



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

**Bien vieillir chez soi : quelles sont les
solutions et les innovations des
entreprises de la Silver Economy ?**

14 janvier 2026



Déroulé de la matinée

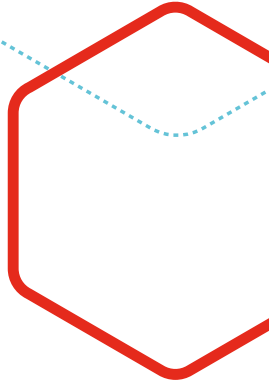
- 9h00** **Mot de l'Accélérateur de la Banque des Territoires**
- 9h05** **Introduction par la Direction de l'Investissement**
- 9h10** **Table ronde**
Bien vieillir chez soi : quelles sont les solutions et les innovations des entreprises de la Silver Economy ?
Bien vieillir chez soi, mythe ou réalité ?

10h30 - 11h

Café de clôture de l'évènement

Intervenants

- **Laetitia Dordain**, Directrice du Digital de la Banque des Territoires
- **François Wohrer**, Directeur de l'Investissement de la Banque des Territoires
- **Laurent Guillot**, Directeur Général d'emeis
- **Adrien de Crombrugghe**, Directeur du Pôle Grand Âge & Autonomie de la Banque des Territoires
- **Oscar Lustin**, co-fondateur de Domani
- **Lina Bougrini**, Directrice Générale de Click & Care
- **Laurence Boluda**, Directrice Générale de Maison Blandine
- **Dr François Bertin-Hugault**, Cardiogériatre Hospitalier, fondateur et CEO groupe SAMM





Laetitia Dordain
Directrice du Digital
Banque des Territoires



François Wohrer
Directeur de l'Investissement
Banque des Territoires

Bien vieillir chez soi : quelles sont les solutions et les innovations des entreprises de la Silver Economy ?



Laurent Guillot
Directeur Général
Emeis



Oscar Lustin
Co-fondateur
Domani



Lina Bougrini
Directrice Générale
Click & Care



Dr François Bertin-Hugault
Cardiogériatre Hospitalier
Fondateur et CEO groupe SAMM



Laurence Boluda
Directrice Générale
La Maison Blandine



Adrien de Crombrugghe
*Directeur du Pôle Grand Âge & Autonomie,
Direction Investissements
Banque des Territoires*



banquedesterritoires.fr



| @BanqueDesTerr

Pause café.
Merci de libérer l'espace à **10h55.**

Suite de la matinée pour les participations du Silver Studio

Intervenants

11h00 **Mot du parrain et de la marraine du Silver Studio**

- **Laurent Guillot**, Directeur Général d'emeis
- **Gisèle Rossat-Mignod**, Directrice du Réseau de la Banque des Territoires

11h10 **Présentation d'Action Groupe Santé & Grand-Age**

- **Anais Callot**, Directrice santé et autonomie - Direction des politiques sociales de la Banque des Territoires

11h45 **Bilatérales - 1 coach / participation**

- **Laurent Guillot**, Directeur Général d'emeis
- **François Wohrer**, Directeur de l'investissement de la Banque des Territoires
- **Delphine Pavy**, Directrice du Pôle Associatif et Médico-social du Groupe CDC Habitat
- **David Gruson**, Directeur de Programme Santé à Domicile au sein de La Poste Santé & Autonomie
- **Coralie Gaudoux**, co-fondatrice de l'incubateur makesense
- **Marie Losset**, Responsable Service Habitat Spécifique, Direction des Prêts, Banque des Territoires
- **Edouard de Miollis**, entrepreneur et conseiller en transformation digitale et IA
- **Géraud Castres**, Responsable de la Valorisation de La Poste Immobilier

12h30 – 14h

Clôture de la matinée et apéritif





Laurent Guillot
Directeur Général
Emeis



Gisèle Rossat-Mignod
Directrice du Réseau
Banque des Territoires



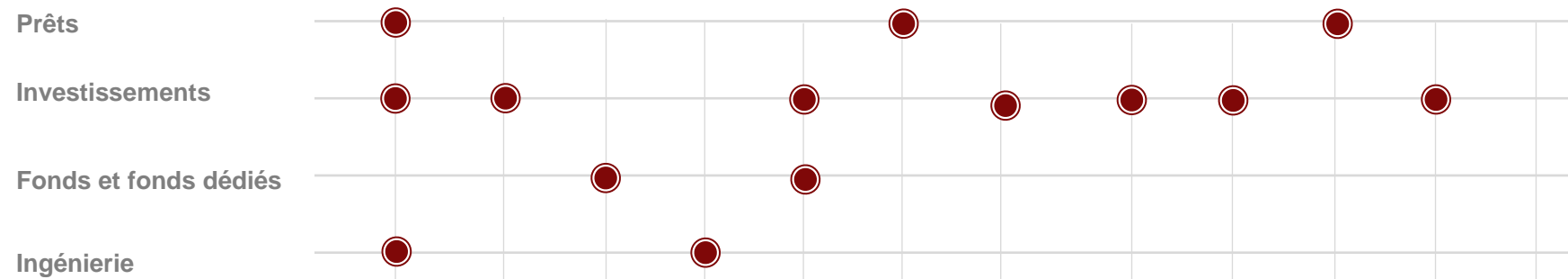
Présentation de la feuille de route Santé & Grand-Age Groupe

