



BANQUE des
TERRITOIRES



Caisse
des Dépôts
et Consignations

Résultats & réalisations 2025

Bourgogne-Franche-Comté



Avril 2026



01

ÉDITO

02

CHIFFRES-CLÉS

03

**NOTRE
ACTIVITÉ**

04

**PROGRAMMES
NATIONAUX**

05

RÉALISATIONS

06

**FAITS
MARQUANTS**

07

**FILIALES &
PARTICIPATIONS
STRATÉGIQUES
DU GROUPE /
SYNERGIES GROUPE**

08

CONTACTS

La Banque des Territoires, votre alliée pour transformer vos projets en réalisations concrètes



Construire une crèche, rénover une école, bâtir un logement étudiant, réhabiliter un EHPAD ou un centre hospitalier, rénover les réseaux d'eau : notre mission consiste à accompagner les collectivités territoriales dans les étapes clés du quotidien des Français. Le modèle du Livret A, dont nous sommes un acteur historique, repose sur un principe simple : l'épargne des Français finance directement les projets qui améliorent leur quotidien. Cette boucle vertueuse, nous la renforçons chaque jour en innovant pour répondre aux nouveaux défis des territoires.

Que vous soyez une commune de deux-cents habitants ou une métropole, notre offre de prêt reste identique pour tous. Plus votre projet est vertueux, plus nos taux sont attractifs. Au Vernoy (Doubs), commune de 180 habitants, nous avons financé la rénovation des réseaux d'eau et d'assainissement via un prêt Transformation Écologique de 48 K€ sur 40 ans - un investissement vital pour la qualité de vie et la préservation des ressources. Nous accompagnons avec la même exigence les métropoles dans leurs projets structurants afin de concilier ambition et durabilité. Nous avons ainsi récemment investi dans le bâtiment totem « Santenov » à Dijon.

En 2026, nous poursuivrons les synergies et coopérations entre les différentes entités du Groupe Caisse des Dépôts en Bourgogne-Franche-Comté. Nous lancerons le plan d'actions de la feuille de route Montagne dans le Massif du Jura pour répondre aux enjeux propres à ce territoire. Enfin, nous soutiendrons la souveraineté industrielle de la région, notamment via les outils de l'économie mixte dont nous sommes actionnaires historiques, comme Batifranc sur la région ou Tandem à Belfort.

Charles du Dresnay

Directeur régional Bourgogne-Franche-Comté

**LA BANQUE
DES TERRITOIRES
SE MOBILISE POUR
L'ACCÉLÉRATION
DES PROJETS
DE COHÉSION
SOCIALE, DE
TRANSFORMATION
ÉCOLOGIQUE ET DE
SOUVERAINETÉS**

Créée au mois de mai 2018, la Banque des Territoires a poursuivi et amplifié les interventions de la Caisse des Dépôts en région Bourgogne-Franche-Comté en 2025. Elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en ingénierie, prêts et investissements à destination de tous les territoires, les zones rurales comme les métropoles. Accélérer la transformation écologique des territoires, soutenir les projets au service de la cohésion sociale et territoriale et de la souveraineté économique, voici nos principaux défis.

Notre action au service des territoires

1,9 M€

Conseil
et ingénierie

849 M€

Prêts signés

19,4 M€

Investissements

1,7 Md€

Dépôts
réglementés



LOGEMENTS

2201

Logements sociaux
construits

+1,7 % (2024)

4267

Logements sociaux
réhabilités

+30,5 % (2024)



LITS

1121

Lits et places
d'hébergement
spécifique pour
accueillir les publics
fragiles

+10 % (2024)



ÉCOLES

38 572 m²

de surface renouvelée au
bénéfice de

4 755 élèves



EAU & ASSAINISSEMENT

28

projets accompagnés
pour **35,9 M€ de
prêts**



JURIDIQUE

59

Professions juridiques
accompagnées
pour l'installation
ou le développement
de leur étude

+11,3 % (2024)



NOTRE ACTIVITÉ

Présentation de l'activité 2025 en Bourgogne-Franche-Comté

Une année de financement exceptionnelle pour le secteur public local et les bailleurs sociaux

La Banque des Territoires a mobilisé 808 M€ de prêts de long terme pour financer les projets locaux, notamment d'habitat social ou d'intérêt général portés par les collectivités locales.



