

APPEL À PROJETS DLA RÉGIONAL

Mise en place d'un DLA régional sur la région Auvergne-Rhône-Alpes pour l'accompagnement des structures employeuses relevant de l'Économie sociale et solidaire dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement

L'accompagnement est un levier déterminant pour le renforcement du modèle économique et le développement de l'emploi des structures employeuses de l'Économie sociale et solidaire (*associations, structures de l'insertion par l'activité économique, coopératives d'utilité sociale, entreprises disposant de l'agrément ESUS*). Les membres du comité de pilotage national du DLA, à savoir le ministère de l'Économie et des finances et de la souveraineté industrielle et numérique représenté par la DG Trésor, la Banque des Territoires - Groupe Caisse des Dépôts, le Mouvement associatif et Régions de France, ont décidé d'accompagner ce développement en s'appuyant sur des organismes à but non lucratif dont le métier et l'expertise permettent d'accompagner et conseiller ces structures employeuses d'utilité sociale.

Ils ont ainsi créé et fixé le **cadre général d'un dispositif local d'accompagnement** dont la finalité est « la création, la consolidation, le développement de l'emploi, l'amélioration de la qualité de l'emploi, par le renforcement du modèle économique de la structure accompagnée, au service de son projet et du développement du territoire ».

Les cibles et structures bénéficiaires de ce dispositif DLA sont celles définies par la loi ESS du 31 juillet 2014, à savoir les structures statutaires de l'ESS et les entreprises commerciales bénéficiant de l'agrément ESUS (*« Les dispositifs locaux d'accompagnement ont pour mission d'accompagner les structures de l'économie sociale et solidaire relevant du 1° du II de l'article 1er de la présente loi ou de l'article L. 3332-17-1 du code du travail qui sont créatrices d'emploi et engagées dans une démarche de consolidation ou de développement de leur activité »* - Article 61 de la loi ESS du 31 juillet 2014). Le cœur de cible prioritaire du dispositif est constitué des petites et moyennes structures de l'ESS employeuses.

En réponse à cette mission d'intérêt économique général le Ministère de l'économie et des finances et de la souveraineté industrielle et numérique représenté par la DG Trésor, la Banque des Territoires - Groupe CDC, le Mouvement associatif, en partenariat avec les collectivités territoriales, et le cas échéant le soutien du Fonds social européen, **lancent conjointement un appel à projets « DLA régional » pour le périmètre de la région Auvergne-Rhône-Alpes**

Le dispositif DLA doit, sur la base d'un diagnostic partagé avec la structure bénéficiaire, construire et coordonner un parcours d'accompagnement, pour répondre aux objectifs suivants :

- Favoriser la création et la consolidation d'emplois, l'amélioration de la qualité des emplois au service du projet des structures ;
- Aider les structures à renforcer leurs compétences pour leur permettre d'adapter leurs activités à l'évolution de leur environnement et les professionnaliser sur leur fonction employeur ;

- Asseoir le modèle économique des structures ;
- Faciliter l'ancrage des activités et des structures accompagnées dans leur territoire d'action.

Ce dispositif se décline au niveau territorial :

- Dans chaque région, par la mise en place d'un DLA régional
- Et dans chaque département, par la mise en place d'un DLA départemental [à titre dérogatoire le comité stratégique régional peut décider d'une organisation infra régionale différente]

1. Seuls des organismes à but non lucratif peuvent candidater à la fonction de dla régional

La Loi du 31 juillet 2014 relative à l'Économie sociale et solidaire et le décret d'application DLA du 1^{er} septembre 2015 fixent le cadre d'intervention du dispositif local d'accompagnement. En ce qui concerne le statut des structures pouvant porter cette fonction, le décret précise que le DLA :

- « est mis en œuvre au niveau territorial par des organismes à but non lucratif pour accompagner et conseiller les structures relevant de l'article 61 de la loi du 31 juillet 2014 susvisée ».

Ces organismes sont ceux susceptibles d'être sélectionnés dans le cadre du présent appel à projets pour répondre à cette finalité d'intérêt général :

- « la création, la consolidation, le développement de l'emploi, l'amélioration de la qualité de l'emploi, par le renforcement du modèle économique de la structure accompagnée, au service de son projet et du développement du territoire ».

