

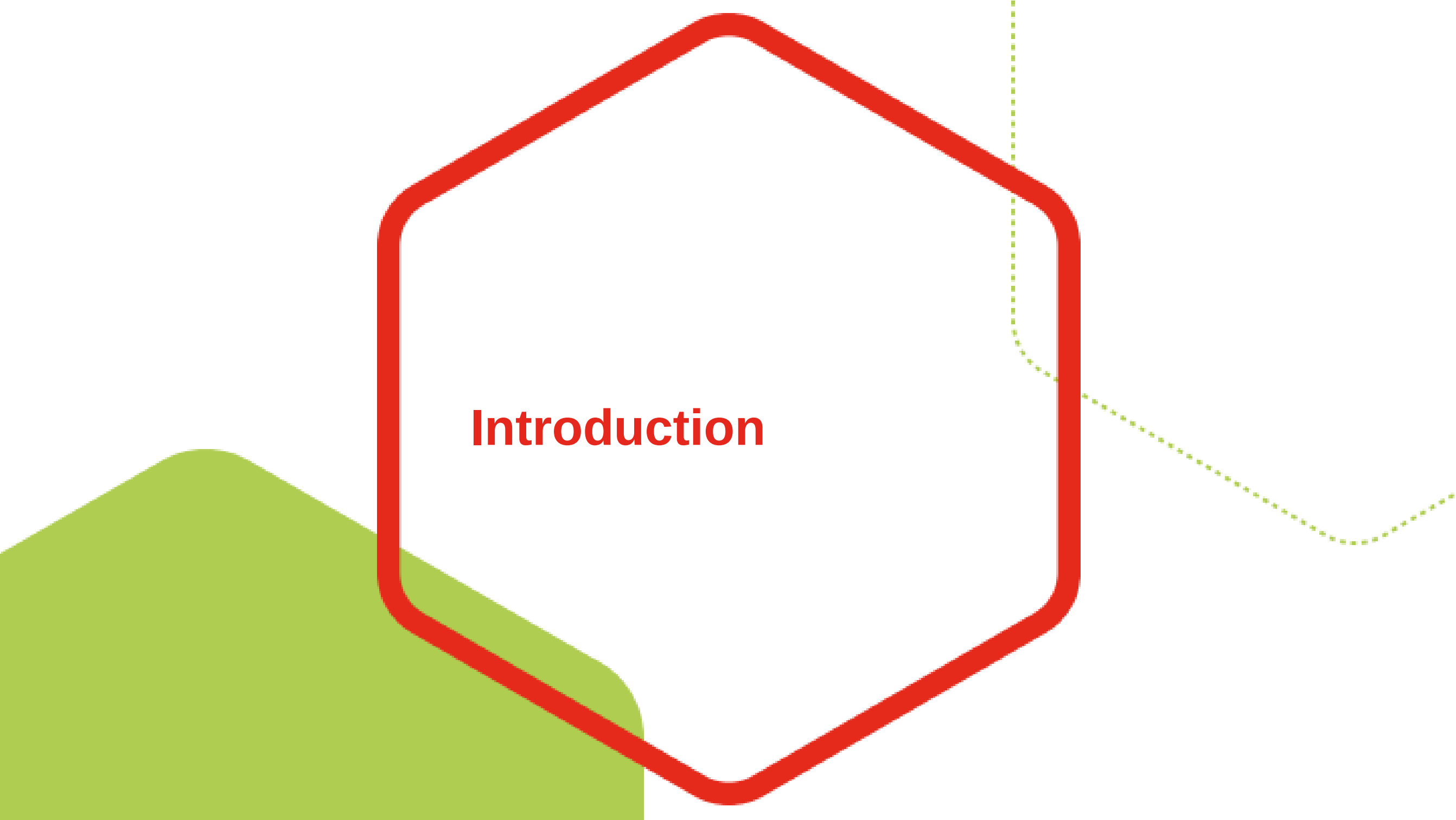


Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

Données & projets des
collectivités : passer de l'idée à
l'action

5 juin 2025



Introduction

BLANDINE CALCIO GAUDINO

*Directrice Écosystèmes et Innovation
Banque des Territoires*



Retour sur notre cycle data / IA au Hub des Territoires



**Retrouvez le cycle
d'événements data et IA.**



Le podcast est disponible !

Prochainement au Hub des Territoires...

Inscrivez-vous !









Événement

Mardi 10 juin 2025
De 14h00 à 18h30

**Agir dans les territoires :
la force du collectif**

BLANDINE CALCIO GAUDINO

*Directrice Écosystèmes et Innovation
Banque des Territoires*



Les intervenants

Julien HAUTEMANIERE

*Directeur de projet
Gouvernance des données et
territoires
CEREMA*



Sophie HOUZET

*Responsable de la Fabric'O
CEREMA*



Benoît BOURDIER

*Community Leader territoires
intelligents et durables &
Collectivités
Cap Digital*



Sommaire

01 Présentation du programme
et de la méthodologie
Capacities

02 Présentation des cas
d'usage travaillés lors du
programme

03 Tables rondes
Quel apport du programme
CAPACities aux participants
pour avancer sur leurs projets ?
Retour d'expérience sur les cas
d'usage

04 Séance de
Question/Réponse avec les
participants

05 Annonce des livrables
perspectives pour la suite

01

Présentation du programme et de la méthodologie Capacities

De l'idée à l'action !

Présentation du groupement et des participants

Un groupement comme tiers de confiance

Le Cerema, expert public dans les champs de l'aménagement, du développement durable, de l'environnement, de la mobilité et des risques.

Cap Digital, structure associative qui réunit un des plus grands collectifs d'innovateurs en Europe avec plus de 800 structures membres : Start-up, PME, ETI, Grandes Entreprises, Centres de recherche, Investisseurs et Collectivités territoriales.

Le TUBÀ (association LYON URBAN DATA), tiers-lieu des données, du numérique responsable et des transitions urbaines, qui fédère des acteurs publics et privés et les accompagne dans des projets d'innovation autour des « territoires intelligents et durables ».



Les participants



Partenaires financiers



Origine de CAPACities

L'objectif de CAPACities :
faciliter l'émergence de
territoires intelligents,
écologiques et sobres, en
développant les capacités
des entreprises et des
collectivités à travailler
ensemble.

