

# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

**EduRénov : Cap sur la rénovation  
des équipements sportifs**

29 janvier 2026

## Lila FERGUENIS

*Responsable développement et partenariats EduRénov*

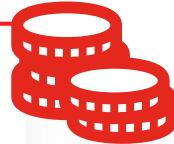
# ÉDURÉNOV



# EduRénov, un programme transformateur

**~ 1 Milliard €**

de prêts accordés par la Banque des Territoires aux collectivités pour financer leurs travaux de rénovation



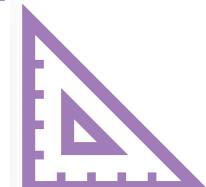
**49 partenaires**

engagés pour le programme



**21 millions m<sup>2</sup>**

de surface de travaux



  
**5 600 projets**  
déjà accompagnés

Chiffres au 1er janvier 2026



**~2 Millions**

d'élèves concernés par les rénovations



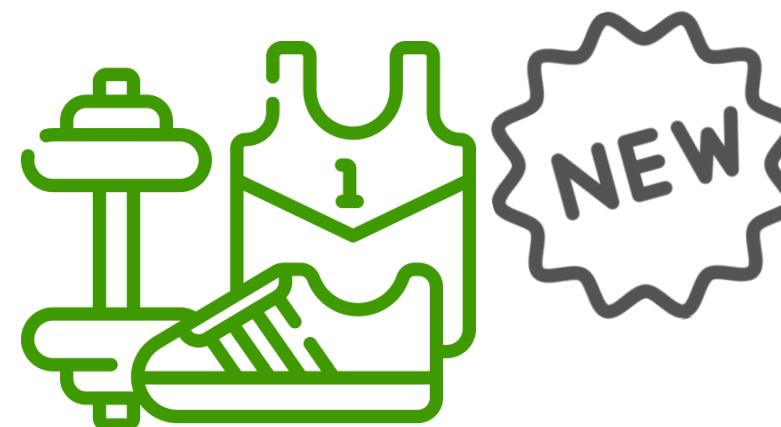
**65 %**

d'économies d'énergie finale visées par les projets



... et souhaite mettre le cap en 2026 sur les équipements sportifs

# ÉDURÉNOV



## Amélie OUDEA-CASTERA

Présidente du Comité National  
Olympique et Sportif Français





## Marie-Lise ARNAUD

*Directrice Générale par intérim de  
l'Agence Nationale du Sport*



## Gisèle ROSSAT-MIGNOD

*Directrice du Réseau  
de la Banque des Territoires*



# Zoom sur deux projets déjà financés par la Banque des Territoires !



**Sélestat**<sup>®</sup>  
Alsace Centrale



# Agenda

- 01 Table ronde n°1 : « Paroles de porteurs de projets et d'utilisateurs »**
- 02 Table ronde n°2 : « Des acteurs engagés pour encourager la rénovation des équipements sportifs »**
- 03 Mot de conclusion et atelier**

**01**

**Table ronde n°1 :**  
**« Paroles de  
porteurs de projets  
et d'utilisateurs »**

# Les intervenants

## François TCHEKEMIAN

Directeur général, Direction  
de la Jeunesse et des Sports

Ville de Paris



## Abdelhak HADJ BRAHIM

Directeur des services  
techniques  
Ris-Orangis



## David RAYNAL

Directeur de la Culture du  
Patrimoine du Sport et des  
Loisirs  
CD93



## Nicolas FOLL

Directeur du Pôle Sports  
Loisirs et de l'AQUATIS,  
Agglomération de  
Fougères



## Gaëtan LAINÉ

Entraîneur,  
Club de Natation de  
Fougères



CNF

# La rénovation du gymnase Albert Camus

Une opération ambitieuse pour améliorer la performance énergétique et les conditions d'accueil

## Les objectifs

- Valoriser la **géothermie** pour maîtriser la facture énergétique, promouvoir les ressources locales et avoir une source d'énergie adaptable aux futurs enjeux
- Améliorer le **confort et l'accessibilité** du bâtiment dont le confort des usagers, l'éclairage, l'acoustique, le chauffage, la ventilation.

