



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

**Les systèmes énergétiques  
locaux au service de la transition  
écologique des territoires**

3 février 2026



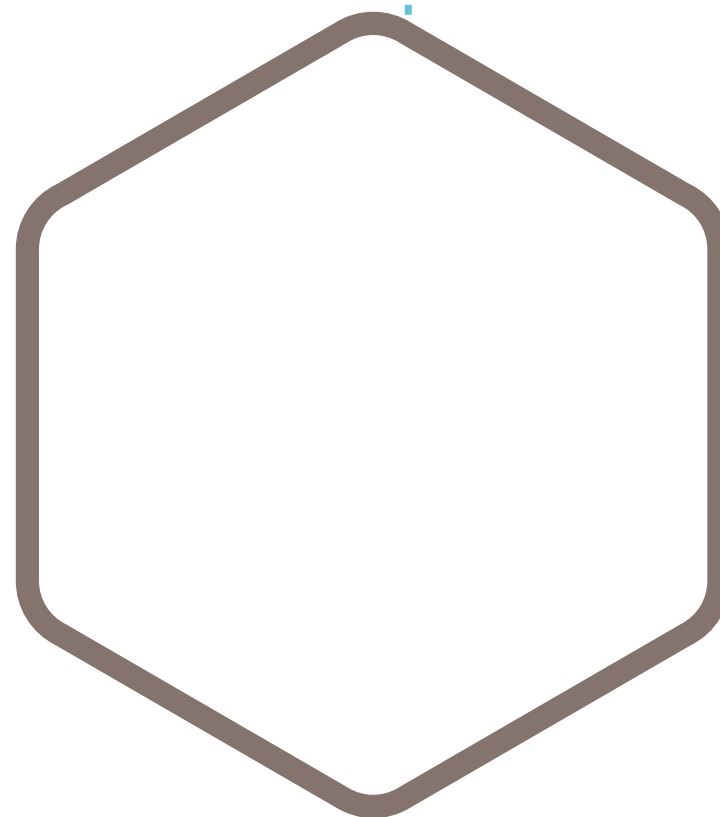
BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

3 février 2026



**PIERRE AUBOUIN**

*Directeur adjoint de l'investissement à la  
Banque des Territoires*



**NICOLAS GARNIER**

*Délégué général  
**AMORCE***



01

**Table ronde 1 – «  
Autoconsommation  
collective (ACC) en France:  
perspectives et retours  
d'expérience »**

# Les intervenants

**David CLAUSSE**

*Directeur général  
Syndicat Départemental  
d'Energie d'Ille et Vilaine -  
Energ'iV*



**Jean GRASSIN**

*Directeur Nouvelles Activités  
et Impact  
JP Energie Environnement  
JP+*



**Robin FRAIX-BURNET**

*Responsable adjoint du pôle  
juridique et fiscal  
AMORCE*



**Lhoussaine JIBOU**

*Responsable  
d'investissement  
Banque des Territoires*



- Une structure publique locale de type Société d'Economie Mixte Locale (SEML) créée en 2018 sous l'impulsion du SDE35 avec la Métropole de Rennes et le Département d'Ille et Vilaine
- L'outil public de développement des énergies renouvelables en Ille et Vilaine : **photovoltaïque, méthanisation, éolien, chaleur renouvelable**
- Le premier opérateur de la mobilité biogaz en Ille-et-Vilaine
- Une implication forte pour favoriser l'acceptation des projets et inciter à l'investissement public et citoyen
- Un positionnement en complémentarité - et non en concurrence - avec les entreprises privées

## Capital

Montant total du capital :

