

Communiqué de presse

Gestion de l'eau : la Banque des Territoires publie une étude inédite sur les dynamiques d'investissement des collectivités locales en faveur de la gestion de l'eau.

Paris, le 15 octobre 2025 - Alors que la gestion de l'eau se complexifie en raison des activités humaines et du dérèglement climatique, une étude de la Banque des Territoires, basée sur l'analyse de la commande publique entre 2019 et 2024, révèle des investissements fragmentés et stables des collectivités locales.

Pour comprendre la dynamique d'investissement des collectivités dans le secteur de l'eau, la Banque des Territoires publie une vaste étude basée sur l'analyse de la commande publique de 2019 à 2024. Cette étude, réalisée à partir de l'ensemble des consultations publiques liées aux investissements en faveur du cycle de l'eau, dresse les grandes tendances d'investissement du secteur.

« Nous sommes fiers de partager les résultats de notre étude. Ils éclairent sur la dynamique du secteur de l'eau dans lequel la Banque des Territoires est devenue un acteur clé grâce à son programme aquagir. Face à l'ampleur des défis liés à la gestion de la ressource en eau, notre ambition est de faire effet levier sur ces investissements publics et de constater une tendance à la hausse dans les éditions futures de l'étude. » Solène Le Fur, directrice du programme aquagir de la Banque des territoires.

Stabilité du niveau d'investissement entre 2019 et 2024. Environ 5,3 Md€ par an pour les marchés publics, alors même que le déficit d'investissement annuel est évalué à 13 Md€ par le [Cercle Français de l'eau](#)¹. Si les consultations liées au petit cycle de l'eau (eau potable et assainissement) restent majoritaires (environ 80% du montant global des consultations sur la période), l'étude révèle que le secteur demeure très fragmenté : 85% des marchés publics sont inférieurs à 500 000€.

Polarisation géographique des consultations. Celles du petit cycle émanent principalement de territoires où les communes ont largement transféré leurs compétences eau et assainissement aux établissements publics de coopération intercommunale (EPCI), aux syndicats mixtes, ainsi qu'aux grandes régions urbaines, soit majoritairement dans les départements à plus forte capacité d'investissement (bassins de population, départements dotés de gros syndicats mixtes et d'intercommunalités). Celles du grand cycle, en revanche, se concentrent dans les zones les plus exposées aux risques de sécheresse, d'inondations ou du recul de trait de côte, en particulier les territoires littoraux (dont outre-mer) et les vallées fluviales (Gironde, Hérault, Nord, Pas-de-Calais, Loiret, etc.)

Hausse des marchés publics de prestations d'ingénierie et de maîtrise d'œuvre. Cette tendance traduit le besoin d'accompagnement croissant des acteurs pour initier leurs projets qui verront le jour dans les prochaines années, selon l'effet d'entraînement entre la « montée en connaissance » et le passage à l'action constaté dans cette étude.

¹ Etude Panorama du financement global de la politique de l'eau en France métropolitaine, Cercle Français de l'eau, 2024.

Cette hypothèse de « gestation des projets » liés à l'eau est d'ailleurs confirmée par l'Observatoire de la transformation écologique de la Banque des Territoires², qui identifie une hausse des intentions d'investissements sur l'eau chez les collectivités locales interrogées.

Ce besoin d'accompagnement trouve une réponse dans des dispositifs comme le [programme aquagir](#) de la Banque des Territoires, qui soutient les collectivités locales dans leurs projets de préservation de la ressource en eau, aussi bien en quantité, qu'en qualité. Depuis 2023, la part des Aquaprêts³ dans le financement des infrastructures de gestion de l'eau par les collectivités locales a d'ailleurs nettement progressé. Elle représente désormais entre 20 % et 25 % des investissements annuels recensés selon l'étude.

Le nouveau dispositif d'animation des collectivités locales du programme aquagir

Pour accroître encore son impact, le programme aquagir lancera dès la fin d'année 2025 un dispositif d'animation des collectivités adhérentes au programme, qui viendra compléter les ressources déjà à disposition sur la plateforme [aquagir.fr](#) (kits de sensibilisation sur les enjeux de l'eau, les responsabilités des élus, les coûts et financement, les idées reçues) et aquarepère.

Méthodologie de l'étude

Etude réalisée sur la base de l'ensemble des consultations publiées par les collectivités locales entre 2019 et 2024.

Seules les consultations traduisant un projet d'investissement ont été analysées. Ont donc été exclues les consultations liées à la maintenance, au curage et aux relevés hydrographiques.

[Consulter l'intégralité de l'étude](#) de la Banque des Territoires

A propos de la Banque des Territoires

La Banque des Territoires est l'un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires

[banquedesterritoires.fr](#)



Contact presse :

Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts

Aurélien Imbert - aurelie.imbert@caissedesdepots.fr – 06 77 56 38 82

² « Les collectivités sur le chemin de l'engagement », Observatoire de la transformation écologique, Banque des Territoires, mars 2025.

³ L'Aqua Prêt est une solution de financement long terme (jusqu'à 60 ans) proposée par la Banque des Territoires pour accompagner les projets de gestion de l'eau des collectivités locales.