## Le financement

- **Taux de subvention** à 79% (dont Banque des Territoires, Agence Nationale du Sport)
- **Cout de l'opération** : 4 250 000€

Crédit photo : Ville de Ris-Orangis



# Les solutions installées et les bénéfices obtenus

## Les travaux réalisés

- **Chauffage, production d'énergie et eau sanitaire** via le raccordement au réseau urbain (77% d'énergies renouvelables)
- **Ventilation**
- **Travaux Structurels** (isolation thermique globale, ouvrants)
- Système de Télégestion Intelligent

**77%**

Énergies Renouvelables

**-50%**

Consommation énergétique

**100%**

Accessibilité et confort

Réduction de l'impact environnemental

Amélioration des conditions d'accueil et du **confort des usagers**

# Faire de la Seine-Saint-Denis un territoire d'eau

Accueil et héritage des JOP : développer et améliorer les espaces de pratique et œuvrer à leur accès élargi

1

2016 – 2021 : 1<sup>er</sup> plan piscines départemental territorialisé

- 40M€ pour la création, la rénovation et l'aménagement d'équipements
- 3 nouvelles piscines, 9 opérations de réhabilitation et rénovations

Un 1er plan nécessaire... mais insuffisant

2

2022 – 2028 : 2<sup>ème</sup> plan piscines départemental avec bonus environnemental

- 35M€ dont 15M€ d'enveloppe « héritage aquatique SOLIDEO »
- Référentiel SOLIDEO avec une grille d'analyse autour de trois enjeux : 1) budget carbone maîtrisé; 2) qualité de vie garantie; 3) écosystèmes valorisés et renforcés, avec jusqu'à +15% de la subvention socle
- 1 nouvelle piscine, 3 reconstructions dont 2 avec réemploi JOP, 4 réhabilitations

## 2 projets accompagnés par le 2<sup>nd</sup> plan piscines départemental



Piscine Maurice Thorez de Montreuil (crédit photo : Christel Jeanne - Est ensemble)