**21 105 000€**

SD35

50,3%

BANQUE des  
TERRITOIRES  
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

28,4%

Ille & Vilaine  
LE DÉPARTEMENT

6,6%

RENNES  
MÉTROPOLÉ

5,3%

Crédit Mutuel  
ARKEA

2,4%

CAISSE D'ÉPARGNE

2,4%

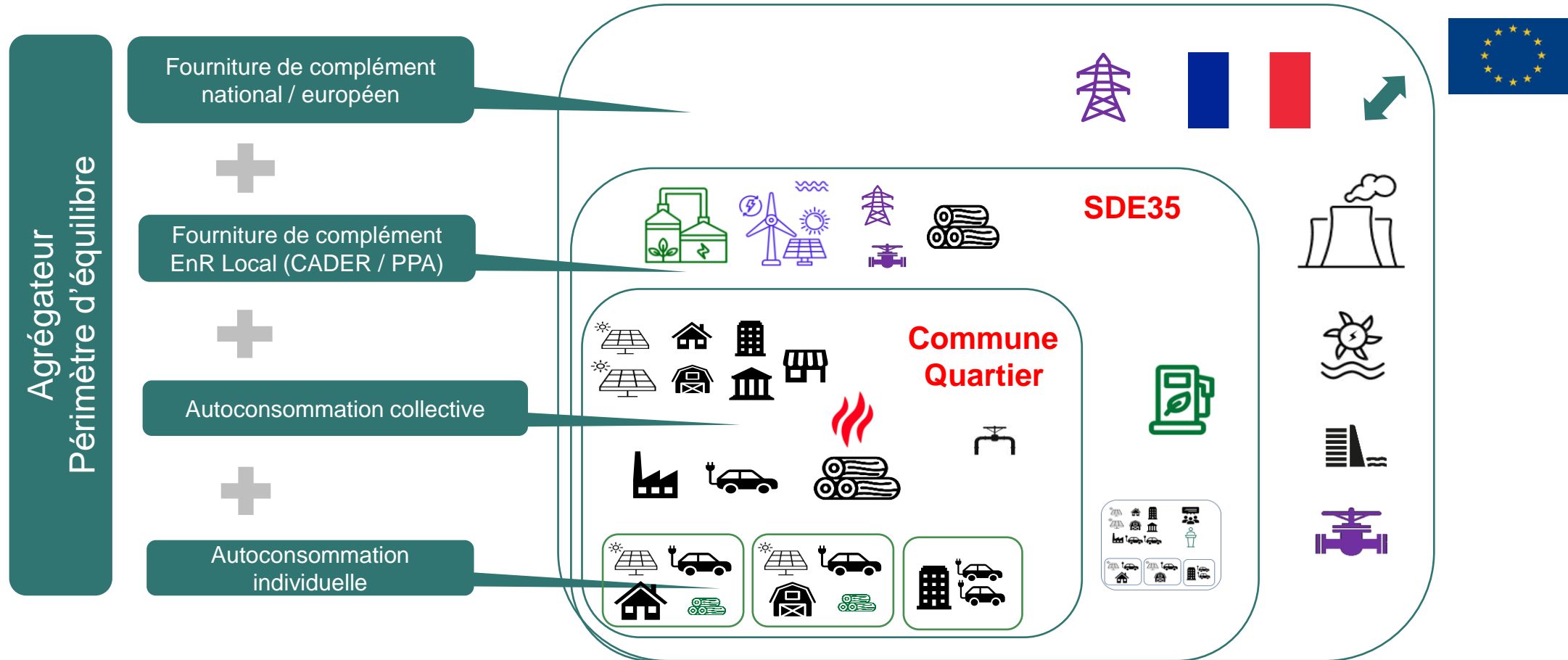
CA  
CRÉDIT AGRICOLE

2,4%

GRAND OUEST  
BANQUE POPULAIRE

2,4%

# Développer des circuits courts pour intégrer localement des EnR et sécuriser les factures

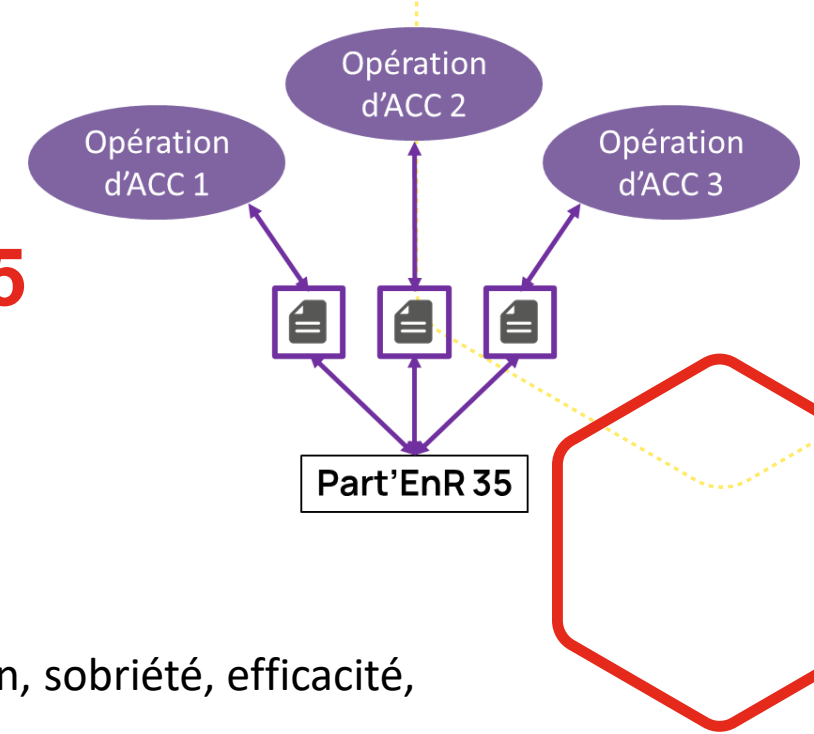


# Création d'une PMO mutualisée avec le SDE35

après deux expérimentations réussies ... mais peu répliquables

- ✓ Mutualisation des ressources et compétences
- ✓ Pérennisation dans le temps des compétences de gestion
- ✓ Faciliter la diffusion des bonnes pratiques entre les opérations (gouvernance/animation, sobriété, efficacité, prix, ...)
- ✓ Tiers de confiance & neutralité vis-à-vis des intérêts des producteurs/consommateurs
- ✓ Simplifier l'accès à tous les publics

La PMO ne décide ni pour les consommateurs ni pour les producteurs !







# Exemple de la boucle locale de Plélan-le-Grand



## PRODUCTEURS

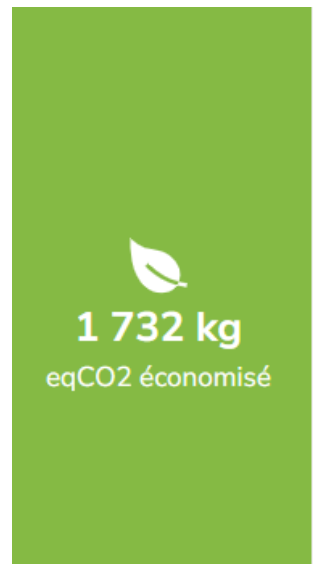


Energ'iv  
**60 kWc**

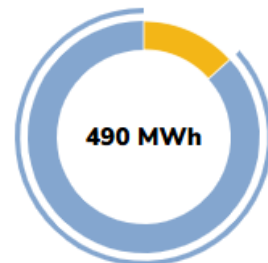
## CONSOMMATEURS



Commune    Département  
**14 PRM    2 PRM**



### Consommation ACC

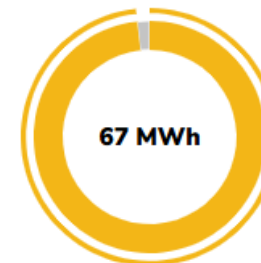


● Fourniture de complément participant(s) du collectif    **424,98 MWh**  
● Participant(s) de l'autoproduction du collectif    **65,48 MWh**

Taux d'autoproduction  
**13.4%**



### Production ACC



● Surplus de production    **1 151,13 kWh**  
