GOUVERNEMENT

Liberté
Égalité
Fraternité

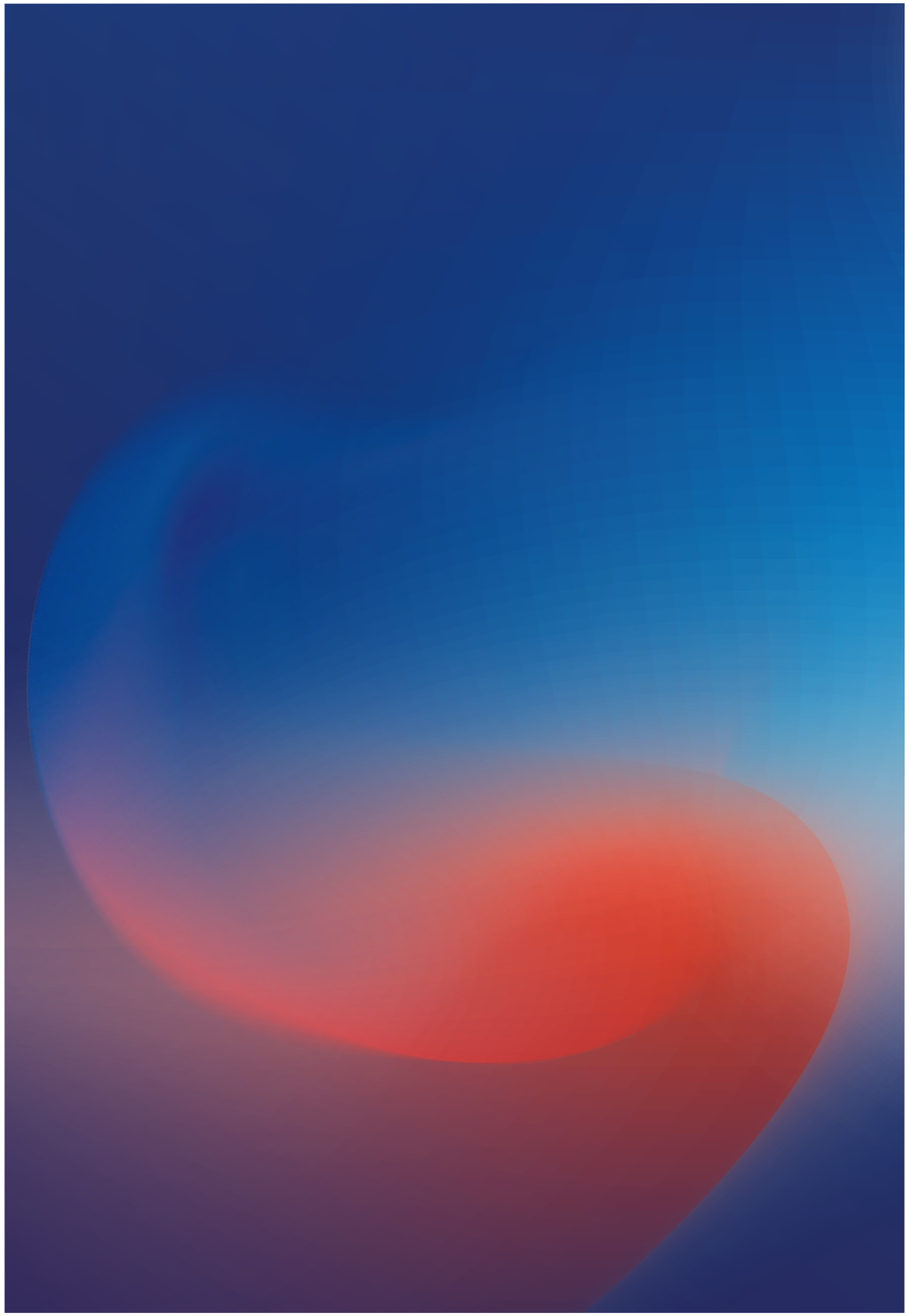
FRANCE 2030

TERRITOIRES D'INNOVATION

RAPPORT D'IMPACT DES INVESTISSEMENTS 2025

BANQUE des TERRITOIRES

Caisse des Dépôts GROUPE



SOMMAIRE

1

INTRODUCTION

p. 2 — Éditorial
p. 3 — Le plan d'investissement France 2030
p. 5 — Ambition du programme
p. 6 — Territoires d'innovation
p. 8

2

LA THÈSE D'IMPACT

p. 10 — Vision et Objectifs : Intentionnalité
p. 11 — Valeur ajoutée de l'investisseur : Additionnalité
p. 12 — Pilotage des résultats et transparence : Mesurabilité
p. 13

3

LA DÉMARCHE D'INVESTISSEMENT

p. 14 — Sourcing et sélection
p. 15 — Période de détention
p. 16 — Préparation de la sortie
p. 17

4

L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS

p. 18 — Agriculture et alimentation
p. 24 — Énergie & industrie
p. 26 — Préservation & restauration de l'environnement
p. 28 — Aménagement & construction
p. 30 — Santé & handicap
p. 32

5

ANNEXES

p. 34

1 INTRODUCTION

ÉDITORIAL

PASCAL WERNER
Directeur financements, investissement et amorçage,
Secrétariat Général pour l'investissement

FRANÇOIS WOHRER
Directeur de l'investissement,
Banque des Territoires

Le programme Territoires d'innovation entre dans une nouvelle phase : celle du développement et de l'accompagnement des entreprises financées.

Ce second rapport correspond aussi à une nouvelle phase du programme : après le financement initial de plus de 50 projets, il s'agit maintenant de les accompagner, autant sur les aspects de croissance que sur les sujets d'impact. Ces projets sont uniques et nécessitent un accompagnement spécifique.

A travers plusieurs focus, ce rapport met en lumière plusieurs actions et illustre que l'impact est bien une démarche sur la durée et le fruit d'un travail collectif.

Plus globalement, ce programme de France 2030 se veut aussi un laboratoire, non seulement pour chaque projet, mais aussi pour inspirer des initiatives au sein d'autres territoires.
L'enjeu de réplicabilité est une des priorités de France 2030, ce rapport est aussi un matériau pour inspiration et action.

Au-delà de l'accompagnement de ces projets en termes d'impact, l'enjeu est aussi de donner matière à réflexion et envie pour essaimer sur les autres territoires.

Nous avons constitué un très beau portefeuille de projets, représentatif de nombreux enjeux que l'on retrouve sur les territoires français.

En termes d'impact, il s'agit maintenant de faire grandir ces promesses et de les accompagner, c'est notre rôle en tant qu'opérateur du programme et administrateur au sein de ces entreprises. Les premiers résultats présentés ici sont déjà encourageants, mais l'impact se mesure sur la durée et dans sa progression.

Au-delà de cet accompagnement individuel, ce rapport nous donne aussi à réfléchir collectivement : comment diffuser au-delà des premiers territoires? comment donner matière à envie et à action ?

C'est un autre enjeu d'essaimage très stimulant pour la Banque des territoires qui est à l'écoute de toutes les initiatives qui iront dans ce sens.

LE PLAN D'INVESTISSEMENT FRANCE 2030

54 Md€
investissement aux entreprises, universités, organismes de recherche, collectivités

50%
décarbonation de l'économie

50%
acteurs émergents porteurs d'innovation

Le plan d'investissement France 2030 :

- **Traduit une double ambition :** transformer durablement des secteurs clefs de notre économie (énergie, automobile, aéronautique ou encore espace) par l'innovation technologique, et positionner la France non pas seulement en acteur, mais bien en leader du monde de demain. De la recherche fondamentale, à l'émergence d'une idée jusqu'à la production d'un produit ou service nouveau, France 2030 soutient tout le cycle de vie de l'innovation jusqu'à son industrialisation.

- **Est inédit par son ampleur :** 54 Md€ seront investis pour que nos entreprises, nos universités, nos organismes de recherche, réussissent pleinement leurs transitions dans ces filières stratégiques. L'enjeu : leur permettre de répondre de manière compétitive aux défis écologiques et d'attractivité du monde qui vient, et faire émerger les futurs champions de nos filières d'excellence.

France 2030 est défini par deux objectifs transversaux consistant à consacrer 50 % de ses dépenses à la décarbonation de l'économie, et 50% à des acteurs émergents, poteurs d'innovation sans dépenses défavorables à l'environnement (au sens du principe Do No Significant Harm).

- **Est mis en œuvre collectivement :** pensé et déployé en concertation avec les acteurs économiques, académiques, locaux et européens pour en déterminer les orientations stratégiques et les actions phares. Les porteurs de projets sont invités à déposer leur dossier via des procédures ouvertes, exigeantes et sélectives pour bénéficier de l'accompagnement de l'Etat.

- **Est piloté par le Secrétariat général pour l'investissement** pour le compte du Premier ministre.

AMBITION DU PROGRAMME

Enveloppe globale de
450 M€

dont
150 M€
en subvention

et
300 M€
en investissement en fonds propres et quasi fonds propres

300 M€

d'investissement en fonds propres et quasi fonds propres sur 15 ans

Territoires d'innovation est une action France 2030 dont l'objectif est de faire émerger les territoires du futur et expérimenter de nouveaux modèles innovants et durables de développement territorial.

La démarche a été lancée en septembre 2019 via l'annonce par le Premier Ministre des 24 territoires lauréats de l'appel à projets.

Le programme a finalisé sa période de primo-investissements fin 2024.

L'impact des projets financés est évalué afin de faciliter leur diffusion et leur réplication et qu'ils deviennent ainsi de véritables démonstrateurs territoriaux à l'échelle nationale.

LA BANQUE DES TERRITOIRES OPÉRATEUR DU PROGRAMME

La Banque des Territoires a été mandatée en tant qu'opérateur du programme pour le compte de l'État. Sa mission est de préparer la sélection des projets à financer et d' accompagner les porteurs de projet financés durant toute la vie du programme.

