainsi que des mesures prises pour réduire les émissions de gaz à effet de serre : Solutions fondées sur la nature, projet SMILO, consolidation du littoral, etc.



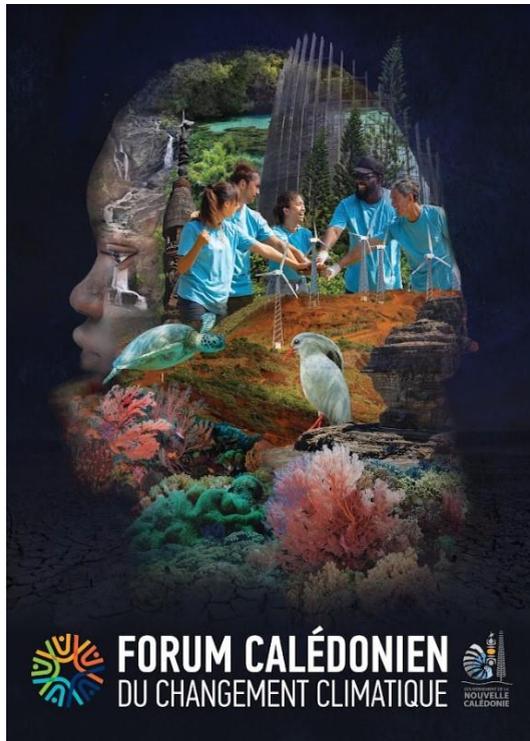
Lady Pouye a exposé les initiatives de la province Nord pour faire face aux impacts du changement climatique. Ils ont mis en lumière les programmes de sensibilisation, les projets de conservation et les stratégies de développement durable en cours dans la région : le club climat, l'observation du littoral en province Nord, etc.



Le Forum Calédonien du Changement Climatique

Valorisation du FCCC

Vidéo : <https://f.io/eZILHdyZ>



Première édition du forum sur le changement climatique en Nouvelle-Calédonie



réchauffement climatique
Ouverture du premier forum calédonien sur le changement climatiques à Dumbéa. - ©Thierry Chopuis / NC La 1ère

Jeremie Katidjo Monnier • 1er
Minister of Environment of New Caledonia | Membre du...
• 1 sem. •
Aujourd'hui se tenait le 1er Forum calédonien du changement climatique !
Merci à toutes et tous d'avoir fait de cet événement fondateur un grand s...voir plus



Lilou Laléuf et 138 autres personnes • 4 commentaires • 7 republiques
J'aime Commenter Republier Envoyer



Forum du changement climatique en Nouvelle-Calédonie : Cinq choses à savoir sur ce phénomène dans l'archipel

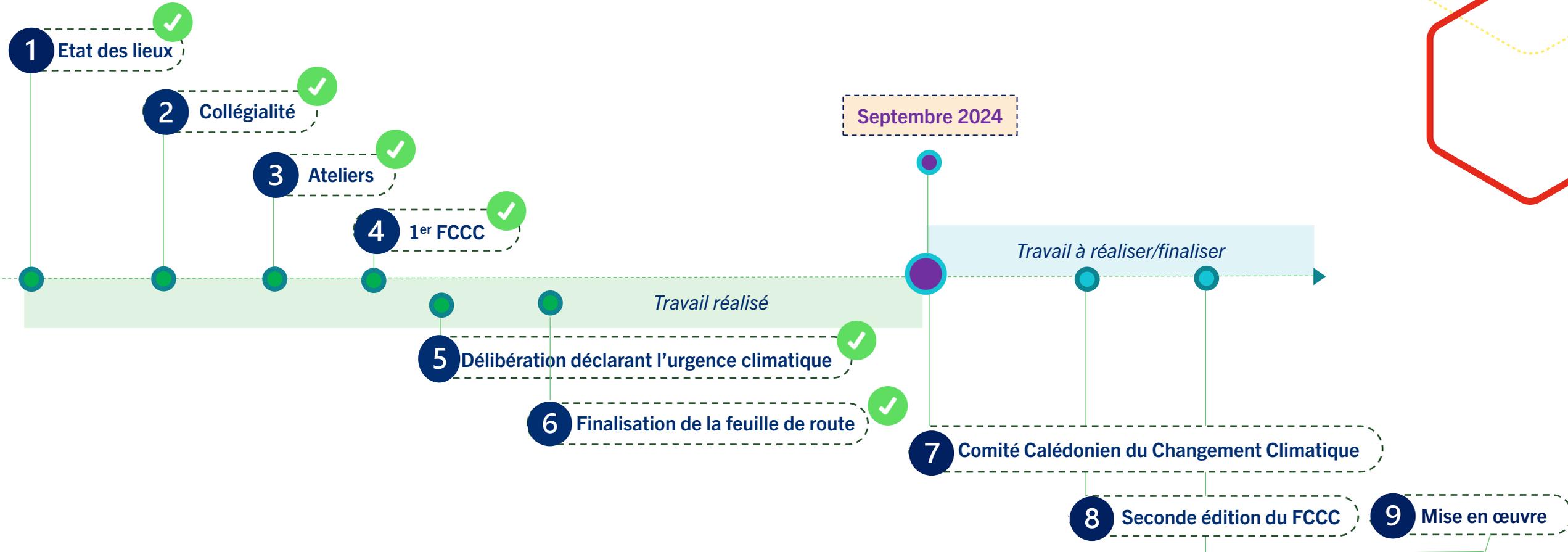
Jeune Femme RABE... 18/04/2024



**Les prochaines
étapes**

Les prochaines étapes

Où en sommes-nous aujourd'hui ?



Les prochaines étapes

Et après ?

Ce projet s'est inscrit **dans une vision et un calendrier politique particulièrement ambitieux**. De plus, les émeutes du 13 mai ont impacté l'ensemble de la démarche, affectant non seulement le calendrier, mais aussi la mobilisation de ressources et la résilience des acteurs locaux.

Les prochaines étapes seront donc cruciales pour assurer la pérennité de la démarche entreprise.



Mettre en place le Comité Calédonien du Changement Climatique

Afin d'assurer une gouvernance, des moyens, et la poursuite du travail entamé.



Organiser la seconde édition du FCCC

Pour maintenir le lien entre les acteurs locaux, les collectivités, et la société civile.



Animer la démarche d'adaptation

Ayant pour objectif d'affiner les grandes orientations d'adaptation et de travailler à leur mise en œuvre.



Le Forum Calédonien du Changement Climatique

Valorisation du FCCC

Animer la démarche d'adaptation

Ayant pour objectif d'affiner les grandes orientations d'adaptation et de travailler à leur mise en œuvre.



La Nouvelle-Calédonie doit adopter des stratégies d'adaptation robustes, inclusives et durables via :

Un processus inclusif et collaboratif

Impliquer activement toutes les parties prenantes dès les premières phases de planification assure des politiques adaptées aux besoins locaux. Des systèmes de suivi et d'évaluation robustes doivent être instaurés pour mesurer l'efficacité des stratégies.

Les savoirs traditionnels

Les savoirs traditionnels sont essentiels pour l'adaptation au changement climatique. Les pratiques agricoles traditionnelles et les méthodes de gestion durable des territoires favorisent la conservation des écosystèmes et renforcent la résilience des communautés locales.

L'approche des solutions fondées sur la nature

Les solutions fondées sur la nature (SfN) allient protection des écosystèmes et bénéfices sociétaux. En NC, de nombreuses initiatives sont déjà à l'œuvre comme l'Observatoire du littoral et le projet PEBACC+ qui montrent notamment comment les SfN peuvent réduire les risques côtiers et renforcer l'adaptation climatique.

QUELLES RECOMMANDATIONS POUR LA MISE EN ŒUVRE ?

