



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



**fed  
epl**

Les entreprises  
publiques  
locales

# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

Lancement du réseau national  
des EPL d'EnR

4 juin 2025

# REPLAYS



**6 juin 2024**

**Territorialiser les énergies renouvelables**



**23 mai 2024**

**La nouvelle économie mixte départementale**

Inscrivez-vous !



The poster features a red background. At the top left, it displays the logos for 'BANQUE des TERRITOIRES' and 'Caisse des Dépôts'. The main graphic consists of a green hexagon on the left containing the text 'Hub des Territoires L'espace d'échanges et de développement Banque des Territoires', and a white hexagon on the right containing the word 'cycle'. Below these is a small photo of the Hub's interior. To the right, a grey rounded rectangle contains the word 'Evénement'. Below that, the date and time are listed: 'Mardi 17 juin 2025 De 10h30 à 12h00'. At the bottom, the event title is written: 'Adaptation au changement climatique : de nouvelles trajectoires pour les territoires ?'.

# Introduction



**Anne-Sophie Hainsselin**

Directrice projet Hub des Territoires  
à la **Banque des Territoires**



**Isabelle Bonnaud-Jouin**

Directrice de l'Economie Mixte Locale  
et du programme Agir pour le Logement Etudiant (AGiLE)  
**Banque des Territoires**

# Les intervenants



**Alain Leboeuf**  
Membre du CA de la FedEpl,  
Président du Département de la  
Vendée, Président de la SEM  
Vendée Energie



**Gisèle Rossat-Mignod**  
Directrice du Réseau  
Banque des Territoires



**Olivier Pistien**  
Directeur Général  
AREC



**Nicolas Gente**  
Directeur général  
Avergies



**Jacques Grondahl**  
Directeur général délégué  
SEM Terr'ENR



**Delphine Bertsch**  
Directrice générale  
SEM SipEnR



**David Clause**  
Auditeur général  
Energ'iv

01

# Table ronde d'ouverture

Les grands enjeux des EPL d'EnR

# Animation



## **Isabelle Bonnaud-Jouin**

Directrice de l'Economie Mixte Locale  
et du programme Agir pour le Logement Etudiant (AGiLE)  
**Banque des Territoires**

# Les intervenants



**Alain Leboeuf**

Membre du CA de la **FedEpl**, Président  
du **Département de la Vendée**,  
Président de la **SEM Vendée Energie**



**Gisèle Rossat-Mignod**

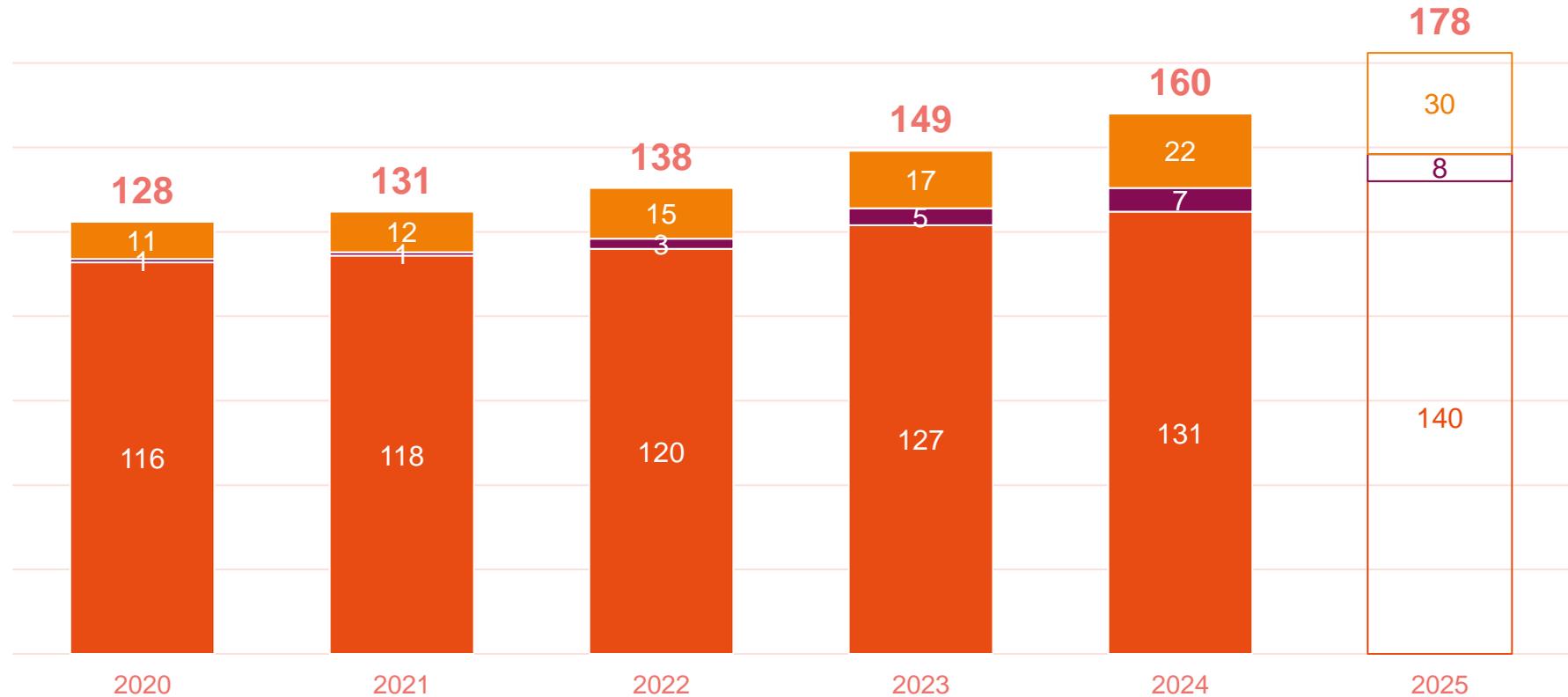
Directrice du Réseau  
**Banque des Territoires**