Pour le volet investissement, l'équipe en charge des opérations est composée comme suit :

TERRITOIRES D'INNOVATION

THÈSE D'INVESTISSEMENT "EN UN COUP D'OEIL"

Sociétés à capital majoritairement
PRIVÉ

En partenariat avec
24
TERRITOIRES LAURÉATS

Tickets : minimum
500K€

5 THÉMATIQUES D'IMPACT
- Agroécologie & alimentation
- Energie & industrie
- Préservation & restauration de l'environnement
- Aménagement & habitat
- Santé & handicap

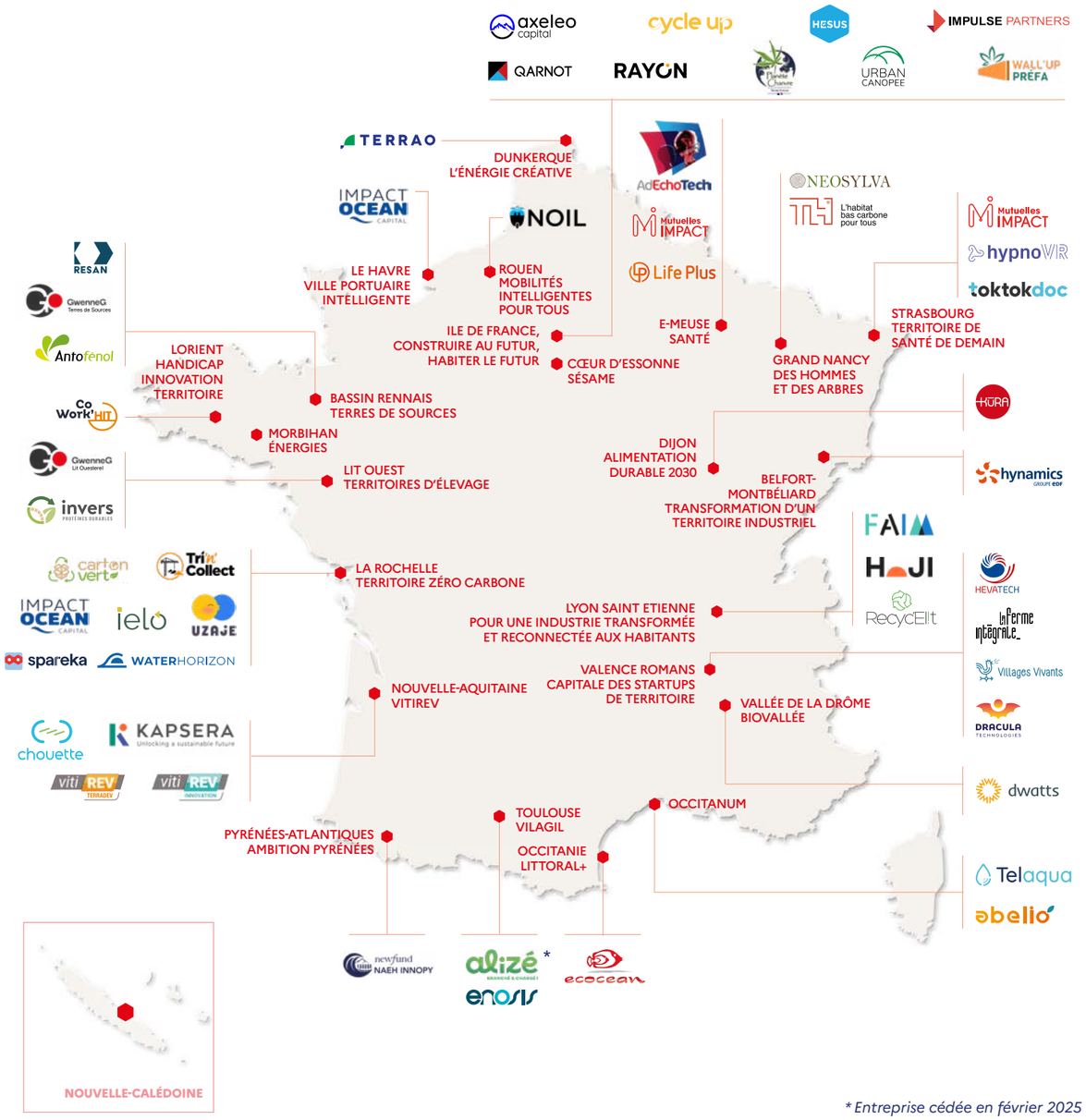
Périmètre géographique :
FRANCE

Type d'investisseur
MINORITAIRE EN CO-INVESTISSEMENT

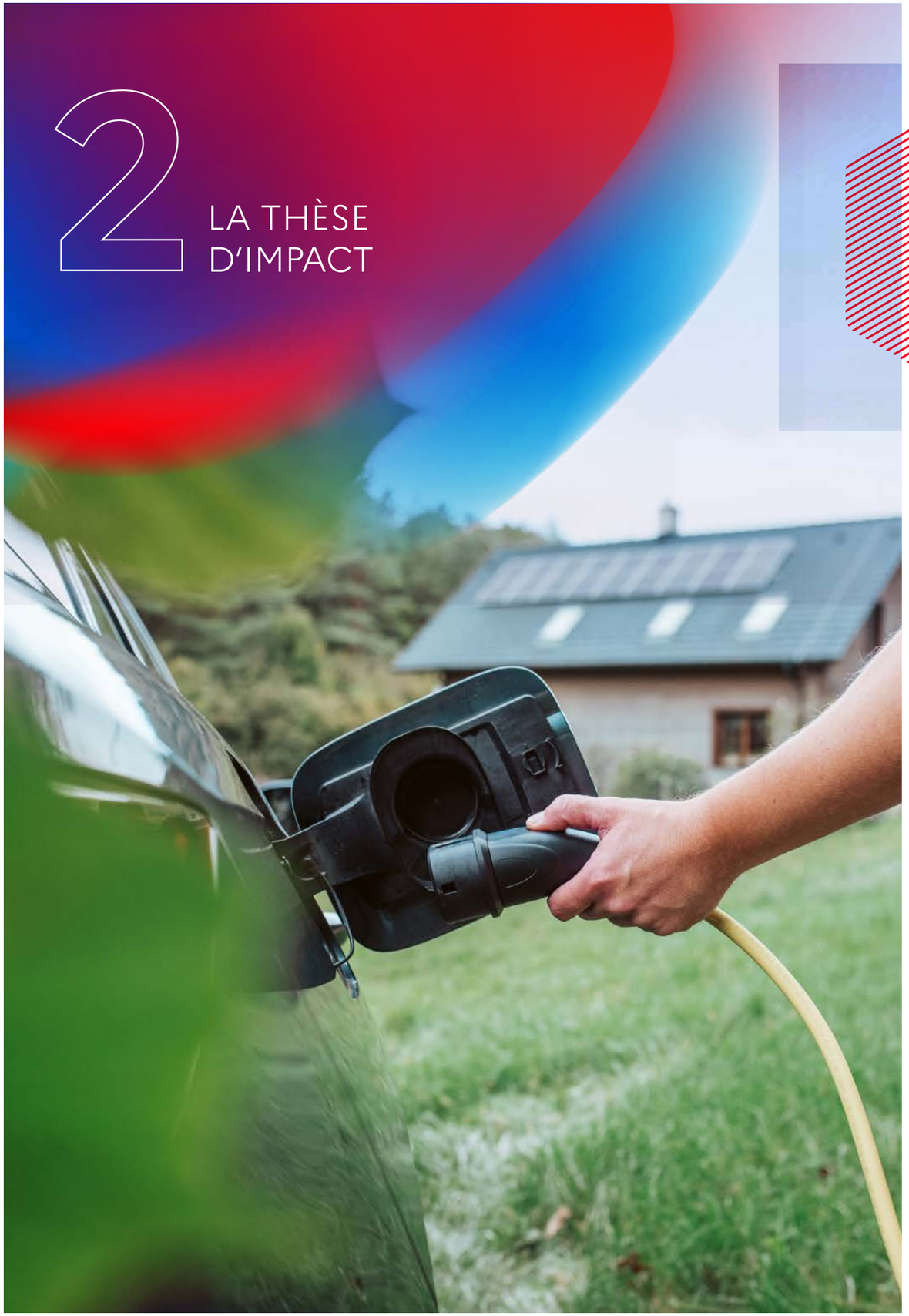
Différents types de
VÉHICULES ET MATURITÉS :
start-ups, sociétés de projets, SCIC, ...

24
TERRITOIRES LAURÉATS

51 INVESTISSEMENTS À FIN 2024



** Entreprise cédée en février 2025*



2 LA THÈSE D'IMPACT

LA THÈSE D'IMPACT :

UNE DOUBLE AMBITION AU SERVICE DES TERRITOIRES

1 VISION ET OBJECTIFS : INTENTIONNALITÉ

Le programme porte une double ambition :

Première ambition : financer et accompagner des projets innovants répondant aux enjeux des territoires lauréats, regroupés autour de 5 thématiques d'impact identifiées :

- Agriculture & alimentation
- Aménagement & construction
- Énergie & industrie
- Préservation & restauration de l'environnement
- Santé & handicap

Deuxième ambition : démontrer la pertinence de l'investissement à impact comme levier du développement territorial.

- **Evaluation de l'alignement des projets** considérés avec les thématiques d'impact et les objectifs des lauréats
- Prise en compte des **contributions positives** mais aussi des externalités négatives des projets
- **Définition systématique d'objectifs** et d'indicateurs d'impacts ex ante bénéfiques pour le territoire

LA GOUVERNANCE DU PROGRAMME

PRÉSÉLECTION PAR LES 24 LAURÉATS

VALIDATION ET ENGAGEMENT PAR UN COMITÉ UNIQUE

PREMIER MINISTRE
Liberté Égalité Fraternité
Secrétariat général pour l'investissement

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE DES FINANCES ET DE LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE
Liberté Égalité Fraternité

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES
Liberté Égalité Fraternité

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE
Liberté Égalité Fraternité

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE
Liberté Égalité Fraternité

MINISTÈRE DU TRAVAIL DE LA SANTÉ ET DES SOLIDARITÉS
Liberté Égalité Fraternité

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
Liberté Égalité Fraternité

2 LA THÈSE D'IMPACT :
UNE DOUBLE AMBITION AU SERVICE DES TERRITOIRES

2 VALEUR AJOUTÉE DE L'INVESTISSEUR : ADDITIONNALITÉ

Pour les territoires :

- Appliquer les meilleures pratiques de l'investissement et de l'impact pour **soutenir et pérenniser des projets innovants** contribuant au **développement territorial**.
- Proposer une expérimentation unique de l'investissement au service de l'intérêt général et des territoires.

Pour les entreprises en portefeuille :

- Une **capacité d'intervention** sur des véhicules et projets très hétérogènes.
- Un **engagement actif** et de **long terme**.
- Le soutien d'un **administrateur augmenté** (voir p.17) pour piloter l' impact dans la durée.
- L'apport d'une véritable expertise **environnement, social et gouvernance (ESG) et impact.**
- La **double marque** « **État - France 2030** » et « **Banque des Territoires** » : un levier financier potentiel et une visibilité et crédibilité accrues.

3 PILOTAGE DES RÉSULTATS ET TRANSPARENCE : MESURABILITÉ

- Des **indicateurs** définis pour chaque participation* au moment de l'engagement d'investissement. Indicateurs sur lesquels s'appuie un mécanisme d'alignement des intérêts (entre l'entreprise et l'investisseur France 2030) pour chaque participation, inscrit notamment au sein du pacte d'actionnaires.
- Une **campagne annuelle** de collecte de données pour analyser les externalités positives et négatives, dans une logique de double matérialité.
- Un **pilotage des résultats** en termes d'impact réalisé par l'administrateur augmenté, garant de la cohérence des arbitrages stratégiques.

Le **présent document** vise à faire état de la robustesse et de la performance du dispositif.

Ce rapport est construit avec le soutien de **Better Way,** cabinet de conseil spécialisé dans l'investissement durable, qui a apporté une regard critique sur les méthodologies et contenus. Il est disponible publiquement sur le site Internet **www.banquedesterritoires.fr/territoires-dinnovation**.

** A noter : Pour le cas des investissements indirects, le suivi de la performance est assuré au cas par cas à partir des échanges réguliers avec les gestionnaires et à partir des rapports disponibles (reporting périodique SFDR, rapport ESG / Impact, etc.).*

3 LA DÉMARCHE D'INVESTISSEMENT

LA DÉMARCHE D'INVESTISSEMENT :

GARANTIR L'ALIGNEMENT AVEC LA THÈSE D'IMPACT ET LA PRISE EN COMPTE DES RISQUES

1 SOURCING ET SÉLECTION

PROJETS

1 **Les territoires lauréats** pré-sélectionnent des projets alignés avec leurs enjeux.

