



# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

**Bien vieillir chez soi : quelles sont les  
solutions et les innovations des  
entreprises de la Silver Economy ?**

14 janvier 2026

# Déroulé de la matinée

**9h00** **Mot de l'Accélérateur de la Banque des Territoires**

**9h05** **Introduction par la Direction de l'Investissement**

**9h10** **Table ronde**

**Bien vieillir chez soi : quelles sont les solutions et les innovations des entreprises de la Silver Economy ?**

**Bien vieillir chez soi, mythe ou réalité ?**

**10h30 - 11h**

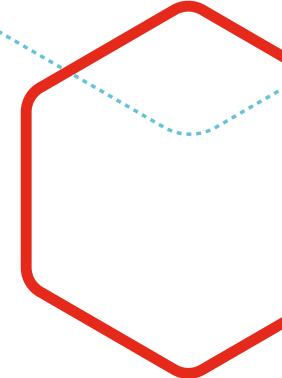
**Café de clôture de l'évènement**

## Intervenants

- **Laetitia Dordain**, Directrice du Digital de la Banque des Territoires
- **François Wohrer**, Directeur de l'Investissement de la Banque des Territoires
- **Laurent Guillot**, Directeur Général d'emeis
- **Adrien de Crombrugge**, Directeur du Pôle Grand Âge & Autonomie de la Banque des Territoires
- **Oscar Lustin**, co-fondateur de Domani
- **Lina Bougrini**, Directrice Générale de Click & Care
- **Laurence Boluda**, Directrice Générale de Maison Blandine
- **Dr François Bertin-Hugault**, Cardiogériatre Hospitalier, fondateur et CEO groupe SAMM

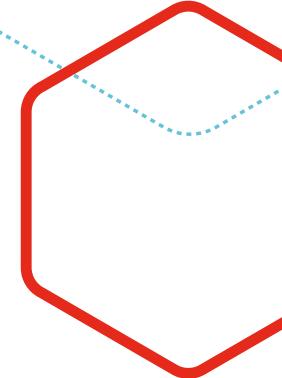


**Laetitia Dordain**  
*Directrice du Digital*  
**Banque des Territoires**





**François Wohrer**  
*Directeur de l'Investissement*  
**Banque des Territoires**



## Bien vieillir chez soi : quelles sont les solutions et les innovations des entreprises de la Silver Economy ?



**Laurent Guillot**  
Directeur Général  
*Emeis*



**Oscar Lustin**  
Co-fondateur  
*Domani*



**Lina Bougrini**  
Directrice Générale  
*Click & Care*



**Dr François Bertin-Hugault**  
Cardiogériatre Hospitalier  
Fondateur et CEO du groupe **SAMM**



**Laurence Boluda**  
Directrice Générale  
*La Maison Blandine*



**Adrien de Crombrugghe**

*Directeur du Pôle Grand Âge & Autonomie,  
Direction Investissements*

*Banque des Territoires*



**banquedesterritoires.fr**



| @BanqueDesTerr

**Pause café.**  
Merci de libérer l'espace à 10h55.



# Suite de la matinée pour les participations du Silver Studio

11h00 Mot du parrain et de la marraine du Silver Studio

- **Laurent Guillot**, Directeur Général d'emeis
- **Gisèle Rossat-Mignod**, Directrice du Réseau de la Banque des Territoires

11h10 Présentation d'Action Groupe Santé & Grand-Age

- **Anais Callot**, Directrice santé et autonomie - Direction des politiques sociales de la Banque des Territoires

11h45 Bilatérales - 1 coach / participation

- **Laurent Guillot**, Directeur Général d'emeis
- **François Wohrer**, Directeur de l'investissement de la Banque des Territoires
- **Delphine Pavy**, Directrice du Pôle Associatif et Médico-social du Groupe CDC Habitat
- **David Gruson**, Directeur de Programme Santé à Domicile au sein de La Poste Santé & Autonomie
- **Coralie Gaudoux**, co-fondatrice de l'incubateur makesense
- **Marie Losset**, Responsable Service Habitat Spécifique, Direction des Prêts, Banque des Territoires
- **Edouard de Miollis**, entrepreneur et conseiller en transformation digitale et IA
- **Géraud Castres**, Responsable de la Valorisation de La Poste Immobilier