● Autoconsommation participant(s) du collectif    **65,48 MWh**

Taux d'autoconsommation  
**98.3%**





# Exemple de la boucle locale de Langouët



## PRODUCTEUR

Energ'iv  
**14 kWc**



## CONSOMMATEURS

Commune

**3 PRM**

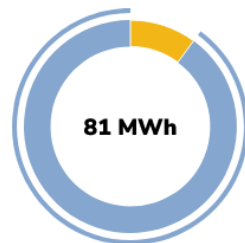
Particuliers

**7 PRM**

Professionnels

**1 PRM**

### Consommation ACC



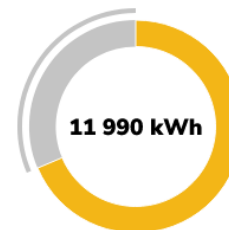
● Fourniture de complément participant(s) du collectif **73.08 MWh**  
● Auto-production participant(s) du collectif **8 229.00 kWh**

Taux d'auto-production

**10.1 %**



### Production ACC



● Surplus de production **3 761.48 kWh**  
● Autoconsommation participant(s) du collectif **8 229.00 kWh**

Taux d'autoconsommation

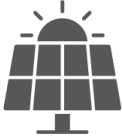
**68.6 %**



# Part'EnR 35 à fin 2025

13  
Opérations en  
service

16 Installations  
de production





Toitures ou ombrières


1,7 GWh produits


2,2MWhc installés

178 sites en  
consommation

  
École  
+ Cantine

  
Piscine

  
SdS

  
Step

3,1 GWh  
consommés

54 %  
Taux  
d'autoconsommatio  
n  
des opérations  
de plus d'un an



Taux d'autoconsommation  
38%

0,7 GWh  
échangés localement

Taux d'autoproduction  
21%

Historique	2022	2023	2024	2025
MWh échangés localement	9,4	87 (x9 vs 2022)	162 (x1,9 vs 2023)	697 (x4,3 vs 2024)

7 opérations ont été lancées courant 2025, ces indicateurs ne représentent donc pas une année complète pour ces 13 opérations. Le taux d'autoconsommation est en moyenne de 54% pour les opérations ayant au moins un an d'existence.