Le développement de « territoires intelligents » est freiné par :

- ***Une maturité numérique encore insuffisante** de certaines collectivités, rendant difficile l'intégration des solutions commercialisées dans les processus internes.*
- ***Des offres “sur étagère”, dont l'interopérabilité est très variable,** à adapter au plus proche des besoins des territoires, nécessairement complexes et spécifiques.*
- ***Peu de dialogues en amont des marchés,** empêchant l'acculturation réciproque des acteurs, pourtant cruciale.*

Une démarche de co-création originale



Deux principes fondateurs de notre démarche :

- **La co-création avec l'ensemble des parties prenantes d'un projet**
- **Des ateliers favorisant la co-construction, avec une orientation « usager au centre ».**

Déroulé type d'une étape de CAPACities



- Une étape dans chaque collectivité
- **La veille des ateliers, en fin d'après-midi** : arrivée des participants sur le territoire, visite du cas d'usage, et moment convivial le soir
- **Le jour J**, ateliers le matin et l'après-midi organisés en fonction de la maturité des projets des participants et des problématiques identifiées depuis la dernière étape
- **4 à 5 ateliers organisés en parallèle**, par petits groupes de 4-6 personnes, mélangeant les représentants des collectivités, des entreprises et des partenaires
- **En général, le cas d'usage d'une collectivité** est l'objet de travail d'un atelier, aidé par les participants venus d'autres horizons

Une singularité : le présentiel et la visite des cas d'usage



Exemples d'ateliers d'idéation

Pour bien démarrer et cadrer les choses !

- Dessiner son cas d'usage
- Questionner son pourquoi
- Questionner son projet sous l'angle du Numérique Responsable
- Préparer son analyse Coûts-Bénéfices

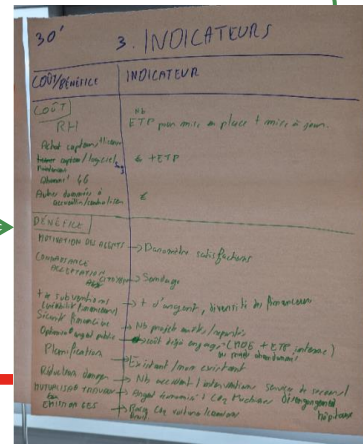
Pour préparer l'évaluation de son projet



Pour réfléchir sur pourquoi on fait vraiment son projet !

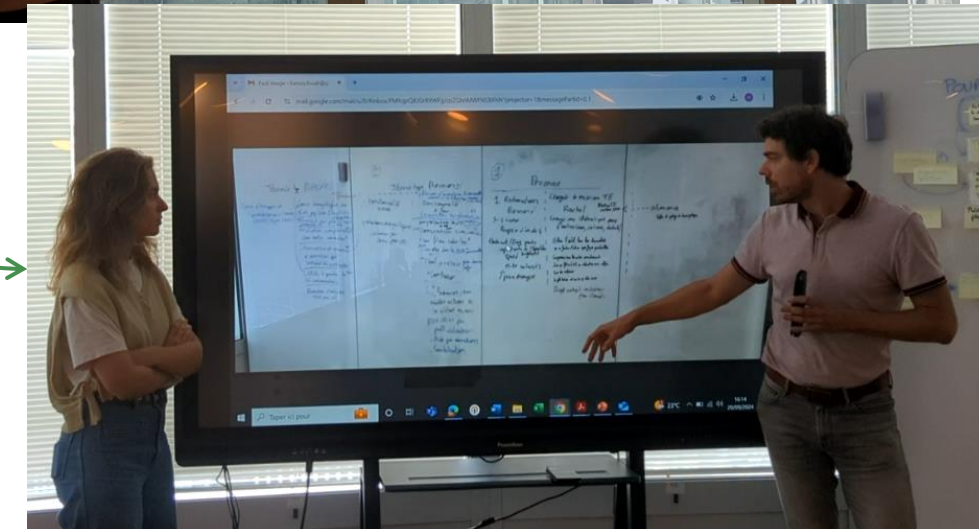
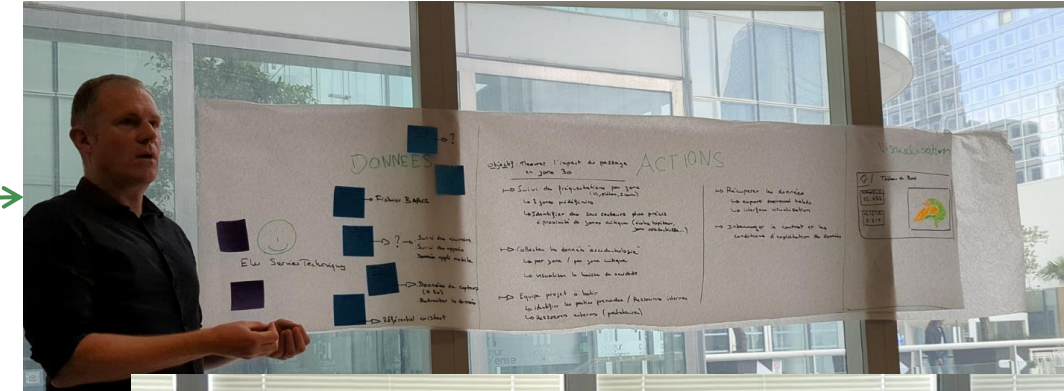


Pour réfléchir sur les impacts de son projet



Exemples d'ateliers de spécification

- Décrire son tableau de bord et ses indicateurs
- Identifier les persona et les fonctionnalités
- Identifier le cycle de vie de ses données et leur interopérabilité



