



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

9 octobre 2025

les acteurs de
la compétence



Mots introductifs

Garance YVERNEAU

*Secrétaire générale &
Présidente de la fédération IDF
Les acteurs de la compétence*



Christophe GENTER

*Directeur du département cohésion sociale et
territoriale
Banque des Territoires*



Comment former les actifs à la transition écologique ?

Vinciane MARTIN

*Coordinatrice emploi & formation
The Shift Project*





Former les actifs pour la transition écologique

Banque des Territoires – Les Acteurs de la Compétence

9 octobre 2025



Les partenaires du projet



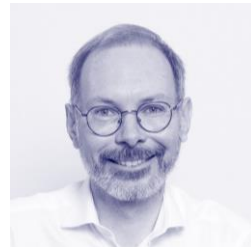
BNP PARIBAS



Le groupe de travail



**Catherine Beauvois
et Philippe Deron**
Programme Compétences 4.0
France Travail



Sébastien Guimier
Responsable partenariats
Les acteurs de la compétences



Gaëlle Obrénovitch
**Présidente de la commission
Formation et transition écologique**
ASKALIA



Marieme Diagne
**Responsable études et
partenariats emploi-formation**
Caisse des Dépôts et Consignation



Guillaume Lemoult
Directeur Offre&développement
AB Skills



Mathilde Piron
**Leader Transition écologique
et RSE**
L'Opcommerce



Ugo Douard
**Directeur des relations
institutionnelles**
Afpa



Virginie Louise
Directrice
BVA People consulting



Renaud Piquemal
Chef de file transition écologique
CNFPT



Bruno Foucras
Enseignant-chercheur
IUT Aix Marseille



Cécilia Lo Iacono
Chargée de mission
*CNAM Ecole des transitions
écologiques*



Rémi Vanel
Chargé de mission MADEC
DGEFP

Enjeux : Sans formation, pas de transition écologique

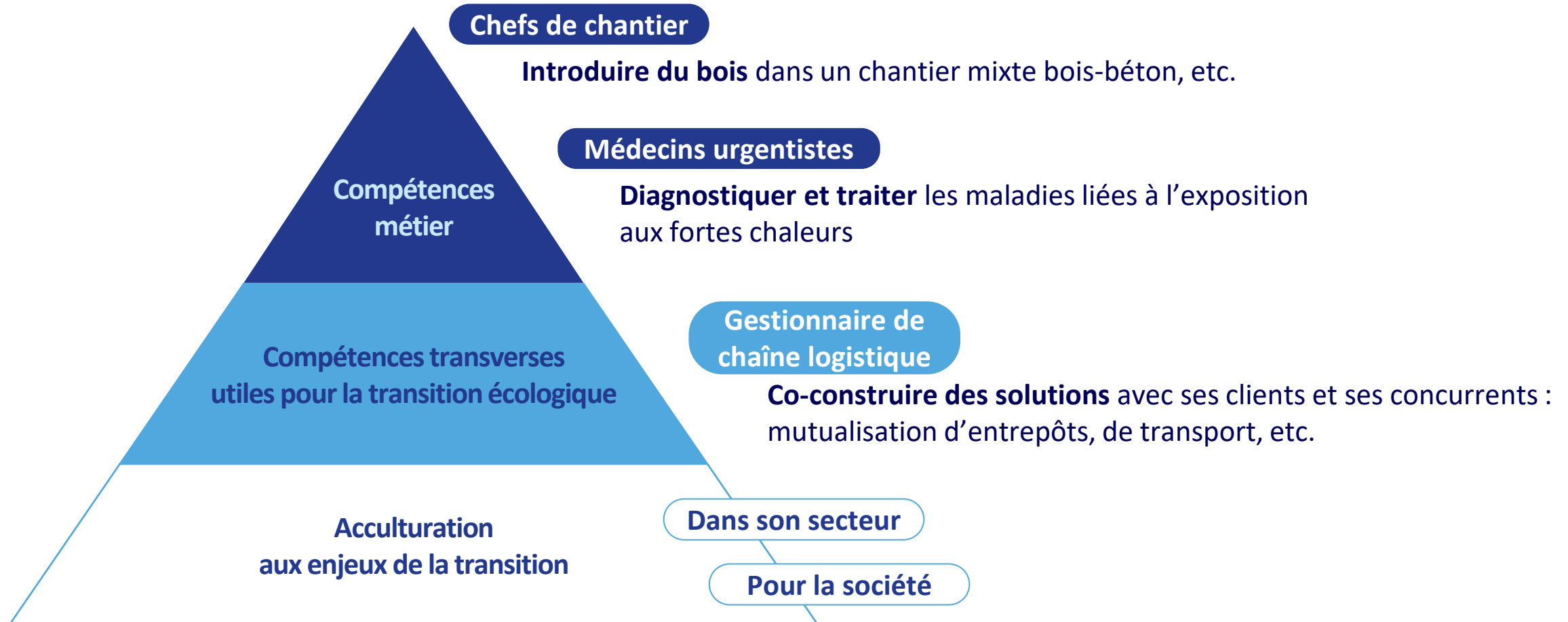
-

Etat des lieux : la formation se prépare encore peu

-

Leviers pour faire bifurquer la formation

**Sans formation
pas de transition écologique**



Développer les compétences
pour répondre aux besoins
de recrutement



880 000 actifs à former et recruter d'ici à 2030
dans les secteurs clés de la planification écologique,
en plus des jeunes (SGPE)

Accompagner
les reconversions et sécuriser
les parcours professionnels





La formation collective, vecteur de transformation culturelle au sein des organisations