Le décret du 1^{er} septembre 2015 confère à l'organisme portant la fonction de DLA une mission d'intérêt économique général (article 61 de la Loi Ess du 31 juillet 2014). A ce titre, le cadre contractuel du mandat – qui définira l'organisme à but non lucratif en tant que Service d'Intérêt Economique Général (SIEG) - sera la convention signée entre l'organisme retenu à l'issue de cet appel à projets et les financeurs locaux du DLA représentés par la (DREETS) et la Direction régionale de la Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts.

Les organismes locaux à but non lucratif éligibles au portage de la fonction de DLA peuvent également être désignés ci-après par les termes « structures porteuses du DLA » ou « structures déposant un projet ».

Les cibles du dispositif local d'accompagnement peuvent également être désignées ci-après par le terme « bénéficiaires DLA ».

2. Missions de l'organisme assurant la fonction de dla régional

Chaque structure, dont le métier, l'activité et l'expérience témoignent d'une réelle expertise dans le champ de l'accompagnement de structures employeuses de l'ESS ainsi que sur des missions d'animation, de mise en réseau et d'appui ressources devra mettre en œuvre les actions en réponse et adéquation avec le référentiel d'activités suivant :

Référentiel d'activités du DLA régional

Ces pourcentages sont donnés à titre indicatif pour illustrer le poids du métier d'accompagnement, ils sont bien sûr à adapter par les comités stratégiques régionaux selon les particularités territoriales.

De l'ordre de
40 %
de l'activité
du DLA

1

1. Accompagner les structures d'utilité sociale et projets régionaux

- Accueillir, informer et orienter les structures
- Produire le diagnostic et le parcours d'accompagnement des structures d'envergure régionale en mobilisant les expertises nécessaires via le comité d'appui notamment
- Coordonner la mise en œuvre du parcours d'accompagnement et assurer, dans certains cas exceptionnels (cf. Cadre d'Action National), une partie du plan d'accompagnement. Assurer le suivi et la consolidation de ces accompagnements
- Gérer les budgets, les conventions et les achats de prestations dans le respect des règles en vigueur

2

2. Animer le dispositif au niveau régional pour le valoriser, l'inscrire dans l'écosystème d'accompagnement de l'ESS et favoriser l'articulation des solutions d'accompagnement autour des structures bénéficiaires du DLA

- Participer à des instances et dynamiques régionales (partage des besoins des structures et réponses d'accompagnement)
- Organiser, développer et animer des partenariats régionaux avec les autres acteurs de l'accompagnement (dont sectoriels)
- Animer les relations avec les prestataires intervenant auprès des structures bénéficiaires du DLA

3

3. Animer le réseau des DLA départementaux de la région

- Appuyer les DLA départementaux dans leurs missions
- Faciliter l'échange de pratiques entre les DLA Départementaux et participer à leur montée en compétence
- Assurer un relai privilégié entre l'animation nationale et les DLA Départementaux : appropriation du cadre commun, des outils et actions de professionnalisation ; capitalisation des bonnes pratiques, des besoins et des alertes

4

4. Appuyer le pilotage régional et gérer le dispositif

- Fournir, aux comités stratégiques régionaux, des outils d'aide à la décision
- Animer le comité stratégique régional
- Assurer une veille des pratiques, alerter sur les dysfonctionnements, proposer, si besoin, des fonctionnements régionaux (pour les aspects non régis par le Cadre d'Action National)
- Réaliser le suivi et le reporting de l'activité régionale
- Gérer le budget du DLA et ses conventions

5

5. Participer aux temps de co-construction, de professionnalisation et aux démarches d'évaluation organisés au niveau supra-régional

De
l'ordre de
60 %
de
l'activité
du DLA

- Contribuer activement à l'animation globale nationale du dispositif, la capitalisation et la diffusion des pratiques, la valorisation et l'amélioration continue du dispositif
- Participer aux temps de rencontres et de professionnalisation, dont les formations obligatoires
- Participer et contribuer à l'évaluation du dispositif

Le plan d'actions présenté par la structure déposant un projet doit prendre en compte ces objectifs et missions qui seront évalués dans leur ensemble au vu du projet soumis et des critères de sélection figurant à l'article 5 du présent appel à projets.