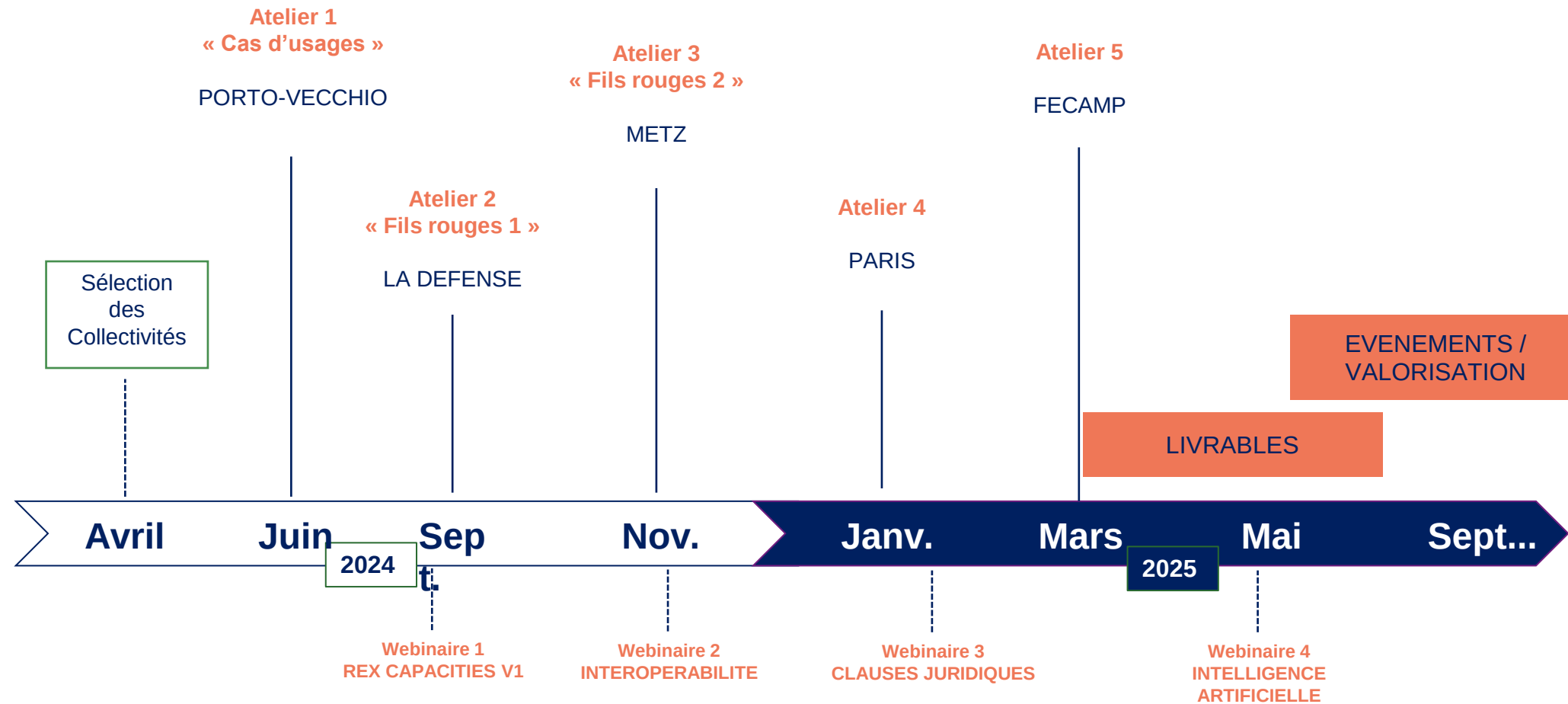
Focus : les ateliers « lego serious play »



Durant deux étapes du programme, les participants ont pu faire avancer leurs projets au travers d'ateliers utilisant des legos serious play. Les avantages de cette méthode :

- **Modéliser des idées complexes de manière concrète et visuelle**, facilitant la compréhension partagée entre acteurs variés (collectivités, entreprises, partenaires).
- **Stimuler la créativité et la co-construction**, en sortant des formats classiques de réunion, pour faire émerger des solutions originales, concrètes et partagées sur des cas d'usages.
- **Rendre tangibles certains éléments abstraits**, mais également de pouvoir les modifier facilement si on change d'idée (contrairement au dessin par exemple)

Planning du programme



02

Présentation des cas d'usage travaillés lors du programme

Des contextes différents mais des enjeux communs

Collectivités et cas d'usage

[Ville de Paris] Stratégie d'analyse des consommations énergétiques du petit tertiaire

[Ville de Fecamp] Analyse des flux de mobilité grâce aux données IoT

[Paris la Défense] Évolution de la gouvernance des données lié à la refonte d'un hyperviseur

[Paris Ouest la Défense] Mutualisation et partage de la donnée entre public et privé sur le sujet de la gestion des crues

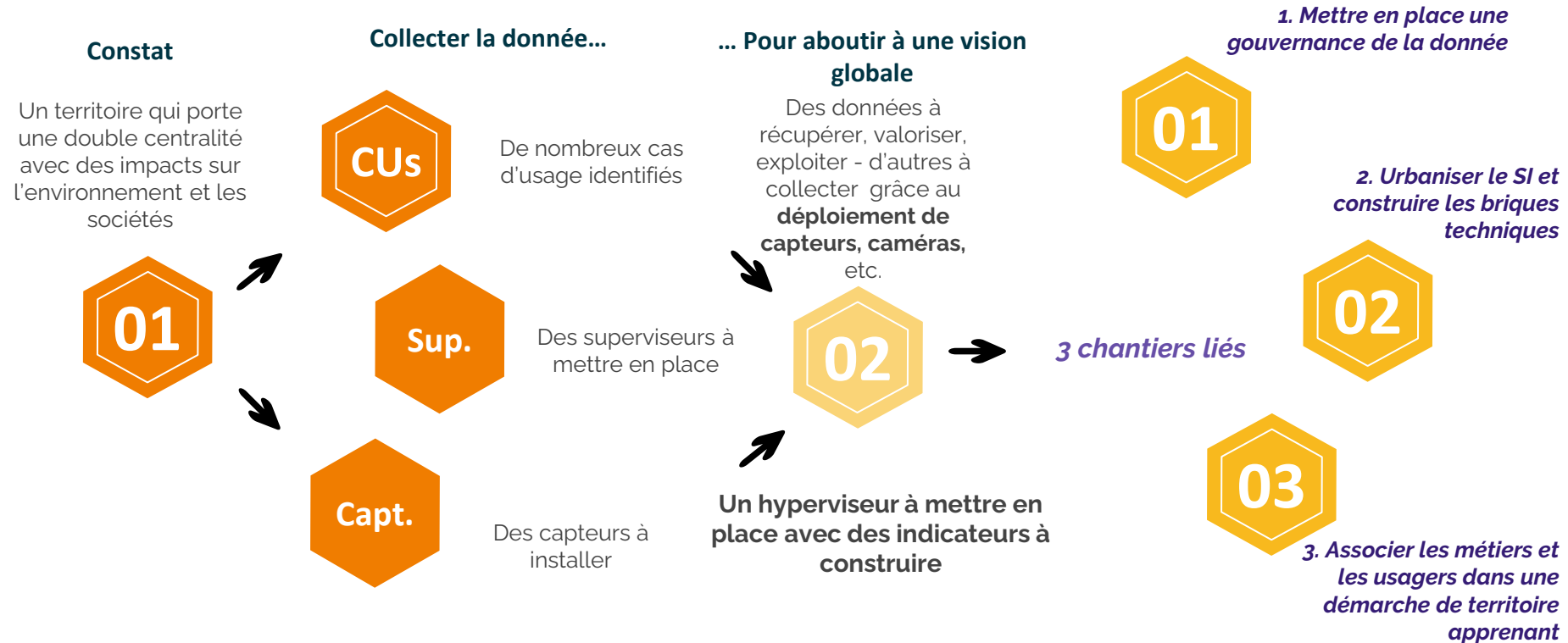
[Eurométropole de Metz] Utilisation et appropriation des données au sein des services métiers sur le sujet des points d'apport volontaire

[Porto-Vecchio] Mise en place et animation d'une stratégie de gouvernance des données dans le cadre de la mise en place d'un hyperviseur.