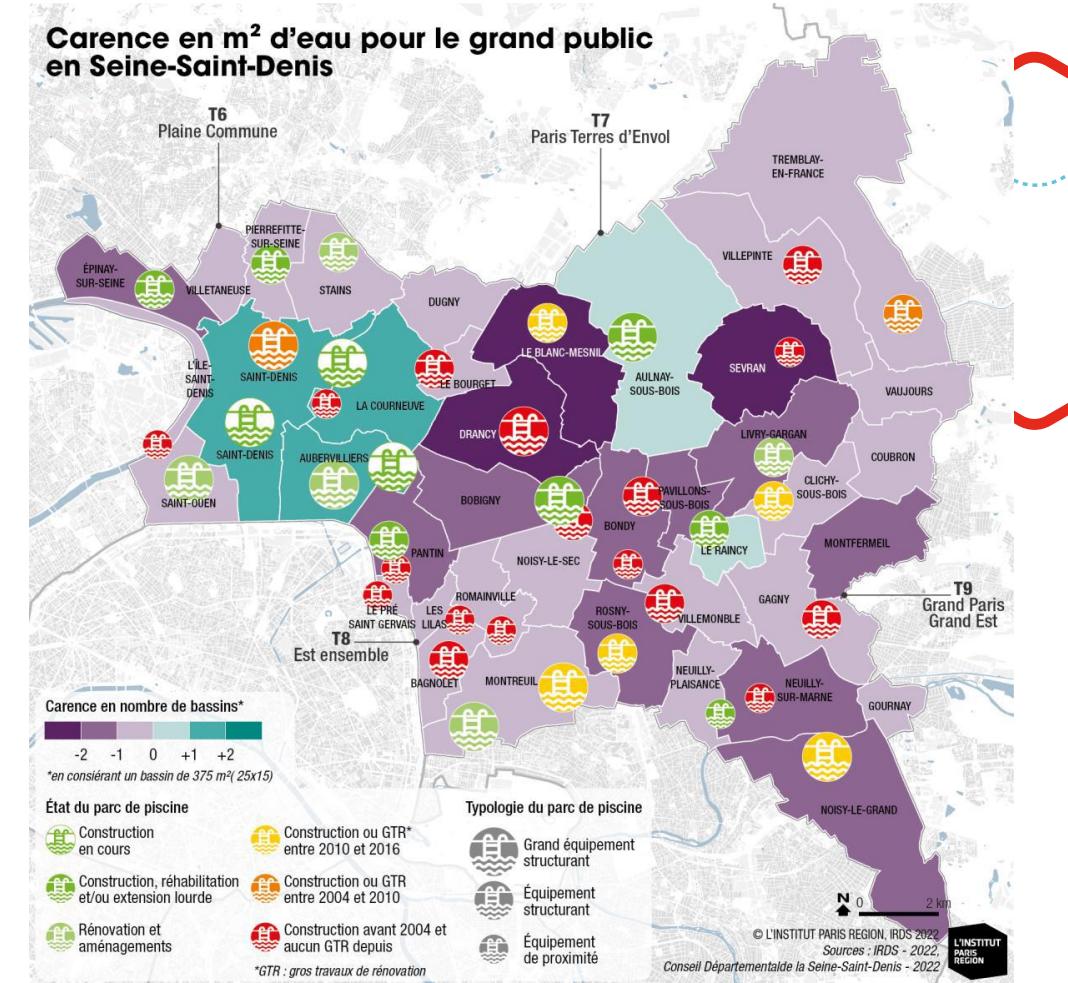


Piscine Alice Milliat de Pantin (crédit/ photo : Cyril Entzmann / Est Ensemble)

# Un parc qui demeure très insuffisant

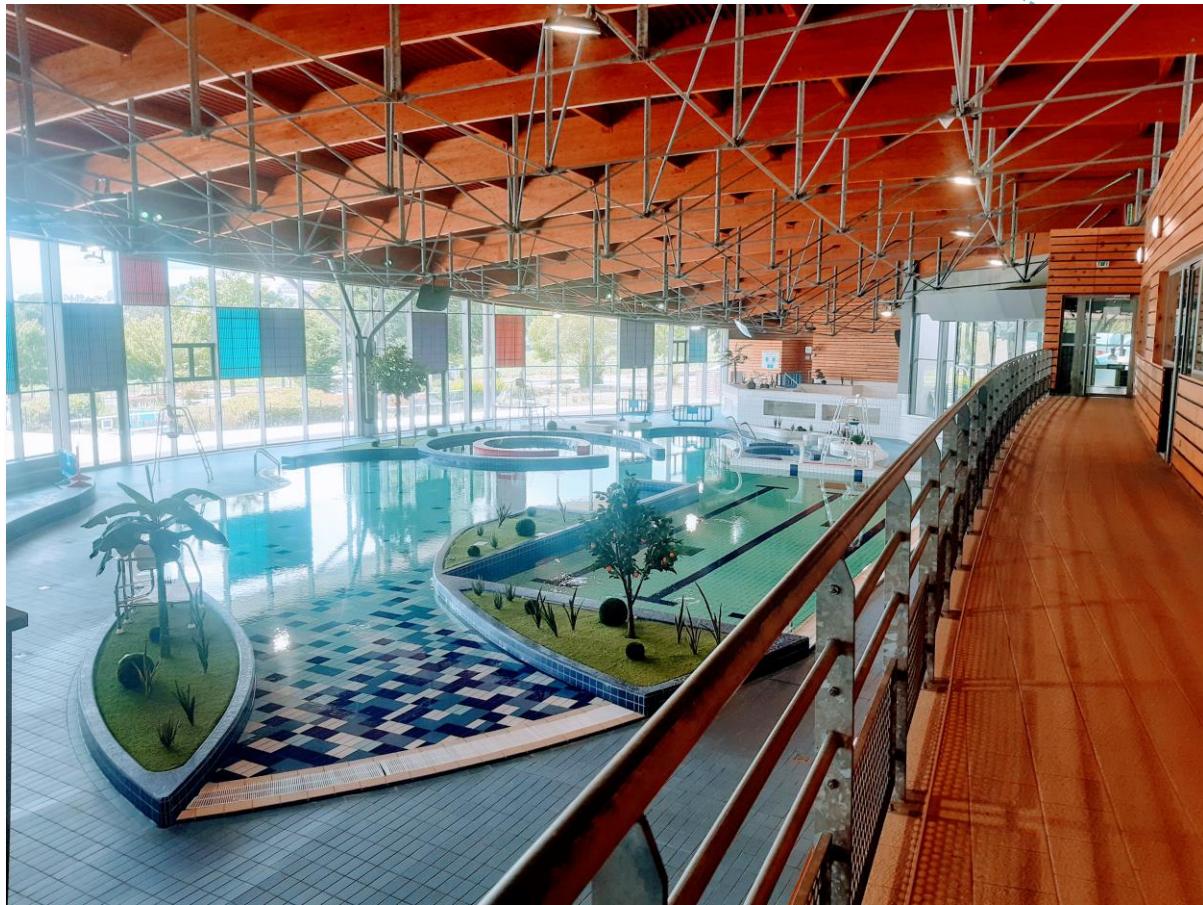
- 37 piscines, 1 bassin d'apprentissage, 1 reconstruction en cours soit **39 lieux de pratique**.
- **Territoire carencé** : 165 m<sup>2</sup> pour 10 000 habitants contre 2305 m<sup>2</sup> en France malgré une amélioration suite aux plans piscines et à l'héritage des JOP.
- **Besoin de 6 000 m<sup>2</sup> supplémentaires** pour atteindre le seuil recommandé de 200 m<sup>2</sup> pour 10 000 hab. soit **16 bassins** de 25m x 15m (6 couloirs).