3 **L'équipe d'investissement** démarre l'instruction dans le but de challenger la promesse d'impact de l'entreprise, et évaluer les risques ESG du projet.

5 **L'équipe d'investissement** démarre l'instruction approfondie comprenant notamment l'analyse de l'impact et de la maturité ESG de l'entreprise.

7 **L'équipe d'investissement** finalise le projet : signature du pacte d'actionnaires (avec clauses ESG & Impact) et nomination d'un administrateur interne à l'équipe.

VIVIER DE PROJETS RETENUS POUR LA PHASE D'ENGAGEMENT

2 **Le comité de pilotage national** valide le rattachement des projets au programme France 2030 - Territoires d'innovation.

4 **Le comité d'investissement** valide l'entrée en vivier des projets, définit le plan de travail pour l'instruction approfondie.

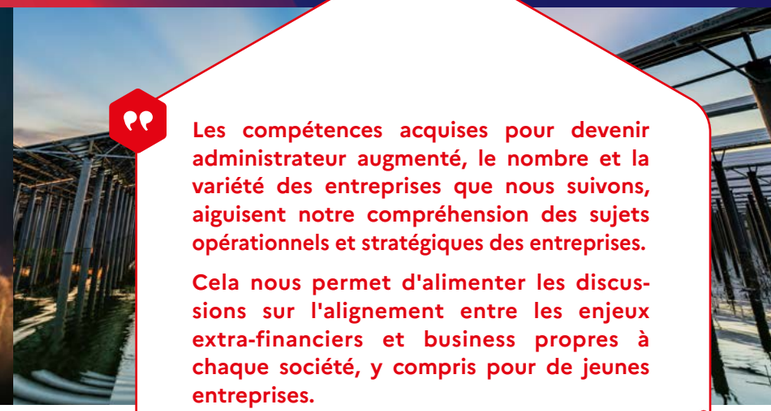
6 **Le comité d'investissement** valide l'engagement et donne son accord pour investir aux termes définis, y compris concernant les indicateurs d'Impact et l'alignement des intérêts.

ENTRE 3 ET 6 MOIS

PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS

3 LA DÉMARCHE D'INVESTISSEMENT :

GARANTIR L'ALIGNEMENT AVEC LA THÈSE D'IMPACT ET LA PRISE EN COMPTE DES RISQUES



2 PÉRIODE DE DÉTENTION

Un administrateur augmenté accompagne les participations dans la durée :

- Participation systématique aux Comités Stratégiques et Assemblées Générales. Echanges réguliers avec les entreprises en sus.
- Mises en relation avec les acteurs publics et privés pertinents pour l'entreprise.
- Analyse des performances ESG & impact et proposition d'un plan d'amélioration en conséquence.
- Suivi de la mise en oeuvre des améliorations ESG & impact.
- Apport de compétences & outils.

Campagne annuelle de collecte ESG & Impact :

- Données collectées à partir d'un questionnaire développé par nos équipes, adapté au profil des entreprises en portefeuille.
- Recours à la plateforme digitale Greenscope, pour améliorer la fiabilité des données et pour faciliter la collecte et l'analyse des données.

Synthèse annuelle de la performance ESG & Impact :

- Revue de participations annuelle avec le comité d'investissement y compris sur les sujets ESG & impact.
- Consolidation de la performance ESG & impact du portefeuille, notamment pour démontrer l'impact généré par le programme.

> **Les compétences acquises pour devenir administrateur augmenté, le nombre et la variété des entreprises que nous suivons, aiguisent notre compréhension des sujets opérationnels et stratégiques des entreprises.**
>
> **Cela nous permet d'alimenter les discussions sur l'alignement entre les enjeux extra-financiers et business propres à chaque société, y compris pour de jeunes entreprises.**
>
> **JOHANA GASSON**
> Responsable d'Investissement

3 PRÉPARATION DE LA SORTIE

L'administrateur augmenté veille à préserver l'impact à la sortie :

- Vigilance sur le repreneur.
- Valorisation de la démarche ESG & impact vis à vis des repreneurs potentiels.
- Recherche d'un juste retour financier et d'une temporalité adaptée pour assurer la réalisation de l'impact.

L'ADMINISTRATEUR AUGMENTÉ

Bénéficie de formations régulières, guides et outils concrets pour soutenir les participations :

- **Sur les sujets stratégiques et financiers.**
- **Comme sur les sujets ESG & impact.**

4 L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS

L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS : LES THÉMATIQUES D'IMPACT

AGRICULTURE & ALIMENTATION

1. Soutenir un changement de pratiques agricoles pour aller vers la régénération des écosystèmes.
2. Proposer aux citoyens une offre alimentaire accessible et durable.
3. Développer une agriculture à forte valeur ajoutée pour les agriculteurs.

ÉNERGIE & INDUSTRIE

1. Améliorer l'efficacité énergétique, notamment via la récupération de la chaleur fatale.
2. Soutenir le développement des énergies renouvelables sur le territoire.
3. Relocaliser une industrie propre, performante et inclusive.

PRÉSERVATION & RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT

1. Faire émerger des solutions de recyclage et de réemploi.
2. Soutenir le développement de solutions pour la protection et la restauration de la biodiversité.

TRANSFORMATION DES TERRITOIRES

SANTÉ & HANDICAP

1. Améliorer l'accès au soin et lutter contre les déserts médicaux.
2. Favoriser le développement de la prévention en santé.
3. Améliorer la prise en charge et l'intégration des personnes en situation de handicap.
4. Favoriser le maintien à domicile des personnes fragiles.

AMÉNAGEMENT & CONSTRUCTION

1. Renforcer l'attractivité des territoires et la disponibilité des services publics.
2. Accompagner l'essor de la construction durable.
3. Imaginer la continuité territoriale à travers les nouvelles mobilités décarbonées et inclusives.

CHIFFRES CLÉS

APERÇU DU PORTEFEUILLE

FICHE D'IDENTITÉ

40 entreprises*

NOMBRE D'ENTREPRISES

- 9 — -10 employés
- 14 — 10 à 19 employés
- 14 — 20 à 49 employés
- 3 — +50 employés

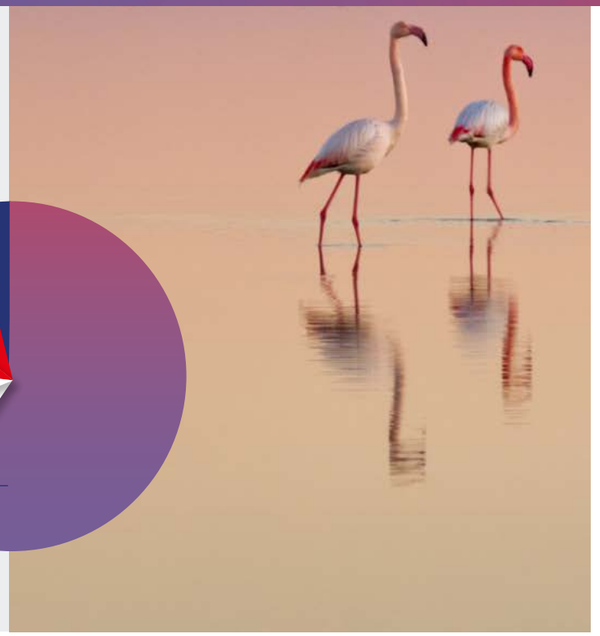
DIFFÉRENTES FORMES JURIDIQUES

- **4** SCIC — *Société Coopérative d'Intérêt Collectif*
- **34** SAS — *Société par Actions Simplifiée*
- **1** SA — *Société Anonyme*
- **1** société de projet

CHIFFRE D'AFFAIRES

NOMBRE D'ENTREPRISES

- 3 → +5M€
- 10 → entre 2 et 5M€
- 8 → entre 1 et 2M€
- 19 → -1M€



ENTREPRISES CONTRIBUTRICES AUX OBJECTIFS D'IMPACT

- **10** AGRICULTURE & ALIMENTATION
- **9** ÉNERGIE & INDUSTRIE
- **5** PRÉSERVATION & RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT
- **11** AMÉNAGEMENT & CONSTRUCTION
- **5** SANTÉ & HANDICAP

* Alizé, cédée en février 2025, n'est pas prise en compte dans ce périmètre.
Territoires d'Innovation a également réalisé 10 investissements indirects, pour un montant total de 80M€. Ces investissements se répartissent comme suit : 6 fonds Article 9 SFDR, un fonds Article 8 SFDR, un fonds Article 6 SFDR et 2 dispositifs intermédiés.

APERÇU DU PORTEFEUILLE

CHIFFRES CLÉS

ENGAGEMENT

STABLE

STABLE

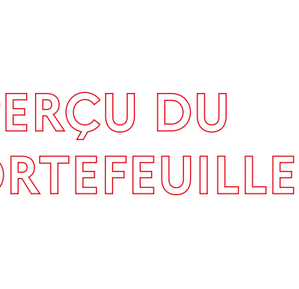
EN PROGRÈS (+1)

GOUVERNANCE

EN PROGRÈS (+ 3pts)

des entreprises ont plus de 30% de femmes dans l'organe de gouvernance

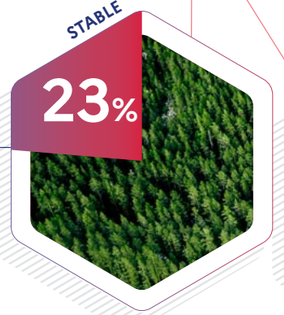
NOUVEL INDICATEUR



des entreprises abordent formellement la RSE en comité stratégique

ROBUSTESSE

STABLE



des entreprises disposent d'au moins une certification ISO

EN PROGRÈS (+28pts)

des entreprises ont évalué leurs risques d'approvisionnement

STABLE

des entreprises concernées disposent d'au moins un label sur un de leurs produits

ENVIRONNEMENT

EN PROGRÈS (+8pts)

des entreprises ont réalisé un Bilan Carbone

EN BAISSE (-1)

entreprises du numérique ont une démarche Green IT

EN PROGRÈS (+12pts)

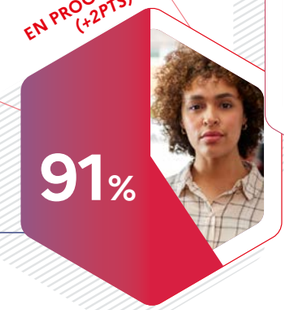
des entreprises ont réalisé une analyse de cycle de vie sur au moins un de leurs produits

EMPLOI

EN PROGRÈS (+14)

embauches de personnes éloignées du marché du travail

EN PROGRÈS (+2PTS)



d'emplois permanents en moyenne

DIVERSITÉ

EN BAISSE (-6pts)

de femmes dans les effectifs en moyenne

EN BAISSE (-14pts)

des entreprises concernées portent des initiatives diversité & inclusion

EN BAISSE (-4pts)

de femmes dans l'équipe dirigeante en moyenne

L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS
AGRICULTURE ET ALIMENTATION

EXEMPLES D'INVESTISSEMENT

1 Soutenir un changement de pratiques agricoles pour aller vers la régénération des écosystèmes.

KAPSERA
Unlocking a sustainable future

Kapsera, située à Bordeaux, est pionnière de la microencapsulation durable pour l'agriculture et l'agroalimentaire. Sa technologie enferme des substances actives naturelles (micro-organismes, enzymes...) dans des microcapsules biosourcées et biodégradables. Elle améliore l'efficacité des bio-intrants et des ingrédients nutritionnels, et favorise ainsi le remplacement des produits chimiques de synthèse du champs à l'assiette. Kapsera vise une production de 200 tonnes/an d'ici 2027.