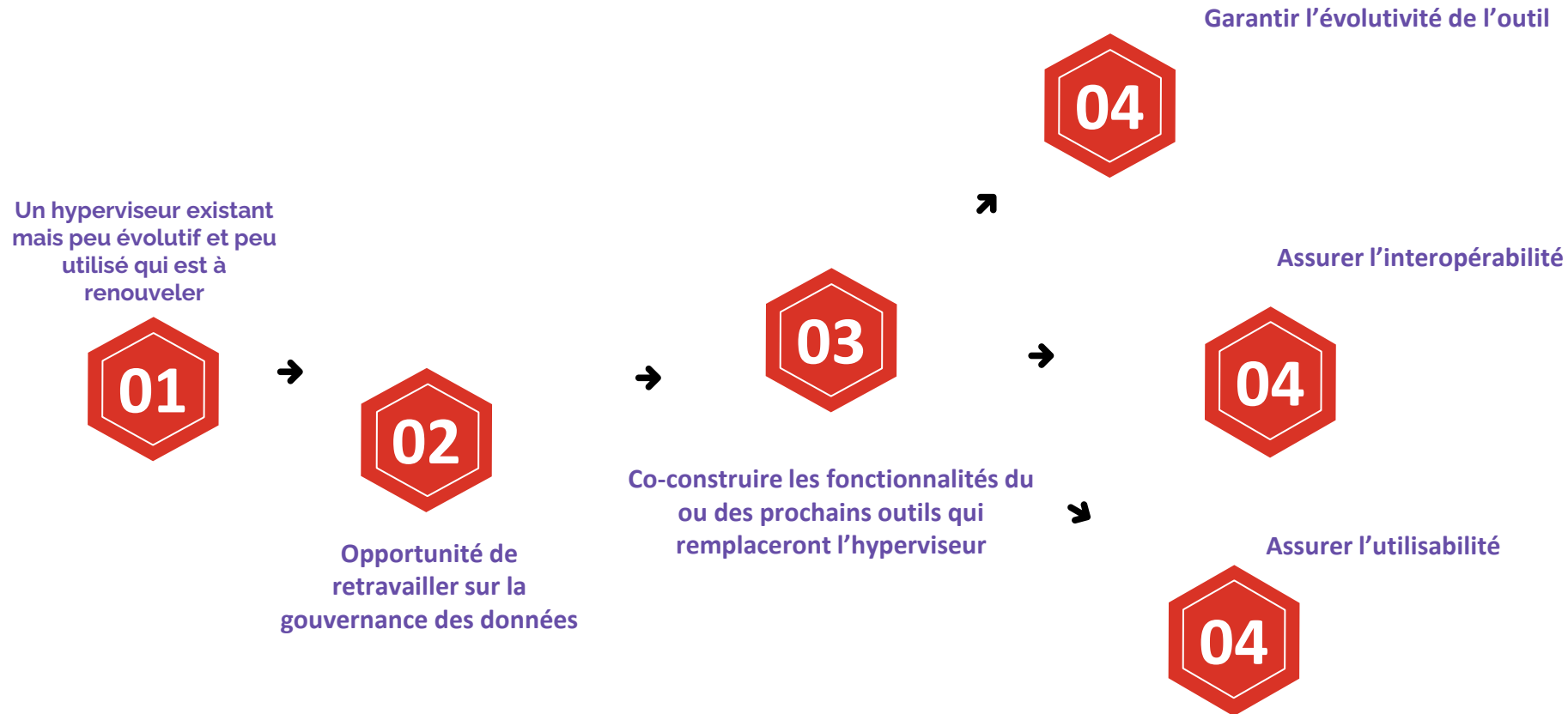
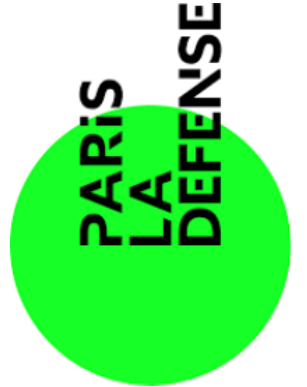
Porto-Vecchio – le projet Lià