**Action** : Soutien annuel à la location de bassins mobiles pour les projets d'aisance aquatique et de savoir-nager

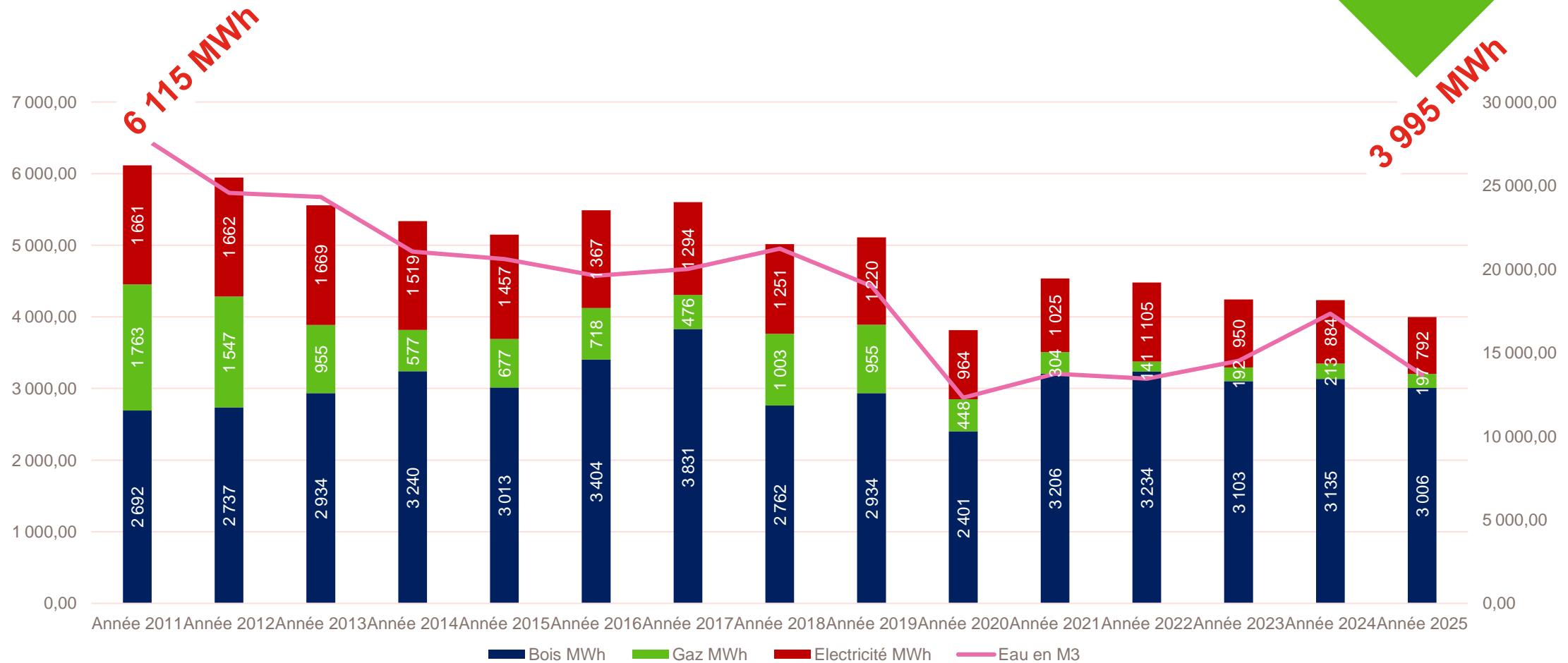


# Rénovation du centre aquatique « Aquatis »

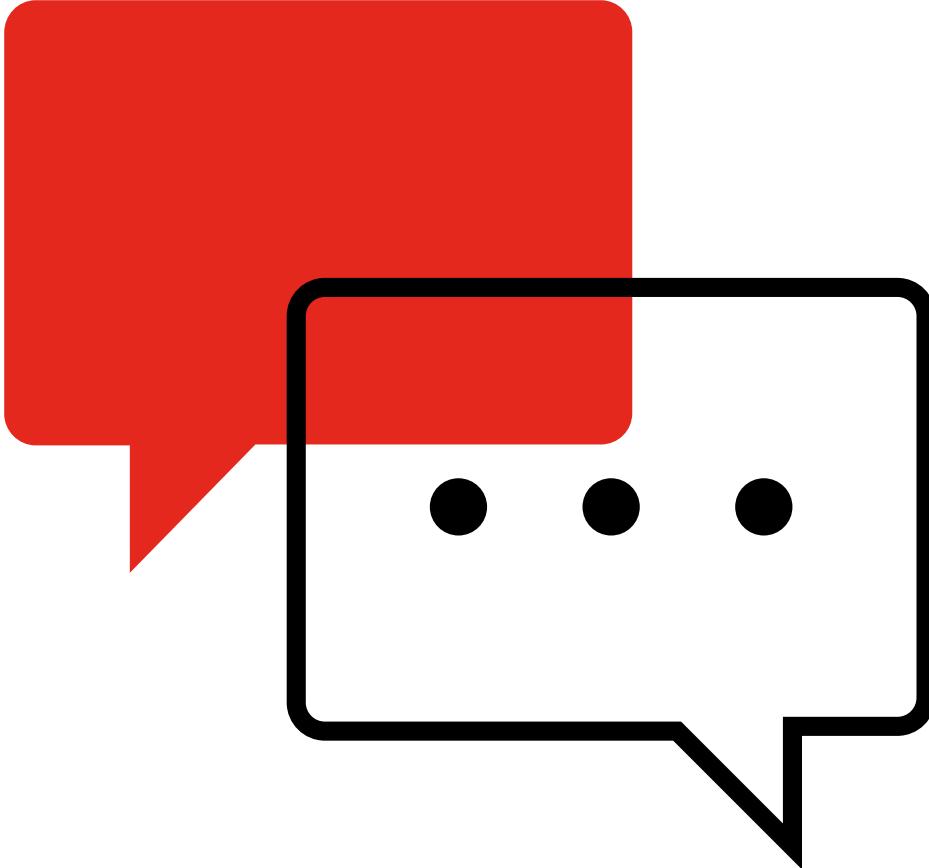
- **Surface** : 4 000 m<sup>2</sup> de bâti, 1 400m<sup>2</sup> de plan d'eau
- **Offre** : 7 bassins (sportif, nordique, fosse de 5m, pataugeoire, toboggan, espace ludique de 400 m<sup>2</sup>, spa) et 1 espace fitness balnéo
- **Optimisation du traitement de l'eau** afin de réduire la consommation énergétique
- **Gestion du traitement de l'air**, en fonction de la fréquentation pour réaliser des économies
- **Gestion de l'éclairage et des animations**, en fonction de la fréquentation et des usages
- **Gestion de l'éclairage** en fonction de la fréquentation et des usages