Une attention sera portée à ce que l'organisation proposée soit pertinente notamment en veillant à ce que les chargé.es d'accompagnement mobilisés aient une part de leur travail significative affectée au projet.

Pour exercer sa mission de DLA, la structure porteuse disposera d'un budget permettant de financer le fonctionnement du dispositif et la mobilisation des prestations de conseil (achats externes). La répartition des montants des fonds alloués sera déterminée dans le cadre du dialogue de gestion annuel avec les financeurs.

Pour en savoir plus : Dispositif DLA dans son ensemble : www.info-dla.fr

3. Réponse à l'appel à projets

Pour candidater, la structure devra déposer un plan d'actions pour les 3 ans à venir en indiquant les principaux objectifs visés pour cette période 2020-2022 à travers :

- ⇒ Le Formulaire CERFA N°12156*06 et plan de financement sur 3 ans
- ⇒ Le Cadre de réponse à l'APP DLA régional

Ces deux documents sont téléchargeables sur les sites de la DREETS et de la Banque des territoires, ainsi que les engagements de l'opérateur DLA (document à joindre également au dossier de candidature)

Le candidat trouvera des précisions complémentaires sur les éléments attendus au point 4-4 du présent appel à projet.

La structure les transmettra - sous format papier et électronique - conjointement à la **DREETS (Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités)** et à la **Direction Régionale Banque des Territoires – Groupe CDC** (cf. article 6), qui centralisent les réponses et les communiquent aux autres pilotes régionaux et locaux.

Les structures sélectionnées pourront mobiliser un cofinancement du fonds social européen en répondant à un appel à projet FSE+ dédié portant sur la période 2026-2028 lancé par l'OI (Organisme intermédiaire) de l'Avise. Elles s'adresseront à l'OI en tant qu'autorité de gestion compétente afin de vérifier les conditions d'accès et les implications de ce recours.

4. Soutien financier

Le soutien financier portera sur la réalisation des missions décrites à l'article 2 du présent cahier des charges.

4-1 Modalité de répartition de l'enveloppe par l'échelon national

Le financement socle du Dispositif local d'accompagnement est assuré par l'Etat, la Banque des Territoires – Groupe CDC. Ce financement est conforté par la mobilisation de FSE+.

Le soutien financier important apporté au DLA par de nombreuses collectivités témoigne notamment de son ancrage local et de la solution qu'il constitue pour répondre aux besoins de développement des territoires, notamment en matière de création et développement d'activité et d'emploi, et pour l'accompagnement renforcé des mutations des structures qui composent l'ESS.

Ces financements des collectivités locales et ceux d'autres financeurs (acteurs privés, financeurs sectoriels) ne sont volontairement pas pris en compte au moment de la répartition des enveloppes nationales pour le financement socle. Elles constituent donc une plus-value sur et pour le territoire financé.

La répartition régionale de ce financement socle national est effectuée sur la base des critères suivants :

Contexte géographique :

- Nombre de départements (+1 pour tenir compte des DLAR)
- Densité de population
- Superficie
- Part de voirie de montagne

Contexte démographique :

- Population :

Fragilité du territoire :

- Part de la population en QPV
- Part du territoire en ZRR
- Taux de chômage

Contexte ESS :

- Nombre d'associations employeuses sur le territoire
- Part de l'emploi associatif dans l'emploi privé (utilisation pour le découpage infra régional uniquement)

Ce financement est réparti au niveau régional par la DREETS et la Direction régionale Banque des territoires – Groupe CDC pour financer:

- Le fonctionnement du dispositif,

- La mobilisation de prestations de conseil

4-2 Modalités de répartition de l'enveloppe à l'échelon infra régional

À l'échelon régional, la DREETS et la Direction régionale Banque des territoires – Groupe CDC, scindent **ce financement « socle »** en deux enveloppes :

- une subvention dite de **fonctionnement**,
- une enveloppe dédiée aux **prestations de conseil**.