Former des citoyens éclairés pour transformer toute la société



Enjeux : Sans formation, pas de transition écologique

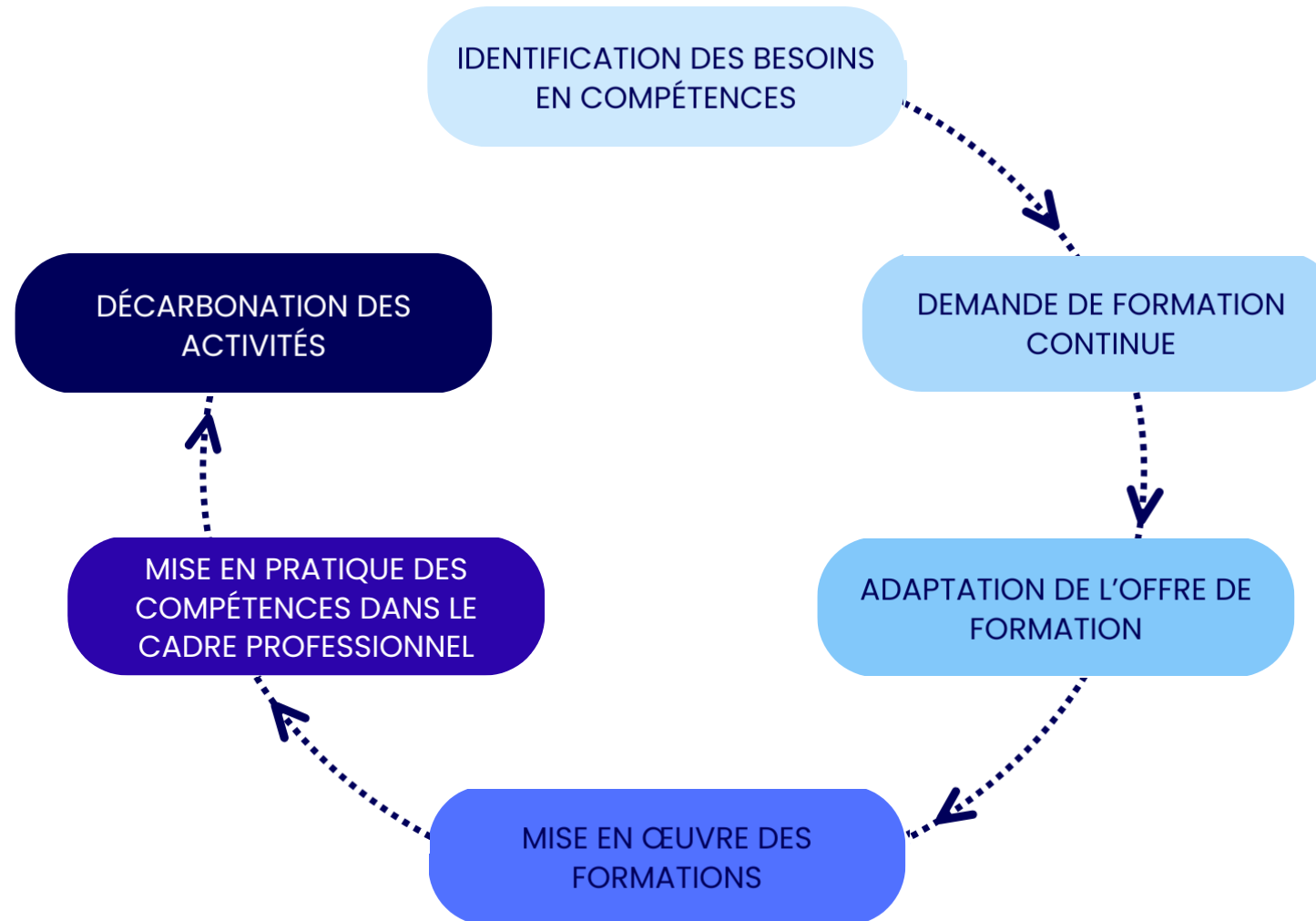
-

Etat des lieux : la formation se prépare encore peu

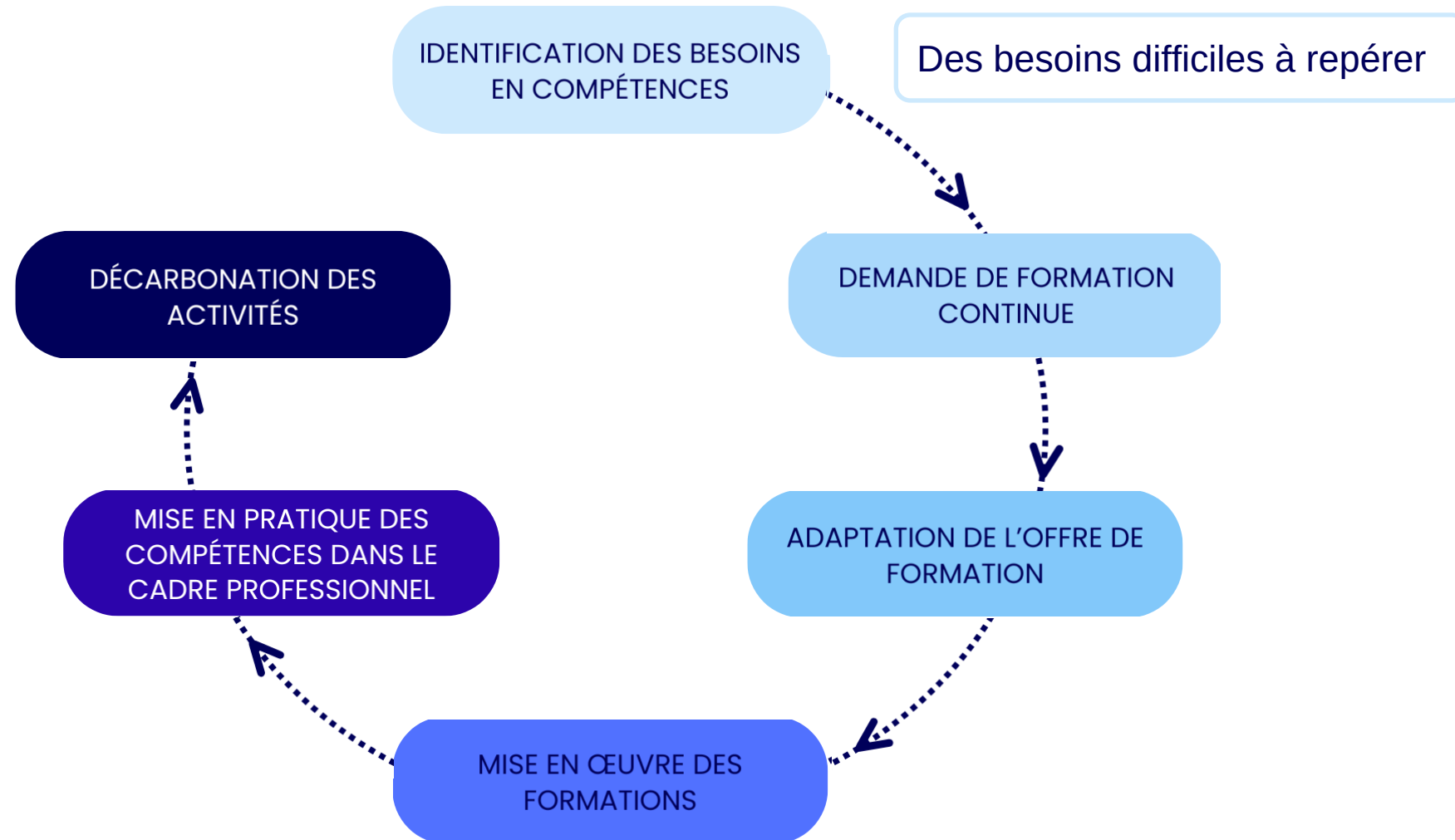
-