- **Montant investi : 2,5 M€**
- **Primo-investissement : Novembre 2024**

2 Proposer aux citoyens une offre alimentaire accessible et durable.

la Ferme Intégrale_

Située dans la Drôme, **la Ferme Intégrale** est la première ferme pilote aquaponique d'un futur réseau où poissons et plantes sont élevés en co-culture dans un écosystème quasi fermé, transformant les déchets des uns en ressources pour les autres. L'entreprise vise à améliorer la résilience alimentaire des villes moyennes grâce à un système de production installable sur des friches industrielles.
En 2024, la Ferme Intégrale a produit l'équivalent de 110 000 repas distribués en circuit court, dans un rayon de 80 km.

- **Montant investi : 0,95 M€**
- **Primo-investissement : Juin 2023**

3 Développer une agriculture à forte valeur ajoutée pour les agriculteurs.

invers
PROTÉINES DURABLES

Invers, entreprise d'Auvergne-Rhône-Alpes, produit des aliments pour animaux à base de vers de farine, une source de protéines durables. Son modèle décentralisé s'appuie sur des partenariats avec des agriculteurs, qui valorisent leurs co-produits agricoles pour nourrir les vers, et récupèrent les déjections (frass) comme engrais.
En 2024, 84,6 tonnes de protéine d'insecte ont été produites.
Les agriculteurs partenaires génèrent en moyenne 35 000 € de revenu supplémentaire par ferme.

- **Montant investi : 0,85 M€**
- **Primo-investissement : Décembre 2022**

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

↓ Cible 2.4

↓ Cible 12.3

LES PARTICIPATIONS QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU

abelio · Antofénol · chouette · KŪRA · KAPSERA Unlocking a sustainable future · invers PROTÉINES DURABLES · la Ferme Intégrale_ · GwenneG Terres de Sources · GwenneG Lit Ouesterel · Planète Chanvre · RESAN · Telaqua · viti REV INNOVATION · viti REV TERRADEV

FOCUS ENTREPRISE

RESAN

DES MICRO-USINES À LA FERME POUR UNE ALIMENTATION LOCALE, DURABLE ET ÉQUITABLE

0,8 M€
investis en juin 2023 et décembre 2023

Objectifs d'impact

2 Proposer aux citoyens une offre alimentaire accessible et durable.

3 Développer une agriculture à forte valeur ajoutée pour les agriculteurs.

Constats et problématiques adressées

Beaucoup d'agriculteurs en France peinent à valoriser correctement leurs productions, souvent captives de circuits longs et centralisés qui réduisent leur autonomie et leur marge économique.
Par ailleurs, la forte industrialisation du secteur agroalimentaire éloigne la transformation des lieux de production, contribuant à la perte des savoir-faire et à la dépendance des territoires, et ne permet pas de répondre à la demande croissante des consommateurs pour des produits locaux, sains et traçables.

Projet porté par *Bassin Rennais, Terres de Sources*

Resan développe des micro-usines modulaires dans des conteneurs installés directement sur les exploitations agricoles. Ces unités de production décentralisées permettent aux agriculteurs de transformer eux-mêmes leurs matières premières en produits finis (conserves, yaourts, etc.). Resan fournit non seulement l'infrastructure clé en main, mais aussi un accompagnement technique et commercial pour assurer la viabilité économique du projet. La solution intègre aussi des outils numériques pour faciliter la gestion, la traçabilité et la vente.

Impact généré

Resan contribue à une agriculture à plus forte valeur ajoutée, sans investissement risqué : le modèle permet de relocaliser la transformation alimentaire, d'améliorer les revenus des agriculteurs et de renforcer leur indépendance, tout en contribuant à la résilience alimentaire des territoires.
Elle participe également à une transition agroécologique concrète au service d'une alimentation locale, durable et équitable, qui valorise les circuits courts, crée des emplois dans les territoires, et revitalise l'économie rurale.

- **10 éleveurs laitiers partenaires à fin 2024 générant un chiffre d'affaires moyen de 63k€/an**

ANDRÉ BONNARD
Eleveur laitier et président de RESAN

> **Resan est née d'un constat simple : il faut relocaliser la transformation alimentaire pour redonner aux producteurs les moyens d'agir. En installant des micro-usines directement à la ferme, nous redonnons de la valeur au travail local, réduisons les intermédiaires et participons à construire une alimentation plus juste, durable et résiliente.**

L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS
ÉNERGIE & INDUSTRIE

1 Améliorer l'efficacité énergétique, notamment via la récupération de la chaleur fatale.

TERRAO

2 Soutenir le développement des énergies renouvelables sur le territoire.

enosis

3 Relocaliser une industrie propre, performante et inclusive.

RecycElit

EXEMPLES D'INVESTISSEMENT

Starklab, basée dans le nord de la France, conçoit et fabrique les échangeurs **Terrao®**. Ces solutions innovantes permettent le traitement des gaz et des fumées, la récupération et le recyclage de chaleur. Starklab propose aux industriels plusieurs briques technologiques, associées aux solutions classiques pour la décarbonation partielle ou totale de leurs usines. Au total, 75 sites ont été équipés par Starklab.
En 2024, ces installations ont permis de traiter 6450 millions de m^3 d'air, et récupéré 268 GWh d'énergie.

- **Montant investi : 2 M€**
- **Primo-investissement : Novembre 2020**

Enosis, basée à Toulouse, développe une technologie de méthanation organique qui transforme le CO_2 en méthane. Ce procédé recycle CO_2 et déchets non réutilisables en gaz durable, injectable dans les réseaux. Couplé à l'électrolyse, il permet aussi de stocker les surplus électriques (« Power-to-Gas »).

Fin 2024, la construction du premier démonstrateur industriel français couplant une installation de méthanation biologique à une unité de méthanisation agricole est en cours dans l'Aisne.

- **Montant investi : 0,75 M€**
- **Primo-investissement : Octobre 2022**

Recyc'elit, basée à USIN Lyon, développe une innovation de rupture pour le recyclage chimique des textiles complexes à base de polyester. Elle dépolymérise le polyester, isole les autres composants et les réinjecte dans les filières industrielles. Cette solution circulaire évite l'incinération des déchets textiles et favorise l'intégration de matières recyclées.

En 2024, l'entreprise est encore au stade de démonstrateur.
L'usine sera inaugurée en 2025.

- **Montant investi : 0,75 M€**
- **Primo-investissement : Octobre 2023**

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Cible 7.2
Cible 7.3
Cible 9.4
Cible 12.2

LES PARTICIPATIONS QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU

DRACULA TECHNOLOGIES · dwatts · enosis · FAIM · HEVATECH · hynamics GROUPE EDF · HAJI · QARNOT · RecycElit · TERRAO · WATERHORIZON

FOCUS ENTREPRISE

WATERHORIZON

DES BATTERIES THERMIQUES POUR VALORISER LA CHALEUR FATALE INDUSTRIELLE ET VERDIR LES TERRITOIRES

1,5 M€
investis en février 2022

Objectifs d'impact

1 Améliorer l'efficacité énergétique, notamment via la récupération de la chaleur fatale.

Constats et problématiques adressées

L'énergie émise par les processus industriels, appelée chaleur fatale, est largement sous-exploitée car souvent rejetée sans valorisation.
Cette perte massive d'énergie pourrait pourtant être valorisée pour répondre aux besoins en chaleur et en froid, besoins fortement émetteurs de CO_2. Cette problématique est d'autant plus critique dans un contexte de transition énergétique et de recherche d'efficacité industrielle.

Impact généré

L'impact est triple : réduction des émissions de CO_2, efficacité énergétique et transition énergétique des industries. Deux projets commerciaux sont en cours de livraison et illustrent le potentiel de cette technologie :

- **À Toulouse, la chaleur d'un incinérateur alimente une piscine et une patinoire (4 GWh d'énergie livrée par an et 1200 tCO2e évitées)**
- **À La Rochelle, la chaleur d'un incinérateur alimente les besoins en froid du port de pêche (6 GWh d'énergie livrée par an et 2000 tCO2e évitées): ce projet sera opérationnel pour la fin de l'année 2025.**

Projet porté par *La Rochelle, Territoire Zéro Carbone*

Water Horizon, start-up deeptech toulousaine fondée en 2017, développe une batterie thermique mobile et réversible, capable de capter, stocker et transporter la chaleur industrielle perdue.
Grâce à une solution hygroscopique brevetée, cette technologie permet de restituer à la demande l'énergie sous forme de chaleur (+80°C) ou de froid (-10°C) sur des sites publics, privés ou industriels (notamment data centers et les industries gourmandes en froid).

Elle est proposée via un modèle "Cooling as a Service", où Water Horizon prend en charge l'installation, la maintenance et la gestion, offrant ainsi une solution clé en main sans investissement initial pour les clients.

JEAN-EMMANUEL FAURE
Président de Water Horizon

> **Chez Water Horizon, nous transformons un problème en solution : la chaleur perdue devient une ressource. Grâce à notre batterie thermique mobile, nous proposons une solution concrète pour une industrie plus efficace, plus sobre et bas carbone.**

L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS
PRÉSERVATION & RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT

1 **Faire émerger des solutions de recyclage et de réemploi.**

UZAJE

EXEMPLES D'INVESTISSEMENT

Basée à Neuilly-sur-Marne, Avignon et Strasbourg, **Uzaje** est spécialisée dans le lavage industriel de contenants alimentaires et de bouteilles pour leur réemploi. Les solutions sont adaptées à tous types de contenants, avec un accompagnement sur-mesure de chaque client. L'entreprise répond à la demande d'alternatives aux emballages à usage unique (lois AGEC et EGALIM). 10 millions de contenants ont été lavés depuis la création de l'entreprise. En 2024, 450 tonnes de déchets ont été évitées.

- **Montant investi : 1,5 M€**
- **Primo-investissement : Septembre 2023**

2 **Soutenir le développement de solutions pour la protection et la restauration de la biodiversité.**

NEOSYLVA

Neosylva propose aux propriétaires forestiers une solution d'expertise et de financement pour restaurer et valoriser durablement des forêts en impasse de gestion. L'accompagnement s'inscrit dans le temps long, selon une charte environnementale exigeante.

En 2024, la société gère environ 2 000 ha, dont 579 ha labellisés bas carbone, pour 145 000 tCO_2e absorbées.