## Publications

ENJ31 – Montages juridiques d'opérations d'autoconsommation individuelle et collective

## Réseau

Club des achats d'énergie en circuit court

## Évènements

Webinaire le 13 février : Achats d'énergie et opération d'ACI/ACC

Colloque énergie : le 19 mai à Paris !



02

# Réseaux de chaleur et de froid

Intérêt, contexte, potentiels et ressources EnR&R

# Les intervenants

**Nicolas Garnier**  
*Délégué général*  
**AMORCE**



**Michel Salem-Sermanet**  
*Directeur général*  
**EFFICACITY**



**Sébastien Marre**  
*Directeur général*  
**R-CUA**



**Sébastien Noguera**  
*Responsable*  
*d'investissement*  
**Banque des Territoires**



**NICOLAS GARNIER**

*Délégué général*  
**AMORCE**



02

## Efficacy

Les nouveaux outils d'aide à la décision à disposition des collectivités pour faire les bons choix en matière d'ENR&R et de réseaux de chaleur et de froid.



**MICHEL SALEM-SERMANET**

*Directeur général*  
**EFFICACITY**



## La mission de l'Institut Efficacity

- **Efficacity a été créé en 2014 à l'initiative de l'Etat** (SGPI/France 2030) avec le statut d'Institut pour la transition énergétique (« ITE »)
- **Mission** : accélérer la transition énergétique et bas carbone du secteur urbain qui est responsable de 2/3 des émissions de GES en France (objectif : passer de 2-3% à 5% de réduction/an)
- Efficacity est mandaté par le Ministère de la transition écologique et l'ADEME pour **développer, expérimenter et déployer au niveau national des outils d'aide à la décision** de nouvelle génération pour les collectivités et leurs partenaires
- Sur 4 enjeux clés :
  - **Projets d'aménagement / rénovation urbaine** : bilan carbone et stratégie énergétique
  - **Patrimoine tertiaire des collectivités** : réduction du coût des travaux du décret tertiaire
  - Déploiement des **ENR&R** et des **réseaux de chaleur & froid (PLCF)**
  - **Plan climat** (i.e. volet atténuation du PCAET) : élaboration et pilotage opérationnel
- Selon une démarche de « **Recherche & Action** » avec de nombreuses collectivités pilotes



## Mise en œuvre des plans d'action des « PLCF »

### Contexte : les nouveaux « Plans locaux chaleur & froid »

(Directive Efficacité Énergétique « DEE » oct. 2023 - art 25 ; décret du 29/12/25 – art. 15 ; Guide DGEC)

EnergyMapper

PowerDIS

**Phase 1** : identification exhaustive des **gisements d'ENR&R** (y compris l'intermittence)

**Phase 2** : identification des **bâtiments non-raccordables** (secteurs à faible densité thermique) et proposition de solutions décentralisées (PAC collectives, chaudières bois ...)

**Phase 3** : identification des **bâtiments raccordables** (y compris après travaux de boucle d'eau chaude secondaire « BECS »), puis :

- **optimisation du mix énergétique** sur les secteurs à forte densité de bâtiments raccordables
- Sur certains secteurs prioritaires, **tracés des réseaux thermiques** à créer/étendre et **dimensionnement des unités de production** et des éventuels **stockages**

→ faisabilité technico-économique des investissements du PLCF



## Mise en œuvre des plans d'action des « PLCF »

### Contexte : les nouveaux « Plans locaux chaleur & froid »

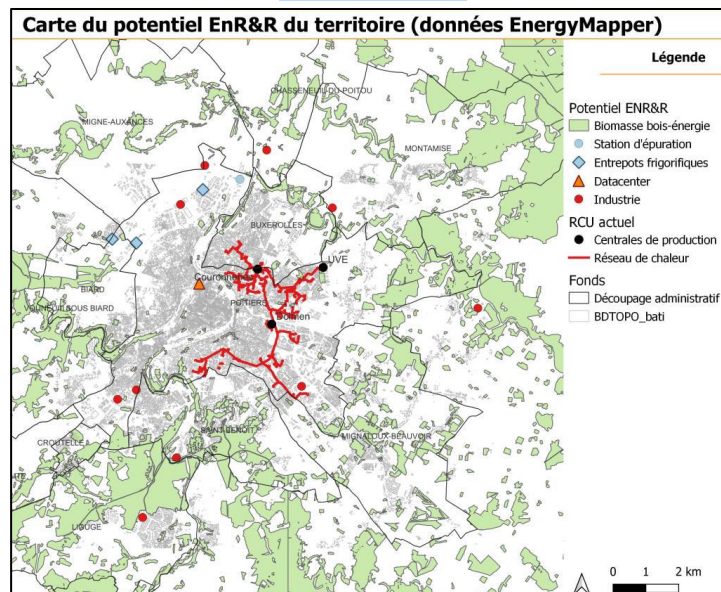
(Directive Efficacité Énergétique « DEE » oct. 2023 - art 25 ; décret du 29/12/25 – art. 15 ; Guide DGEC)