# Consommations fluides énergie d'Aquatis



# La question du public



**02**

**Table ronde n°2 :**  
**« Des acteurs engagés**  
**pour encourager la**  
**rénovation des**  
**équipements sportifs »**

# Les intervenants

**Vincent SAULNIER**  
Secrétaire général  
*Association Nationale  
Des Elus du Sport*



**ANDES**  
Le Réseau Sport des Collectivités Locales

**Gaël RIVIERE**  
Président  
*Fédération Française Handisport*



**Handi Sport**  
FÉDÉRATION FRANÇAISE

**Julie PURDUE**  
Directrice adjointe  
*ACTEE*



**ACT'EE** | ENCCR  
Action des Collectivités  
Territoriales pour  
l'Efficacité Énergétique

**Vanessa LAUBIN**  
Conseillère Essaimage & accélération,  
Direction générale déléguée  
*Ademe*



**ADEME**  
AGENCE DE LA  
TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE

**Valérie SAPLANA**  
Cheffe du service des  
équipements sportifs  
*Agence Nationale du Sport*



**AGENCE  
NATIONALE  
DU SPORT**

# Un groupe de travail au service de la sobriété énergétique des piscines

- Lancé en juin 2025
- **Objectif : Réduire les consommations d'énergie des bâtiments aquatiques**
- Réunit entre autres des établissements publics, associations, collectivités, syndicats d'énergies
- 3 groupes de travail thématiques : « Indicateurs et REX », « Solutions techniques et organisationnelles » et « Financements »
- **Publication d'un guide technique prévu fin 2026**



# Dispositifs ouverts à la rénovation énergétique des équipements sportifs\*

## 2 dispositifs :

- Soutien aux **piscines** en territoires métropolitains carencés
- Soutien à la **rénovation d'équipements sportifs structurants** (hors piscines) en territoires métropolitains carencés

## Types de travaux éligibles :

- Pour les 2 dispositifs : rénovation énergétique garantissant une **réduction minimale de 40 %** de leur **consommation énergétique** et modernisation d'équipements
- Pour le dispositif dédié aux piscines : création de piscines dont le coût total, hors foncier, n'excède pas 10 M€.

## Territoires éligibles limités aux territoires carencés :

- **Territoires urbains** : projets situés dans les QPV ou leurs environs immédiats
- **Territoires ruraux** : projets situés dans les FRR/ZRR ou dans une commune appartenant à une intercommunalité ayant signé un CRTE qualifié de rural ou dans un bassin de vie comprenant au moins 50 % de la population en FRR/ZRR
- Territoires ultramarins non éligibles

## Porteurs éligibles :

- Toutes collectivités et toutes associations à vocation sportive

## Taux de subvention

- 20% maximum du montant subventionnable

\*Sous réserve du vote de la loi de finances 2026 et de la validation de la note de cadrage en cours de finalisation

# Dispositifs ouverts à la rénovation énergétique des équipements sportifs\*



## Instruction

Appel à projets géré directement par l'Agence Nationale du Sport



## Priorités d'examen

- Projets présentant un **caractère innovant** (innovation technologique, environnementale et/ou relevant du mode de gestion de l'équipement)
- Priorités supplémentaires propres au dispositif dédié aux **piscines** :
  - Projets intégrant un bassin d'apprentissage de la natation
  - Portage du projet par des structures intercommunales