# L'évolution du nombre d'Epl d'énergie en France

Source : FedEpl



- Total
- Spl
- SemOp
- Sem



# L'évolution du dernier chiffre d'affaires connu des Epl d'énergie en France

Source : FedEpl  Les entreprises publiques locales

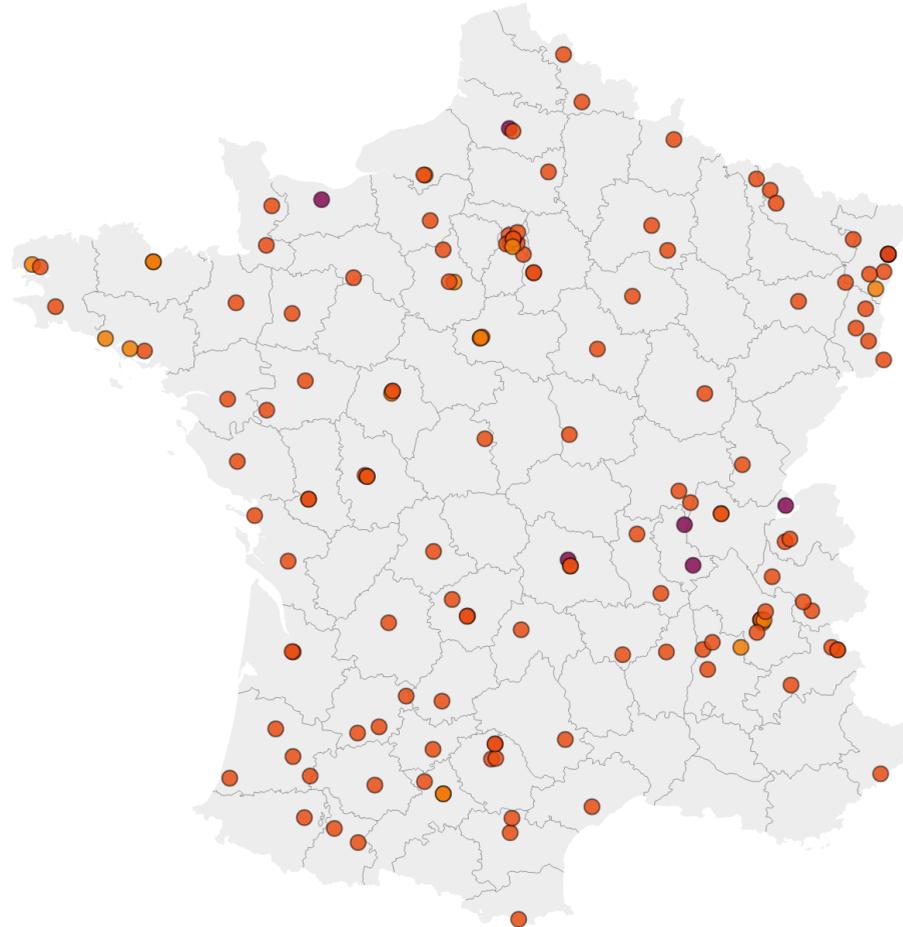


# La cartographie des Epl d'énergie en France au 1<sup>er</sup> juin 2024

Source : FedEpl



- Spl
- SemOp
- Sem



Les Epl d'énergie en OM :

- Guadeloupe (2 Epl)
- Martinique (1 Epl)
- La Réunion (1 Epl)
- Nouvelle-Calédonie (1 Epl)
- Polynésie française (1 Epl)

02

**Table-ronde n°2 :**  
quelles sont les strates  
d'intervention des EPL  
d'EnR ?

# Animation



## **Luisa De Quattro**

Chargée de mission transition et rénovation  
énergétique, eau et assainissement  
**Fédération des élus des Epl**

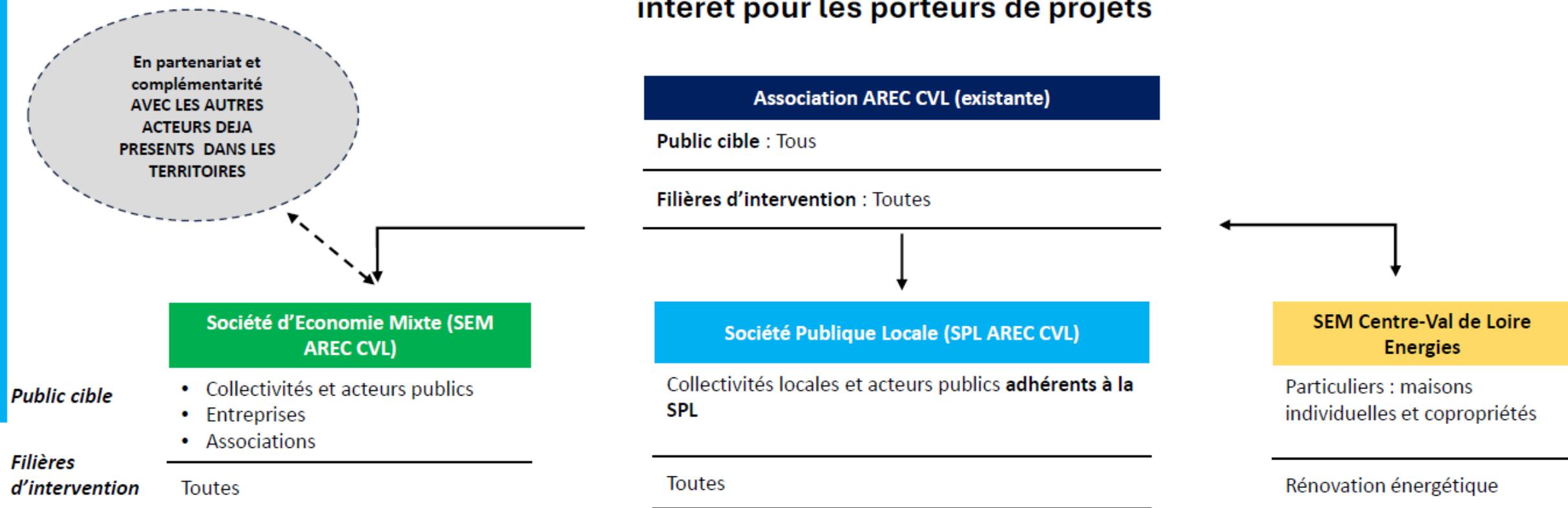
# Témoignage #1 : l'intervention régionale – SEM AREC (Centre-Val de Loire)



**Olivier Pistien**  
Directeur Général  
AREC

# L' AREC CVL, UNE ORGANISATION DEDIEE AUX PROJETS

## Présentation des structures SPL AREC CVL et SEM AREC CVL et intérêt pour les porteurs de projets



# Témoignage #2 : l'intervention départementale – Avergies (Lot-et-Garonne)



**Nicolas Gente**  
Directeur général  
Avergies

# AVERGIES

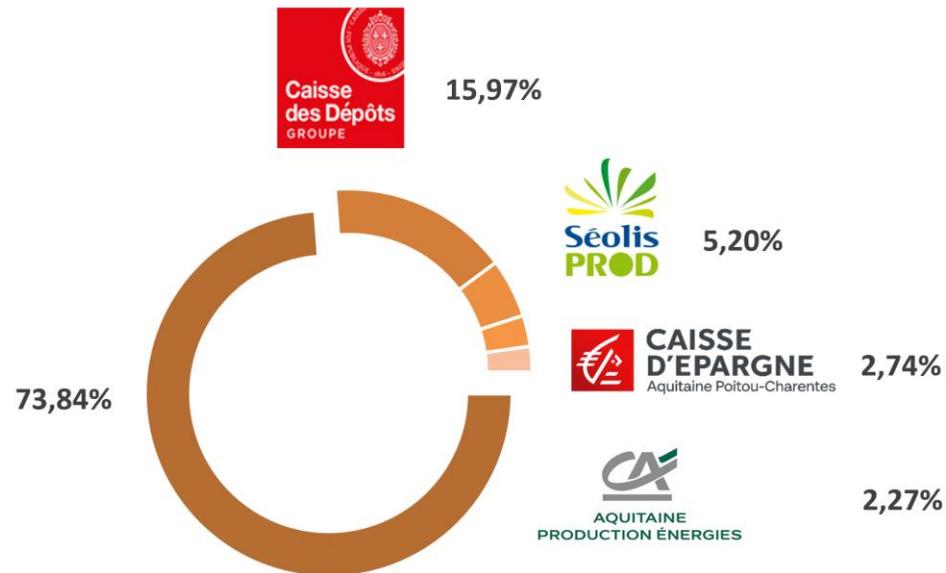
Stratégie / Structuration / Perspectives

## NOTRE RAISON D'ETRE

- Développer l'autonomie énergétique des territoires
- Construire des projets qualitatifs et compétitifs
- Augmenter les revenus financiers locaux



CAPITAL SOCIAL 19 253 000 €



Création avril 2019

11 salariés

200 projets

- Solaire
- Méthanisation
- BioGNV
- etc

# AVERGIES

## Stratégie / Structuration / Perspectives



## STRUCTURATION DIVERSIFIEE

- Projets 100% autonomes
- Partenariats de co-investissement avec des acteurs locaux :
  - Collectivités
  - Agriculteurs
  - Entreprises/industriels
- Partenariats de co-investissement avec des développeurs producteurs d'ENR

# AVERGIES

## Stratégie / Structuration / Perspectives



## PERSPECTIVES

- Intégration métiers  
Travaux / Exploitation
- Diversification  
Eolien / Batteries
- Evolution des modes de valorisation  
Circuits courts et marché libre