LOGEMENTS

515 M€
pour le logement
social

Sur le **logement social**, l'activité a atteint un niveau exceptionnel avec une hausse de 54% de l'activité par rapport à 2024. **Sur la construction, 336 M€ ont été mobilisés par les bailleurs sociaux.** En ce qui concerne les **projets de réhabilitation**, ils **représentent 102 M€ de financements.**



SECTEUR PUBLIC

273 M€
pour le secteur
public local

Sur le **secteur public local**, la Banque des Territoires a accompagné plus d'une centaine de projets sur l'ensemble du territoire régional pour un montant record de **273 M€** en 2025. Des communes rurales comme des agglomérations, ou des centres hospitaliers ont été accompagnés, avec une **tarification particulièrement avantageuse sur l'index Livret A avec une marge de 0,40** points de base pour les projets les plus vertueux en matière de transformation écologique.

HABITAT SPÉCIFIQUE

La Banque des Territoires s'est particulièrement mobilisée sur le **financement de l'habitat spécifique en accompagnant les projets médico-sociaux et d'aide sociale à l'enfance** portés par les collectivités et les organismes **de logements sociaux à hauteur de 112 M€.**

ENTREPRISES PUBLIQUES

La Banque des Territoires demeure un partenaire de référence des entreprises publiques locales, dont la **gouvernance est assurée par les collectivités locales.** 2025 est marqué par le maintien à un haut niveau de nos financements bancaires court et moyen terme au secteur des entreprises publiques locales **à hauteur d'environ 30 M€.**

NOTRE ACTIVITÉ

Présentation de l'activité 2025 en Bourgogne-Franche-Comté



INVESTISSEMENTS

En 2025 la Banque des Territoires a apporté 19,4 M€ en investissement dans 15 opérations réalisées en Bourgogne-Franche-Comté dont :

- 6,5 M€ dans des sociétés du secteur public local pour la **transition écologique et énergétique** (SEM Côte-d'Or énergie et Nièvre énergie) ou encore la **revitalisation économique des centres-villes** (SEM patrimoniale Dijon D3B à Dijon, et la foncière d'Auxerre) ;

- 12,9 M€ ont été apportés en fonds propres dans les projets **immobiliers des entreprises** des secteurs du **tourisme** (Coucoo Cabanes et Golf d'Avoise), de l'immobilier d'entreprise (Jimmy), de l'immobilier du pôle **santé** (Santenov à Dijon), le **grand âge** (Maison de Blandine à Digoin), mais aussi dans bon nombre d'entreprises de **l'économie sociale et solidaire** (l'école de Production de Dijon, le réseau France Active, Ecoso à Chardonnay et Mon Alvéole à Champs-sur-Yonne).

A total, avec les financements bancaires mobilisés auprès des établissements de la place en Bourgogne-Franche-Comté, nos investissements en fonds propres ont généré **plus de 80 M€ investis par les entreprises et les sociétés du secteur public local régional.**

19,4 M€
d'investissements



PROFESSIONS JURIDIQUES

En 2025, les **encours réglementés** ont poursuivi leur redressement pour atteindre **1 678 M€** en décembre (encours moyen mensuel). **L'activité notariale** contribue à cette dynamique en générant à nouveau une **croissance de 5%** dans la continuité de 2024 (encours moyen mensuel de décembre 2024 : 1 433 M€).

Le volume des prêts aux professions juridiques est resté stable avec **59 projets financés pour 10 M€.**

2025 a été marquée par la modernisation de nos outils avec, notamment le **lancement d'une application mobile bancaire** et la mise en œuvre des VOP (**vérification des IBAN**).

10 M€
de prêts



CONSIGNATIONS

En tant que tiers de confiance, la Banque des Territoires sécurise les fonds qui lui sont confiés grâce à son dispositif de consignation. En 2025, 31,1 M€ ont été consignés dans la région, dont 10,7 M€ à destination des acteurs publics. La diversité des opérations accompagnées atteste de la **capacité des consignations à toucher l'ensemble de nos clientèles.** Par exemple, la Banque des Territoires a facilité la réalisation de plusieurs **compensations collectives agricoles** en Côte-d'Or. Les **notaires, les administrateurs et mandataires judiciaires** ont consigné 10,5 M€ dans le cadre de leurs missions. Enfin les **juridictions** ont sécurisé leurs décisions de justice pour un montant de 9,1 M€.

31,1 M€
de consignations

PROGRAMMES NATIONAUX

Action Cœur de Ville



15

villes labellisées
Action Cœur de Ville

251 M€

mobilisés depuis
2023

100%

couverture
territoriale

La Bourgogne-Franche-Comté compte 15 villes labellisées : Autun, Auxerre, Belfort, Besançon, Chalon-sur-Saône, Cosne-Cours-sur-Loire, Dole, Le Creusot, Lons-le-Saunier, Mâcon, Montbéliard, Montceau-les-Mines, Nevers, Sens et Vesoul.