- **Montant investi : 1,5 M€**
- **Primo-investissement : Octobre 2020**

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Cible 12.5

Cible 14.1
Cible 14.c

Cible 15.1
Cible 15.2
Cible 15.5

LES PARTICIPATIONS QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU

carton vert · ecocean · UZAJE · IMPACT OCEAN CAPITAL · NEOSYLVA · newfund NAEH INNOPY · spareka

FOCUS ENTREPRISE

ecocean

DES HABITATS ARTIFICIELS POUR PROTÉGER ET RESTAURER LA BIODIVERSITÉ MARINE

0,8 M€
investis en novembre 2023

Objectifs d'impact

2 **Soutenir le développement de solutions pour la protection et la restauration de la biodiversité.**

Constats et problématiques adressées

La biodiversité marine est en déclin rapide, notamment dans les zones littorales, où les habitats naturels sont fortement dégradés ou absents, en raison de l'artificialisation des côtes. Ce manque de refuges fragilise les cycles de vie des espèces aquatiques, particulièrement au stade juvénile.

Projet porté par *Occitanie, Littoral+*

Fondée en 2003 à Montpellier, Ecocean est une entreprise d'ingénierie écologique spécialisée dans la restauration des milieux aquatiques dégradés pour favoriser le repeuplement des espèces marines ou d'eau douce. L'entreprise propose des programmes qui combinent ingénierie écologique, suivi scientifique et sensibilisation. Elle développe des habitats artificiels (Biohut) afin de restaurer la fonction de nurserie dans les milieux aquatiques. Son expertise unique se concentre sur les premiers stades de vie des poissons et animaux aquatiques, prioritairement dans les environnements côtiers.

Impact généré

Ecocean contribue activement à la restauration de la biodiversité aquatique en recréant des habitats essentiels au développement des espèces. Ses dispositifs favorisent le retour de la faune marine, renforcent les écosystèmes côtiers et participent à la résilience des milieux face aux pressions anthropiques. Ils sont déployés dans 16 pays, avec près de 100 ports équipés, et en partenariat avec des acteurs majeurs tels que Ocean Winds, EIFFAGE, Veolia, RTE ou CMA-CGM. Ecocean développe également une solution spécifique de repeuplement d'espèces marines à partir de la pêche de larves (Solution BioRestore).

- **À fin 2024 : plus de 6 000 Biohut et 1350 m2 de radeaux installés**
- **À fin 2024 : plus de 30 000 poissons de 80 espèces réintroduits.**

Chez Ecocean, nous transformons les infrastructures humaines en refuges pour la vie marine, conciliant développement et préservation des écosystèmes.

Nous réinventons ainsi la cohabitation entre activité humaine et biodiversité aquatique.

GILLES LECAILLON
Président d'Ecocean

L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS
AMÉNAGEMENT & CONSTRUCTION

1 Renforcer l'attractivité des territoires et la disponibilité des services publics.

Villages Vivants

EXEMPLES D'INVESTISSEMENT

Villages Vivants est une foncière rurale et solidaire implantée dans le grand quart sud-est de la France : elle achète, rénove et loue des locaux pour y installer des activités solidaires et des services de proximité afin de redynamiser des territoires.
Villages Vivants a ouvert 20 lieux dans des villes et villages en difficulté de revitalisation. 8 autres lieux sont actuellement en travaux pour une ouverture à venir.

- **Montant investi : 1,6 M€**
- **Primo-investissement : Décembre 2021**

2 Accompagner l'essor de la construction durable.

ielo

Basée dans la Vienne, la coopérative **Ielo** développe la première solution d'isolation des bâtiments en France à base de paille hachée (la Phi®). Elle structure la filière en rassemblant agriculteurs, artisans et experts tout en contribuant au respect des exigences environnementales sur la construction neuve et la rénovation (RE 2020).

En 2024, 29 715 m² ont été isolés, soit 267 tCO_2e évitées.

- **Montant investi : 1,5 M€**
- **Primo-investissement : Décembre 2022**

3 Imaginer la continuité territoriale à travers les nouvelles mobilités décarbonées et inclusives.

NOIL

Noil, basée à Montreuil, est pionnière du rétrofit de deux-roues thermiques en Europe. Elle conçoit et assemble des kits d'électrification (moteur, batterie et carte électronique), pour une gamme de véhicules anciens ou récents.
Elle prévoit de relocaliser en France la fabrication de ses composants, et de devenir équipementier.

En 2024, la réduction de GES est estimée à 3,8 tCO_2e par véhicule.

- **Montant investi : 1,25 M€**
- **Primo-investissement : Juillet 2024**

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Cible 6.3 — *cible 9.1* — *Cible 11.2* *Cible 11.3* — *Cible 11.6* *Cible 11.a*

LES PARTICIPATIONS QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU

axeleo capital · cycle up · HESUS · ielo · IMPULSE PARTNERS · L'habitat bas carbone pour tous · NOIL · RAYON · Tri'n'Collect · URBAN CANOPEE · Villages Vivants · WALL'UP PRÉFA

FOCUS ENTREPRISE

L'habitat bas carbone pour tous

DES BÂTIMENTS EN BOIS, MODULAIRES ET FABRIQUÉS LOCALEMENT POUR INDUSTRIALISER LA CONSTRUCTION BAS CARBONE

3 M€
investi en avril 2023

Objectifs d'impact
2 Accompagner l'essor de la construction durable.

Constats et problématiques adressées

Le secteur du bâtiment est encore largement dépendant de méthodes intensives en carbone, lentes et peu adaptables aux besoins évolutifs des territoires. Face à la crise du logement, à l'urgence climatique et à la nécessaire réindustrialisation de la filière construction, il est indispensable de développer une alternative durable au modèle conventionnel.

Projet porté par Grand Nancy, des Hommes et des Arbres

TH (Technologies & Habitats) conçoit, fabrique et installe des bâtiments modulaires à haute performance environnementale, produits dans ses usines de Dole et de Saint Quentin. S'appuyant sur une filière bois certifiée et des procédés industriels optimisés, ses modules sont préfabriqués, transportables et assemblables sur site, permettant un déploiement rapide et faible en empreinte carbone.
Ces bâtiments sont conçus pourdes usages variés : logement d'urgence ou pérenne, établissements publics, locaux d'activités ou tiers-lieux.

Impact généré

Le modèle TH combine innovation technologique, sobriété carbone et ancrage territorial. Il permet de réduire les délais et les coûts de construction, tout en répondant aux exigences environnementales les plus strictes (RE2020, seuil 2031).

L'impact est triple : accélération de la production de logements, réduction des émissions du secteur bâtiment, et relocalisation d'une industrie stratégique, créatrice d'emplois non délocalisables.

- **4 890m2 de logements livrés en 2024, soit & 1 300 tCO2e évités**
- **30% de réduction moyenne de la facture énergétique pour les utilisateurs, pouvant aller jusqu'à 80%**
- **18 personnes ont rejoint l'entreprise en 2024, alors qu'elles étaient éloignées de l'emploi**

ALAIN BÉJEAN
Président de TH

« Chez TH, nous industrialisons la construction bas-carbone pour bâtir vite, sobrement et durablement. Nos bâtiments modulaires sont conçus pour concilier urgence d'habiter, performance environnementale et vitalité du territoire. C'est une nouvelle manière de penser la ville, résiliente et inclusive. »

L'IMPACT DE NOS INVESTISSEMENTS
SANTÉ & HANDICAP

EXEMPLES D'INVESTISSEMENT

1 Améliorer l'accès au soin et lutter contre les déserts médicaux.

hypnoVR

HypnoVR a développé une solution d'hypnose médicale par réalité virtuelle pour la gestion de la douleur et de l'anxiété. En 2024, 43 500 sessions d'hypnose médicale ont été réalisées avec HypnoVR, permettant ainsi à de nombreux patients de profiter d'un parcours de soin moins douloureux et stressant.
La solution permet par ailleurs de réduire la consommation de médicaments (sédatifs, morphiniques ou encore anxiolytiques) et pour certaines pathologies, de réduire la durée des séjours post-opératoires.

- **Montant investi : 1 M€**
- **Primo-investissement : Octobre 2021**

2 Favoriser le développement et la prévention en santé.

Life Plus

Life Plus propose aux établissements médico-sociaux d'équiper leurs résidents d'une montre connectée modulable et évolutive répondant aux besoins d'assistance et de prévention. La solution permet d'accompagner les seniors dans leur perte d'autonomie, quel que soit leur niveau de fragilité et le type d'habitat. Les solutions proposées facilitent le travail des professionnels, sécurisent les résidents et rassurent leurs proches. En 2024, Life Plus travaille avec une centaine d'établissements et 5000 seniors sont équipés.

- **Montant investi : 1 M€**
- **Primo-investissement : Juillet 2023**

3 Améliorer la prise en charge et l'intégration des personnes en situation de handicap.

Co Work'HIT

La coopérative **Cowork'hit** est un centre d'innovation qui développe et accompagne des projets dans le domaine du handicap pour le compte d'entreprises, d'établissements médico-sociaux ou encore de collectivités.

Depuis sa création en 2021, Cowork'hit a déjà déployé 52 solutions, et 11 autres sont actuellement en développement.

- **Montant investi : 0,5 M€**
- **Primo-investissement : Mai 2021**

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Cible 3.4 — *Cible 8.5* — *Cible 11.7*

LES PARTICIPATIONS QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU

AdEchoTech · Co Work'HIT · hypnoVR · Life Plus · Mutuelles IMPACT · toktokdoc

FOCUS ENTREPRISE

AdEchoTech

UN ROBOT ÉCHOGRAPHE PILOTÉ À DISTANCE POUR RAPPROCHER LES SPÉCIALISTES DES PATIENTS ISOLÉS, SANS COMPROMIS SUR LA QUALITÉ DES SOINS

1,3 M€
investis en juillet 2024

Objectifs d'impact

1 Améliorer l'accès au soin et lutter contre les déserts médicaux.

Constats et problématiques adressées

L'accès à l'échographie reste très inégal en France, en particulier dans les zones rurales ou médicalement sous-dotées. La diminution du nombre de radiologues dans les établissements de santé de proximité, combinée à la concentration des équipements dans les grands centres, allonge les délais, freine le diagnostic précoce et aggrave les inégalités d'accès aux soins.

Impact généré

La solution d'AdEchoTech rend l'échographie accessible au plus grand nombre, contribue à réduire les inégalités d'accès au diagnostic, limite les déplacements des patients et renforce la réactivité des prises en charge. Elle facilite également la collaboration entre médecins de terrain et spécialistes à distance. L'entreprise s'inscrit ainsi pleinement dans la transformation du système de santé, en proposant une télémédecine de nouvelle génération : concrète, sécurisée, opérationnelle et pensée pour répondre aux enjeux territoriaux d'aujourd'hui.