# Témoignage #3 : l'intervention intercommunale – SEM Terr'EnR (Communauté d'agglomération d'Epinal)



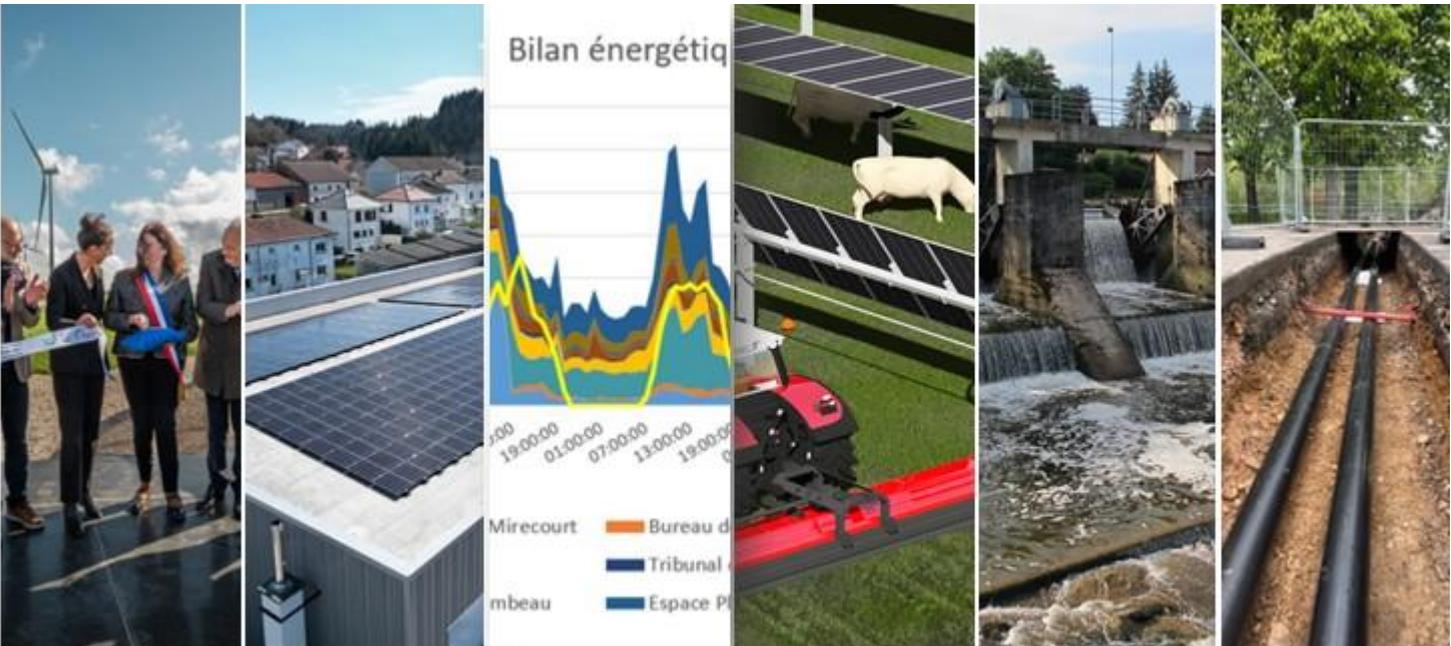
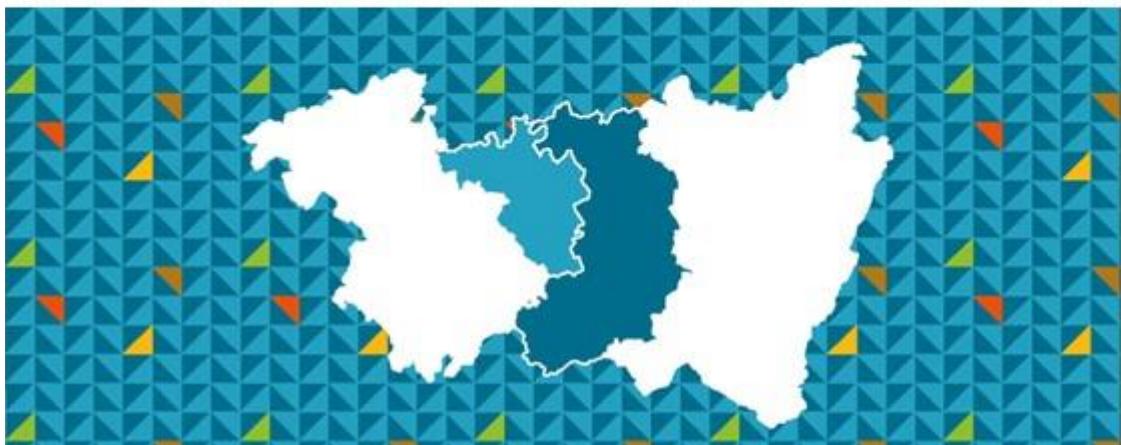
**Jacques Grondahl**  
Directeur général délégué  
**SEM Terr'ENR**



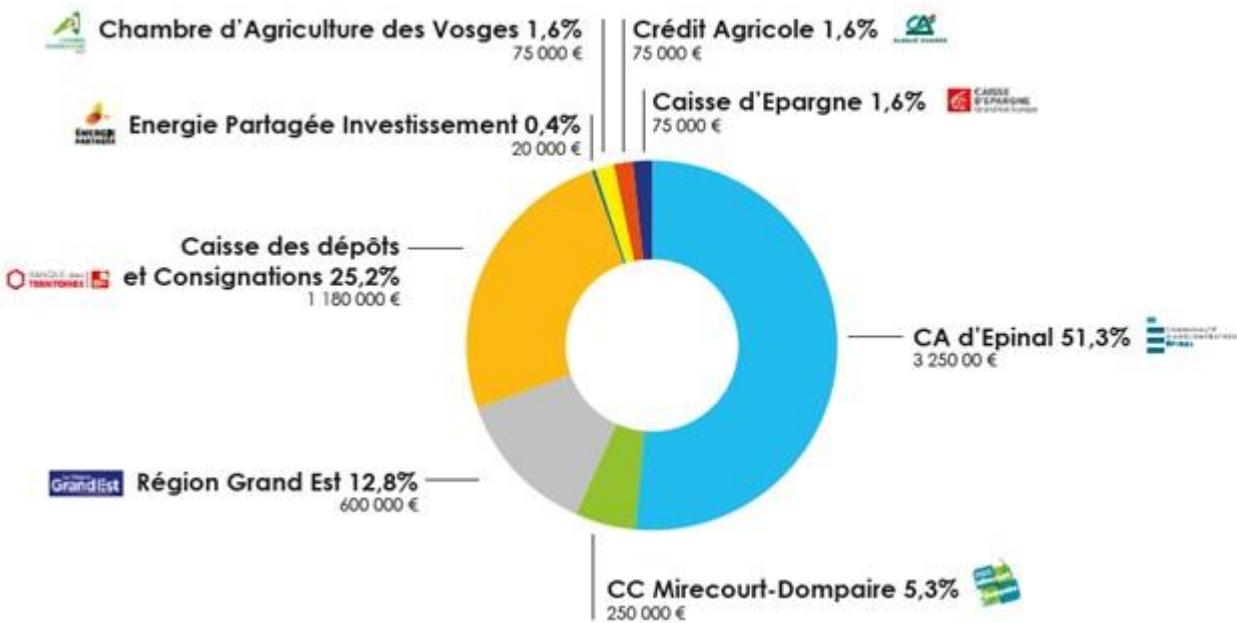
Énergies Nouvelles des Vosges Centrales

100% TERRITOIRE À ÉNERGIE POSITIVE  
SCOT DES VOSGES CENTRALES

Structurer - Fédérer - Investir

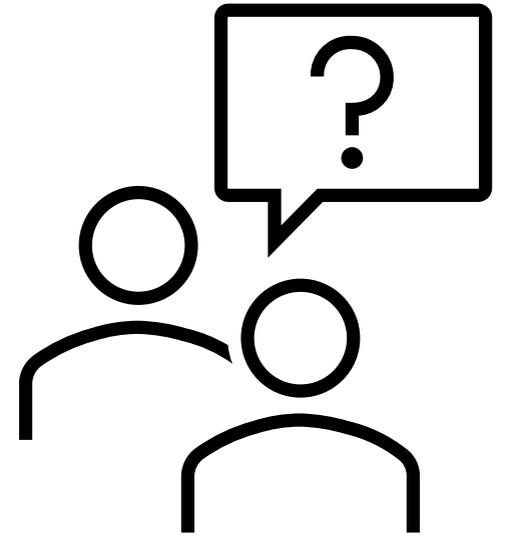


Répartition du capital 4 675 000 €



# Avez-vous des questions ?

N'hésitez pas à vous exprimer sur le chat !