Fixation d'objectifs sectoriels

Définir des objectifs précis pour chaque secteur est crucial. Par exemple, produire des cartes d'aléas pour les risques naturels impactant la ressource en eau et établir des indicateurs spécifiques, comme le nombre de bassins versants couverts pour le risque d'inondation.

Utilisation des commissions existantes

Les commissions existantes peuvent être utilisées pour coordonner les efforts d'adaptation. Elles peuvent émettre des avis et formuler des recommandations sur les mesures à prendre pour renforcer la résilience.

Circulation de l'information

Centraliser les données climatiques sur des plateformes comme Georep.nc facilite l'accès et la gestion de ces données. Créer du contenu éducatif et organiser des événements de sensibilisation peuvent vulgariser les données climatiques et engager différents publics.

Co-construction

La co-construction implique la participation active de toutes les parties prenantes dans le processus de décision et d'action. La Politique Publique de Gestion des Risques (PPGR) en Nouvelle-Calédonie est un exemple de co-construction ascendante, démarrant au niveau communal et progressant vers une échelle territoriale plus large.

Capitalisation sur les initiatives existantes

Intégrer les acquis des initiatives telles que la Politique Publique de Gestion des Risques (PPGR) et le Document d'Orientation Stratégique pour la Résilience des Récifs Coralliens permet de maximiser l'efficacité des actions futures.

Présentation de l'ADEPL

Une Association de directeurs et directrices d'EPL ...pour vous représenter et accompagner

Cette Association a pour but, notamment :

- De représenter les Dirigeants.tes EPL et être l'interlocuteur privilégié de la Fédération des Elus des EPL (7 représentants élus au sein de la Fédération) et de tous autres organismes et administrations,
- De créer et développer des liens de solidarité entre ses adhérents, promouvoir les valeurs, formuler des prescriptions déontologiques
- D'accueillir, informer et d'aider professionnellement les nouveaux Directeurs.trices d'EPL,
- Et de manière plus générale, de représenter et de défendre les Directeurs.trices d'EPL.

Une Assemblée Générale est organisée chaque année, généralement en juin et plusieurs Conseils d'Administration et réunions thématiques sont proposées tout au long de l'année.

L'instance dirigeante de l'Association est constituée par un Conseil d'Administration formé de dix-huit à vingt-quatre membres élus par l'Assemblée Générale pour un mandat de trois ans renouvelables.



Présentation de l'ADEPL

Un lieu privilégié d'échanges

La force du collectif - Plus de 130 adhérents ! (tous territoires, tous métiers)

Des évènements (Congrès, Assemblées générales, Assises, ...)

Des productions et contributions

- sur le statut du dirigeant (guide du directeur d'EPL, enquête sur le statut et les rémunérations, Livre blanc sur le délit de pantouflage et code de déontologie)...
- Sur les enjeux de nos métiers et de l'économie mixte – dernières contributions de l'ADEPL et de ses adhérents aux livrets " Les essentiels " dans le cadre du partenariat avec la Banque des Territoires – Pilotage des Risques – Innovation

Des partenariats solides

LES PARTENAIRES
DE L'ADEPL



Présentation de l'ADEPL

Prochain rendez-vous – Congrès des EPL à Nantes !

L'ADEPL fête ses 20 ans ! Venez nous rencontrer !

- Sur place – Stand de l'ADEPL -
- **Notre conférence Jeudi 10 octobre à 9 h – Pascal PICQ – Paléoanthropologue : “L'évolution de l'homme et de la société avec l'arrivée de l'IA générative”, inscrivez- vous !**





UN TERRITOIRE DE 150 HECTARES

PHASE I (2003 - 2018)



- 41 HECTARES
- 417 000 M²
- 2 000 LOGEMENTS

PHASE II (2012 - 2030)



- 35 HECTARES
- 420 000 M²
- 2 300 LOGEMENTS

SECTEUR DE PERRACHE SAINTE-BLANDINE



AUJOURD'HUI

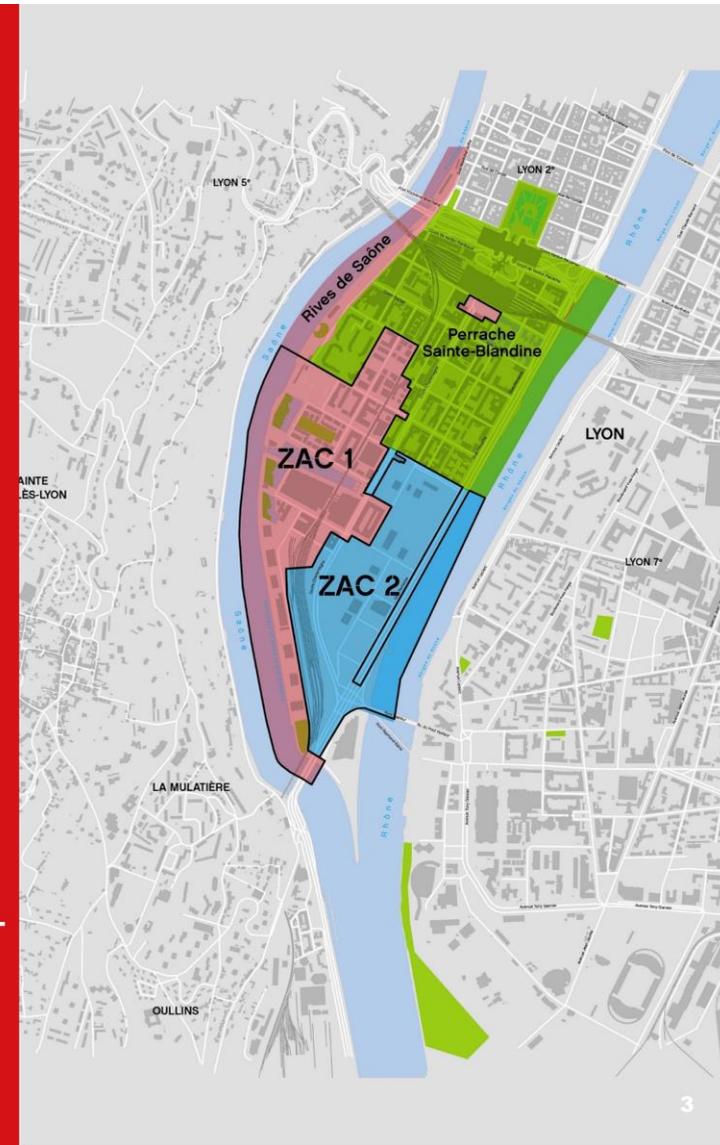
- 16 000 salariés
- 14 000 habitants

À HORIZON 2030

- 25 000 salariés
- 17 000 habitants

D'ICI 2030

- 10 îlots
- 1 200 logements
- 55 000 m² de bureaux
- 9 000 m² de commerces, activités, services en rez-de-chaussée