En 2025, 5 des 15 villes Action Cœur de Ville de Bourgogne-Franche-Comté, se sont engagées dans des démarches ciblées et exploratoires sur les entrées de ville, les quartiers de gare, la sobriété foncière et le volet renaturation en ville. C'est ainsi que **5 conventions sites-pilotes ont été signées : Autun, Sens, Vesoul, Nevers et Dole.**

Depuis le début de la phase 2 du programme Action cœur de ville (2023/2026), en région, la Banque des Territoires a mobilisé plus de 251 M€ dont 665 K€ en ingénierie pour cofinancer 39 études, 239 M€ en prêts (68 prêts) et 10,7 M€ en investissements au profit de 6 villes différentes. **En 2025, cela représente 170 K€ en ingénierie, 125 M€ pour 27 prêts et 2,3 M€ d'investissements.** S'agissant des solutions de prêts et d'investissement, la région affiche un taux de couverture territoriale sur ACV II de 100% au 31 décembre 2025 (tous les territoires ACV de la région touchés).

Petites Villes de Demain



109

Communes
labellisées

217 M€

mobilisés depuis
le début du
programme

Ce programme permet à 109 communes de Bourgogne-Franche-Comté de définir une stratégie de revitalisation et de concrétiser les projets de territoire.

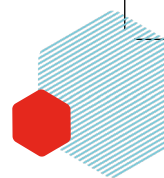
Depuis 2020, la Banque des Territoires a mobilisé 217 M€ dont 4,7 M€ en ingénierie, 201,8 M€ en prêt de long terme et 10,5 M€ en investissement à impact territorial.

Ces avancées ont été rendues possibles grâce aux équipes de la Banque des Territoires ainsi qu'au **partenariat d'intermédiation avec les Départements de la Nièvre et de la Côte-d'Or**, permettant le déploiement des offres d'ingénierie et d'accompagnement au plus près des communes.

L'année 2025 a été marquée par une accélération:

- 476,5 K€ en ingénierie pour 45 études/ expertises
- 107,9 M€ de prêts pour financer 47 projets, notamment avec l'offre « Prêt Renouvellement Urbain » adaptée aux projets de revitalisation (espaces publics, maison de santé, équipement sportif, ...)
- 5,4 M€ d'investissement pour développer 4 projets tels que l'habitat adapté, l'hôtellerie, une biscuiterie et chocolaterie inclusive.

PROGRAMMES NATIONAUX



Dispositifs locaux en faveur de la ruralité

Porté par la Région, le programme « **Centralités rurales** » vise à accompagner 128 communes dans leur projet de revitalisation de centre-bourg. **La Région et la Banque des Territoires mutualisent leurs expertises pour accompagner 37 communes** en dehors du champ des programmes nationaux (Action Cœur de Ville, Petites Villes de Demain).

15 d'entre elles ont déjà bénéficié d'un appui stratégique pour structurer une vision globale de revitalisation ou pour concrétiser un projet opérationnel. Cet engagement se traduit par 215 K€ d'ingénierie financés par la Banque des Territoires.

En 2025, la Banque des Territoires et le Département de Côte-d'Or se sont unis afin de renforcer l'accès à l'ingénierie de 15 communes rurales jusqu'alors non couvertes par un dispositif revitalisation. Dans ce cadre la Banque des Territoires mobilise 350 K€ de crédits d'ingénierie et finance deux expérimentations portant sur la revitalisation des biens vacants et l'adaptation des centres-bourgs aux enjeux du vieillissement de la population.

Ces engagements confirment la volonté de la Banque des Territoires, de la Région Bourgogne-Franche-Comté, du Département de Côte-d'Or et des centralités rurales de renforcer l'attractivité et la résilience de leurs territoires.

Territoires d'industrie



Après s'être impliquée aux côtés de la Région et de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) en 2022 pour la mise en œuvre de « Rebond industriel » pour les territoires d'industrie impactés par le défi majeur du véhicule bas carbone, la Banque des Territoires s'est engagée dans le temps II des Territoires d'industrie, dont le lancement s'était tenu en Bourgogne Franche-Comté, à Chalon-sur-Saône (71) et au cours duquel la nouvelle carte des Territoires d'Industrie avait été dévoilée. La Bourgogne-Franche-Comté compte désormais 10 Territoires d'Industrie.