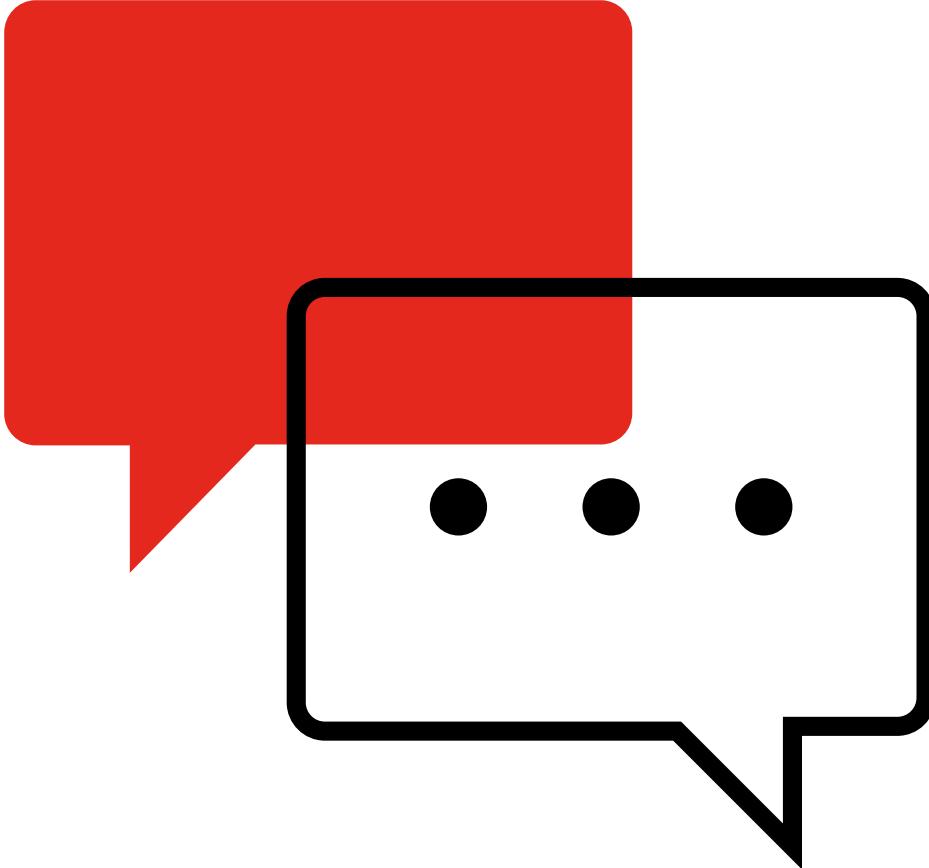


## Calendrier

- Ouverture de la campagne : fin février 2026
- **Fin de la campagne : mi-juin 2026**
- Commission d'examen : automne 2026

\*Sous réserve du vote de la loi de finances 2026 et de la validation de la note de cadrage en cours de finalisation

# La question du public



**03**

## Mot de conclusion

## Lila FERGUENIS

*Responsable développement et partenariats EduRénov*

# ÉDURÉNOV





BANQUE des  
**TERRITOIRES**

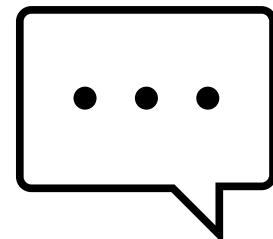


présentent la 2<sup>e</sup> édition des **Prix de la rénovation**

À vos marques, prêts,  
partez !



# Merci à tous !



Et pour ceux qui souhaitent partager leurs **questions, besoins ou retours d'expérience** sur des projets de rénovation d'équipements sportifs ...

l'équipe EduRénov vous propose maintenant **un atelier d'échange** dans les salles de sous-commission du Hub des Territoires !



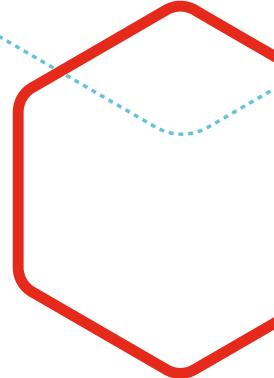
Nos partenaires :



Merci

# Qu'avez-vous pensé de l'événement ?

Répondez au questionnaire de satisfaction !





**banquedesterritoires.fr**



| @BanqueDesTerr