5 AXES D'INFLEXIONS en 2022

1 FAIRE
DE LA CONFLUENCE
UN QUARTIERVIVANT
ET CRÉATIF POUR
TOU.TE.S

2 APAISER
LA VILLE EN CRÉANT
DES ESPACES PUBLICS
GÉNÉREUX, VÉGÉTALISÉS
AU PROFIT DES MODES
ACTIFS

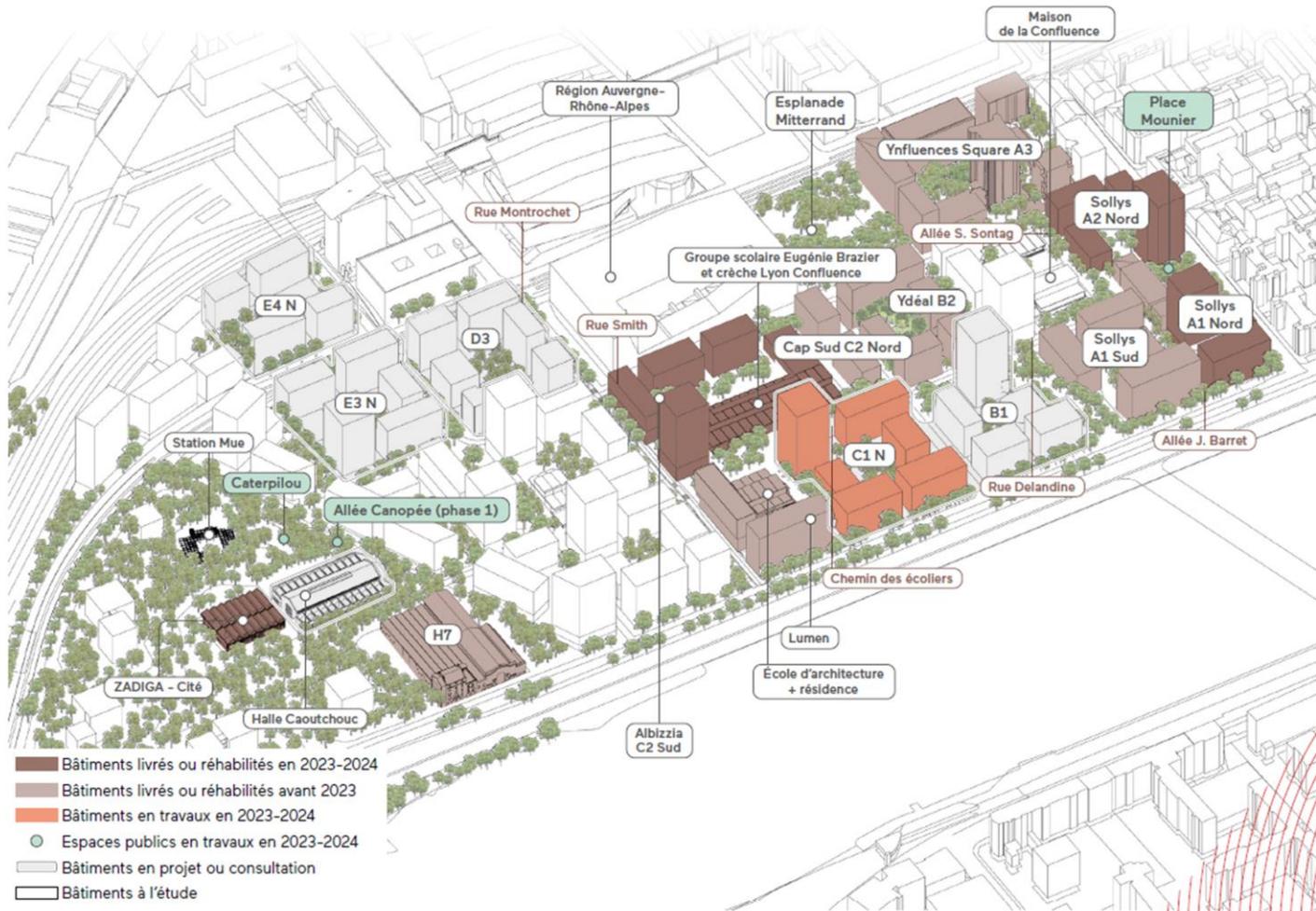
3 RÉUNIFIER
LE NORD ET LE SUD
DE LA PRESQU'ÎLE

4 RETROUVER
LE CONTACT AVEC
LE FLEUVE RHÔNE

5 INNOVER
AU SERVICE DE LA
TRANSITION ÉCOLOGIQUE

2

POINT D'AVANCEMENT DU PROJET URBAIN A FIN 2023



- Bâtiments livrés ou réhabilités en 2023-2024
- Bâtiments livrés ou réhabilités avant 2023
- Bâtiments en travaux en 2023-2024
- Espaces publics en travaux en 2023-2024
- Bâtiments en projet ou consultation
- Bâtiments à l'étude

D'ICI 2032

1200
de logements supplémentaires à ceux déjà construits

70000 m²
de bureaux supplémentaires à ceux déjà construits

12,5 ha
d'espaces publics supplémentaires à ceux déjà aménagés

Politiques environnementales et écologiques de la Métropole et Ville de Lyon & référentiels

1. Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET)

- Objectif : Neutralité carbone 2050
- Réduction des émissions de GES, promotion des énergies renouvelables, amélioration de la qualité de l'air

2. Plan Nature en Ville

- Végétalisation, biodiversité, agriculture urbaine, gestion durable des espaces publics

3. Zone à Faibles Émissions (ZFE)

- Réduction des véhicules polluants, amélioration de la qualité de l'air

4. Schéma Directeur des Énergies

- Développement des énergies renouvelables et sobriété énergétique

5. Plan Mobilités Douces

- 1 000 km de pistes cyclables, transports en commun renforcés, réduction de la place de la voiture

6. Plan Local d'Urbanisme et de l'Habitat (PLU-H)

- Urbanisation durable, limitation de l'artificialisation des sols, bâtiments à haute performance énergétique

7. Capitale Verte Européenne 2028

- Renforcement des actions environnementales (air, eau, énergie, déchets)

8. Stratégie d'adaptation au changement climatique

- Lutte contre les îlots de chaleur, gestion de l'eau, végétalisation des espaces publics

Projets phares : Lyon 2030 et ASCEND

9. Lyon 2030

- Neutralité carbone d'ici 2030
- Mobilités durables, économie circulaire, végétalisation, participation citoyenne

10. ASCEND (Smart City)

- Ville intelligente et durable
- Optimisation des ressources, technologies numériques, inclusion sociale

Référentiels habitats, aménagements et espaces publics

1. Référentiel Habitat Durable de la Métropole de Lyon

- **Objectif** : Garantir des constructions respectueuses de l'environnement et économes en énergie.
- Critères : Efficacité énergétique, utilisation de matériaux biosourcés, gestion de l'eau et confort thermique.
- Encouragement à la **rénovation énergétique** des bâtiments existants.

2. Référentiel Aménagement Durable (RAD)

- **Objectif** : Promouvoir des quartiers durables avec des espaces de vie agréables et inclusifs.
- Intégration de la **biodiversité**, gestion des eaux pluviales, développement des mobilités douces, et confort thermique dans les espaces publics.
- Favoriser des projets qui respectent les enjeux climatiques et limitent l'artificialisation des sols.

3. Référentiel Espaces Publics

- **Objectif** : Développer des espaces publics favorisant la **cohésion sociale** et respectant les principes de durabilité.
- Priorisation des **matériaux recyclables**, de la **végétalisation** des espaces et du **bien-être des usagers**.
- Promotion d'une gestion durable de l'eau (perméabilisation des sols) et adaptation aux îlots de chaleur.

Ces référentiels viennent compléter et soutenir les objectifs de transition écologique en matière d'habitat et d'urbanisme, tout en créant des espaces publics adaptés aux besoins des habitants et aux enjeux climatiques. Ils cadrent les pratiques de construction, de rénovation et d'aménagement dans une perspective de développement durable.