- **25 établissements hospitaliers de proximité équipés à fin 2024**
- **1 500 actes de télé-échographies réalisés en 2024**

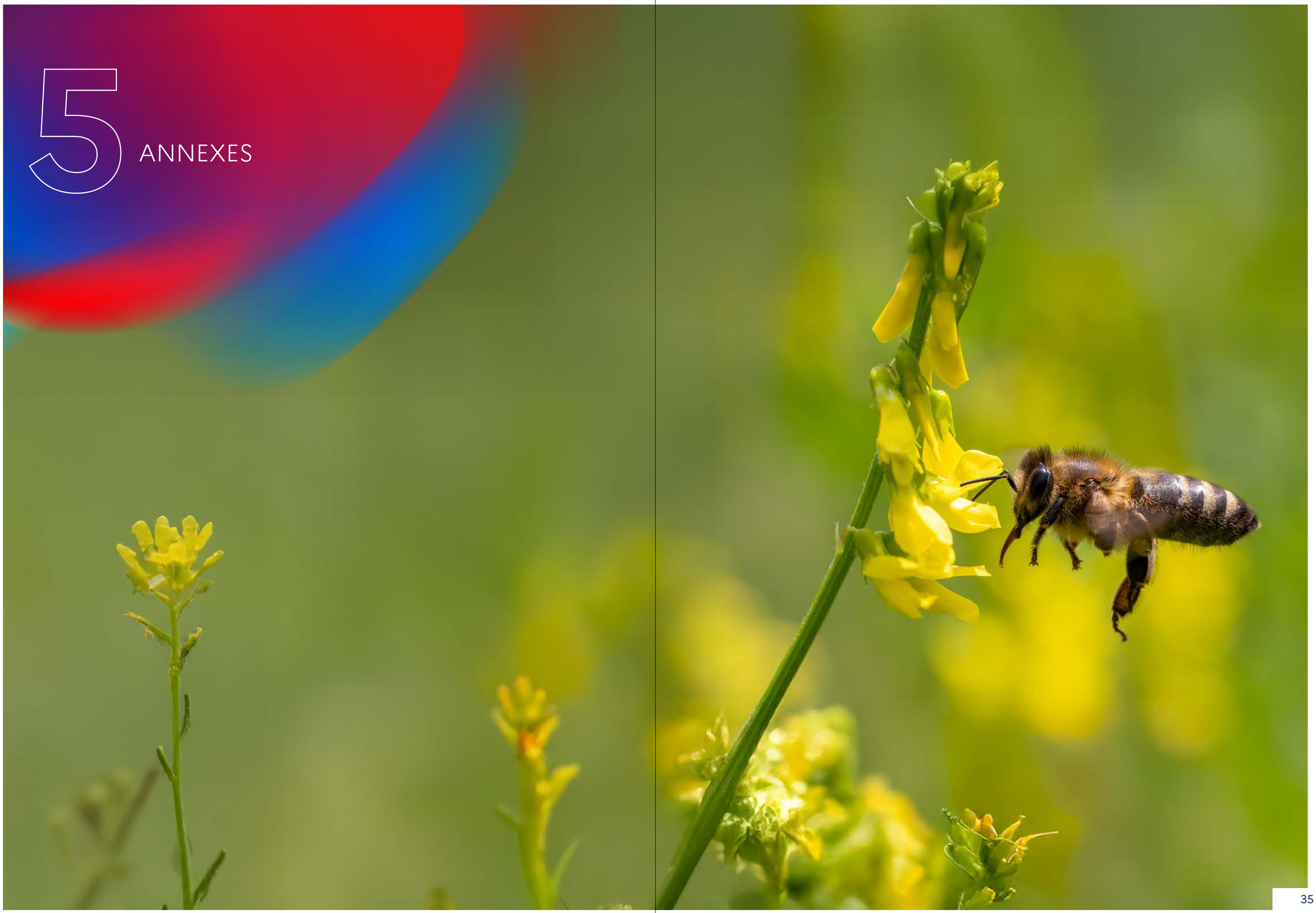
Projet porté par *E-Meuse Santé*

AdEchoTech a mis au point une solution d'échographie robotisée à distance, s'appuyant sur une technologie de télémédecine avancée. Cette innovation permet à un médecin spécialiste, situé à distance, de manipuler un bras robotisé équipé d'une sonde échographique, tout en dialoguant en temps réel avec le patient et le personnel médical sur place grâce à une interface audio-vidéo.
Brevetée et certifiée, cette solution associe robotique de précision et transmission d'images en haute définition, assurant ainsi des diagnostics fiables. Elle répond aux besoins des établissements de santé confrontés à une pénurie de spécialistes, notamment en zones isolées, centres pénitentiaires ou territoires insulaires. Compacte, ergonomique et précise, cette technologie ne requiert qu'une formation légère des soignants chargés de positionner le robot sur le patient, facilitant son intégration rapide dans les pratiques de terrain.

NICOLAS LEFEBVRE
Président d'AdEchoTech

> **Nous croyons en une médecine de proximité, même à distance. Notre technologie permet à un spécialiste en échographie d'intervenir là où il n'est pas, sans délai ni déplacement. C'est une nouvelle manière de penser l'accès aux soins, plus équitable et tout aussi performante.**

5 ANNEXES



51 INVESTISSEMENTS

→ **INVESTISSEMENTS DIRECTS : 41 ENTREPRISES**

→ **INVESTISSEMENTS INDIRECTS : 10 FONDS ET DISPOSITIFS INTERMÉDIÉS**

NOTRE PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS À DATE

AGRICULTURE & ALIMENTATION

abelio
chouette
Antofénol
KURA
KAPSERA Unlocking a sustainable future
invers PROTÉINES DURABLES
RESAN
Telaqua
La Ferme Intégrale
Planète Chanvre

ÉNERGIE & INDUSTRIE

QARNOT
dwatts
enosis
hynamics GROUPE EDF
DRACULA TECHNOLOGIES
HEVATECH
RecycElit
WATERHORIZON
TERRAO

PRÉSERVATION & RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT

carton vert
ecocean
NEOSYLVA
spareka
UZAJE

SANTÉ & HANDICAP

AdEchoTech
Co Work'HIT
hypnoVR
Life Plus
toktokdoc

AMÉNAGEMENT & CONSTRUCTION

cycle up
ielo
HESUS
NOIL
L'habitat bas carbone pour tous
alizé *
Villages Vivants
URBAN CANOPEE
Trim' Collect
WALL'UP PRÉFA
IMPULSE PARTNERS
RAYON

viti REV INNOVATION
viti REV TERRADEV
GwenneG Terres de Sources
GwenneG Lit Ouesterel

FAIM
HAJI
newfund NAEH INNOPY

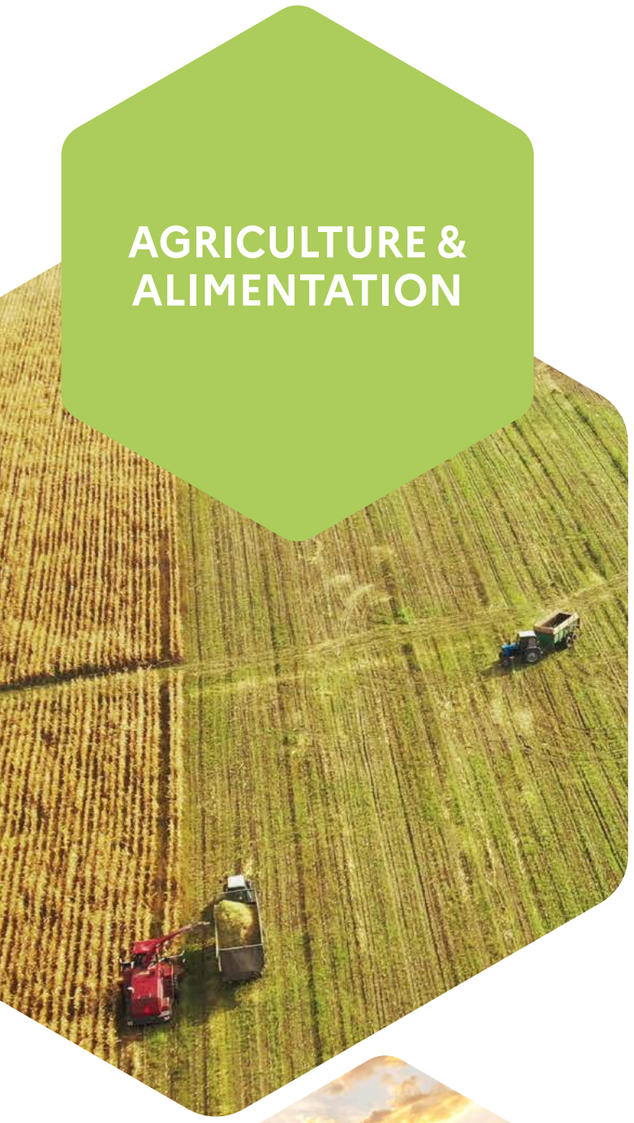
IMPACT OCEAN CAPITAL

Mutuelles IMPACT

axeleo capital

** Entreprise cédée en février 2025*

AGRICULTURE & ALIMENTATION



LES ENTREPRISES DU PORTEFEUILLE FICHES SIGNALÉTIQUES

abelio

AGROÉCOLOGIE / PRODUCTION ALIMENTAIRE

abelio.io

Outil d'aide à la décision pour les agriculteurs (solution simple, automatisée, basée sur l'IA et la collecte de data).

- **INVESTISSEMENT** Juin 2023 / 0,75 M€
- **LAURÉAT** Occitanum
- **IMPACT 2024** 9000 ha non traitées
  3 300 tonnes d'engrais azotés évitées
  3 000 000m³ de consommation d'eau évitée

Antofénol

AGROÉCOLOGIE BIOCONTRÔLE

antofenol.com

Production d'une alternative naturelle aux fongicides chimiques (biocontrôle) basée sur un processus d'éco-extraction innovant.

- **INVESTISSEMENT** Avril 2021 et juillet 2022 / 3,5 M€
- **LAURÉAT** Bassin Rennais, Terres de Sources
- **IMPACT 2024** 40 ha traités par Antoférine

chouette

VITICULTURE / AGTECH

www.chouette.vision

Imagerie de précision et intelligence artificielle à destination des viticulteurs pour optimiser les consommations d'intrants.

- **INVESTISSEMENT** Novembre 2022 / 1 M€
- **LAURÉAT** Vitirev
- **IMPACT 2024** Consommation de produits phytosanitaires réduite en moyenne de 25% sur les 2 500 hectares couverts par Chouette

invers

AGRICULTURE / EAU / AGTECH

invers.fr

Produits alimentaires pour animaux à base d'insectes suivant un modèle décentralisé en partenariat avec les agriculteurs.

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2022 et juin 2024 / 0,85M€
- **LAURÉAT** LIT Ouest Territoire d'Elevage
- **IMPACT 2024** 4 agriculteurs partenaires pour un revenu supplémentaire moyen de 35 k€/an/agriculteur
  Emissions de GES évitées estimées à 0,46kgCO_2e/kg de produit fini

KAPSERA

AGROÉCOLOGIE / BIO-SOLUTION

www.kapsera.com

Technologie industrielle de micro-encapsulation biodégradable et alimentaire pour des composés organiques.

- **INVESTISSEMENT** Novembre 2024 / 2,5 M€
- **LAURÉAT** Vitirev
- **IMPACT 2024** L'entreprise est encore au stade de POC

KŪRA

ALIMENTATION PRODUCTION DE PRODUITS FINIS

www.kuradebourgogne.com

Production de produits fermentés (soja, miso, bière) contribuant à la création d'une filière bio en France de substituion aux importations.

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2021 et septembre 2023 / 0,6 M€
- **LAURÉAT** Dijon, Alimentation durable 2030
- **IMPACT 2024** Production 2024: 11 400l de shoyu, 46 000l de bière, 2 300kg de miso

La Ferme intégrale

AGROÉCOLOGIE / PRODUCTION ALIMENTAIRE

ferme-integrale.org

Ferme pilote en aquaponie (poissons et plantes aromatiques).