Anais Callot – directrice santé et autonomie –
Direction des Politiques Sociales

Comment est positionné le groupe CDC aujourd'hui ? Des expertises et métiers complémentaires au service de la santé et du grand âge



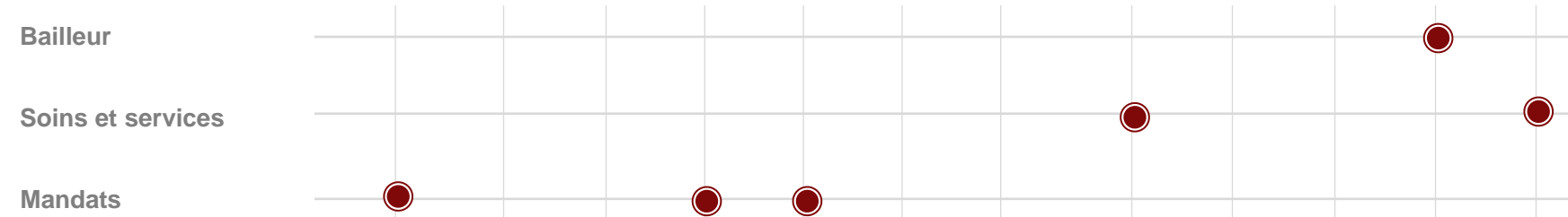
Financement



» Immobilier

» Soins et services humains à la personne

Opérateur

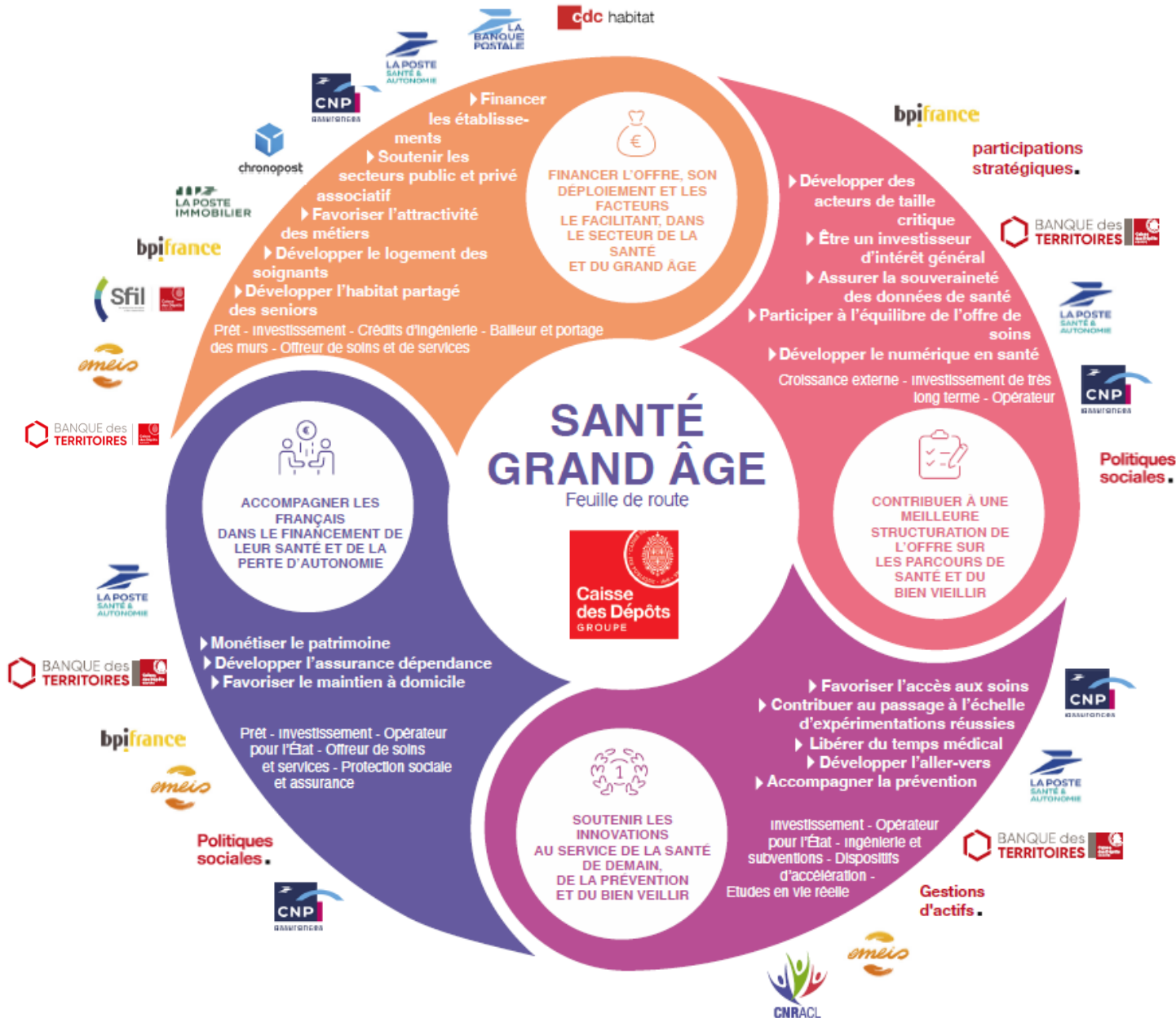


» Développement de services et solutions numériques

Assureur



Présentation de la feuille de route santé grand âge et des enjeux adressés