03

**Table-ronde n°3**  
la mobilisation des EPL  
d'EnR pour l'acceptabilité  
des projets et le recours  
au financement citoyen

# Animation



## **Esteban Pratviel**

Directeur de la communication et du  
marketing

**Fédération des élus des Epl**

# Témoignage : la SEM SipEnR



**Delphine Bertsch**  
Directrice générale  
**SEM SipEnR**

# SEM Sipænr

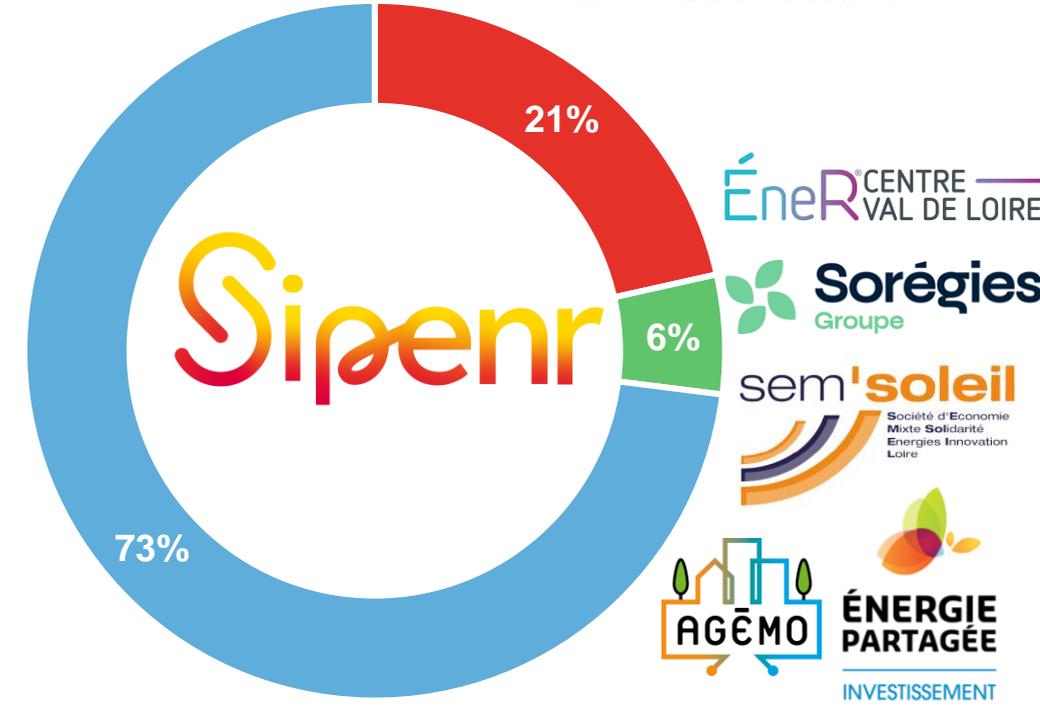
Créée en 2014

Un actionnariat à majorité publique pour défendre l'intérêt général, partagé avec des acteurs institutionnels et citoyens.

Capital social en juin 2025 : 15 596 880 €

Sipperec

BANQUE des TERRITOIRES  
Caisse des Dépôts GROUPE



- Banque des Territoires
- SEMs EnR, Energie Partagée, AGEMO
- SIPPAREC

# Des valeurs transposées dans la conduite des projets

Une majorité de projets 100% publics et citoyens

En partenariat avec les acteurs locaux

SEM EnR, Syndicat d'énergies, Collectivités territoriales, groupes de citoyens locaux et/ou Energie Partagée

Gouvernance partagée et transparence financière

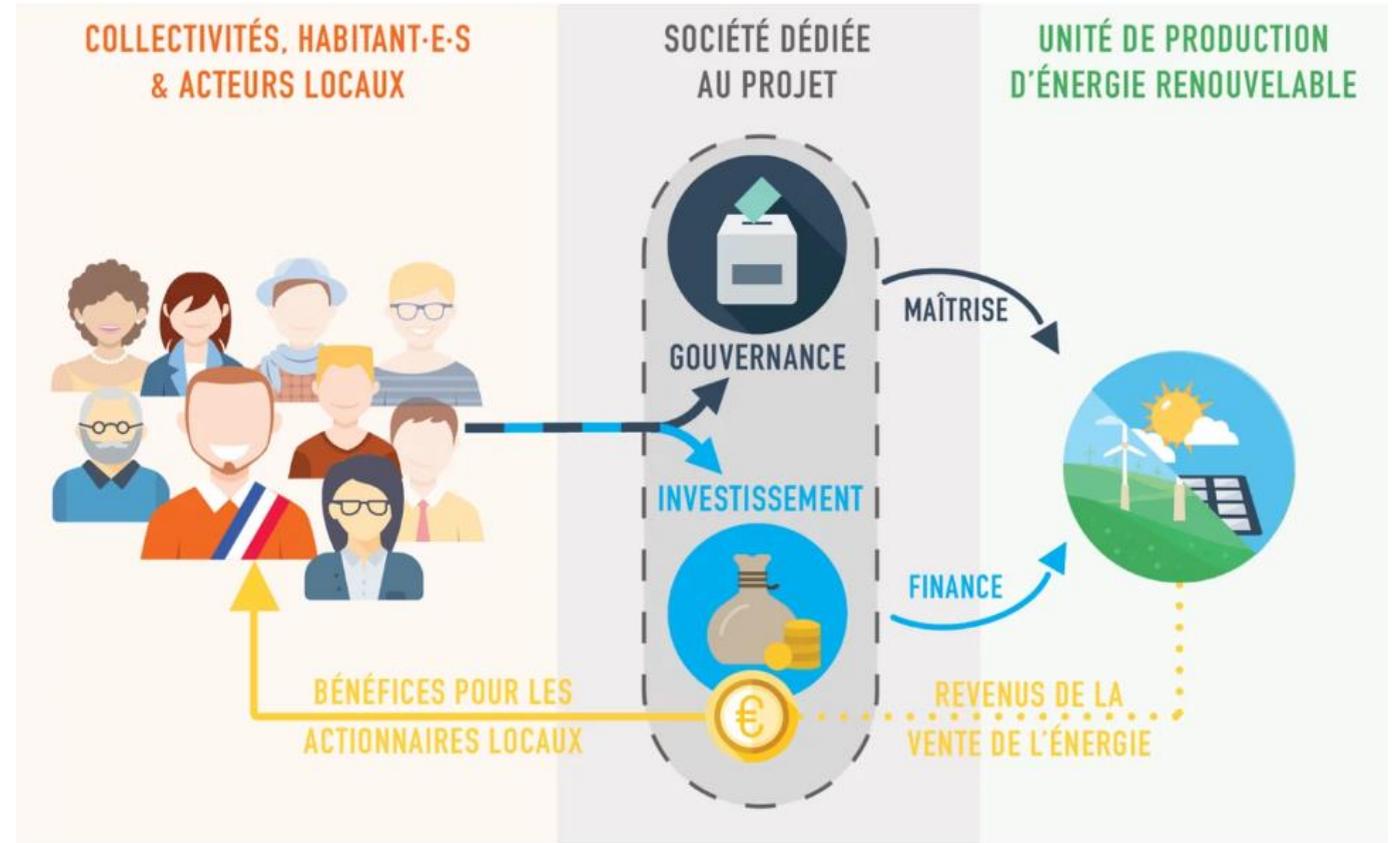


	Nombre de projets	Puissance (MW)
En exploitation	13	81
En construction	7	59
Instruction en cours	5	29
En études préalables	9	92



# L'énergie renouvelable citoyenne, de quoi parle-t-on ?

On appelle « citoyen » un projet de production d'énergie renouvelable (EnR) qui ouvre majoritairement son capital au financement collectif et son pilotage aux acteurs locaux, dans l'intérêt du territoire et de ses habitants.