Un projet de territoire intelligent global et ambitieux



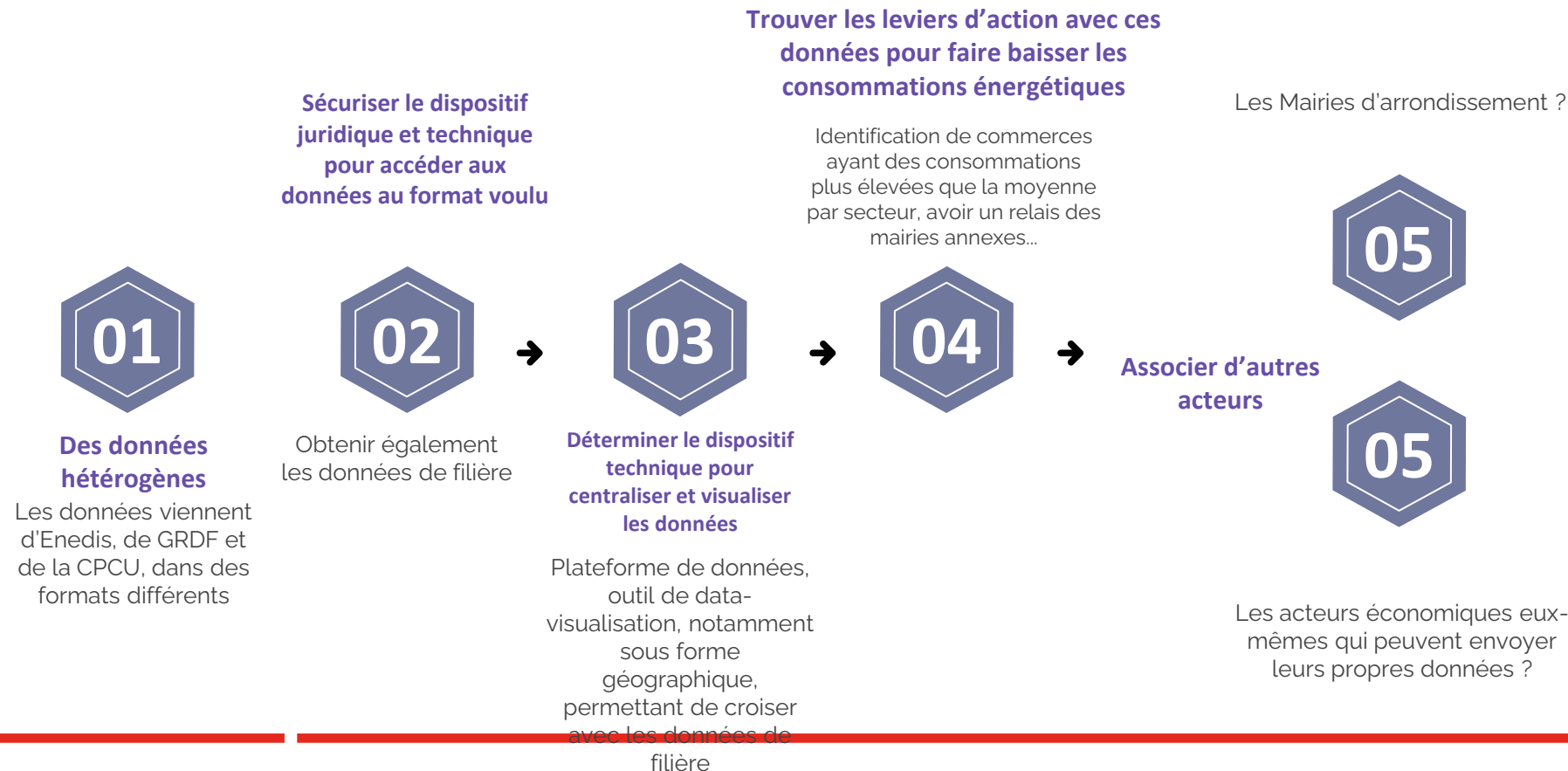
PARIS LA DEFENSE

Repenser la gouvernance des données avant de refondre un hyperviseur



VILLE DE PARIS

Consommations énergétiques du petit tertiaire : comment obtenir et exploiter des données pour faire évoluer les pratiques et faire baisser les consommations ?

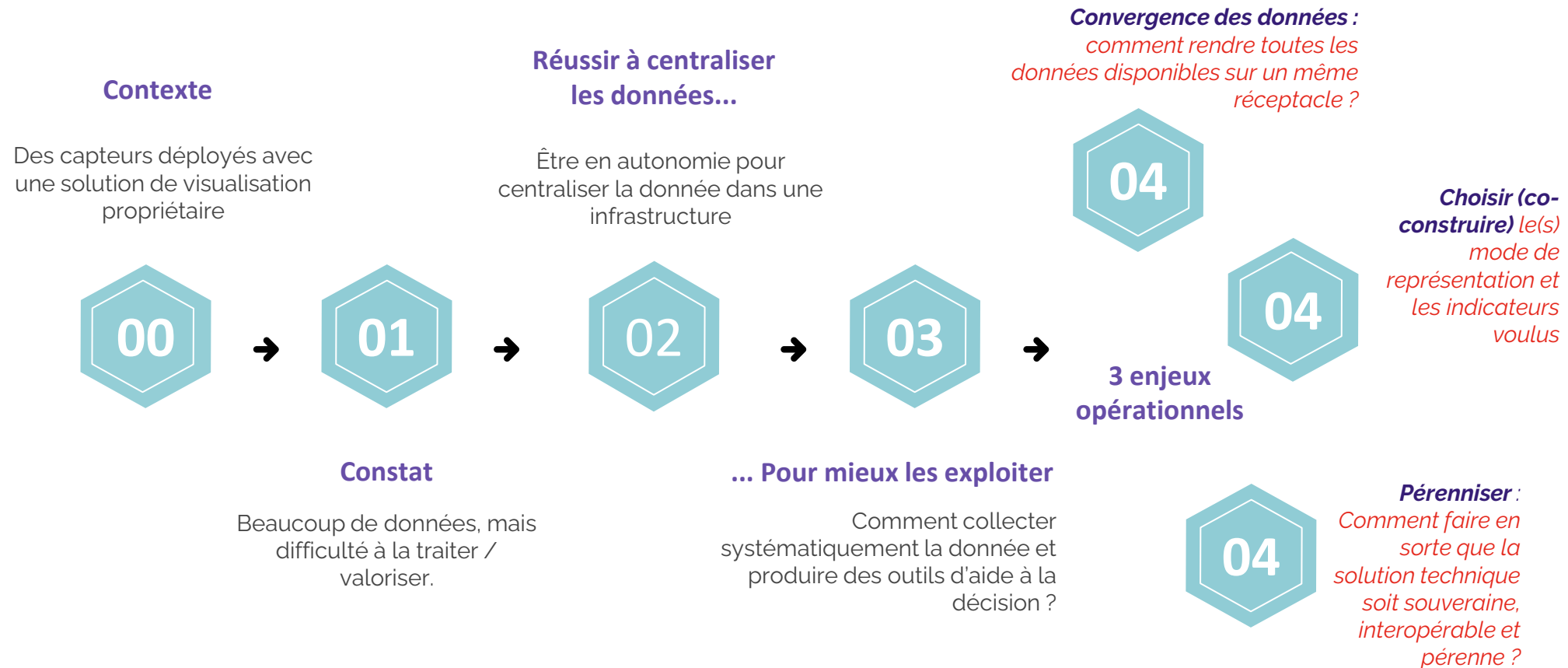


Cette fois, dans la cadre du programme Capacities, on réalise un POC !