Lyon Confluence .fr



INNOVER AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

CONSTRUIRE DU NEUF À HAUTE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

**UNE ACCÉLÉRATION DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE
AU BÉNÉFICE D'UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE**

- RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE
- PLUS GRANDE MAÎTRISE DES COÛTS DE L'ÉNERGIE
- DÉVELOPPEMENT DE L'AUTOCONSOMMATION
- RÉPLICABILITÉ

CIBLE

100 KWH/M²/AN SOIT 4 X MOINS QUE LA MOYENNE NATIONALE

IMMEUBLE
ESSENTIEL
BIOCLIMATIQUE
22-26

EN AVANCE DE
2 RÉGLEMENTATIONS
THERMIQUES

MATÉRIAUX
BIOSOURCÉS

RÉNOVER L'EXISTANT AVEC EXEMPLARITÉ

L'ÉCO-RÉNOVATION AU SERVICE D'UN URBANISME
DURABLE ET D'UNE VILLE DÉSIRABLE

- QUALITÉ DE VIE DES HABITANTS
ET DES SALARIÉS EN TOUTE SAISON
- RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION
ÉNERGÉTIQUE
- PLUS GRANDE MAÎTRISE DES COÛTS
DE CONSTRUCTION
- PRÉSERVATION DU PATRIMOINE HISTORIQUE
- AMÉLIORATION DE LA VALEUR
DES BIENS IMMOBILIERS



- **18 opérations**
en cours
- **95 000 m²** dont
55 000 m²
de bureaux et
équipements
- **600 logements** dont
400 m² de logements
sociaux
- **27 750 m²** du CELP à
éco-rénover



DÉVELOPPER LES COMMUNAUTÉS ÉNERGÉTIQUES

**L'ÉNERGIE SOLAIRE, L'UN DES PRINCIPAUX
LEVIERS DE LA TRANSFORMATION ÉNERGIQUE**

- **UNE MEILLEURE MAÎTRISE ÉNERGÉTIQUE**
- **UNE AUTOCONSOMMATION DES HABITANTS
(MUTUALISATION DES CHARGES ET DES BÉNÉFICES)**

AUJOURD'HUI

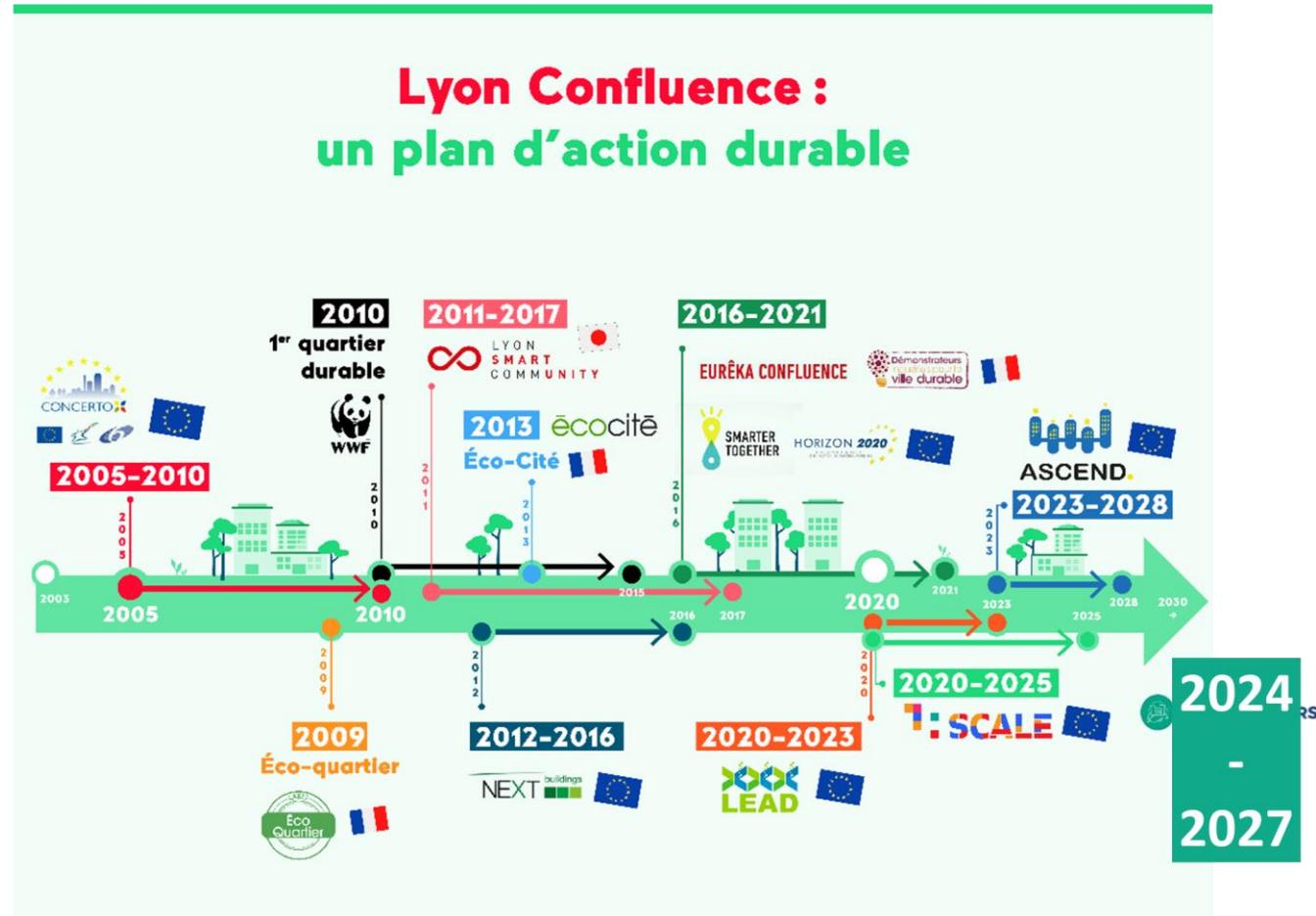
- **13 000 m² (2,3 MWc)**
soit la consommation
de 500 logements
classiques ou de 1 500
logements dans le
quartier

DEMAIN

- **1,2 MWc**
supplémentaire



• HISTORIQUE DES PARTENARIATS



- 3 PROJETS EN COURS :
- SCALE (2020-2025)
- ASCEND (2023-2028)
- MED COLOURS (2024-2027)

- PARTENARIATS NATIONAUX ET EUROPÉENS

2005 – 2028 : Résumé

• BÂTIMENTS NEUFS



Ilots A,B,C :
77 000 m²
1^{ers} cahiers des charges environnementales

2005 - 2010



Hikari : 13 000 m²
1^{er} îlot mixte à énergie positive

2011 - 2017



Ynfluences Square (A3)
: 28 000 m²
100 KWh/m²/an tous usages

2010 - 2020



Sollys (A1-A2N) :
33 000 m²

2016 - 2021



Ilots B1-C1N :
Bâtiment 22-26

2023 - 2028



2005 – 2028 : Résumé

• BÂTIMENTS RÉNOVÉS



**Rénovation énergétique
de 9 bâtiments**

50 000 m²

2016 - 2021



Bâtiment Porche « Marché Gare »

Groupe scolaire Eugénie Brazier

6 000 m²

2023 - 2028



2005 – 2028 : Résumé

• ESPACES PUBLICS



Aménagement du Champ :
régénération des sols « terres fertiles »
& Suivi / étude de la faune et de la flore

Perrache – Sainte Blandine :
requalification des espaces publics

2010 - 2020

2023 - 2028



2005 – 2028 : Résumé

• **MOBILITÉ**



Mobilité décarbonée des personnes
Expérimentations :
SunMoov, Navly, Bluely, CNR

2011 - 2021



Parking mutualisé « Parc Marché Gare »
(840 places)

2010 - 2020



Logistique décarbonée
Expérimentation :
Parc Marché Gare

2020 - 2023



« Volumes capables » en sous-sols des îlots
Montage juridique/financier
(investissement & exploitation)

2023 - 2028



2005 – 2028 : Résumé

• ENERGIES RENOUVELABLES



Ilots A,B,C
Prod. EnR à l'échelle de l'îlot
(photovoltaïque + chaufferies biomasse)

2005 - 2010



Hikari
1^{er} îlot mixte à énergie positive
2011 - 2017



Réseau de chauffage urbain :
20 bâtiments raccordés
Production photovoltaïque : +1 MWc, dont 243kWc du H7 pour la SPL
Ydeal: 1^{ère} communauté énergétique « Le Soleil d'Ydeal »