En 2025, la Banque des Territoires a **engagé 5,2 M€ pour la réindustrialisation en Bourgogne-Franche-Comté.**

PROGRAMMES NATIONAUX

Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique (FIPHFP)



L'intervention du FIPHFP en région s'appuie sur le réseau de la Banque des Territoires. Assises sur les contributions des employeurs publics, les ressources du Fonds lui permettent d'attribuer des aides financières (soit via des demandes de subventions, soit via un partenariat conventionnel pluriannuel).

Les aides financières du FIPHFP accompagnent les employeurs publics dans l'insertion professionnelle durable des personnes en situation de handicap (du recrutement lui-même au maintien en emploi lors de l'activité professionnelle).

Le dispositif conventionnel proposé par le FIPHFP permet à l'employeur public d'adosser sa politique handicap à des modalités renforcées d'accompagnement financier, en contrepartie d'engagement de recrutements (notamment via le recours à l'apprentissage) et de maintiens en emploi de personnes en situation de handicap.

513

Employeurs publics soumis à déclaration

155

Subventions attribuées (hors conventions)

17

Employeurs et CDG conventionnés

2,3 M€

de contributions des employeurs au FIPHFP

954 K€

d'aides versées hors conventionnement

2,1 M€

Contractualisés via des conventions

France 2030



En 2025, la Banque des Territoires a joué un rôle clé en tant qu'opérateur pour le compte de l'État, notamment dans le cadre de l'anticipation des besoins en emplois et compétences futurs. À ce titre, 4 conventions ont été signées avec les lauréats de l'Appel à Manifestation d'Intérêt Compétences et Métiers d'Avenir, ciblant des secteurs stratégiques tels que la filière forêt-bois, les équipements agricoles et l'alimentation durable. Parmi ces initiatives :

- A2FORBOIS répond aux enjeux de formation et de recrutement dans la filière forestière sur 3 régions ;
- EVOFIA, vise à créer trois nouveaux diplômes pour répondre aux évolutions du secteur agricole;
- PLAPIMA modernise les formations en agroéquipement grâce à des outils immersifs et une plateforme pédagogique innovante;
- Agro Open Lab (AOL) est un Open lab inter-organisme qui intervient sur des thèmes variés comme l'agroécologie, la robotique ou les procédés alimentaires.

RÉALISATIONS

Transformation écologique

PRÉSERVER LA RESSOURCE EN EAU

aquagir

Piloté par la Banque des Territoires, le programme Aquagir soutient les collectivités dans leurs projets de préservation de l'eau. Il propose un accompagnement complet : ressources, financement d'ingénierie et prêts à taux préférentiels.



© Jaïr Lanes - Caisse des Dépôts

RÉNOVATION DES RÉSEAUX D'ASSAINISSEMENT DU GRAND CHALON (71)

Les réseaux d'eaux pluviales et d'eaux usées des communes du Grand Chalons relèvent de la compétence de la collectivité, qui s'appuie sur un **schéma directeur** établi au fil des années afin de programmer les travaux à réaliser.

Dans ce cadre, le Grand Chalons renouvelle les réseaux d'assainissement sur plusieurs communes : **Demigny, Epervans, Rully, Cergy, Lans, Saint-Marcel et Virey-le-Grand.**

Le coût total du projet qui s'élève à 5,3 M€ est financé par un prêt transformation écologique de la Banque des Territoires de 2,5 M€ sur 40 ans sur ressource du Livret A. L'Agence de l'eau apporte une subvention de 507 K€.



2,5 M€

de prêt



5,3 M€

coût total du projet

SÉCURISATION DURABLE DE L'EAU POTABLE (25,70,90)

La mission consiste à accompagner le **Pôle métropolitain Nord Franche-Comté** dans l'élaboration des pièces d'un marché pour une **étude stratégique**. Cette étude vise la définition des modalités de **sécurisation de l'approvisionnement en eau potable (AEP)** à l'échelle du Nord Franche-Comté, en intégrant l'ensemble des enjeux associés. Elle se distingue ainsi d'un schéma directeur classique de collectivité. Par ailleurs, elle définira l'échelle territoriale pertinente pour mener des démarches de sécurisation de l'AEP inter-collectivités.



36 K€
ingénierie



9 EPCI
concernés (25,70,90)

RÉHABILITATION DU RÉSEAU D'EAU POTABLE DE VOITEUR (39)

Le Syndicat Intercommunal des Eaux de la Haute-Seille modernise son réseau d'eau potable afin d'en **améliorer le rendement et sécuriser la distribution**. Le programme de travaux nécessite un investissement total d'1,7 M€ dont 1 M€ d'emprunt. Après un premier prêt de 500 K€ auprès de la Banque des Territoires en 2024, le syndicat a souscrit un nouveau prêt de 500 K€ en 2025.