### Préfiguration sur Grand Poitiers

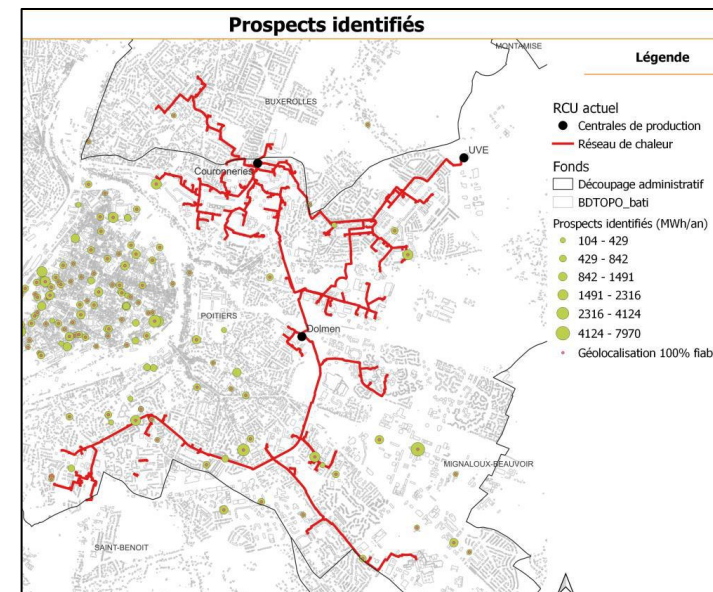
EnergyMapper

PowerDIS

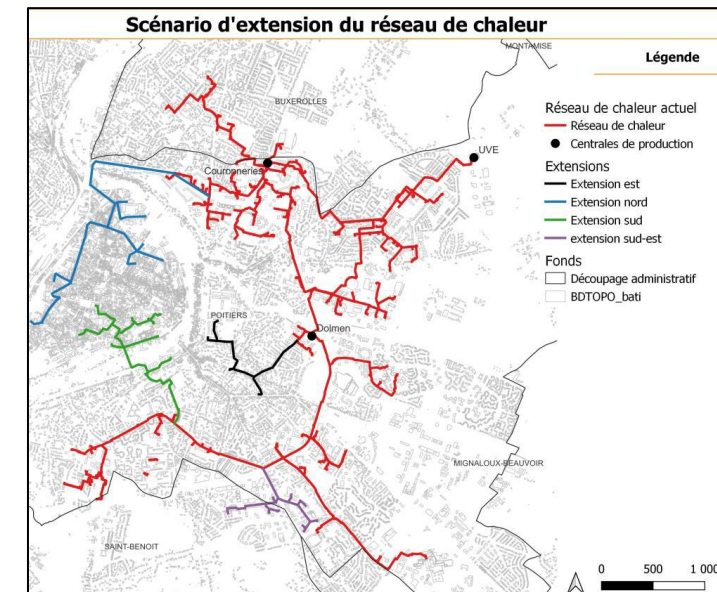
#### Phase 1



#### Phases 2 et 3



#### Phase 3



03

## Exemples concrets à Strasbourg

La chaleur fatale au cœur de la transition  
énergétique du territoire

## SEBASTIEN MARRE

*Directeur général  
R-CUA*





## R-PAS

## R-CUA | 2025

### • Depuis 2016 :

#### • Partenariat

**R-CUA**

Votre énergie maîtrisée



#### • Objectif: Synergies énergétiques inter-industriels ou entre industriels et réseaux urbains

### • Première réalisation mise en service début 2021 avec l'industriel **BLUE PAPER**

### • Création de la société

**R-PAS**

Réseau de chaleur des Ports de Strasbourg

pour porter les projets

82%

**R-CUA**

Votre énergie maîtrisée