Objectif : rendre tangibles toutes les étapes de création d'un cas d'usage

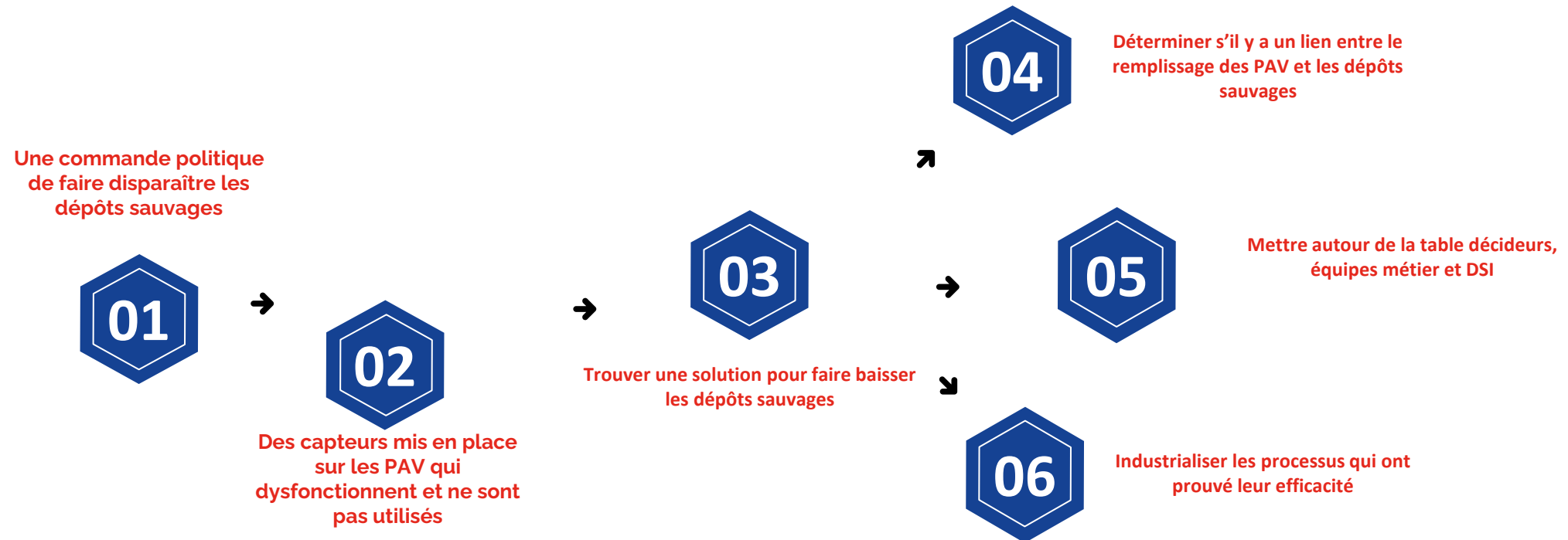
VILLE DE FECAMP

Analyser les flux de mobilité grâce aux données IoT



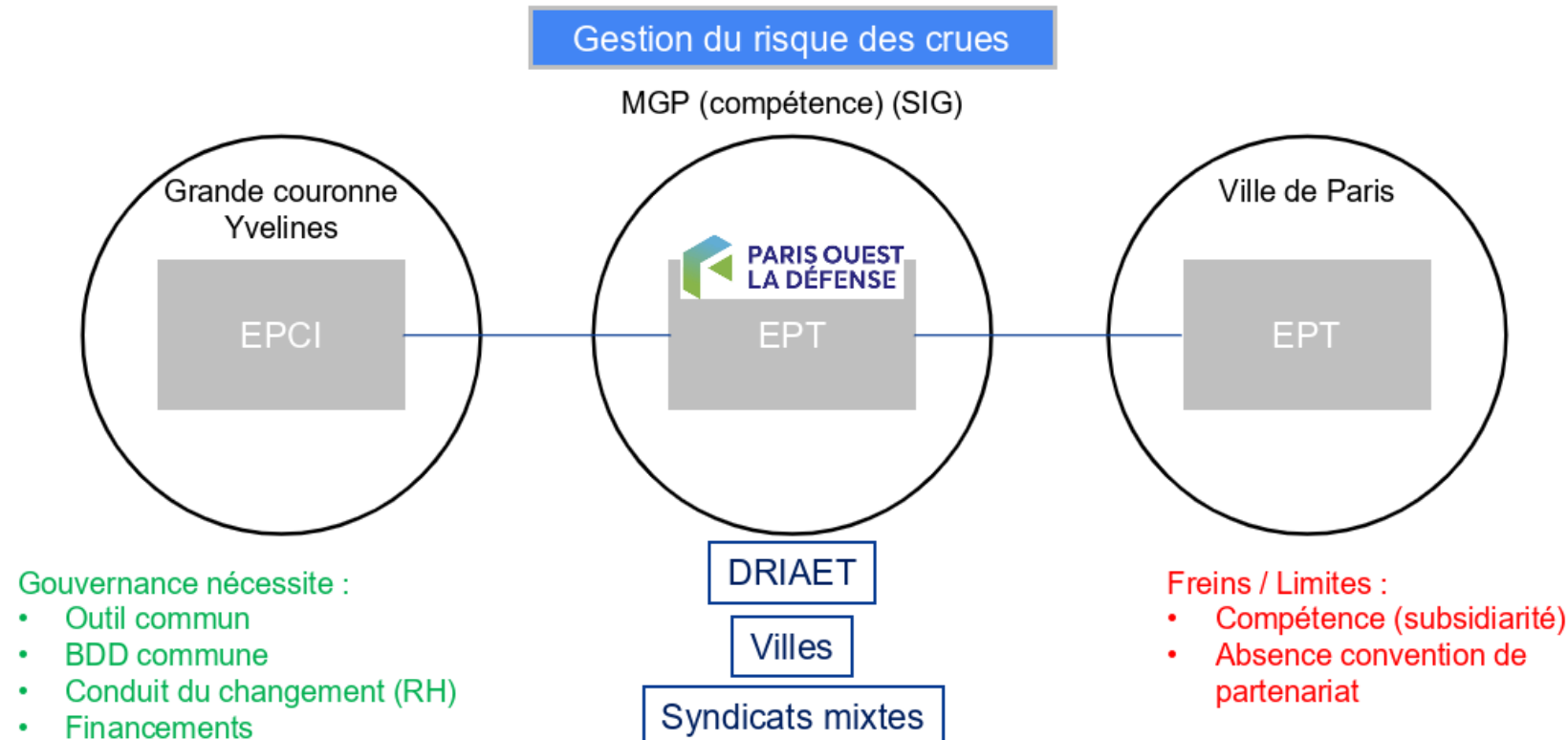
EUROMETROPOLE DE METZ

Utilisation et appropriation des données au sein des services métiers sur le sujet des points d'apport volontaire



PARIS OUEST LA DÉFENSE

MGP : 12 EPT + Ville de Paris
590 000 habitants et autant de salariés
Cas d'usage : gestion de l'eau fluviale sur le territoire Paris Ouest la Défense (POLD)
POLD : EPT comprenant 11 villes
Prototypage d'un outil d'aide à la décision pour POLD



79

03

Tables rondes

Quel apport du programme CAPACities aux participants pour faire avancer et accompagner les projets ?

Philippe Henaux

Directeur de la Mission «
Attractivité numérique et
écosystème des start-up »
Eurométropole de Metz



Hamza Fouah

Responsable du pôle Data
Paris la Défense



Kadiatou Diallo

Chargée de mission SIG
Banque des Territoires



Béatrice Macé

Ingénieure d'affaires
Citeos



Bruno Martin

Directeur Commercial
Hexadone



Retour d'expérience sur les cas d'usage : quelle évolution, quelles difficultés, quels leviers de réussite ?

Emma Jacquet

*chargée de sobriété et
économies d'énergies
Ville de Paris*



Sylvain Fante

*Directeur du pôle technique
Ville de Fecamp*



Jacques Chansavang

*Directeur de Département
Conseil aux Territoires
Connectés
Artelia*



Alexis Semmama

*CEO
Eridanis*



04

Q&R

05

Annonce des livrables et perspectives pour la suite

Organisez Capacities dans votre région !