12h30 – 14h

Clôture de la matinée et apéritif



**Laurent Guillot**  
*Directeur Général*  
*Emeis*



**Gisèle Rossat-Mignod**  
Directrice du Réseau  
Banque des Territoires

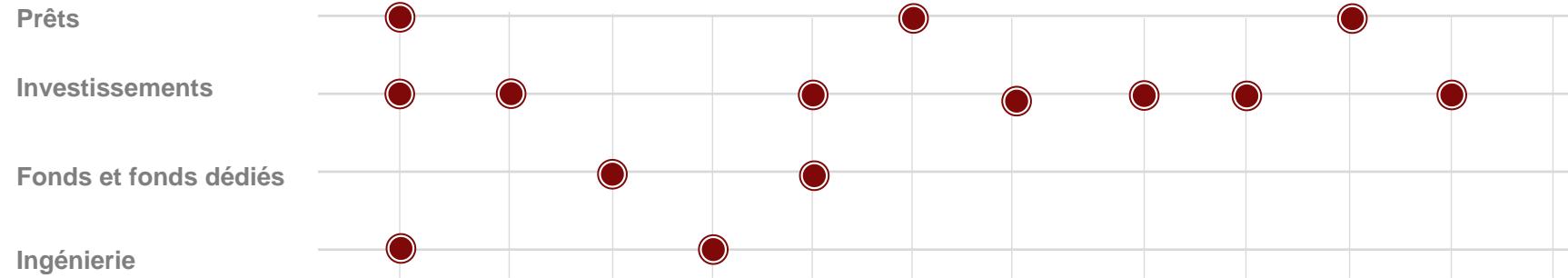
# **Présentation de la feuille de route Santé & Grand-Age Groupe**

Anais Callot – directrice santé et autonomie –  
Direction des Politiques Sociales

# Comment est positionné le groupe CDC aujourd’hui ? Des expertises et métiers complémentaires au service de la santé et du grand âge