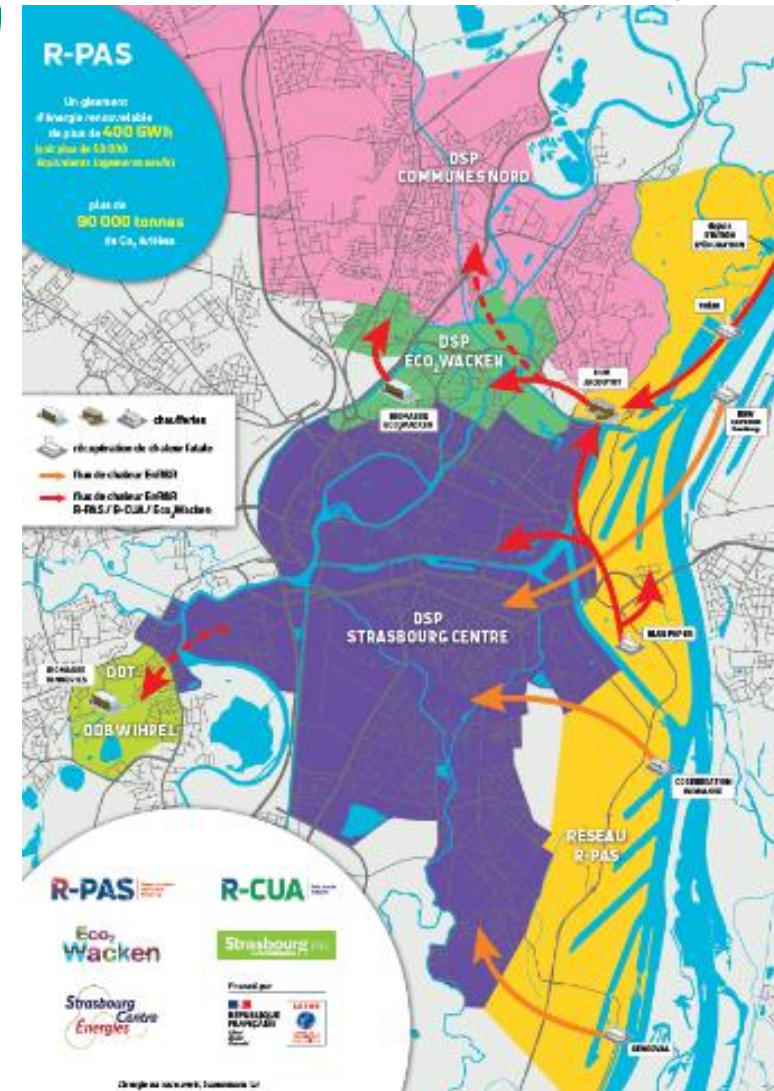
+ 10%



+ 8%



BANQUE des TERRITOIRES



R-PAS

R-CUA | 2025

BLUE PAPER 



 **Trédi**  
Séché global solutions





## R-PAS

## R-CUA | 2025

### • STEP

- Récupération sur incinérateur de boues

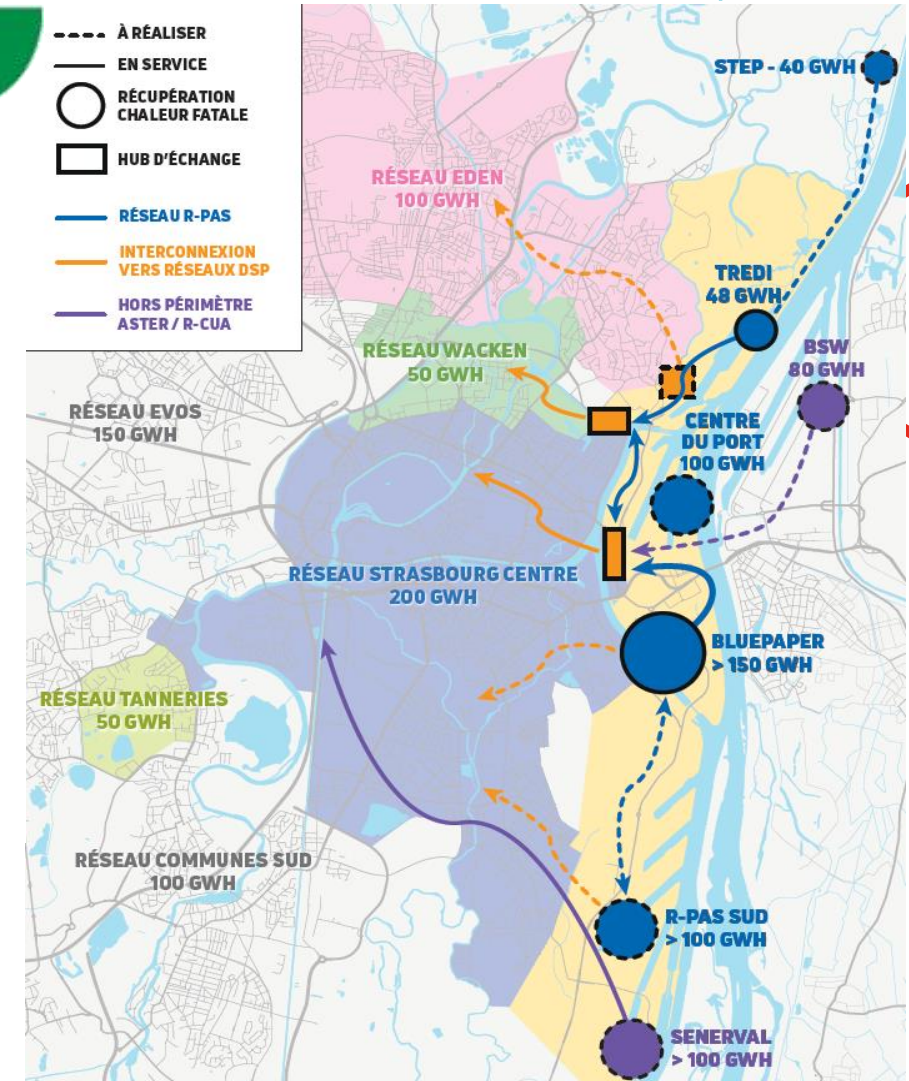
### • Industriel agro-alimentaire

- conversion du process de refroidissement du process par une boucle fermée et mise en place d'une PAC

### • Data center

### • Acierie

- Récupération d'énergie sur les fours



# Strasbourg Centre Energies

**R-CUA** | 2025

Strasbourg  
Centre  
Énergies

**R-CUA**

51 %

Votre énergie  
maîtrisée

**Strasbourg.eu**  
eurometropole

34 %

**BANQUE des  
TERRITOIRES**

15 %

## CHIFFRES CLES :

- Effectifs 18 collaborateurs
- CA : 25M€
- Taux ENR&R : 71% (85% en projet)
- 110 M€ d'investissement