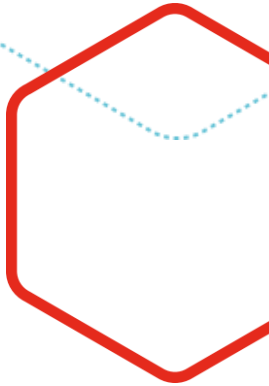
Différentes ressources bientôt accessibles

Work in progress 🚧

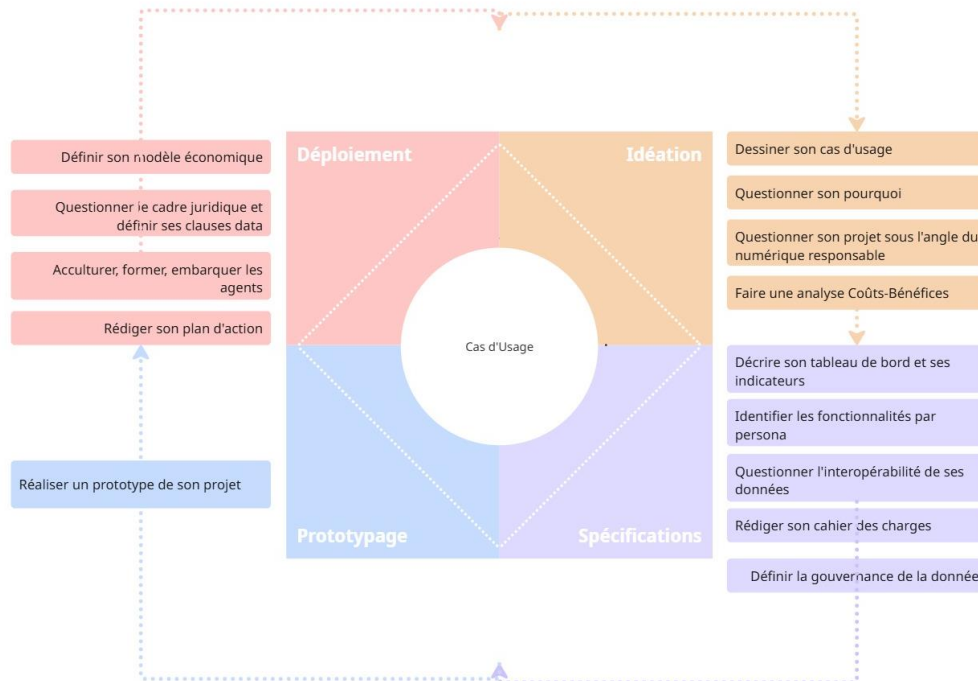
- *Un carnet des cas d'usage territoriaux*
- *Une présentation courte des résultats*
- *Une méthodologie « de bout en bout » pour passer de l'idée à l'action*
 - *Un document-cadre pour mener son projet de bout-en-bout*
 - *Un document présentant les méthodologies utilisées durant le programme CAPACities*

Des webinaires pour aider les territoires dans leurs projets

- L'interopérabilité
- Les clauses juridiques
- L'IA dans les services



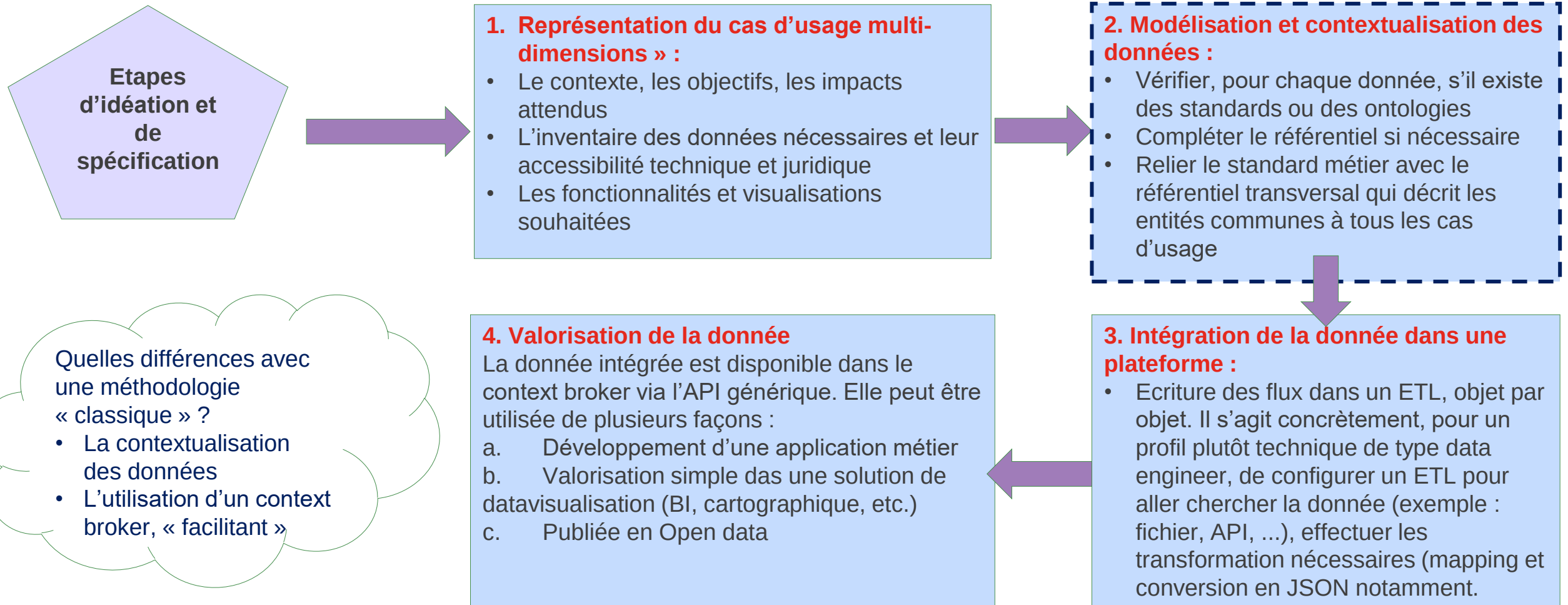
Focus : une méthode pour mener son projet « de bout en bout »