Leviers pour faire bifurquer la formation

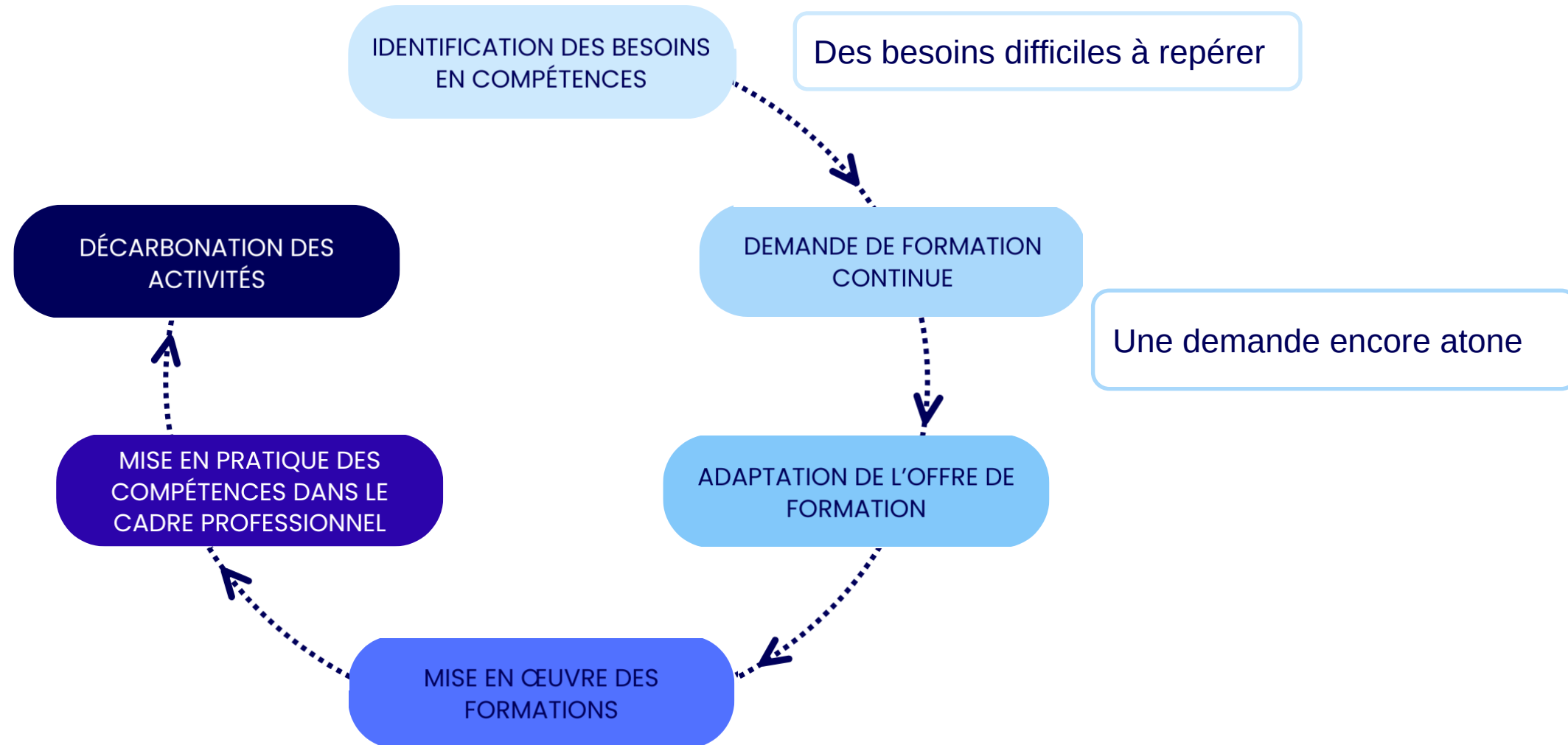
Etat des lieux | Un fonctionnement à la traîne face aux enjeux



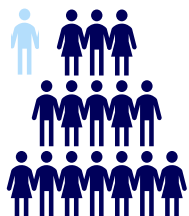
Etat des lieux | Des besoins difficiles à repérer



Etat des lieux | Une demande encore atone

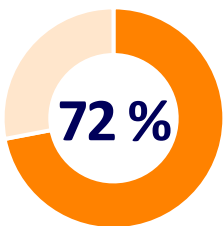


Etat des lieux | Une demande encore atone

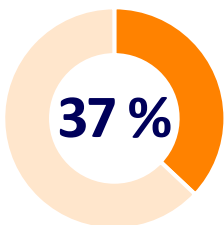


Des actifs conscients
mais peu demandeurs

1,3 % dossiers CPF



pensent que la transition écologique
va avoir un impact important sur les
ressources humaines