La répartition infra régionale du montant lié au fonctionnement socle est décidée par la DREETS et la Direction régionale Banque des territoires – Groupe CDC. Dans la limite des réserves d'annualité budgétaire d'usage, cette subvention de fonctionnement socle est sécurisée pour 3 ans.

Le montant des fonds dédiés aux « prestations de conseil » est piloté collectivement et régionalement (mutualisation de l'enveloppe). C'est le comité stratégique régional qui décide de la répartition de ce montant entre les territoires. Ces enveloppes peuvent être revues significativement d'une année à l'autre pour être au plus près des besoins, dans la limite des fonds alloués par le national. Pour optimiser la mise en place de cette décision collective, l'animation nationale des pilotes régionaux et le rôle d'appui au pilotage du DLA régional sont renforcés.

Une fonction mutualisée au niveau régional de « chéquier »¹ peut être mise en place (sur tout ou partie des prestations de conseil) par les structures porteuses pour permettre une meilleure agilité et adéquation aux besoins. Celles-ci peuvent également mutualiser des fonds entre structures porteuses pour mener conjointement des accompagnements entre différents territoires.

4-3 Éléments indicatifs pour la région Auvergne-Rhône-Alpes

À titre indicatif et non contractuel, en 2025, 12% du budget national DLA de l'État et de la Banque des Territoires – Groupe CDC était alloué à Auvergne-Rhône-Alpes ce qui représentait environ 1,9 million euros pour l'ensemble des DLA en région (soit douze DLAD et un DLA régional).

4-4 Attendus des structures portant un projet DLA régional

Le candidat présente une demande de financement triennale **prévisionnelle**, assortie d'objectifs chiffrés en distinguant :

- L'enveloppe consacrée au fonctionnement. Dans ce cadre il précise l'enveloppe affecté aux missions opérationnelles prévues par le cadre d'action national pour le DLA R, ainsi que les effectifs (en nombre de personne et en ETP) et, d'autre part, s'il y a lieu, l'enveloppe affectée aux fonctions supports et ses modalités de calcul.
- l'enveloppe **consacrée aux prestations de conseils** réalisées par des prestataires auprès des structures bénéficiaires, cette dernière doit être en rapport avec les effectifs précités

¹ Par fonction de « chéquier », on entend le fait qu'une structure assure, pour l'ensemble des structures porteuses DLA d'un territoire, la gestion des financements de prestations de conseils (mutualisation des subventions dédiées aux prestations et gestion du paiement des prestations de conseils).



Il convient de noter que l'enveloppe finalement retenue pour les candidats sélectionnés, dépendra de l'enveloppe allouée à l'échelon régional par les financeurs nationaux ainsi que des critères de répartition retenus à l'échelon régional.

- Le montant de l'aide financière État et Banque des territoires-CDC concernant le financement des effectifs/ETP XX sera déterminé dans *une logique pluriannuelle* (même budget en 2026, 2027 et 2028). Ainsi les financeurs veillent à sécuriser au maximum le montant de subvention alloué au fonctionnement des structures porteuses, *sous réserve des crédits alloués (principe d'annualité budgétaire)* ;

- L'enveloppe dédiée aux prestations conseils, sera déterminée selon une logique annuelle. Une mutualisation entre les structures porteuses du DLA, sur tout ou partie des budgets de prestations de conseil, peut être mise en place ;

Le suivi de l'activité du dispositif DLA sur un territoire est assuré par le comité stratégique régional en lien avec les comités de pilotage départementaux (l'organisation de l'instance départementale de pilotage pourra être adaptée avec l'accord des pilotes financeurs locaux et du comité stratégique régional).

Ces instances de suivi permettent notamment d'alimenter et d'évaluer la stratégie du dispositif, son positionnement dans l'écosystème et sa réponse aux besoins des territoires. Ce suivi permet également de s'assurer du respect du cadre d'action national et des orientations territoriales fixées, le cas échéant, par le comité stratégique régional.

La structure porteuse du DLA régional retenue par le comité de sélection :

- rendra compte aux financeurs de son activité et de l'utilisation faite des financements alloués à l'exercice de la fonction de DLA (bilan qualitatif et physico-financier).
- devra renseigner régulièrement les données dans l'environnement numérique du DLA (ILO) afin d'alimenter le tableau de bord de l'activité DLA servant au pilotage, au suivi et au bilan du dispositif. Ce remplissage sera effectué au fil de l'eau. Chaque structure porteuse devra se doter des licences nécessaires à l'accès à ce nouvel outil.