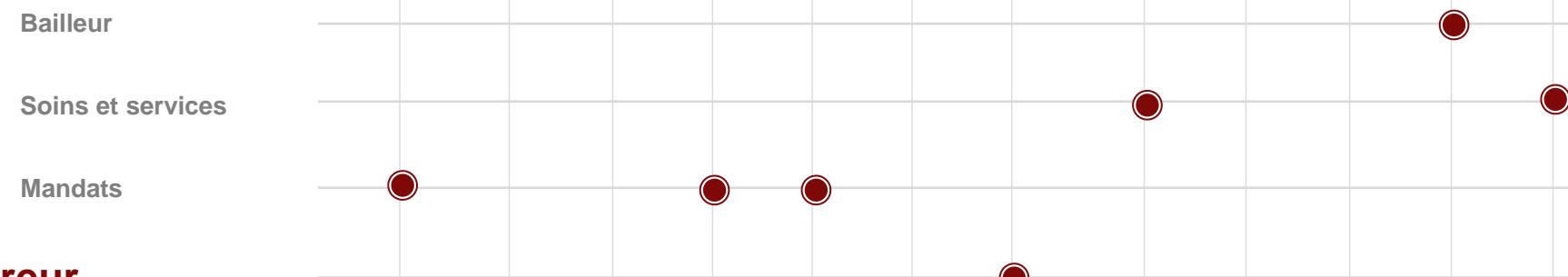
## Financement



» Immobilier

» Soins et services humains à la personne

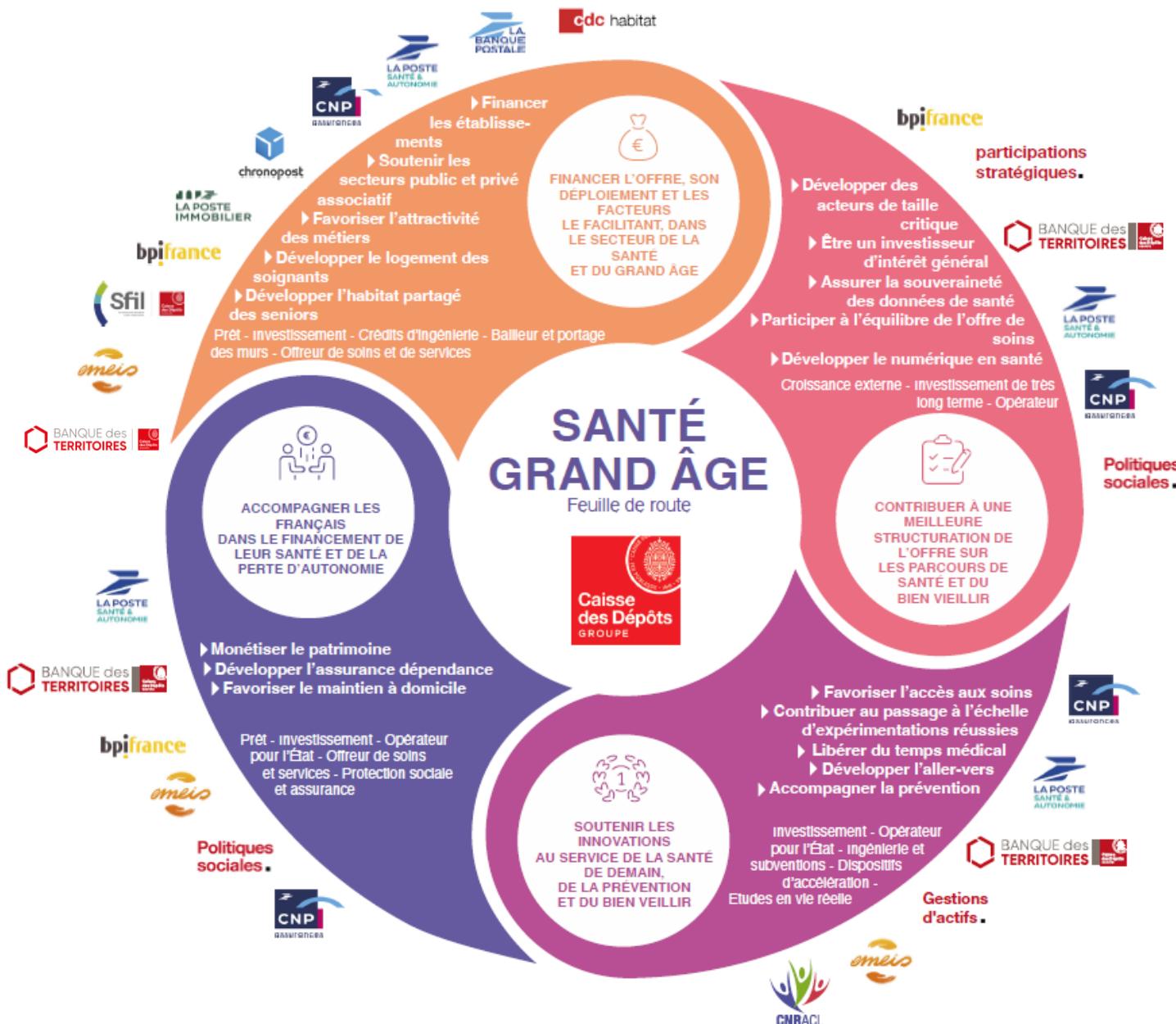
## Opérateur



» Développement de services et solutions numériques

## Assureur

# Présentation de la feuille de route santé grand âge et des enjeux adressés



**Être force de proposition** : Le groupe CDC peut mobiliser la complémentarité de ses métiers et expertises pour proposer des solutions concrètes et complètes aux acteurs de l'écosystème

**Mobiliser la capacité d'intervention financière sur des secteurs prioritaires** : au service de l'amélioration du système de soins, par exemple à travers le numérique en santé, et de l'accompagnement de la perte d'autonomie personnes âgées.

**Etre un investisseur de long terme, éthique et souverain, pour participer au juste soin au juste prix.**

**Pour répondre à ces ambitions, le groupe CDC mobilise plus de 25 Md€ à horizon 5 ans en ingénierie, prêts et investissements**

# Qui sont les acteurs du groupe CDC mobilisés sur la feuille de route santé/grand âge ?

- Financement en ingénierie, prêts et investissements auprès des structures et établissements sanitaires et médico sociaux
- Investissement dans des projets innovants pour améliorer l'accès aux soins, le numérique, la prévention
- Accompagne les territoires en ingénierie
- Opérateur pour le compte de l'Etat – France 2030
- Opérateur du FMIS – financement des établissements de santé et MS
- Opérateur du Fonds d'action sociale de la CNRACL – prêts et financements auprès de personnes âgées
- Gestion des investissements financiers de la CDC dans des fonds dédiés à la santé
- Investissement en tant qu'actionnaire stratégique
- Soutien et développement des entreprises dans le domaine de la santé : en investissement direct en fonds propres ou via des fonds dédiés, en prêts et garanties,