Ilot Sollys : co-génération
2016 - 2021



Communauté énergétique

2023 - 2028



2005 – 2028 : Résumé

• **IMPLICATION CITOYENNE**



ConsoTab

2011 - 2017



Appel à projets citoyens

- . Péniche à énergie positive
- . Atelier des Nouveaux Designs

2016 - 2021



Maison de la Confluence : mises à jour des expos

2016 - 2023



Ecolyo

2023 - 2028



2005 – 2028 : Résumé

• LA DONNÉE ET LES PLATEFORMES DE DONNÉES



1^{ère} version par Toshiba



2^{èmes} versions : par le Grand Lyon, puis par Ubiant



3^{ème} version par UrbanThink

2011 - 2017

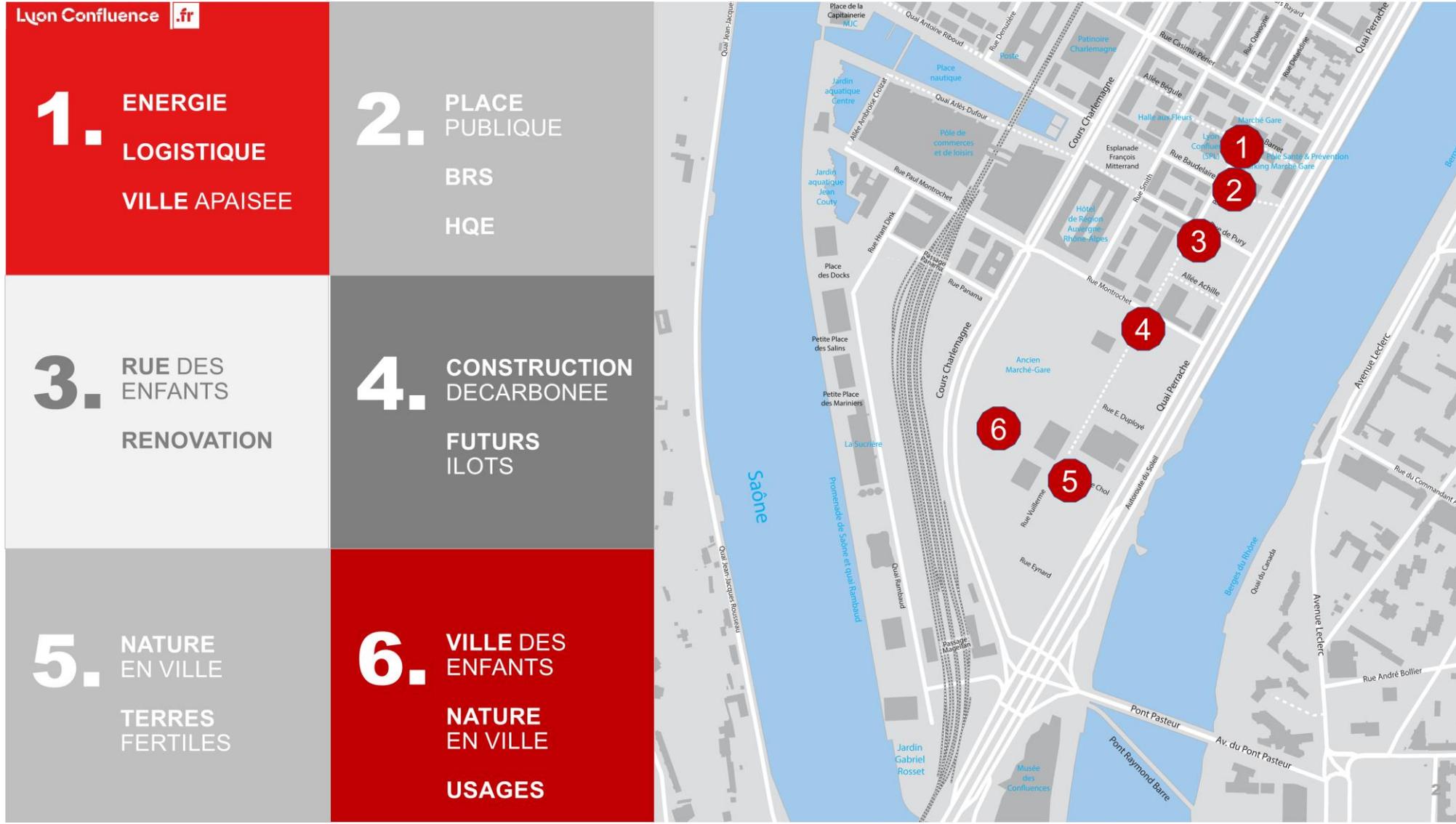


2016 - 2021



2023 - 2028





03

**Le parcours
d'accompagnement
de la Banque des
Territoires**

Les intervenants



Lila Deffayet

*Manager conseil à la **SCET***



Michel-François Delannoy

*Directeur de l'appui aux
territoires à la **Banque des
Territoires***

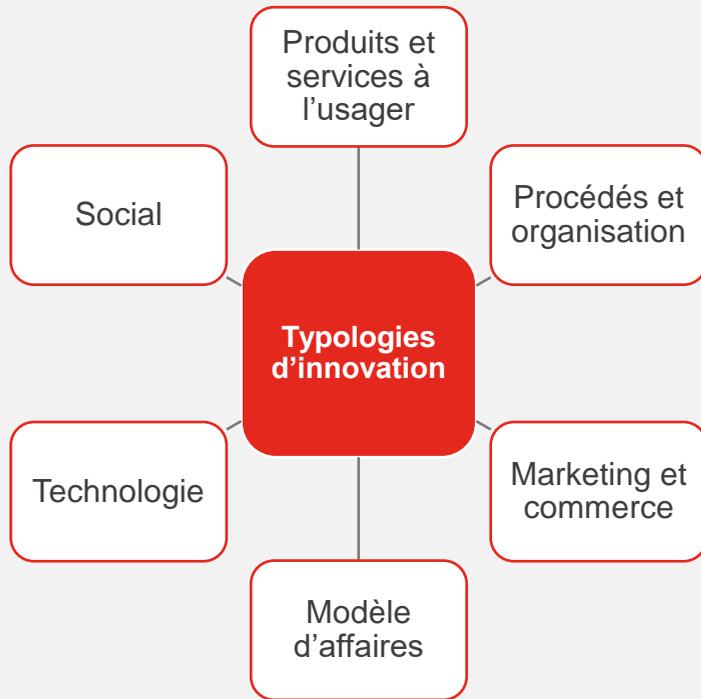


Chloé Friedlander

*Directrice de mission Accélérateur
d'impact territorial à la
Banque des Territoires*

Notre définition de l'innovation territoriale et de l'adaptation des territoires au changement climatique

L'innovation territoriale est une **réponse nouvelle** à un **besoin identifié** collectivement dans un territoire : elle doit cibler un **impact mesurable**.



L'adaptation des territoires au changement climatique se décline selon **trois axes territoriaux** (littoral, montagne, villes et autres territoires), et comprend la **gestion de crises** liées aux aléas naturels et l'**acculturation des acteurs**.