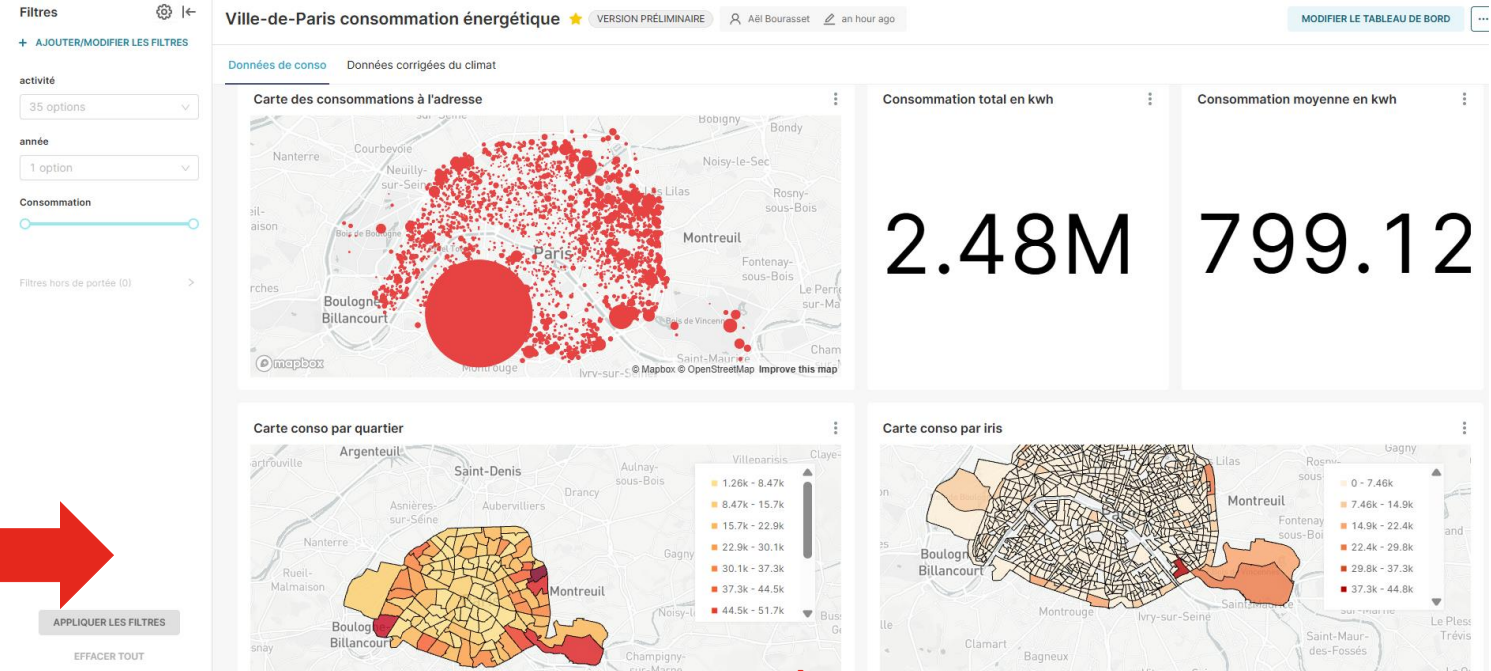
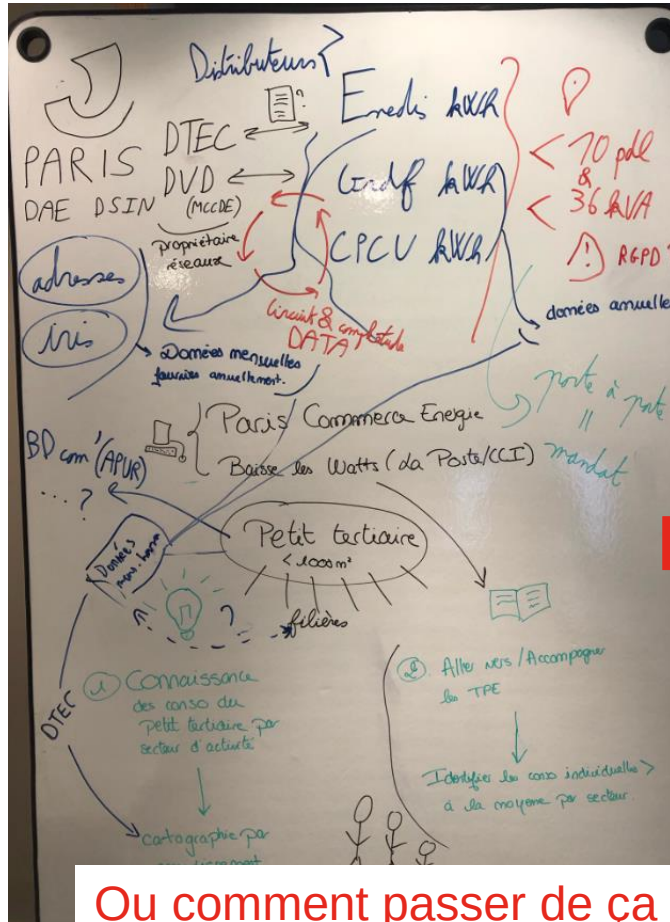
Le livrable principal du programme est un document présentant une méthode « de bout en bout » pour passer de l'idée au projet dans le cadre d'une problématique data.

- Il s'agit d'une méthode basée sur les deux éditions du programme CAPACities, qui capitalise sur les ateliers effectués en essayant de proposer un « ordre » logique en fonction de la maturité de son projet.
- Néanmoins, il n'est pas possible de proposer une méthode type applicable à tous les cas : il est nécessaire de faire des allers-retours,
- Des clefs seront également donnés sur différents sujets techniques ou complexes : l'interopérabilité, les clauses juridiques, le modèle économique, etc.

Une méthodologie pour prototyper, en prévoyant dès la conception, l'interopérabilité des données



Focus : l'accompagnement de la Ville de Paris pour prototyper son projet



à ça

Ou comment passer de ça

Focus : l'accompagnement de la Ville de Paris pour prototyper son projet

1. Représentation du cas d'usage multi-dimensions »



2. Modélisation et contextualisation des données :

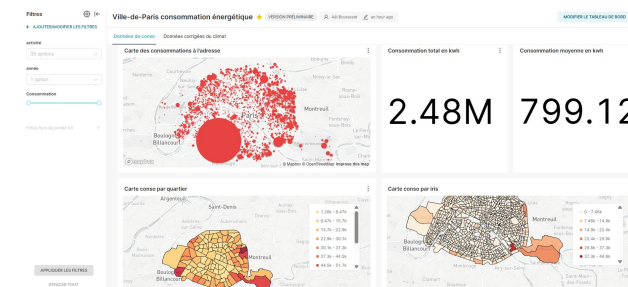


3. Intégration de la donnée dans une plateforme :

- Intégration des données :
 - de consommation à l'adresse et à l'IRIS.
 - de filières (données de l'APUR pour avoir les bonnes filières, jointure géographique à faire)
 - Géographiques (quartiers, IRIS, arrondissements ...)
- Transformation de ces données pour qu'elles soient accessibles sous un format interoperable (NGSI-LD) et contextualisées (raccrochées à un modèle sémantique)

4. Valorisation de la donnée

Les datavisualisations ont été exprimées par la Ville dans le cahier des charges. Elles sont produites en « consommant » les données du Context Broker avec un outil de BI open source, en l'occurrence Apache Superset



CAPACties : une méthode qui peut être déployé sur un territoire (une agglomération, une région,...)

Pour la suite, CAPACties est une méthode qui peut être déployée sur un territoire pour :

- **Faire avancer les projets de façon concrète** dans le cadre d'une politique d'accompagnement à l'innovation ou au numérique, sur un secteur en particulier ou de façon transversale ;
- **Faire monter en compétence les professionnels de différents horizons** grâce aux interactions entre pairs, avec des experts du numérique, des entreprises, des partenaires, en s'appuyant sur des projets et donc en partant du terrain.

En étant accompagné par une structure **tiers de confiance**.



Merci pour votre attention

banquedesterritoires.fr



| @BanqueDesTerr