

## Communiqué de presse

### **Les bailleurs sociaux bretons s'engagent dans une démarche de massification de la rénovation énergétique de leurs logements.**

Paris, le 24 septembre 2025

**La Banque des Territoires et l'ARO Hlm Bretagne (association régionale des organismes Hlm) se mobilisent pour intensifier la réhabilitation énergétique des logements sociaux. A l'occasion du Congrès USH qui se tient à Paris du 23 au 25 septembre, Rémi Heurlin, directeur régional de la Banque des Territoires, et Gaëlle Routier, Présidente de l'ARO HLM Bretagne, signent ce jour une convention de partenariat, en présence de Kosta Kastrinidis, Directeur adjoint de la Banque des Territoires.**

Historiquement les bailleurs sociaux ont développé une expertise reconnue en matière de performance énergétique de leur parc. Cependant, face au changement climatique et à ses bouleversements, les organismes Hlm vont devoir tenir le cap de la décarbonation et adapter les logements pour garantir le confort et la sécurité des habitants sur le long terme.

L'ARO Hlm Bretagne (association régionale des organismes Hlm) regroupe 32 organismes de logements sociaux de la région Bretagne. Elle représente le mouvement professionnel auprès des pouvoirs publics, des collectivités locales et des partenaires.

Depuis plus de deux ans, l'ARO Hlm Bretagne travaille avec les organismes pour lancer un marché massifié de la réhabilitation performante en réponse aux objectifs de décence énergétique et de décarbonation.

Ce partenariat ouvre la voie à plusieurs priorités parmi lesquelles : la formation professionnelle des bailleurs dispensée par l'école éRE, spécialisée dans la transition énergétique du bâtiment, la mobilisation du programme européen ELENA, ou encore le recours aux énergies renouvelables avec See You Sun, partenaire de la Banque des Territoires, SeeYouSun est un opérateur breton qui accompagne les bailleurs sociaux dans l'intégration des énergies renouvelables au cœur de leurs projets de rénovation.

Dans ce contexte, et conformément à ses axes stratégiques, la Caisse des Dépôts a souhaité apporter son soutien financier au Programme d'actions 2025-2026, objet de la présente convention. Afin d'accompagner les bailleurs sociaux dans l'anticipation des risques climatiques et le renforcement de la résilience de leur patrimoine, la Banque des Territoires met à disposition des crédits d'ingénierie destinés à financer l'élaboration de plans d'adaptation. Elle propose également des prêts bonifiés dédiés à la réhabilitation des logements sociaux les plus énergivores.

Ce projet de massification de la rénovation des logements sociaux est innovant par son aspect expérimental de structuration d'une filière locale de massification. Sept bailleurs sont d'ores et déjà engagés dans ce programme, qui totalisent près de 600 logements à rénover :

- Aiguillon Construction
- Brest Métropole Habitat

- BSB Les Foyers
- Douarnenez Habitat
- Morbihan Habitat
- Néotoa
- Terres d'Armor Habitat

Ce partenariat se donne pour objectif de contribuer à la rénovation énergétique de 2 500 logements ciblés.

La convention est signée ce jour entre Rémi Heurlin, directeur régional de la Banque des Territoires, et Gaëlle Routier, Présidente de l'ARO Hlm Bretagne, en présence de Kosta Kastrinidis, directeur adjoint et directeur des prêts de la Banque des Territoires.

---

### **A propos de l'ARO Hlm Bretagne**

L'Association Régionale des Organismes Hlm de Bretagne en quelques chiffres : 32 organismes Hlm, plus de 3000 collaborateurs au service des 300 000 locataires de la région. Près d'1 Breton sur 10 habite le parc Hlm, 190 000 logements locatifs et 30 000 places en structure d'hébergement. Plus d'1 Milliard d'euros investis chaque année par les organismes Hlm dans l'économie régionale.

### **À propos de la Banque des Territoires**

Créée en 2018, la Banque des Territoires est un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle rassemble dans une même structure les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée client unique, elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en prêts et en investissement pour répondre aux besoins des collectivités locales, des organismes de logement social, des entreprises publiques locales et des professions juridiques. Elle s'adresse à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, avec l'ambition de lutter contre les inégalités sociales et les fractures territoriales. La Banque des Territoires est déployée dans les 16 directions régionales et les 37 implantations territoriales de la Caisse des Dépôts afin d'être mieux identifiée auprès de ses clients et au plus près d'eux.

***Pour des territoires plus attractifs, inclusifs, durables et connectés.***

[www.banquedesterritoires.fr](http://www.banquedesterritoires.fr) |  @BanqueDesTerr

### **Contacts presse :**

**ARO Hlm Bretagne : Caroline Pasquet – [c.pasquet@aroHlm-bretagne.org](mailto:c.pasquet@aroHlm-bretagne.org) – 06 61 46 86 98**

**Banque des Territoires Bretagne : Morgane Vallée [morgane.vallee@caissedesdepots.fr](mailto:morgane.vallee@caissedesdepots.fr) – 06 71 94 72 28**