Littoral	Montagne	Ville	Post-crise	Acculturation
Planifier l'impact territorial			Appuyer l'organisation et la planification post catastrophe	Sensibilisation des acteurs
Accompagner la réalisation et réhabilitation des aménagements, infrastructures et bâtis résilients		Soutenir l'aménagement résilient		Formation des acteurs
Accompagner la mutation de l'offre économique		Adapter la gestion de l'eau		Renforcement ou développement d'outils digitaux
Préserver et gérer les ressources naturelles et halieutiques		Adapter la gestion des forêts		

Territoires d'économie mixte innovants et résilients

Accélérer l'innovation territoriale des EPL pour adapter les territoires au changement climatique

Impulser

Maturité faible

• Le Réseau

Inscription libre pour les Epl et Collectivités

- L'Assemblée (2/an)
- L'Afterwork (4/an)
- La Plateforme

• Acculturation

Co-financement des Epl cibles prioritaires de la BDT

- Action de sensibilisation à l'innovation et au changement climatique
- Action de formation à l'innovation et au changement climatique

Structurer

Maturité moyenne

• Structuration de projet

Co-financement des Epl cibles prioritaires de la BDT

- Etudes organisationnelles
- Etudes pré-opérationnelles et opérationnelles
- Expérimentation de solutions innovantes

• Accompagnement de projet

Financement des Epl participations de la BDT

- Aide au cadrage de projet
- Soutien financier
- Coaching

Réaliser

Maturité forte

• Montage financier

Co-financement des Epl cibles prioritaires de la BDT

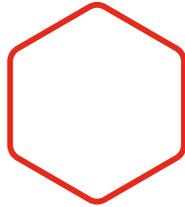
- Etude de montage juridico-financier
- Etude de recherche de subventions

• Financement

- Investissement
- Prêts
- Services bancaires
- Consignation

Le Réseau

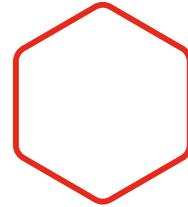
En partenariat avec la FedEpl



L'Assemblée

Une plénière pour approfondir une thématique (hybride) suivie d'un atelier d'innovation collective (présentiel)

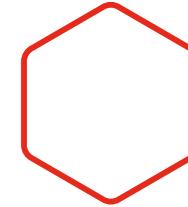
>deux rencontres annuelles



L'Afterwork

Un éclairage vivifiant sur une thématique innovante (100% distanciel)

>quatre rencontres annuelles



La Plateforme

Un espace de ressources en ligne pour retrouver l'agenda du réseau, de ses partenaires et la documentation utile

Le Réseau

www.banquedesterritoires.fr/territoires-economie-mixte-innovants-resilients

Accueil / ... / Les territoires d'économie mixte innovants... / **Les territoires d'économie mixte innovants...**



Les territoires d'économie mixte innovants et résilients

Accompagner les innovations territoriales pour accélérer l'adaptation des territoires aux effets du changement climatique. C'est l'ambition que porte la Banque des Territoires en structurant le réseau Territoires d'économie mixte innovants et résilients, en partenariat avec la Fédération des élus des Entreprises publiques locales (FedEpl). L'adaptation des territoires aux effets du changement climatique est une mesure phare de la stratégie à horizon 2028 de la Banque des Territoires.

En savoir plus



Introduction

Réseau

Parcours

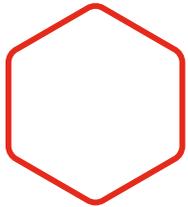
Agenda

Ressources



Les crédits d'ingénierie

En cofinancement ou accompagnement de projet

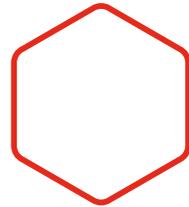


Impulser

Acculturation

Action de sensibilisation à l'innovation et au changement climatique

Action de formation à l'innovation et au changement climatique



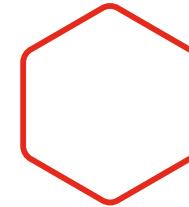
Structurer

Structuration de projet

Etudes organisationnelles
Etudes pré-opérationnelles et opérationnelles

Expérimentation de solutions innovantes

**Accélérateur d'impact territorial
Groupe**



Réaliser

Montage financier

Etude de montage juridico-financier

Etude de recherche de subventions

Les crédits d'ingénierie

Accélérer l'innovation territoriale des EPL pour adapter les territoires au changement climatique

Les Epl éligibles aux co-financements



EPL d'aménagement



SEM patrimoniales



SAIEM



EPL d'environnement
(dont SEM ENR)

Les Epl éligibles à l'Accélérateur d'impact territorial Groupe



BANQUE des
TERRITOIRES



EPL dont la Banque des Territoires (CDC) est actionnaire

Focus sur l'Accélérateur d'impact territorial Groupe

Le dispositif de soutien au développement d'offres innovantes et à impact pour les territoires

Une raison d'être....

Accélérateur d'impact territorial Groupe

Accompagner le Groupe CDC dans le développement d'offres innovantes et à impact pour les territoires

...quatre objectifs.

Favoriser l'inspiration, l'échange d'expertise et les synergies au sein du Groupe Caisse des Dépôts

Encourager l'expérimentation et le développement pour la mise en marché de nouvelles offres

Créer de la valeur financière et extra-financière avec des projets à impact social et environnemental

Apporter des solutions aux défis des territoires

Les membres de l'Accélérateur d'impact



Nos partenaires

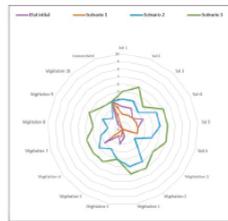


Les projets de l'Accélérateur

Indice de biodiversité locale



CDC BIODIVERSITÉ



Un outil de mesure de l'impact local des projets de construction sur la biodiversité.

Hydrovitae



Une solution de recyclage des eaux grises pour l'arrosage des espaces verts afin de conserver des îlots de fraîcheur, même l'été.
— 2 solutions testées sur 3 copropriétés pilotes.



« L'aide financière de l'Accélérateur permet d'aller jusqu'au bout de la démarche même avec les imprévus. »

— Thierry Deberle, responsable stratégie et environnement, CDC Habitat

Vigie Risk | VIGIE RISK



Une solution d'hyperviseur de risque inondation permettant de prévenir, prédire et atténuer le risque : une solution intégrée de gestion du risque inondation sur toute sa temporalité (avant, pendant, après).
Un outil de monitoring du niveau d'eau, formulation des recommandations d'action en cas d'inondation et estimation de montant des dégâts.

Nos success stories



Les savoir-faire de l'Accélérateur

1. Animation de communautés

Temps collectifs

- Inspiration
- Formation
- Networking
- ...

Ex : Les Rencontres annuelles de l'Accélérateur

+100 temps collectifs organisés

2. Accompagnement au développement de nouvelles offres

Expertise

Une aide au cadrage des projets et une mise en réseau avec des experts de haut niveau.

68 experts mobilisés

Financement

Un soutien financier sous forme de subvention (50K€ max, 40% max des coûts du projet y compris ETP)

70 projets financés

Coaching

Un programme d'accompagnement et de coaching (concevoir et piloter un projet digital, adapter son modèle économique, ...)

322 heures de coaching

Résidence

Une résidence au Hub des Territoires à Paris 2 j/semaine

300j de résidence

— Nos cibles —

- Filiales du Groupe Caisse des Dépôts
- Banque des Territoires
- Participations de la Banque des Territoires

Les critères de sélection de l'Accélérateur

Critères de sélection

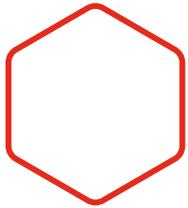
- EPL appartenant au portefeuille CDC
- Caractère innovant pour l'EPL
- Projet dédié à l'adaptation changement climatique
- Perspectives de déploiement à grande échelle sur le territoire ou innovation répliquable dans un autre territoire
- Besoin d'accompagnement/coaching technique ou modèle économique

Process

1. Rédaction d'une fiche simplifiée
2. Pitch
3. Cadrage de projet
4. Comité d'engagement
5. Contractualisation et accompagnement

Les offres de financement

Accélérer l'innovation territoriale des EPL pour adapter les territoires au changement climatique