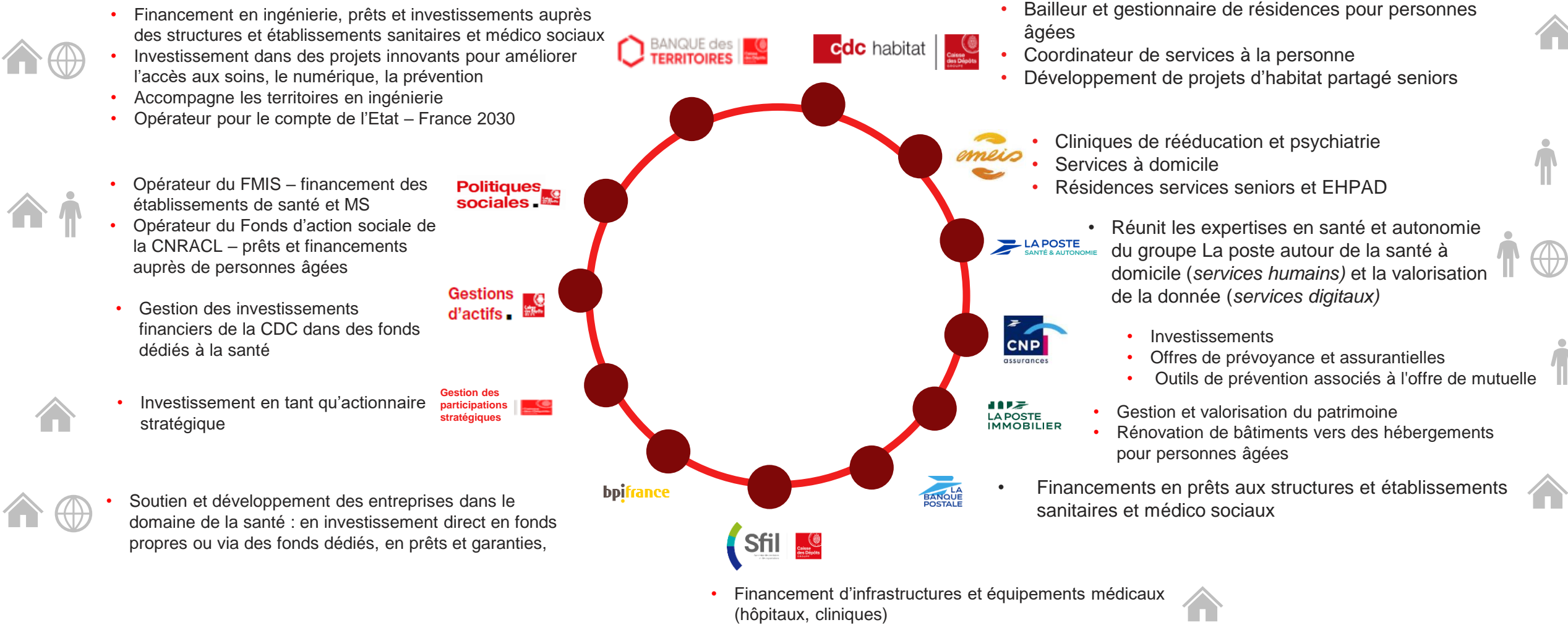
Être force de proposition : Le groupe CDC peut mobiliser la complémentarité de ses métiers et expertises pour proposer des solutions concrètes et complètes aux acteurs de l'écosystème

Mobiliser la capacité d'intervention financière sur des secteurs prioritaires : au service de l'amélioration du système de soins, par exemple à travers le numérique en santé, et de l'accompagnement de la perte d'autonomie personnes âgées.