# Modalités de gouvernance et d'implications citoyennes

Présence au capital des collectivités, des SEMs, des habitants, et investissement en Compte-Courant d'Associés = partage de la valeur.

Partage et explications des modèles économiques et réalisation des choix stratégiques avec les acteurs locaux ;

Information, sensibilisation, et concertation élargie tout au long du projet ;

VS

Financement participatif via des plateformes spécialisées (durée d'investissement limitée, pas de place dans la gouvernance, pas de transparence sur le modèle économique).

# Meilleure appropriation des projets et plus généralement des enjeux énergétiques

Grâce à une connaissance fine du projet et de ce en quoi il contribue à répondre à la demande énergétique du territoire,

Grâce à la conscience du bénéfice économique pour le territoire d'être acteur du projet,

Grâce aux actions de sensibilisation autour du projet (visites pédagogiques, panneaux pédagogiques, animations dans les écoles, etc.)



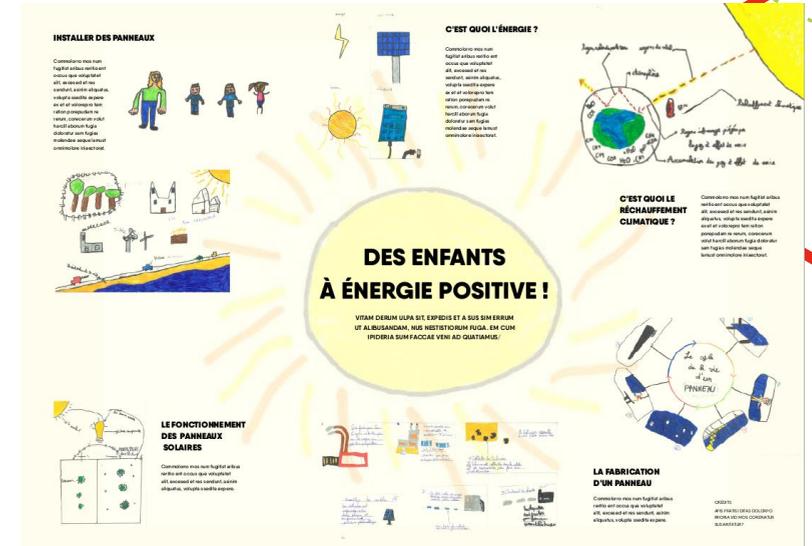
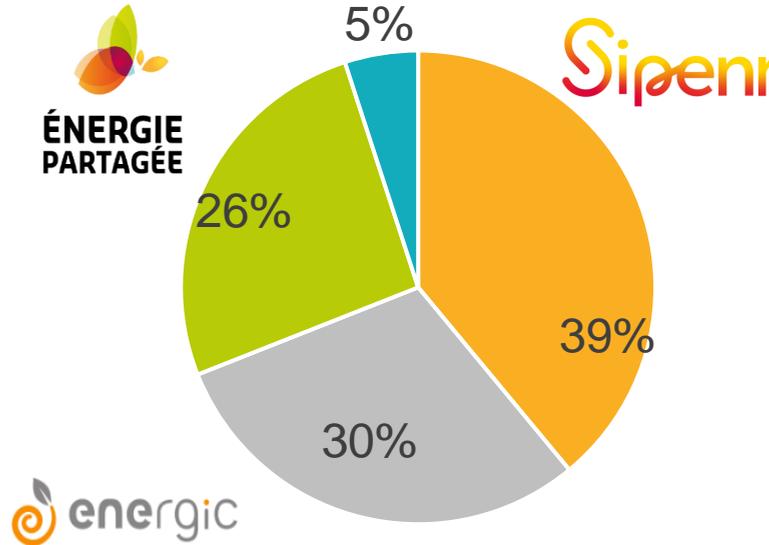
## Le rôle des SEMs

**Les SEMs EnR sont les acteurs pouvant répondre dans la durée à ces demandes émanant des territoires et des collectivités, en coopérant entre elles :**

- Échanges d'informations et de retours d'expérience, GTs,
- Co-développement de projets entre SEMs, en intégrant les collectivités et les acteurs du territoire,
- Mutualisation des compétences, des actions de promotions des activités et résultats des SEMs,
- Eventuellement mutualisation des risques dans l'analyse et/ou l'initiation de projets dans des filières moins matures

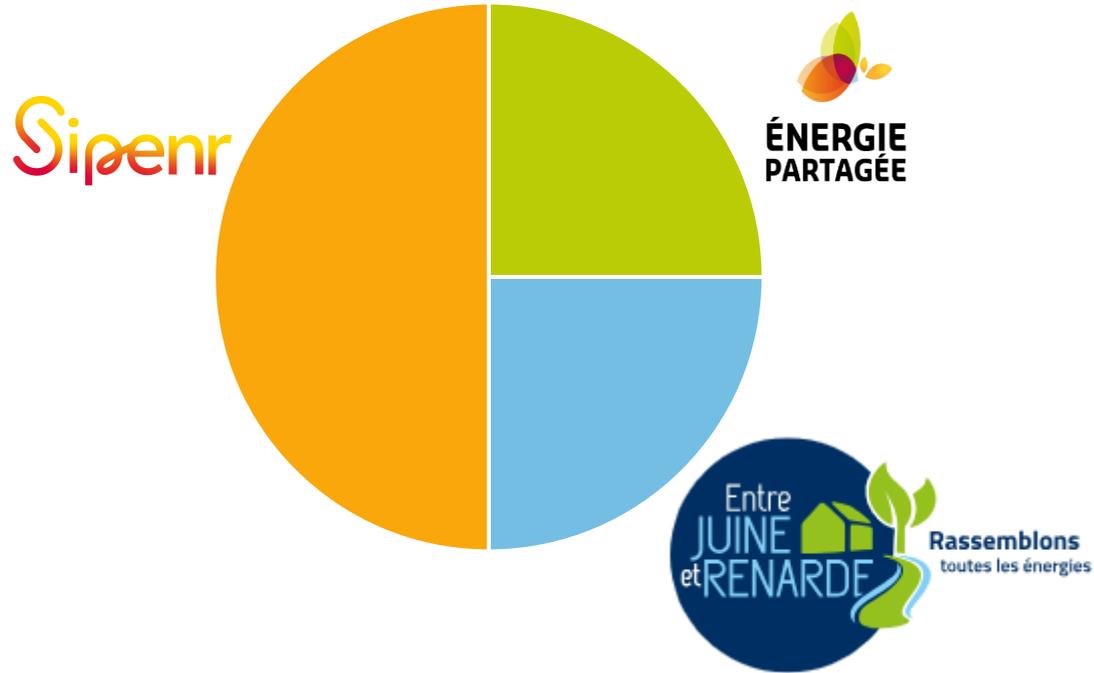
# Quelques exemples

Le Parc du Génie à Ecrouves (54) - 11,87 MWc



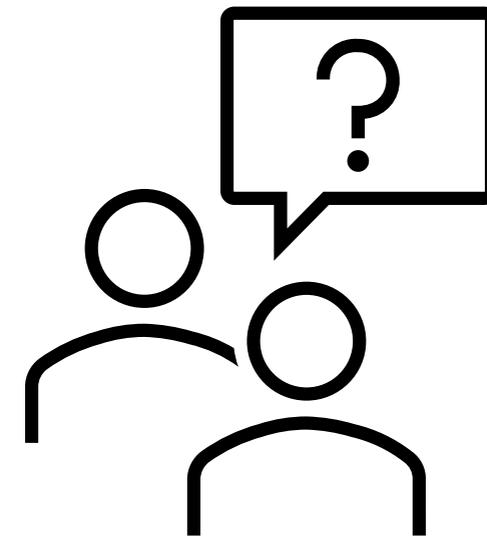
# Quelques exemples de réalisations

Le parc « Entre Juine et Renarde » à Etrechy (91), 5 MWc



# Avez-vous des questions ?

N'hésitez pas à vous exprimer sur le chat !