Investissement

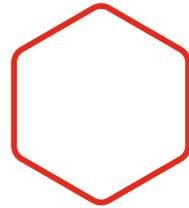
Aménagement du territoire et
immobilier

Performance énergétique des
bâtiments

Infrastructure de transport durable

Energie renouvelable

Gestion de l'environnement

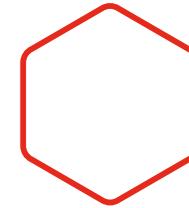


Prêts

Prêt Transformation Ecologique

Prêt Gaïa Territorial

Financement pour les Entreprises
Publiques Locales



Consignations et services bancaires

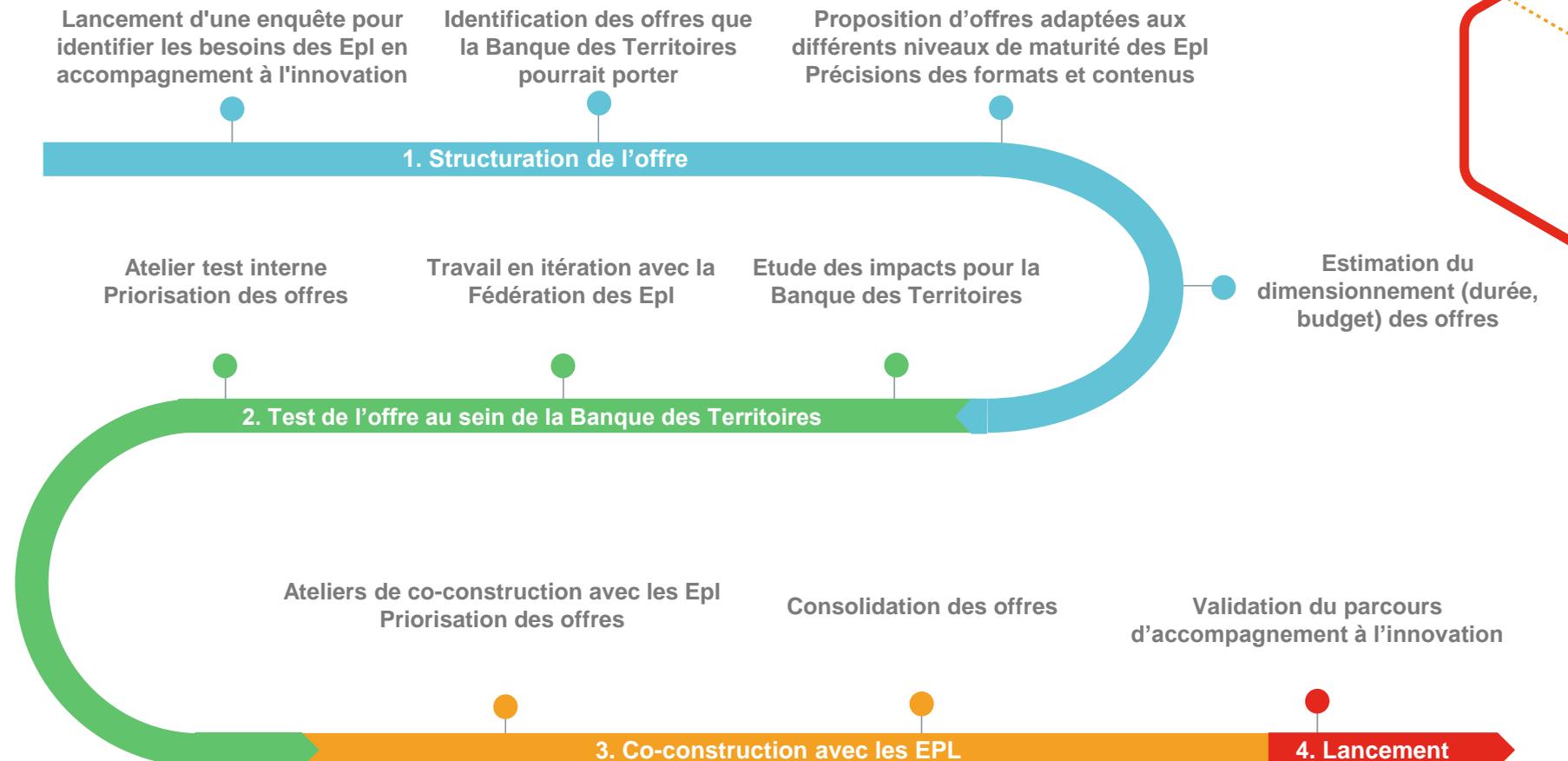
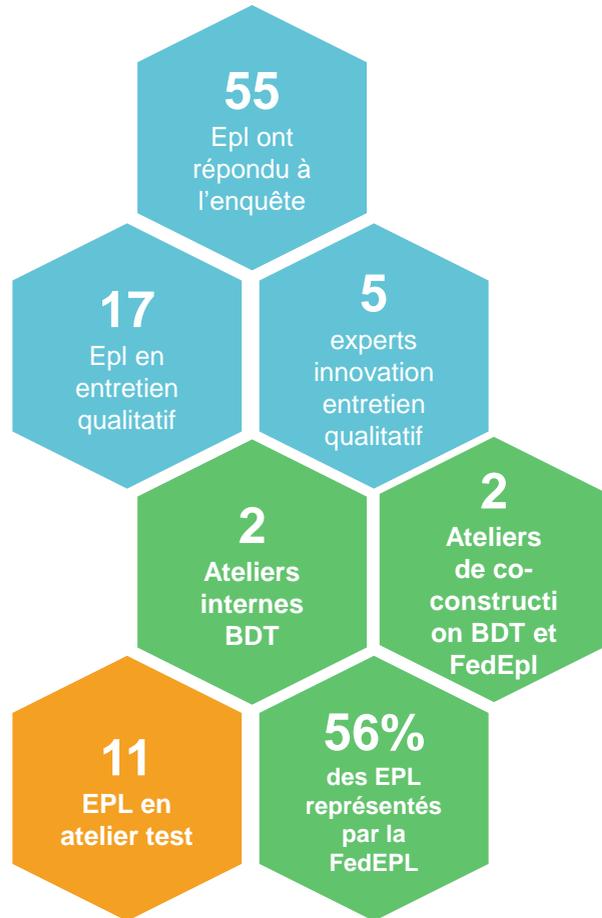
Convention de partenariat
bancaire & gestion de comptes
bancaires professionnels

La consignation dans le cadre du
recul du trait de côte

Consignation pour protéger
l'environnement

Retour sur l'accompagnement de la SCET

Une co-construction avec les Epl



Retour sur l'accompagnement de la SCET

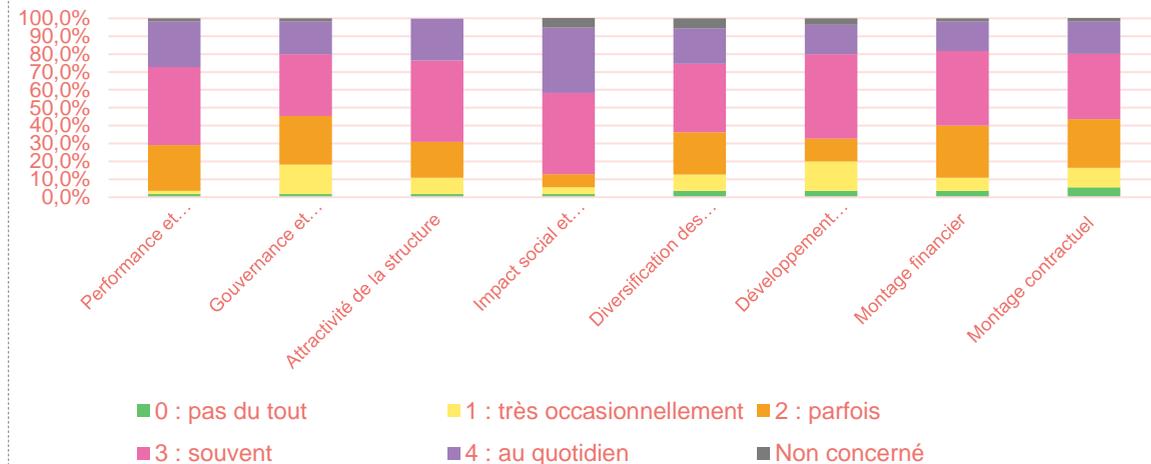
L'enquête de 2023 montre que les structures accompagnées sont les plus innovantes

Le degré d'innovation n'est pas corrélé à la taille des structures



Nombre d'EPL, selon leurs tailles

L'impact social et environnemental est la première nécessité d'innover des EPL



Des innovations majoritairement impulsées en interne

63% des innovations impulsées en interne, par une problématique ponctuelle ou faisant partie d'une démarche structurée

Les structures accompagnées sont davantage innovantes

53% des EPL innovantes font appel à des prestataires externes, contre 10% en moyenne

Les principaux freins

Les **ressources financières et humaines** constituent le premier frein à l'innovation.