5. Critères d'éligibilité et de sélection

Le présent appel à projets est ouvert à tout organisme à but non lucratif dont le métier, l'activité et l'expérience témoignent d'une réelle expertise dans le champ de **l'accompagnement de structures employeuses de l'ESS, ainsi que sur des missions d'animation, de mise en réseau et d'appui ressources**. L'organisme doit donc être ancré sur le territoire d'intervention du DLA régional.

Le comité de sélection, tel qu'il est précisé à l'article 7, s'appuiera sur deux principaux critères de sélection composés de sous-critères. Chaque proposition fera l'objet d'une note sur 100 points, selon les modalités précisées ci-après.

Critère général n°1 : Pertinence de la réponse du candidat
Analyse du projet et des moyens alloués (sur 40 points)

Sous-critère Compréhension et pertinence (sur 20 points)	1.1	La compréhension du dispositif DLA, de ses enjeux et de ses objectifs. La pertinence globale de l'offre et l'adéquation avec le métier et l'activité de la structure déposant un projet pour assurer la fonction de structure porteuse du DLA.
Sous-critère Moyens humains (sur 10 points)	1.2	Les moyens humains engagés sur le DLA : profils de poste, compétences, conditions de travail, formations assurées, démarche de recrutement le cas échéant ou personne déjà en poste, etc.
Sous-critère Moyens matériels et financiers (sur 10 points)	1.3	Les moyens matériels et financiers engagés sur le DLA : locaux, secrétariat, communication, moyens de transports ; budget annuel estimé pour conduire la mission et le plan d'actions proposé sur 3 ans qui répond aux objectifs de la présente politique publique (objectifs de l'action, publics bénéficiaires, mécanisme et outils d'identification des besoins, description de l'action).

Critère général n°2 : Expérience de la structure candidate
Analyse des caractéristiques de la structure (sur 60 points)

Sous-critère Ancrage et connaissance de l'écosystème (sur 20 points)	2.1	L'ancrage territorial sur le territoire concerné : diversité des partenaires dont les collectivités territoriales, son inscription dans les réseaux de l'ESS, sa capacité à assurer une couverture de tout le territoire concerné. Connaissance de l'écosystème d'accompagnement des structures de l'ESS : diversité et qualité des partenariats, participation aux instances, capacité à mobiliser et coordonner un panel cohérent de solutions d'accompagnement aux structures bénéficiaires.
Sous-critère Connaissance secteur et expérience métier : accompagnement (sur 20 points)	2.2	L'expérience du fait associatif, de ses grandes mutations et des enjeux liés à l'emploi dans les structures de l'économie sociale et solidaire. L'expérience dans l'accompagnement de projets ; la connaissance des enjeux de financement et de modèles économiques de l'ESS ; l'expérience dans le montage, la mise en place et le suivi d'accompagnements collectifs.
Sous-critère Expérience métier : animation et appui au pilotage (sur 10 points)	2.3	L'expérience dans l'animation et la gestion de dispositif multi-acteurs à l'échelle du territoire (dynamique régionale, animation de réseau, appui au pilotage, reporting, développement de partenariats).
Sous-critère Gestionnaire (sur 10 points)	2.4	La gestion de la structure : sa solidité économique et financière et le cas échéant, son expérience dans la gestion de dossiers et financements FSE, ses outils de gestion et de prévision à travers notamment l'existence d'une comptabilité analytique, la diversité de ses financements, son mode de gouvernance et de management et ses processus RH.

6. Calendrier et modalités pratiques

L'appel à projets est lancé le **7/07/2025**

La date limite de dépôt des candidatures est fixée au **30 2025 à 18h**.