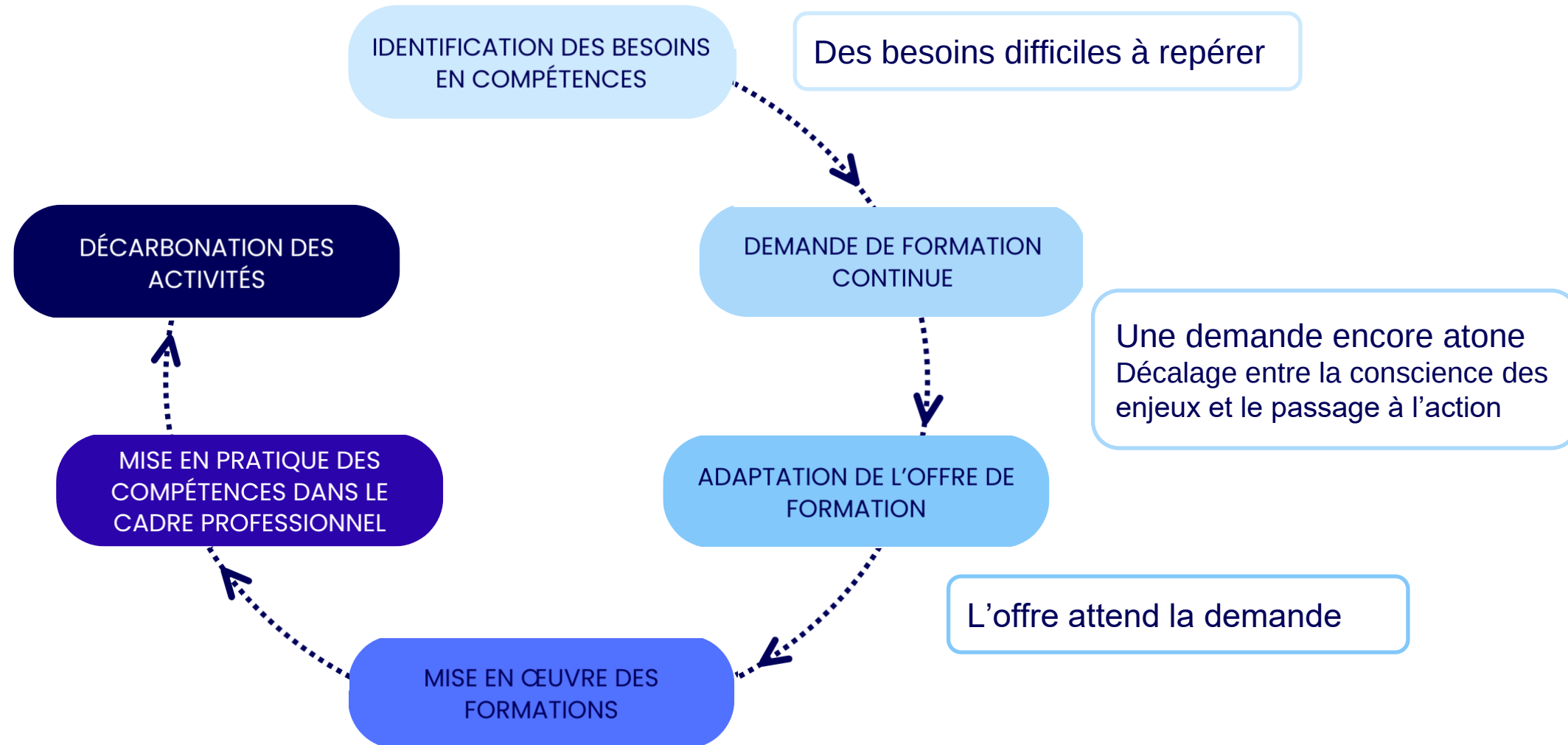
ont mis en place des **formations
métiers** en lien avec la transition
écologique au cours des 2
dernières années

Décalage entre la conscience des
enjeux et le passage à l'action

Un rôle crucial pour les prescripteurs et
financeurs

- Mission des Opco
- Des incitations dans certaines régions
- Des accompagnateurs qui commencent à se former

Etat des lieux | Un fonctionnement à la traîne face aux enjeux



Etat des lieux | Une offre qui attend la demande

Des organismes prêts à faire évoluer leur offre,
pour répondre aux exigences croissantes des donneurs d'ordre
sous réserve de disposer eux-mêmes des compétences adéquates