## Périmètre historique

**21 800**

équivalents logements

**242 GWh** (Consommation)

**45 km** de réseaux existants

## Nouveau périmètre

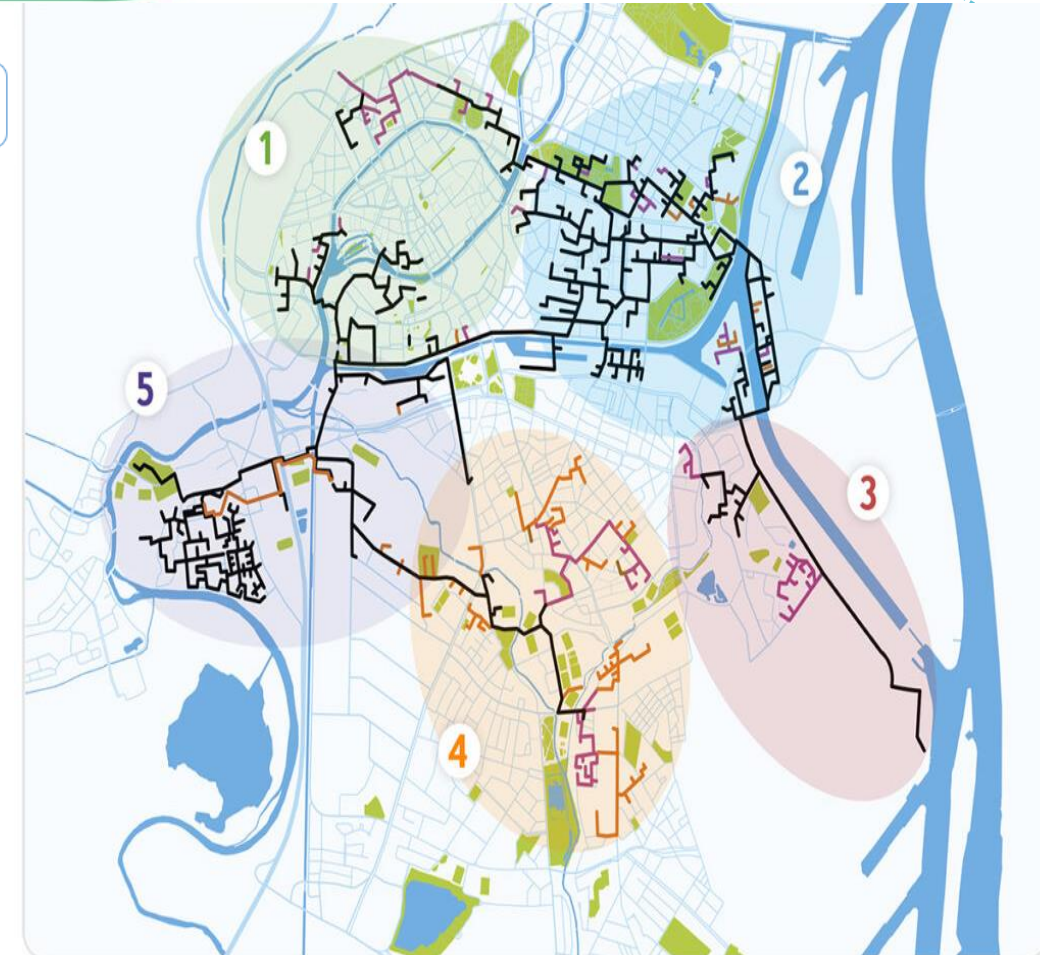
**+ 15 000**

équivalents logements

**350 GWh**

**+35km** de réseau

**83 à 85%** d'ENRR





## Strasbourg Centre Energies

**R-CUA** | 2025



2022

2024

2028

2029

63 %

71 %

83 à 85%

→ Evolution du taux d'ENR

+ Intégration d'une nouvelle source EnR