04

**Table-ronde n°4**  
comment les EPL d'EnR  
accompagnent les  
collectivités dans la mise  
en œuvre de leur  
stratégie énergétique ?

# Animation



**Jérémie Lépolard**  
Directeur d'investissement  
Pôle Entreprises Publiques Locales  
Banque des Territoires

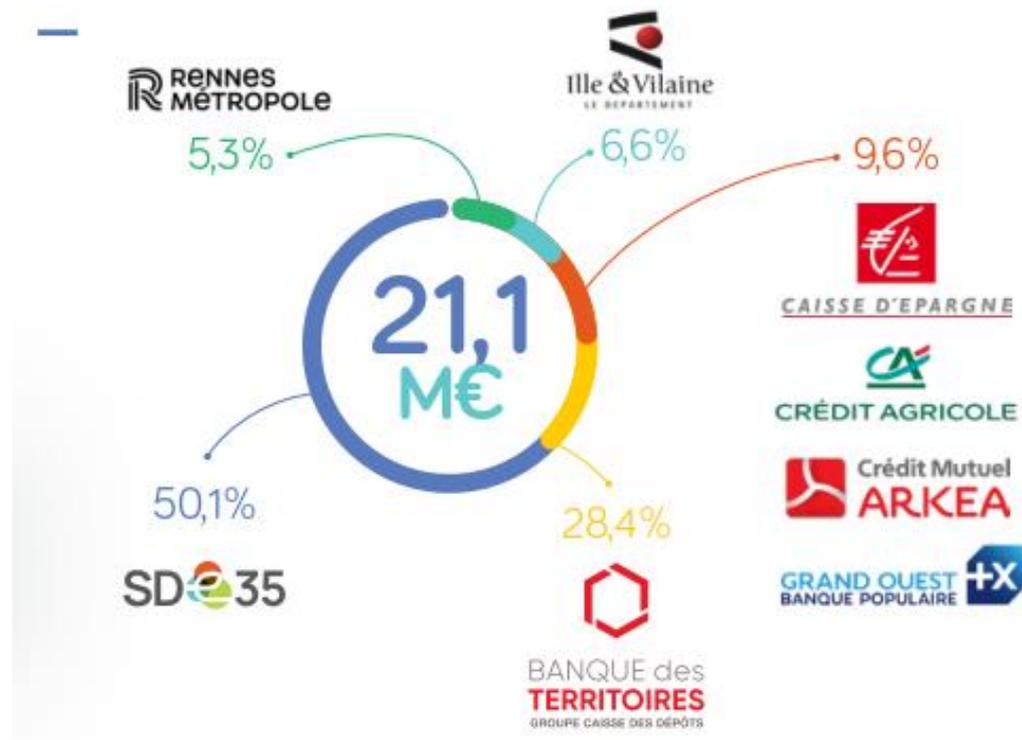
# Témoignage : Energ'IV



**David Clause**  
Auditeur général  
**Energ'IV**

# Energ'iv

## L'outil public de développement des Energies Renouvelables en Ile-et-Vilaine (Bretagne)



Une structure publique locale de type Société d'Economie Mixte Locale (SEML) créée en 2018 sous l'impulsion du Syndicat Département d'Energie d'Ile et Vilaine (SDE35) et avec l'appui de la FEPL

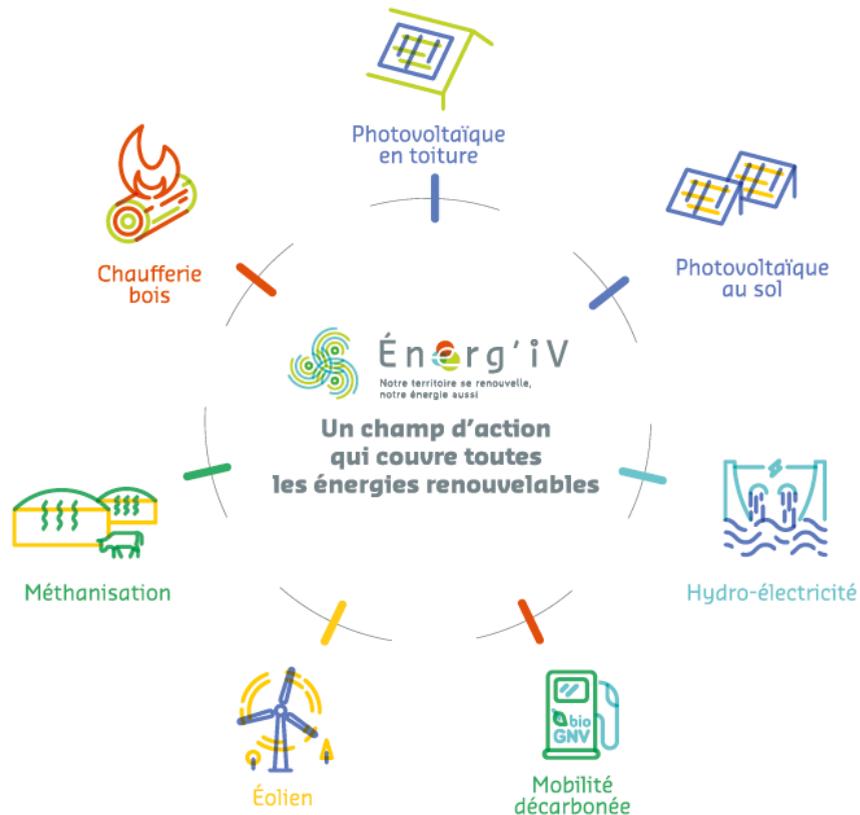
L'outil public de développement des énergies renouvelables en Ile-et-Vilaine : photovoltaïque, méthanisation, éolien et chaleur

Le premier opérateur de la mobilité biogaz en Ile-et-Vilaine

Une implication forte pour favoriser l'acceptation des projets et inciter à l'investissement public et citoyen

# Energ'iv

Des objectifs formalisés lors de sa création à partir des attentes des collectivités



**Massifier le développement des projets d'énergies renouvelables** en s'impliquant techniquement et financièrement dès les phases d'amorçage



**Favoriser l'acceptation** des projets en intégrant systématiquement une démarche de concertation le plus en amont possible, et en favorisant **l'investissement citoyen** dès que les projets le permettent



**Permettre aux communes, aux EPCI et aux citoyens d'être acteurs** de la transition énergétique de leur territoire en s'appuyant sur un acteur de confiance



**Accélérer le développement de la mobilité décarbonée** de demain, qu'elle soit électrique, bio-gaz naturel, ou hydrogène.