Les dossiers de candidatures et l'intégralité des documents et informations pratiques de l'Appel à projets peuvent être retirés sur les sites internet de :

- **La DREETS : [Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités \(DREETS\)](https://auvergne-rhone-alpes.dreets.gouv.fr) ou <https://auvergne-rhone-alpes.dreets.gouv.fr>** (rubrique « actualité » ou Appel à projet 2025)
- **La Direction Régionale Banque des Territoires – Groupe CDC**
<https://www.banquedesterritoires.fr/direction-regionale-votre-contact-en-auvergne-rhone-alpes>

Les dossiers sont à déposer en version électronique **et** à adresser par courrier (**un** exemplaire par institution) auprès de :

- **La DREETS : maud.bretones@dreets.gouv.fr - nathalie.bensoussan@dreets.gouv.fr**
 Adresse postale : **DREETS** – A l'attention de Mmes M. Bretones- N.Ben Soussan - Tour Suisse, 1 Bd Vivier Merle 69 443 Lyon Cedex 3
- **La Direction Régionale Banque des Territoires – Groupe CDC : via le site de transfert de fichiers <https://sfe.caissedesdepots.fr/> à l'attention de catherine.dauvergne@caissedesdepots.fr**
 Adresse postale : La Direction Régionale Banque des Territoires – Groupe CDC, 44 cours De La Villette 69425 Lyon Cedex 03
- ⇒ **La date limite de dépôt des candidatures est fixée au 30/09/2025 à 18h pour les dossiers électroniques**
- ⇒ La date limite d'envoi des dossiers papier est fixée au 1er octobre par voie postale (courrier recommandé), cachet de la poste faisant foi

Rappel des documents attendus

- ⇒ Le formulaire CERFA N°12156*06 et plan de financement sur 3 ans
- ⇒ Le cadre de réponse à l'APP DLA régional (et le curriculum vitae des chargés de mission recrutés, envisagés)
- ⇒ Les engagements de l'opérateur DLA

7. Comité de sélection

Dans chaque région, le comité de sélection est présidé par la DREETS et la Direction Régionale Banque des Territoires – Groupe CDC. Sont en outre invités le Conseil Régional, la DRAJES, la CRESS et le Mouvement associatif régional.

Ce comité de sélection est soumis au respect de la charte de déontologie. Les candidats au portage de la fonction DLA ne pourront pas prendre part à la décision.

Ce comité de sélection est chargé d'étudier les dossiers présentés par les structures et de sélectionner la(les) structure(s) qui sera(ont) financée(s) pour porter la fonction de DLA. **En cas de désaccord entre les membres du comité de sélection, la décision finale du choix de la ou des structures porteuses du DLA et de l'octroi de son financement sera prise par la DREETS et la Direction Régionale Banque des Territoires – Groupe CDC.**

La sélection se fera sur la base des critères d'éligibilité et de choix définis à l'article 5. Parmi les critères de choix, le comité de sélection accordera une attention particulière à la diversité des structures porteuses du DLA à l'échelle de l'ensemble du territoire régional.

Toutefois, si une même structure souhaite candidater aux appels à projets « DLA départemental » et « DLA régional », elle doit démontrer sa capacité à exercer les deux missions distinctes selon les critères et objectifs de chacun des cahiers des charges.

Dans le cadre de ce processus d'instruction des dossiers qui lui ont été soumis, le comité de sélection pourra décider d'organiser une audition des candidats.

Une date d'audition pourra, le cas échéant, être proposée aux candidats

Les candidats seront informés des résultats de la sélection avant la mi-novembre.

8. Modalités de contractualisation

- Des accords cadre triennaux seront signés entre la(les) structure(s) sélectionnée(s) la DREETS (pour l'État) et la Direction Régionale Banque des Territoires – Groupe CDC.
- Des conventions physico-financières annuelles seront signées avec chacun des financeurs soit avec la DREETS (pour l'État), avec la Banque des Territoires – Groupe CDC et le cas échéant les collectivités territoriales ou autres financeurs

Pour rappel,

Un cofinancement du FSE+ pourra être envisagé par la structure porteuse du DLA en s'adressant à l'autorité de gestion compétente (Organisme intermédiaire **Avise**).

Les candidats sélectionnés remettent chaque année un bilan qualitatif et physico- financier à chacun de leur financeur. L'évaluation du programme sera mesurée au regard de la réalisation des objectifs et des obligations fixés par la convention.