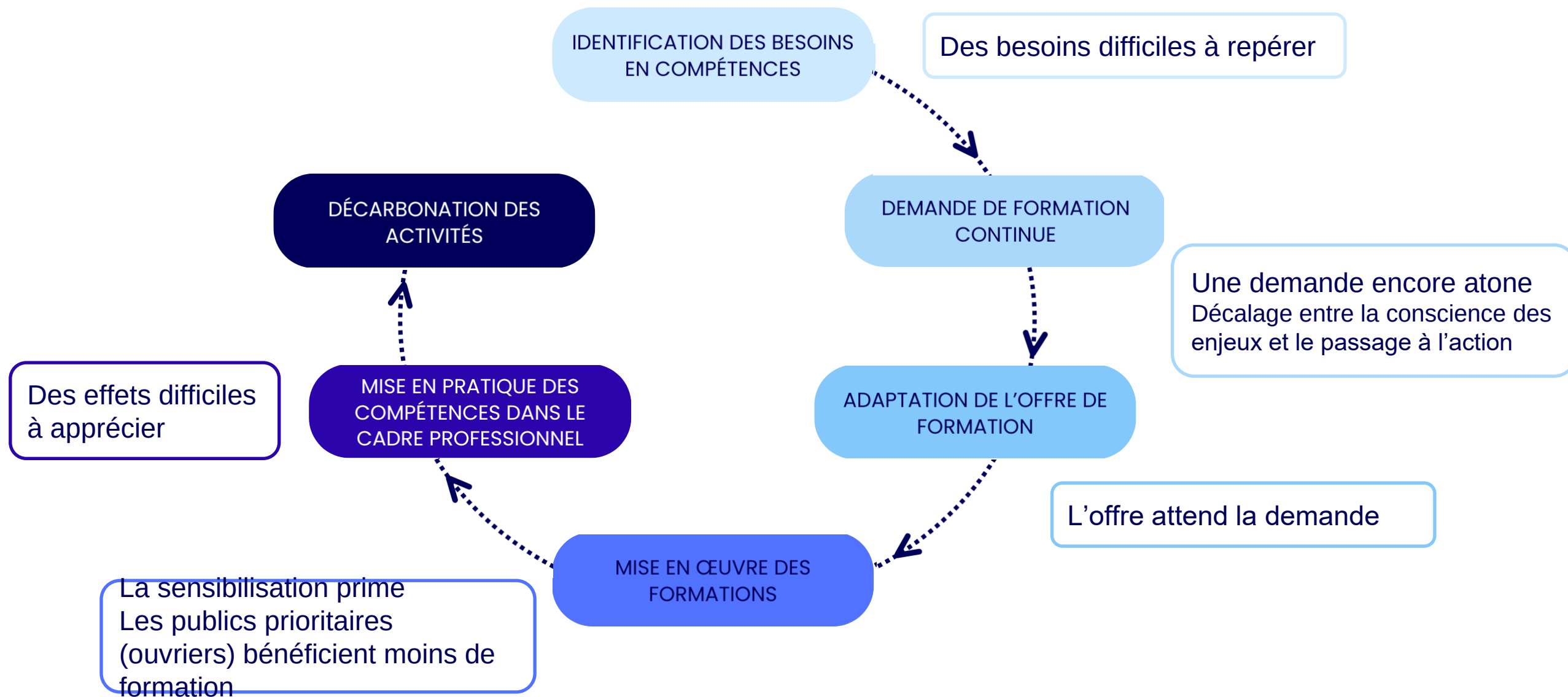
**Organismes
publics**
Initiatives
volontaristes