# La stratégie énergétique en France

Une structuration par strate de compétences visant à répondre à nos engagements internationaux

**Energ'iv : un outil efficace pour passer de la programmation à la réalisation**

**Etat** : Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC) et Programmation Pluriannuelle de l'Energie (PPE)

**Région** : Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable et d'Egalité des Territoires (SRADDET)

**Intercommunalités** : Plans Climat Air Energie Territorial (PCAET)

**Communes** : Zones d'Accélération la Production des Energies Renouvelables (ZAENR)

# Les méthodes développées par Energ'iv

Conjuguer les forces du public et du privé

**Energ'iv : un outil efficace pour passer de la programmation à la réalisation**

**Mutualisation de compétences** : Création d'une équipe dédiée de 18 personnes – technique / juridique / financière - conjuguée à l'appui de services mutualisés avec le SDE35

**Connaissance du terrain et complémentarité avec le SDE35** : Utilisation d'Energ'iv par le SDE35 comme outil de référence pour le développement des EnR et liens étroits et réguliers avec les 332 communes et 18 EPCI par des réunions délocalisées, des interventions en conseils municipaux, des animations d'ateliers citoyens ... chronophage mais essentiel

**Partenariats avec les entreprises EnR** : Positionner Energ'iv comme un partenaire privilégié des projets d'EnR en Ille et Vilaine et non comme un concurrent : marchés de travaux et sociétés communes :

L'évaluation menée en 2023 dans le cadre du PMT a confirmé la bonne perception de ce positionnement par les développeurs

# Accompagner la solarisation des territoires

Un objectif consensuel pour les élus ... mais des modalités pratiques parfois difficiles

L'engagement d'Energ'iV : un accompagnement flexible et agile au service du territoire et des citoyens

- 1. Une offre en tiers investissement :** Energ'iV finance, installe et exploite l'installation solaire. La collectivité (ou l'entreprise) bénéficie d'un loyer et de la mise à disposition d'une électricité renouvelable et locale à prix fixe grâce à l'autoconsommation collective
- 2. La création d'une société de projets :** Une structure juridique dédiée regroupe plusieurs acteurs (collectivité, citoyens, Energ'iV, entreprises) qui financent, développent et exploitent ensemble le projet photovoltaïque : petit délaissés, friches industrielles, ...



## Bilan 2024

- 50 centrales photovoltaïques en exploitation
- 10 boucles d'autoconsommation collective en service
- 28 MWc installés
- 22,4 GWh d'électricité produits
  - ❑ soit 11 % de la production solaire breillienne
  - ❑ soit 25 % de la croissance du solaire d'Ille et Vilaine (2021/2024)

# Accompagner l'appropriation des grands projets EnR par les territoires

En développant la culture public / privé au service de l'intérêt du plus grand nombre

L'engagement d'Energ'iV : transparence – équité de traitement – juste partage de la valeur

- 1. Pour les projets d'initiative privée :** Energ'iV se positionne comme co-investisseur minoritaire de confiance, assure la concertation locale et peut organiser l'entrée au capital des collectivités et citoyens
- 2. Pour les projets d'initiative publique :** Energ'iV se positionne comme co-investisseur minoritaire ou majoritaire de confiance, forme les élus, accompagne la commune ou l'EPCI dans la sécurisation foncière, le montage et la gestion de la société de projet, la mobilisation des citoyens et la sélection du partenaire privé - développeur



## Bilan 2024

- 33 sociétés de projet
- avec 15 développeurs différents
- dont 5 sociétés citoyennes EnR
- Eolien - Photovoltaïque au sol - Méthanisation

# Accompagner les aménageurs dans la solarisation des nouveaux quartiers

En développant des partenariats gagnant – gagnant avec les SPL d'aménagement

L'engagement d'Energ'iV : montée en compétence des aménageurs et tiers de confiance pour les entreprises : l'expérience du Chêne Morand avec Territoires Rennes

- 1. Démarche engagée dès la création de la ZAC en 2017** : co-rédaction d'un cahier de prescription photovoltaïque pour les nouveaux bâtiments / parkings, intégré au cahier de cession des terrains
- 2. Mise à disposition par Territoires Rennes aux acquéreurs d'une solution clef en main photovoltaïque s'ils le souhaitent** : Energ'iV, adossé initialement à un opérateur privé retenu après AMI, se positionne comme tiers investisseur de confiance si l'entreprise ne souhaite / ne peut pas investir. Formalisation par une promesse de bail qui laisse 36 mois à l'entreprise pour réaliser la centrale



## Bilan 2024

- Les prescriptions photovoltaïques n'ont pas été un frein à la commercialisation
- 100 % des bâtiments sont équipés
- Peu d'entreprises ont fait appel à la solution de tiers investissement

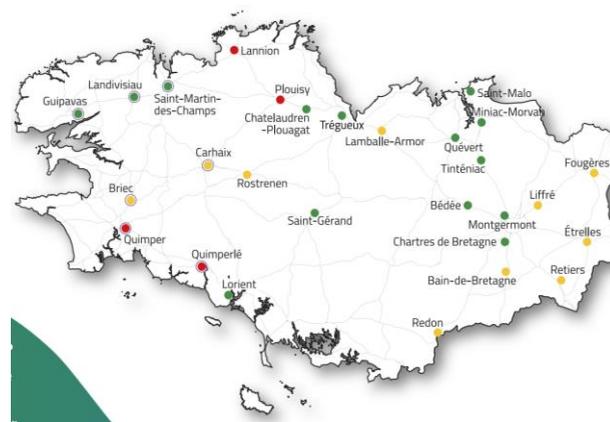
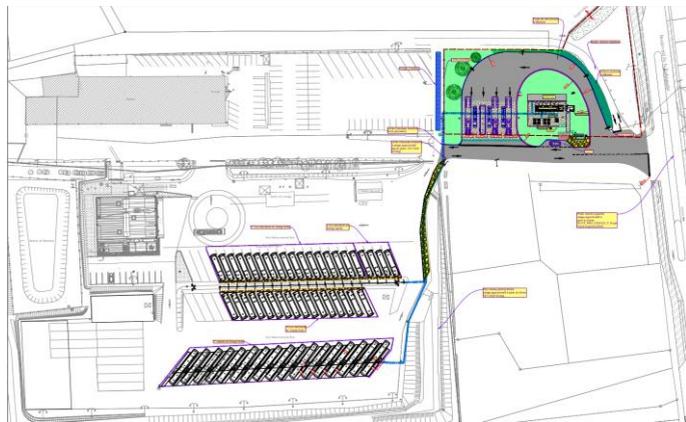
# Accompagner la décarbonation de la mobilité lourde

## Mise en place d'un réseau de stations GNV – bioGNV

Le SDE35 accompagne les EPCI dans leur mission d'Autorité Organisatrice des Mobilités (AOM) en déployant les infrastructures nécessaires sur les trois vecteurs : **Electricité / bio-GNV / Hydrogène**

Energ'iv a créé Bretagne Mobilité GNV pour déployer un réseau de 6 stations permettant la conversion des flottes de Bus et de Bennes à Ordures Ménagères

Trois des 6 stations ont été réalisées en co-maitrise d'ouvrage avec les transporteurs (Keolis / Linevia pour Rennes Métropole – RATP pour Saint-Malo Agglomération) afin de construire des stations mixtes alliant charges lentes et rapides

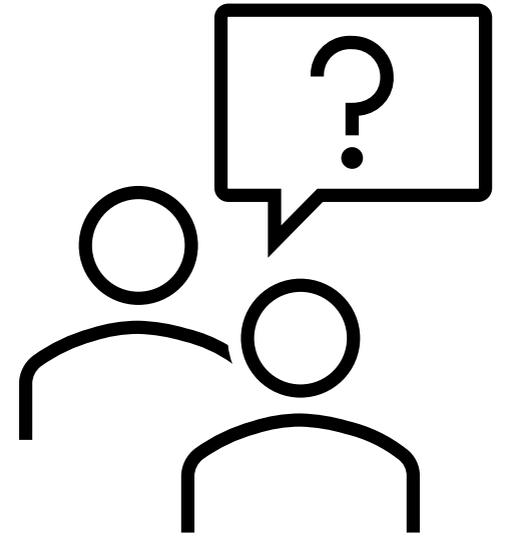


## Bilan 2024

- 3 000 tonnes de GNV distribués
- 58 % en bio-GNV
- 10 000 000 km parcourus
- 45 GWh de puissance