Être un investisseur de long terme, éthique et souverain, pour participer au juste soin au juste prix.

➤ **Pour répondre à ces ambitions, le groupe CDC mobilise plus de 25 Md€ à horizon 5 ans en ingénierie, prêts et investissements**

Qui sont les acteurs du groupe CDC mobilisés sur la feuille de route santé/grand âge ?



Qu'est ce que la communauté Action groupe santé grand âge et quels sont les liens à créer ?

1 La communauté Action Groupe « Santé grand âge »



- Réunit l'établissement public et les filiales
- Animée par Marianne Kermoal-Berthomé et Dominique Pon (Directeur de La Poste Santé & Autonomie)



- Séances plénières trimestrielles qui définissent les priorités, arbitrent les trajectoires communes, sont l'occasion d'un suivi et reporting trimestriel
- Ateliers de travail collectifs et thématiques qui impliquent les acteurs et filiales concernés par le sujet, pour développer des objets de coopération Groupe

2

Les objectifs de l'organisation de la communauté Action Groupe

Décliner et alimenter la feuille de route santé grand âge

- En lien avec l'ensemble des stratégies des directions/filiales du Groupe
- Favoriser la mise en relation des acteurs par projet pour aboutir à des projets à dimension Groupe
- Favoriser ainsi la croissance des coopérations et des projets au service de la santé et du grand âge

Organiser l'action de « relai d'influence » du Groupe auprès des acteurs et décideurs publics

- Avec un portage des projets commun, pour plus de cohérence et d'impacts

Partager l'expertise sectorielle au sein du Groupe

- Apporter un appui sectoriel aux métiers dans toutes leurs activités
- Faire vivre la communauté Action Groupe (plateforme, lab)
- Assurer un partage fluide des informations sectorielles avec les directions et filiales
- Assurer une coopération forte avec le développement des stratégies internes

















Assurer un suivi de l'exécution de la feuille de route et ambitions

- Financier et extra financier, pour la gouvernance



Place aux bilatérales !

Merci de rejoindre vos espaces – rendez-vous dans 45 minutes !

Binômes	Noms des <i>coachs</i>	Noms des <i>coachés</i>	Salle
 	• Emeis : Laurent Guillot , Directeur Général	• SCIC Les 3 Colonnes : Sebastien Tchernia , Président	Espace 2
 	• La Poste Immobilier : Géraud Castres , Responsable de la Valorisation	• Domani : Oscar Lustin , co-fondateur, et Théophile Henry , Directeur du Développement	Espace 3.2
 	• CDC Habitat : Delphine Pavy , Directrice du Pôle Associatif et Médico-social du groupe	• Click&Care : Lina Bougrini , Présidente et fondatrice	A506
 	• La Poste Santé & Autonomie : David Gruson , Directeur de Programme Santé à Domicile au sein de	• Life Plus : Nicolas Chiquet , Fondateur	B120
 	• Direction de l'Investissement, Banque des Territoires : François Wohrer , Directeur de l'Investissement	• Neosilver : Jean Hennequin , Co-fondateur & CEO, et Omar Bennouna , Co-fondateur et directeur des Opérations	Espace 3.1
 	• Makesense : Coralie Gaudoux , Co-fondatrice	• Merci Julie : Mickaël Briquet , Co-fondateur et DG	Plénière HUB
 	• BLVCKPIXEL : Edouard de Miollis , Entrepreneur et conseiller en transformation digitale et IA	• Alogia Groupe : Alexandre Petit , Président et fondateur	A140
 	• Direction des Prêts, Banque des Territoires : Marie Losset , Responsable Service Habitat Spécifique, Direction des Prêts	• La Maison Blandine : Laurence Boluda , Directrice Générale, Blandine de Traverse , Directrice Générale Déléguée, et Laurent Longvilliers , Président	A523



banquedesterritoires.fr



@BanqueDesTerr

Merci de rejoindre vos espaces dédiés, rendez-vous dans 45 minutes !

Espace 2



Laurent Guillot Sébastien Tchernia Alice Boyer

Plénière HUB



Coralie Gaudoux Mickael Briquet

Espace 3.2



Géraud Castres Oscar Lustin Théophile Henry

Salle B120



David Gruson Nicolas Chiquet

Salle A 506



Delphine Pavy Lina Bougrini

Salle A140



Edouard de Miollis Alexandre Petit

Salle A523



Marie Losset Laurence Boluda

Espace 3.1



François Wohrer Jean Hennenquin Omar Bennouna