Les principaux leviers

Le **portage politique et la structuration de la gouvernance** sont le premier levier à l'innovation.

Guide - L'économie mixte, moteur d'innovation territoriale

Un guide de la FedEpl et de la Banque des Territoires pour mettre en œuvre l'innovation

1. Définir l'innovation territoriale, appliquée à l'économie mixte

2. Appréhender les manières de mettre en œuvre l'innovation au sein des Epl

3. Plusieurs retours d'expérience

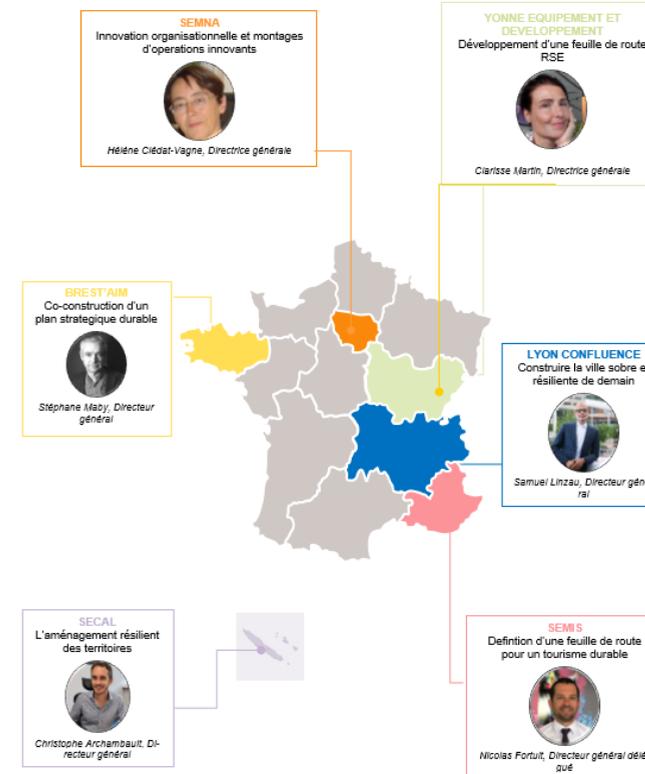
- SERL – Démarches de coproduction et urbanisme favorable à la santé
- NGE – Création du premier Boat Club Fluvial
- Edden – Plan 1 Million d'Arbres
- Ligeris – Réhabilitation de la résidence Molière

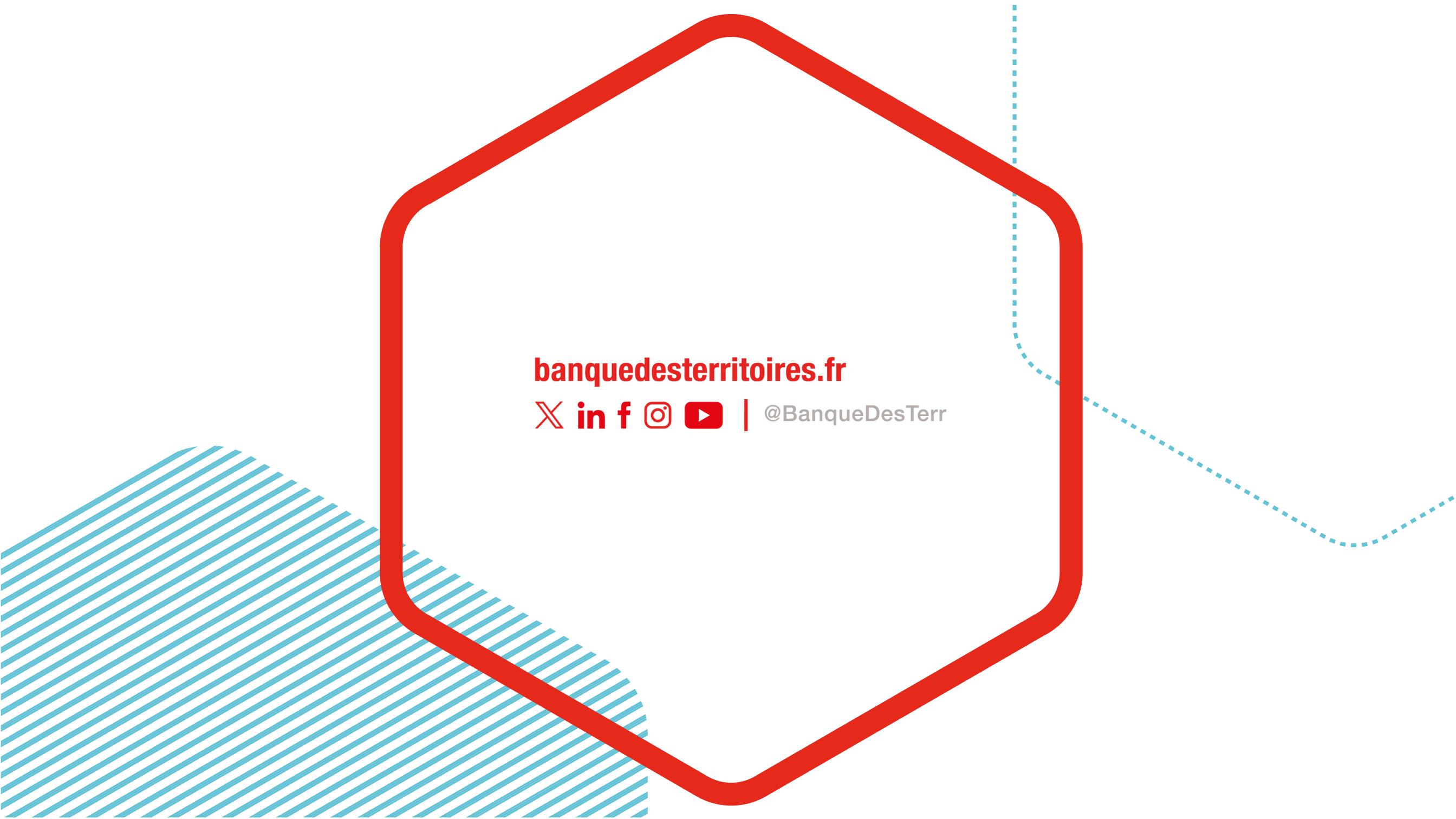
Exemple de fiche REX : Ligeris

Les Essentiels - L'innovation, au coeur de l'action des directrices et directeurs d'Epl

Un guide de l'ADEPL et de la Banque des Territoires pour accompagner les transformations

1. Comprendre pourquoi l'innovation est un **enjeu stratégique pour les Epl**, dans un contexte de transitions multiples
2. Définir les **contours du rôle de la directrice / du directeur** dans la mise en œuvre des démarches d'innovation
3. Plusieurs **retours d'expérience**





banquedesterritoires.fr

 **in f**   | @BanqueDesTerr