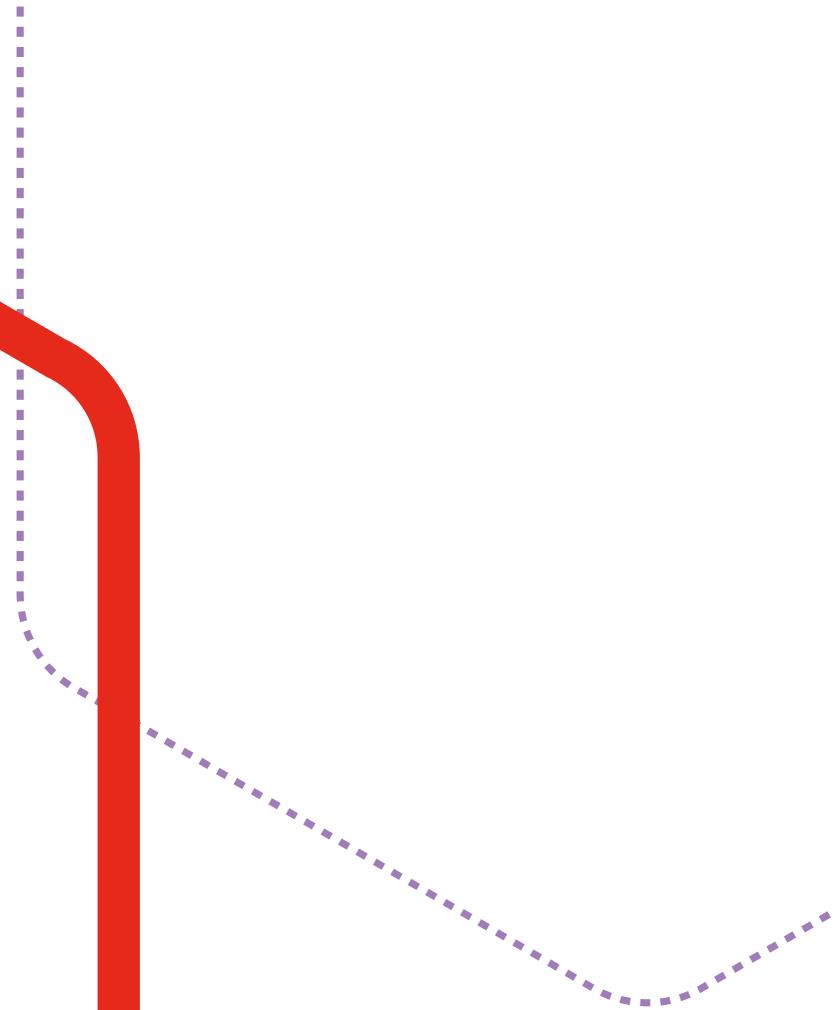
# Avez-vous des questions ?

N'hésitez pas à vous exprimer sur le chat !



05

**Conclusion**



# Animation



## **Isabelle Bonnaud-Jouin**

Directrice de l'Economie Mixte Locale  
et du programme Agir pour le Logement Etudiant (AGiLE)  
**Banque des Territoires**

**Hub**

des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

**fed epl** | Les entreprises  
publiques  
locales



**Evénement**

**Mercredi 04 juin 2025**

**De 18h00 à 18h30**

**Le rendez-vous de l'innovation  
des EPL – Projets & Territoires #3**



**Evénement**

**Mercredi 02 juillet 2025**  
**De 10h00 à 12h00**

**Atelier du réseau national  
des foncières de redynamisation**



**Événement**

**Mercredi 02 juillet 2025**  
**De 14h00 à 16h00**

**Penser et développer les territoires  
à l'échelle des bassins de vie :  
quels outils ?**

Les événements de nos partenaires qui font l'actualité de l'économie mixte locale



**Jeudi 19 juin 2025**

# Rencontre nationale des Entreprises publiques locales

Fédération nationale des Caisses d'Epargne, 5 rue Masseran, 75007 Paris

# Les événements de nos partenaires qui font l'actualité de l'économie mixte locale



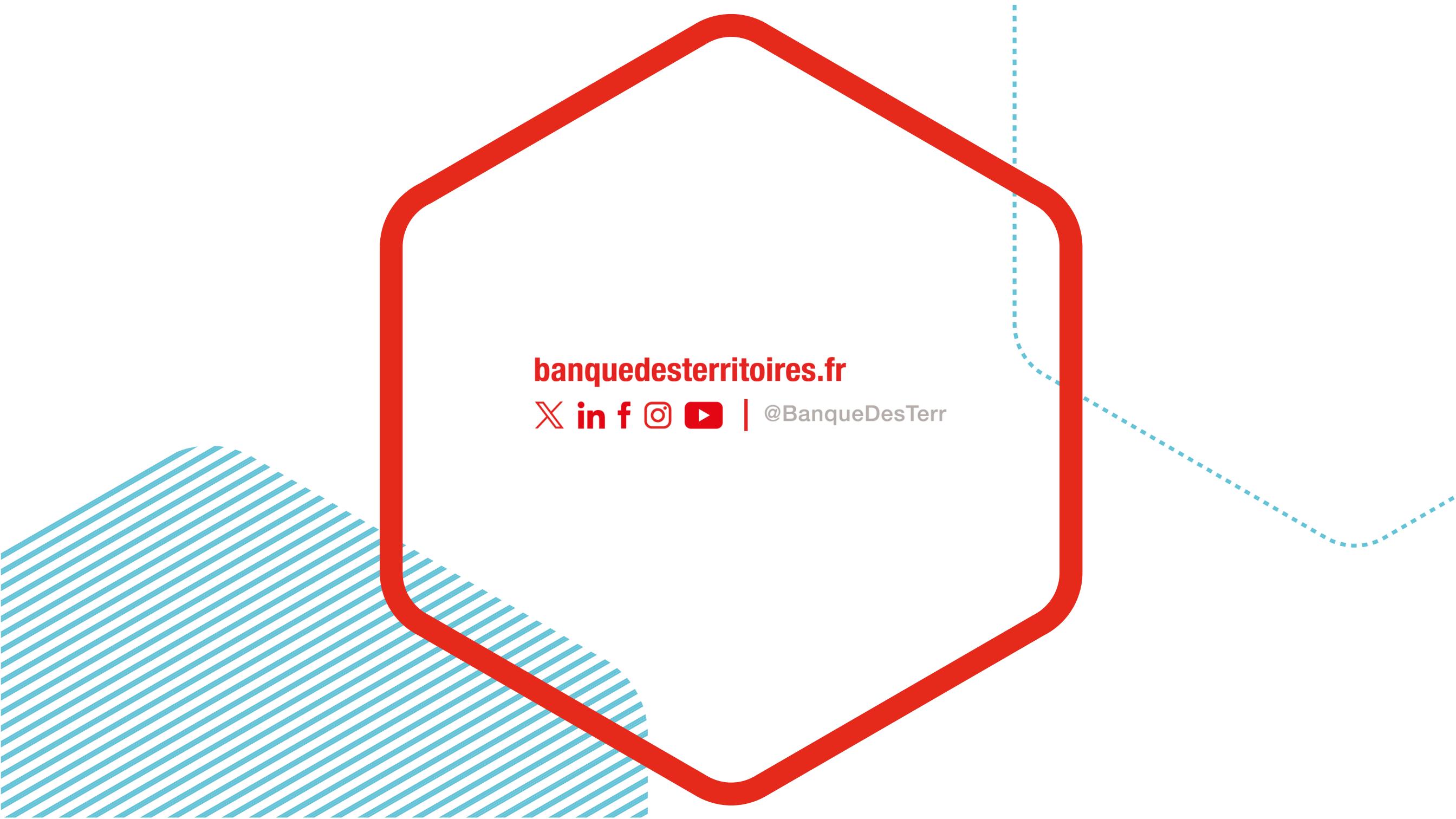
## 11<sup>ÈMES</sup> ENTRETIENS DE L'AMÉNAGEMENT

LYON 26—27 JUIN 2025

Auditorium

Renseignements, programme et inscriptions :  
[www.entretienlde laménagement.fr](http://www.entretienlde laménagement.fr)





**banquedesterritoires.fr**

 **in f**   | @BanqueDesTerr