**Généralistes
privés**
Peu de
demande

**Spécialistes
émergents**
Succès sur des
niches

**Secteurs clés
décarbonation**
Etude en cours

Etat des lieux | Un fonctionnement à la traîne face aux enjeux



Enjeux : Sans formation, pas de transition écologique

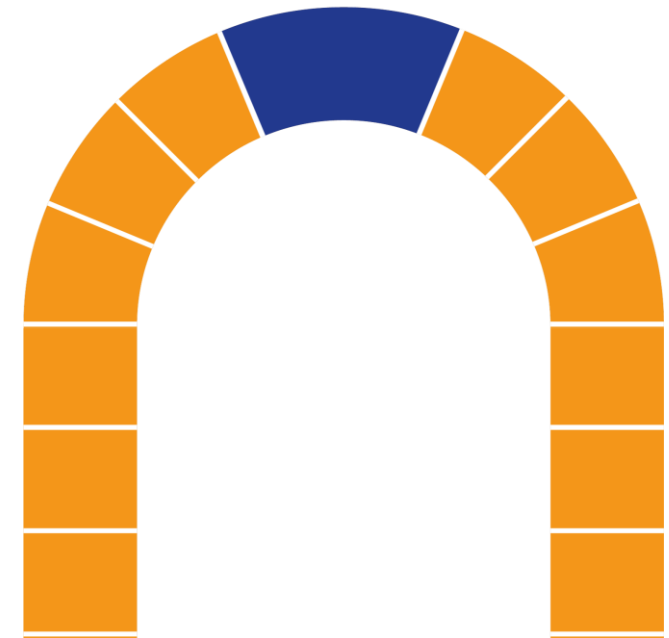
-

Etat des lieux : la formation se prépare encore peu

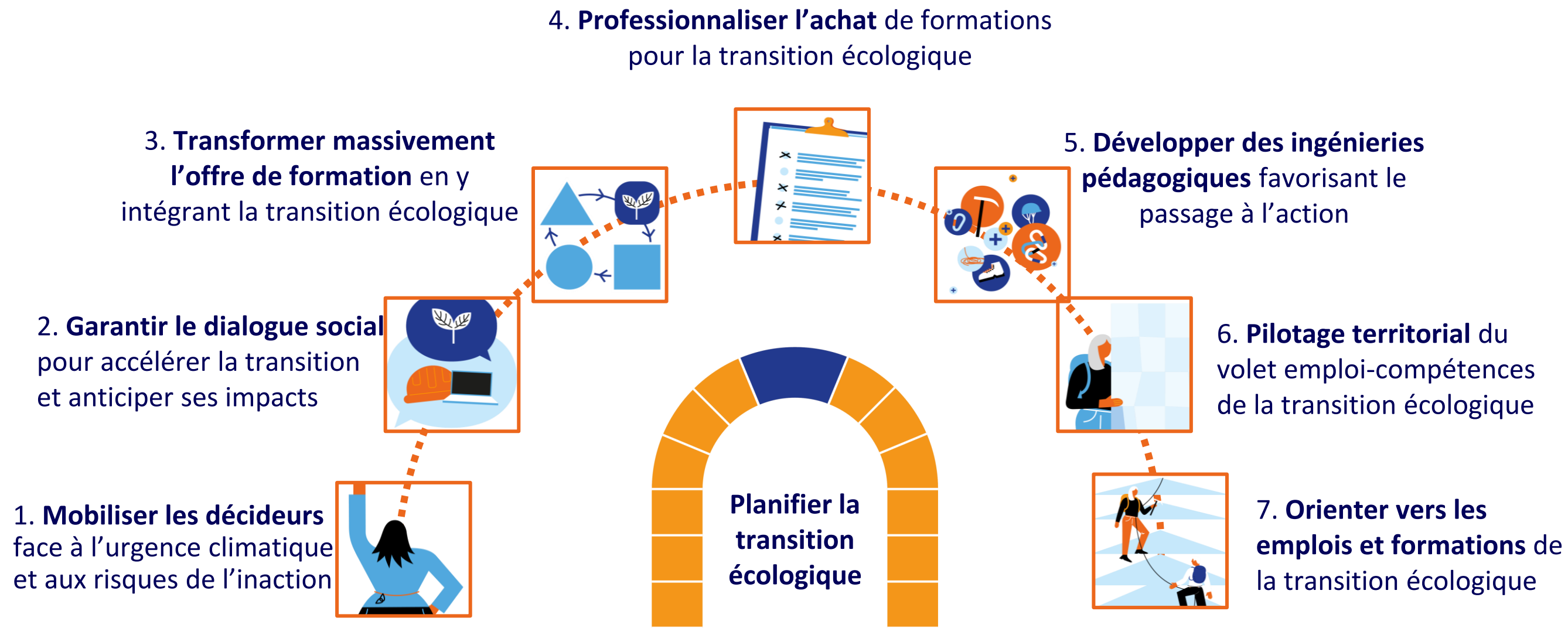
-

Leviers pour faire bifurquer la formation

Planifier la transition écologique
au niveau national et européen, et par filière



Leviers | Vue d'ensemble des leviers et de la clé de voûte



Leviers | 1. Mobiliser les décideurs face à l'urgence climatique et aux risques de l'inaction

Mettre en place des formations
sur l'évolution des modèles économiques et
des emplois et compétences