# Qu'est ce que la communauté Action groupe santé grand âge et quels sont les liens à créer ?

## 1 La communauté Action Groupe « Santé grand âge »



- Réunit l'établissement public et les filiales
- Animée par Marianne Kermoal-Berthomé et Dominique Pon (Directeur de La Poste Santé & Autonomie)



- Séances plénières trimestrielles qui définissent les priorités, arbitrent les trajectoires communes, sont l'occasion d'un suivi et reporting trimestriel
- Ateliers de travail collectifs et thématiques qui impliquent les acteurs et filiales concernés par le sujet, pour développer des objets de coopération Groupe

## 2

### Les objectifs de l'organisation de la communauté Action Groupe

#### Décliner et alimenter la feuille de route santé grand âge

- En lien avec l'ensemble des stratégies des directions/filiales du Groupe
- Favoriser la mise en relation des acteurs par projet pour aboutir à des projets à dimension Groupe
- Favoriser ainsi la croissance des coopérations et des projets au service de la santé et du grand âge

#### Organiser l'action de « relai d'influence » du Groupe auprès des acteurs et décideurs publics

- Avec un portage des projets commun, pour plus de cohérence et d'impacts

#### Partager l'expertise sectorielle au sein du Groupe

- Apporter un appui sectoriel aux métiers dans toutes leurs activités
- Faire vivre la communauté Action Groupe (plateforme, lab)
- Assurer un partage fluide des informations sectorielles avec les directions et filiales
- Assurer une coopération forte avec le développement des stratégies internes

#### Assurer un suivi de l'exécution de la feuille de route et ambitions

- Financier et extra financier, pour la gouvernance



**Place aux bilatérales !**

## Merci de rejoindre vos espaces – rendez-vous dans 45 minutes !

Binômes	Noms des coachs	Noms des coachés	Salle
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emeis : Laurent Guillot, Directeur Général</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SCIC Les 3 Colonnes : Sébastien Tchernia, Président</li> </ul>	<b>Espace 2</b>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Poste Immobilier : Géraud Castres, Responsable de la Valorisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Domani : Oscar Lustin, co-fondateur, et Théophile Henry, Directeur du Développement</li> </ul>	<b>Espace 3.2</b>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>CDC Habitat : Delphine Pavy, Directrice du Pôle Associatif et Médico-social du groupe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Click&amp;Care : Lina Bougrini, Présidente et fondatrice</li> </ul>	<b>A506</b>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Poste Santé &amp; Autonomie : David Gruson, Directeur de Programme Santé à Domicile au sein de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Life Plus : Nicolas Chiquet, Fondateur</li> </ul>	<b>B120</b>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direction de l'Investissement, Banque des Territoires : François Wohrer, Directeur de l'Investissement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neosilver : Jean Hennequin, Co-fondateur &amp; CEO, et Omar Bennouna, Co-fondateur et directeur des Opérations</li> </ul>	<b>Espace 3.1</b>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Makesense : Coralie Gaudoux, Co-fondatrice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merci Julie : Mickaël Briquet, Co-fondateur et DG</li> </ul>	<b>Plénière HUB</b>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>BLVCKPIXEL : Edouard de Miollis, Entrepreneur et conseiller en transformation digitale et IA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alogia Groupe : Alexandre Petit, Président et fondateur</li> </ul>	<b>A140</b>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direction des Prêts, Banque des Territoires : Marie Losset, Responsable Service Habitat Spécifique, Direction des Prêts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Maison Blandine : Laurence Boluda, Directrice Générale, Blandine de Traverse, Directrice Générale Déléguée, et Laurent Longvilliers, Président</li> </ul>	<b>A523</b>



**banquedesterritoires.fr**



| @BanqueDesTerr

# Merci de rejoindre vos espaces dédiés, rendez-vous dans 45 minutes !

Espace 2



Laurent Guillot Sébastien Tchernia Alice Boyer



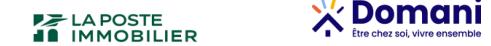
Plenière HUB



Coralie Gaudoux Mickael Briquet



Espace 3.2



Géraud Castres Oscar Lustin Théophile Henry

Salle B120



Salle A 506



Delphine Pavy



Lina Bougrini

Salle A140



Edouard de Miollis Alexandre Petit

Salle A523



Marie Losset



Laurence Boluda

Espace 3.1



François Wohrer Jean Hennenquin Omar Bennouna