- **INVESTISSEMENT** Juin 2023 et octobre 2024 / 0,95M€
- **LAURÉAT** Valence - Romans, Capitale des start-ups de territoire
- **IMPACT 2024** Eau consommée 1 500 m³
  Taux d'ouverture des bassins 9%
  110 000 repas servis dans un rayon de 80km

Planète Chanvre

AGROÉCOLOGIE / PRODUCTION AGRICOLE

planetechanvre.com

Maximisation de la valorisation du chanvre pour relancer la culture en France.

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2024/ 2,2 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 830 ha produisant du chanvre
  4 665 tonnes de chanvre transformées en 2024
  882 000 € reversés aux agriculteurs

RESAN

AGROÉCOLOGIE / TRANSFORMATION ALIMENTAIRE

www.jachetefermier.fr

Unités de production décentralisées (micro usines de transformation à la ferme) pour une agriculture à plus forte valeur ajoutée, en circuit court.

- **INVESTISSEMENT** Juin 2023 et décembre 2023 / 0,8 M€
- **LAURÉAT** Bassin Rennais, Terres de Sources
- **IMPACT 2024** 10 agriculteurs partenaires générant en moyenne un chiffre d'affaire de 63k€/an

Telaqua

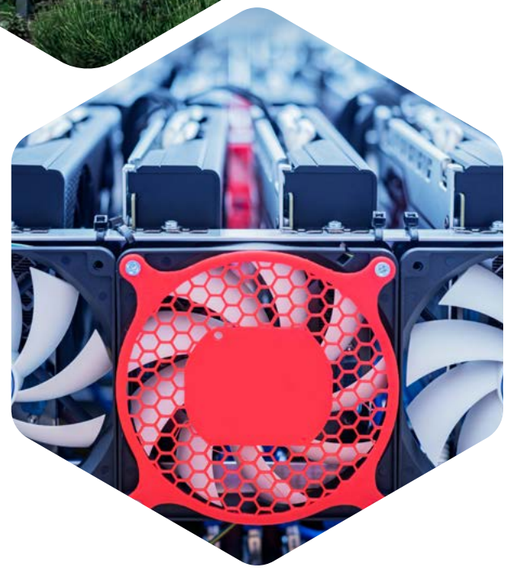
AGRICULTURE / EAU / AGTECH

www.telaqua.com

Solution connectée de gestion de l'irrigation permettant d'optimiser la production et réduire les consommations d'eau.

- **INVESTISSEMENT** Mars 2022 / 0,5 M€
- **LAURÉAT** Occitanum
- **IMPACT 2024** Réduction de consommation de 2000m3 d'eau et 8 000kWh d'électricité par an par hectare
  5 000 ha couverts par Telaqua

ÉNERGIE & INDUSTRIE



LES ENTREPRISES DU PORTEFEUILLE
FICHES SIGNALÉTIQUES

DRACULA TECHNOLOGIES

ÉNERGIE RENOUVELABLE

dracula-technologies.com

Cellules photovoltaïques organiques produites par impression numérique, durables, modulaires, pour les objets connectés (IoT indoor et outdoor).

- **INVESTISSEMENT** Juin 2022 et novembre 2023 / 4 M€
- **LAURÉAT** Valence - Romans, Capitale des start-ups de territoire
- **IMPACT 2024** 15 millions de cm^2 de cellules produites, correspondant à 1 000 000 piles évitées

dwatts

ÉNERGIE RENOUVELABLE

www.dwatts.fr

Opérateur territorial d'énergie renouvelable coopératif (SCIC) pour des projets de petite taille impliquant les habitants.

- **INVESTISSEMENT** Juin 2022 / 0,5 M€
- **LAURÉAT** Biovallée
- **IMPACT 2024** Capacité de production installée: 2553 kW en photovoltaïque et 573 kW en biomasse
  2 747 MWh d'énergie produite, correspondant à 1 231 tCO_2e évités

HEVATECH

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

www.hevatech.fr

Technologie innovante de récupération de la chaleur fatale pour produire de l'énergie

- **INVESTISSEMENT** Octobre 2022 et novembre 2023 / 4 M€
- **LAURÉAT** Valence - Romans, Capitale des start-ups de territoire
- **IMPACT 2024** Les installations ne sont pas encore en service

hynamics GROUPE EDF

PRODUCTION D'HYDROGÈNE

www.hynamics.com

Unité industrielle de production et distribution d'hydrogène.

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2022 / 1,8 M€
- **LAURÉAT** Belfort - Montbéliard, Transformation d'un territoire industriel
- **IMPACT 2024** La station n'est pas encore en service

enosis

PRODUCTION DE BIOGAZ

enosis-energies.com

Technologie innovante de méthanation organique (équipements et cultures biologiques) pour le recyclage du CO2 et des déchets industriels en gaz durables.

- **INVESTISSEMENT** Octobre 2022 / 0,75 M€
- **LAURÉAT** Toulouse, Vilagil
- **IMPACT 2024** Les installations ne sont pas encore en service

QARNOT

RÉCUPÉRATION D'ÉNERGIE

qarnot.com

Infrastructure IT qui valorise la chaleur fatale des serveurs informatiques pour chauffer les bâtiments.

- **INVESTISSEMENT** Mai 2020 et janvier 2023 / 2,5M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 932kW de puissance informatique installée, correspondant à 63 700 coeurs
  2 050 MWh de chauffage économisé, correspondant à 922 tonnes de CO2e évitées

RecycElit

RECYCLAGE / INNOVATION INDUSTRIELLE

recyc-elit.com

Recyclage chimique des textiles complexes sans issue.

- **INVESTISSEMENT** Octobre 2023 / 0,75 M€
- **LAURÉAT** Lyon Saint-Etienne: pour une industrie transformée et reconnectée aux habitants
- **IMPACT 2024** 520kg de monomères traités en 2024
  500kg de solvants récupérés

TERRAO

QUALITÉ DE L'AIR / RÉCUPÉRATION D'ÉNERGIE

terrao.fr

Solution (technologie d'échange de chaleur et de matière) pour le traitement des gaz et des fumées, la récupération et le recyclage de la chaleur et la désinfection de l'air.

- **INVESTISSEMENT** Novembre 2020 / 2 M€
- **LAURÉAT** Dunkerque, L'énergie créative
- **IMPACT 2024** 75 sites équipés pour 6 442 millions de m^3 d'air traité en 2024
  269 GWh d'énergie récupérée, permettant d'éviter 118 000 tCO2e

WATERHORIZON

RÉCUPÉRATION D'ÉNERGIE

water-horizon.com

Système de batteries thermiques mobiles valorisant la chaleur fatale industrielle (récupération, stockage et distribution).

- **INVESTISSEMENT** Février 2022 / 1,5 M€
- **LAURÉAT** La Rochelle, Territoire Zéro Carbone
- **IMPACT 2024** 2 sites en cours d'équipement qui permettront chacun de récupérer 6000 MWh d'énergie par an, correspondant à 1 200 tCO2e évités

PRÉSERVATION & RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT

LES ENTREPRISES DU PORTEFEUILLE
FICHES SIGNALÉTIQUES

FORÊT / BOIS

NEOSYLVA

www.neosylva.fr

Solution d'expertise et de financement pour la restoration des forêts en impasse de gestion, dédiée aux propriétaires privés.

- **INVESTISSEMENT** Octobre 2020 et juin 2023 / 1,5M€
- **LAURÉAT** Grand Nancy, Des Hommes et des Arbres
- **IMPACT 2024** 1 969 ha sous gestion, dont 579 ha labellisés bas carbone
  145 000 tCO2e absorbées par les forêts

RÉEMPLOI

carton vert

www.carton-vert.com

Récupération et réemploi de cartons dans les chaînes logistiques.

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2023 / 0,7 M€
- **LAURÉAT** La Rochelle, Territoire Zéro Carbone
- **IMPACT 2024** 1450 tonnes de cartons collectés, dont 96% réemployés
  1 tCO2e évité pour 1 tonne de carton réemployé

RÉPARATION / RÉEMPLOI

spareka

www.spareka.fr

Plateforme intégrée pour accompagner les particuliers dans la réparation des appareils ménagers.

- **INVESTISSEMENT** Novembre 2022 et juin 2024 / 3,3M€
- **LAURÉAT** La Rochelle, Territoire Zéro Carbone
- **IMPACT 2024** 240 000 appareils réparés en 2024
  24 700 tCO2e évités en 2024

BIODIVERSITÉ

ecocean

www.ecocean.fr

Ingéniérie écologique pour la conception de solutions innovantes pour le repeuplement de la mer et des eaux continentales.

- **INVESTISSEMENT** Novembre 2023 / 0,8 M€
- **LAURÉAT** Occitanie, Littoral+
- **IMPACT 2024** 2 000 poissons de 21 espèces réintroduits
  Plus 3 100 biohuts et 1 350 m² de radeaux végétalisés installés à fin 2024

RÉEMPLOI

UZAJE

uzaje.com

Lavage industriel de contenants alimentaires et de bouteilles en vue de leur réemploi.

- **INVESTISSEMENT** Septembre 2023 / 1,5 M€
- **LAURÉAT** La Rochelle, Territoire Zéro Carbone
- **IMPACT 2024** 450 tonnes de déchets évités

AMÉNAGEMENT & CONSTRUCTION

LES ENTREPRISES DU PORTEFEUILLE
FICHES SIGNALÉTIQUES

cycle up

CONSTRUCTION DURABLE / RÉEMPLOI

www.cycle-up.fr

Plateforme digitale pour le réemploi des matériaux du bâtiment avec offre de services globale et clé- en-main.

- **INVESTISSEMENT** Avril 2022 / 2 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 1 544 tonnes de matières réemployées, soit 2 424 tCO2e évités

HESUS

CONSTRUCTION DURABLE

hesus.com

Plateforme et offre clé- en-main pour une gestion intelligente des terres de chantiers.

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2022 / 2,2 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 2 500 000 tonnes traitées, dont 23% réutilisées 550 000 km à vide évités

ENTREPRISE CÉDÉE EN FÉVRIER 2025

alizé
BRANCHÉ & CHARGÉ !

MOBILITÉ DURABLE ET DÉCARBONÉE

toulouse.alizecharge.com

Réseau urbain de bornes de recharge électriques rapides nouvelle génération.

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2021 / 1 M€
- **LAURÉAT** Toulouse, Vilagil
- **IMPACT 2024** 1 500MWh d'électricité délivrée par le réseau

ielo

CONSTRUCTION DURABLE / ÉCO- MATÉRIAUX

ielo.coop

Structuration de la filière de production de la paille hachée à insuffler pour l'isolation des bâtiments, de l'agriculteur à l'artisan.

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2023 / 0,5 M€
- **LAURÉAT** La Rochelle, Territoire Zéro Carbone
- **IMPACT 2024** 29 715m² au sol isolés, soit 267 tCO2e évitées

IMPULSE PARTNERS

INCUBATEUR EN INNOVATION

impulse-partners.com

Accélérateur pour faciliter les projets d'innovation entre grands groupes et start-up dans le domaine de l'aménagement et la construction.

- **INVESTISSEMENT** Juin 2021 / 2 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 1 442 entreprises accompagnées, dont 1 370 start-ups

NOIL

MOBILITÉ DURABLE ET DÉCARBONÉE

noil-motors.com

Société pionnière dans le rétrofit des véhicules 2/3 roues en Europe.