EDEN

R-CUA | 2025

eden  
Énergies Décarbonées Eurométropole Nord

R-CUA

Votre énergie  
maîtrisée

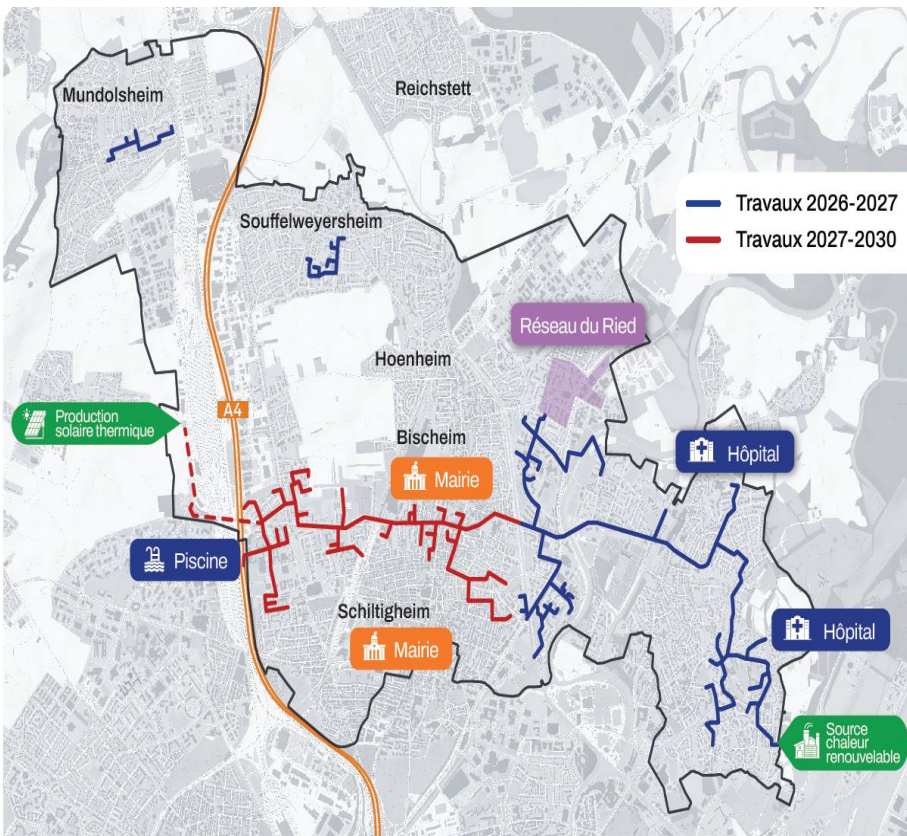


BANQUE des  
TERRITOIRES



65%

35%



Le réseau de chaleur  
EDEN  
en quelques chiffres :

110  
GWh

>90%  
taux ENR

24 ans  
Durée de la DSP

# Qu'avez-vous pensé de l'événement ?

N'hésitez pas à répondre au questionnaire de satisfaction !





**banquedesterritoires.fr**



| @BanqueDesTerr