Opco



Organismes
de formation

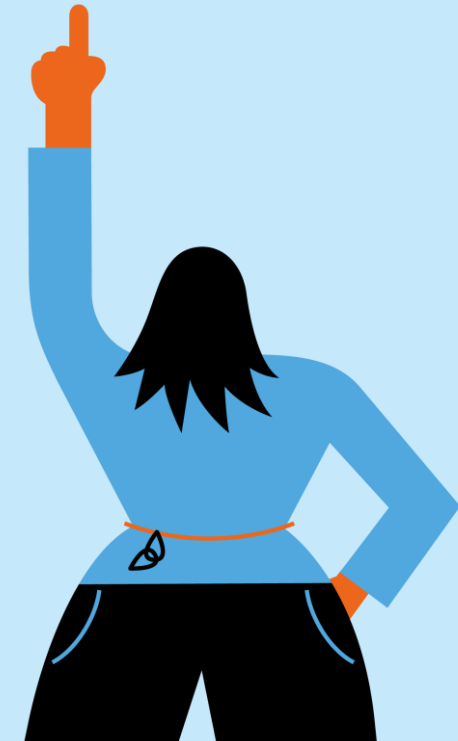


Accompagner les TPE-PME
avec des offres sectorielles sur la transition
écologique

Opco



Ministère du Travail



Leviers | 3. Transformer massivement l'offre de formation en y intégrant la transition écologique

Diffuser les enjeux de transition dans les certifications et formations existantes
avec le langage du métier

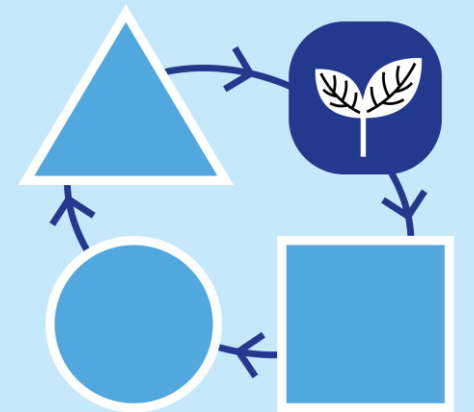
Organismes
de formation 

**Former les concepteurs et animateurs
de formation**
Vivier d'experts par filière

Fédérations
professionnelles 
d'organismes de formation

Développer la sobriété numérique dans les
contenus et modalités de formation

Organismes
de formation 



Leviers | 4. Professionnaliser l'achat de formations pour la transition écologique

Définir collectivement des critères pertinents
en associant offreurs et demandeurs
Intégrer la transition écologique dans Qualiopi

Ministère du Travail 

Préserver les financements dédiés

Financeurs publics 

Former les acheteurs aux transformations des
métiers pour lesquels ils organisent des
formations

Employeurs



Leviers | 5. Développer des ingénieries pédagogiques favorisant le passage à l'action

Privilégier des formats collectifs

- Au moins une journée
- Préparation du passage à l'action

Organismes
de formation 

Assurer la qualité des contenus de formation sur la transition écologique

Associer des experts à la conception

Organismes
de formation 



Leviers | 6. Pilotage territorial du volet emploi-compétences de la transition écologique

Définir et animer une instance régionale de pilotage de la formation professionnelle pour la transition réellement systémique et collaborative

COP régionale,
CREFOP, SGPE



Animer des démarches de GPECT au niveau des bassins d'emploi
Intégrant la feuille de route de transition régionale

Comités locaux
pour l'emploi



Merci pour votre attention

Contact :

Vinciane MARTIN

Coordinatrice Emploi & Formation

06 84 04 60 98

vinciane.martin@theshiftproject.org



Comment former les actifs à la transition écologique ?

Intervenant.e.s

**Sylvie ARTIGUE
DUGENEST**

Directrice opérationnelle
*Campus industrie
circulaire de la mobilité*



**Emmanuelle LEROY
CERQUEIRA**

Directrice attractivité et
emploi
*Communauté urbaine de
Dunkerque*



Benoît SERRE
Co président
Cercle Humania



Laure VORON
Co directrice &
Responsable de l'Ecole du
bâtiment durable
Asder



Animatrice

Claire DOLLEZ
Consultante éditoriale,
journaliste et animatrice
A Content Story



Quels financements dans un contexte budgétaire contraint ?

Intervenants

Mathieu AZZOUZ

*Investisseur impact private equity
Amundi Private Equity Funds*



François BLOUVAC

*Responsable du pôle ESS, formation
professionnelle, éducation, inclusion
numérique
Banque des Territoires*



Animatrice

Garance YVERNEAU

*Secrétaire générale
Présidente de la fédération IDF
Les acteurs de la compétence*





banquedesterritoires.fr



| @BanqueDesTerr