- **INVESTISSEMENT** Juin 2024 / 1,25 M€
- **LAURÉAT** Rouen, la mobilité intelligente pour tous
- **IMPACT 2024** 760 kits de rétrofit installés en 2024, soit 288tCO2e évitées sur une durée de vie de 10 ans

RAYON

IMMOBILIER COMMERCIAL

www.rayon.pro

Réseau d'espaces de coworking en périphérie des métropoles à destination notamment des salariés en télétravail.

- **INVESTISSEMENT** Septembre 2021 / 1,2 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 178 postes de travail disponibles

L'habitat bas carbone pour tous

CONSTRUCTION DURABLE / ÉCO- MATÉRIAUX

www.th-groupe.com

Conception standardisée et production industrialisée de modules durables en bois (habitation ou tertiaire).

- **INVESTISSEMENT** Avril 2023 / 3 M€
- **LAURÉAT** Grand Nancy, Des Hommes et des Arbres
- **IMPACT 2024** 4 890m² de logements livrés, soit 2 293tCO2e évitées 30% de réduction moyenne de la facture énergétique pour les utilisateurs

Tri'n'Collect
LA SOLUTION RECYCLAGE DE VOS CHANTIERS

CONSTRUCTION DURABLE

tri-n-collect.fr

Gestion clé-en-main des déchets de chantiers (optimisation du tri et du recyclage).

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2022 / 1,5 M€
- **LAURÉAT** La Rochelle, Territoire Zéro Carbone
- **IMPACT 2024** 33 473 tonnes de déchets collectées, 81% en valorisation matière, 13% en valorisation énergétique

URBAN CANOPEE

VÉGÉTALISATION URBAINE

www.urbancanopee.com

Mobilier urbain végétalisé permettant de lutter contre les îlots de chaleur en milieu minéralisé.

- **INVESTISSEMENT** Septembre 2020 / 0,8 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 546 corolles installées, permettant de réduire la température au sol en moyenne de 4,7°C

Villages Vivants

IMMOBILIER COMMERCIAL

villagesvivants.com

Modèle innovant de foncière solidaire pour la redynamisation des villages, couplé à de l'accompagnement d'entrepreneurs de l'ESS.

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2021 / 1,6 M€
- **LAURÉAT** Valence - Romans, Capitale des start-ups de territoire
- **IMPACT 2024** 20 lieux ouverts dans des zones avec difficultés de revitalisation, 8 actuellement en travaux

WALL'UP PRÉFA

CONSTRUCTION DURABLE / ÉCO- MATÉRIAUX

wallup.fr

Première usine de France de panneaux préfabriqués isolés en béton de chanvre sur ossature bois.

- **INVESTISSEMENT** Mars 2023 / 0,6 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **IMPACT 2024** 20 360m² de logements livrés, soit 30tCO2e évitées

SANTÉ & HANDICAP

LES ENTREPRISES DU PORTEFEUILLE FICHES SIGNALÉTIQUES

AdEchoTech

MATÉRIEL MÉDICAL INNOVANT / TÉLÉMÉDECINE

www.adechotech.com

Solution robotisée venant compléter l'offre de télé-radiologie existante en permettant à des médecins de réaliser de échographies à distance

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2024 / 1,3 M€
- **LAURÉAT** E-Meuse Santé
- **IMPACT 2024** 1 500 actes de télé-échographies réalisés
  25 établissements hospitaliers de proximité équipés

Co Work'HIT

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE D'IDÉATION AUTOUR DU HANDICAP

coworkhit.com

Société coopérative d'accompagnement de projets innovants au service du handicap, de l'idée à la commercialisation.

- **INVESTISSEMENT** Mai 2021 / 0,5 M€
- **LAURÉAT** Lorient, Handicap Innovation Territoire
- **IMPACT 2024** 63 solutions accompagnées, dont 52 déjà déployées

Life Plus

E-SANTÉ / TÉLÉMÉDECINE

www.lifeplus.io

Dispositif connecté (montre) modulable et évolutif pour faciliter la vie des seniors en termes de suivi médical et prévention (en Ehpad comme à domicile).

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2023 / 1 M€
- **LAURÉAT** E-Meuse Santé
- **IMPACT 2024** 5 000 seniors équipés dans 86 établissements

hypnoVR

MATÉRIEL MÉDICAL INNOVANT

hypnovr.io

Dispositif médical d'hypnose par réalité virtuelle utilisé dans le traitement de la douleur et de l'anxiété. Permet de déployer l'hypnose médicale sans mobiliser de personnel soignant, notamment en bloc opératoire ou pendant des interventions douloureuses.

- **INVESTISSEMENT** Octobre 2021 / 1 M€
- **LAURÉAT** Strasbourg, Territoires de santé de demain
- **IMPACT 2024** 43 675 sessions réalisées
  Réduction de consommation de médicaments allant jusqu'à -95% de sédatifs, -45% de morphiniques ou encore -63% d'anxiolytiques

toktokdoc

E-SANTÉ / TÉLÉMÉDECINE

toktokdoc.com

Plateforme digitale couplée à un réseau présentiel de personnel médical dans les établissements pour une offre globale de télémédecine à destination des publics fragiles (ex. EHPAD).

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2020 / 0,8 M€
- **LAURÉAT** Strasbourg, Territoires de santé de demain
- **IMPACT 2024** 20 000 téléconsultations de spécialité
  Délai moyen d'accès à une consultation de spécialité passant de 240 jours à 21 jours avec Toktokdoc

FONDS D'INVESTISSEMENTS TERRITORIAUX

SECTEURS D'INVESTISSEMENT

ÉNERGIE & INDUSTRIE

AMÉNAGEMENT & CONSTRUCTION

SANTÉ & HANDICAP

PRÉSERVATION & RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT

AGRICULTURE & ALIMENTATION

HOJI

ÉNERGIE / ENVIRONNEMENT / AMORÇAGE INDUSTRIEL

www.hojiventures.com

Premier start-up studio français dédié à la transition environnementale, sociale et/ou sociétale des entreprises industrielles

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2024 / 5 M€ (cible)
- **LAURÉAT** Lyon - Saint-Étienne: Pour une industrie transformée et reconnectée aux habitants
- **TAILLE DU FONDS** 16,5 M€ (cible)

newfund NAEH INNOPY

ENERGIE / NUMÉRIQUE / TOURISME DURABLE

newfundcap.com

Fonds d'investissement territorial intervenant dans l'amorçage d'entreprises innovantes.

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2024 / 5M€
- **LAURÉAT** Pyrénées-Atlantiques, Ambition Pyrénées
- **TAILLE DU FONDS** 15,3 M€

FAIM

ÉNERGIE / ENVIRONNEMENT / AMORÇAGE INDUSTRIEL

demeter-im.com

Premier fonds français à impact pour l'amorçage d'entreprises industrielles innovantes (amorçage et capital risque).

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2021 / 10 M€
- **LAURÉAT** Lyon - Saint-Étienne : Pour une industrie transformée et reconnectée aux habitants
- **TAILLE DU FONDS** 69 M€

GwenneG Lit Ouesterel

AGROÉCOLOGIE

www.gwenneg.bzh

Dispositif intermédié dédié au bien-être animal, en co-investissement avec une plateforme locale d'investissement participatif.

- **INVESTISSEMENT** Avril 2023 / 5 M€ (cible)
- **LAURÉAT** LIT Ouest, Territoire d'Elevage
- **TAILLE DU DISPOSITIF** 5 M€

GwenneG Terres de Sources

AGROÉCOLOGIE

www.gwenneg.bzh

Dispositif d'investissement dédié à la transition agroécologique, en co-investissement avec une plateforme locale d'investissement participatif.

- **INVESTISSEMENT** Octobre 2021 / 5 M€ (cible)
- **LAURÉAT** Bassin Rennais, Terres de Sources
- **TAILLE DU DISPOSITIF** 5 M€

IMPACT OCEAN CAPITAL

SECTEUR MARITIME ET PORTUAIRE

www.gocapital.fr

Fonds dédié à la préservation des océans et le soutien à une industrie maritime durable (décarbonation du transport, énergies renouvelables, nouvelles industries, valorisation des ressources marines, etc.).

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2022 / 10 M€
- **LAURÉAT** Le Havre, Ville Portuaire Intelligente / La Rochelle, Territoire Zéro Carbone
- **TAILLE DU FONDS** 60 M€

axeleo capital

IMMOBILIER & CONSTRUCTION / NUMÉRIQUE

www.axc.vc

Premier fonds français dédié aux start-ups de la Proptech et de la Contech (amorçage et capital risque).

- **INVESTISSEMENT** Juin 2020 / 9,1 M€
- **LAURÉAT** Île-de-France, Construire au futur, habiter le futur
- **TAILLE DU FONDS** 38,3 M€

viti REV INNOVATION

AGROÉCOLOGIE / VITIVINICULTURE

demeter-im.com

Premier fonds français à impact dédié aux start-ups de la vitiviniculture (capital risque).

- **INVESTISSEMENT** Juillet 2021 et janvier 2023 / 15M€
- **LAURÉAT** Vitirev
- **TAILLE DU FONDS** 70,3 M€

Mutuelles IMPACT

SANTÉ

www.mutuellesimpact.fr

Premier fonds français d'investissement à impact social et environnemental dédié à la santé (amorçage et capital risque).

- **INVESTISSEMENT** Décembre 2022 / 11 M€
- **LAURÉAT** Strasbourg, Territoires de santé de demain / E-Meuse Santé
- **TAILLE DU FONDS** 95 M€

viti REV TERRADEV

AGROÉCOLOGIE / VITIVINICULTURE

www.calaofinance.com

Premier fonds français dédié au financement des exploitations viticoles (exploitation et foncier) engagées dans la transition écologique.

- **INVESTISSEMENT** Octobre 2022 / 5 M€
- **LAURÉAT** Vitirev
- **TAILLE DU FONDS** 20 M€

GOUVERNEMENT
Liberté
Égalité
Fraternité

FRANCE 2030

TERRITOIRES D'INNOVATION

A propos de Territoires d'innovation

Territoires d'innovation est une action de France 2030, opérée par la Banque des territoires.
Doté de 450 M€, cette action porte une double ambition : faire émerger et expérimenter de nouveaux modèles de développement territorial innovants, tout en mettant l'impact au cœur des objectifs de ces projets.
Ce programme unique associe 24 territoires lauréats et des entreprises, sur les thématiques de l'énergie et de l'environnement, de l'agroécologie, de la santé et du handicap, de la mobilité.
Le portefeuille de participations contribue aux objectifs des 24 lauréats du programme Territoires d'innovation. Un bilan du programme à mi-parcours vous est proposé dans un document complémentaire.

A propos de ce rapport

Ce deuxième rapport présente la doctrine d'investissement à impact du programme, la gouvernance et la méthodologie utilisées pour sélectionner et suivre les sociétés financées.
Il illustre aussi les résultats obtenus en termes d'impact et met en valeur les exemples représentatifs du programme sur des thèmes aussi variés que la réduction de l'empreinte carbone, la valorisation de la chaleur fatale, la restauration de la biodiversité, la construction durable ou encore la e-santé.

BANQUE des TERRITOIRES | Caisse des Dépôts GROUPE