500 K€
de prêt



1,7 M€
coût total du projet

CONSTRUCTION D'UNE STATION D'ÉPURATION À SCEY-SUR-SAÔNE-ET-SAINT-ALBIN (70)

Le système d'assainissement de la commune, construit en 1975, est vieillissant. En 2012, la commune a réalisé les études du **schéma directeur d'assainissement** et, depuis 10 ans, elle a mené à bien l'ensemble des travaux préconisés. La construction d'une nouvelle station d'épuration (STEP) constitue **la dernière tranche des travaux prévus, pour un coût total de 3 M€**.



1,5 M€
de prêt



750
abonnés

RÉHABILITATION DU PARC PUBLIC : LES ÉCOLES

ÉDURÉNOV

Piloté par la Banque des Territoires, le programme Edurenov soutient les collectivités dans leurs projets de rénovation des établissements scolaires et éducatifs. Il propose un accompagnement complet : ressources, financement d'ingénierie et prêts à taux préférentiels.

RÉHABILITATION DES LYCÉES DE LA RÉGION : POLIGNY (39), MORTEAU (25)

La Région, avec le soutien de la Banque des Territoires, poursuit la rénovation de ses lycées avec Hyacinthe Friant à Poligny et Edgar Faure à Morteau, tous deux situés dans des Petites Villes de Demain. Le lycée de Poligny bénéficiera d'une **réhabilitation lourde de 1 339 m²**, incluant les bâtiments administratif et d'enseignement. Les travaux permettront un **gain énergétique de 63 %** notamment grâce au raccordement au réseau de chaleur urbain. À Morteau, le lycée verra ses bâtiments d'enseignement (**9 072 m²**) **du site haut réhabilités**. La rénovation thermique, associée au chauffage connecté au réseau de chaleur urbain, générera une **économie d'énergie de 58 %**.



© KL Architectes



40 M€
de prêts



46,8 M€
coût total du projet



1 810
élèves

RÉNOVATION DE L'ÉCOLE DE VESCEMONT (90)

Le bâtiment de 1979, vieillissant, présente des défis en termes de **confort thermique**. En 2023, la chaudière fioul a été remplacée par une chaufferie bois à pellets. En 2024, un système de ventilation double flux a été installé. Les travaux prévoient désormais l'isolation extérieure et des combles, le remplacement des menuiseries et l'achèvement du passage aux LED. Le **coût total de l'opération s'élève à 70,6 K€**.



46,3 K€

de prêt



+ 42,5%

de gain énergétique

RÉHABILITATION DE L'ÉCOLE DE NUITS-SAINT-GEORGES (21)

La commune de Nuits-Saint-Georges sollicite un financement pour rénover l'école maternelle B. Barbier, **fréquentée par 68 élèves**, et la **raccorder au réseau de chauffage urbain**. Ce projet s'inscrit dans un partenariat global, incluant des prêts pour la rénovation de l'école, la réhabilitation de la Maison de Nuits, et la création de pistes cyclables.



© Ville de Nuits-Saint-Georges



1 M€

de prêt



+ 79 %

de gain énergétique

RESTRUCTURATION DU COLLÈGE DE PONT-SUR-YONNE (89)

Le **Département de l'Yonne** mène une opération de restructuration complète du collège Restif de la Bretonne à Pont-sur-Yonne. Le collège, qui comporte 5 bâtiments dont 2 principaux construits dans les années 1970, sera entièrement **réhabilité sur une surface de plancher de 3 800 m²**. Une **extension de 1 617 m²**, conforme à la RE 2020, est également prévue. Le coût total de l'opération s'élève à **12,3 M€**.



© Département Yonne



9,5 M€

de prêt



650

élèves

RÉHABILITATION DU PARC PUBLIC

CONSTRUCTION D'UN ÉQUIPEMENT MUTUALISÉ À SENS (89) : LA RUCHE

"La Ruche" regroupera une médiathèque, un centre social, une crèche, un relais petite enfance et un lieu d'accueil enfants-parents en plein cœur du **quartier politique de la ville** (QPV) "Champs-Plaisants". Tout est pensé pour **favoriser la proximité**, simplifier les démarches, encourager les échanges et répondre aux **besoins concrets des habitants**, à chaque étape de la vie.



2 M€
De prêt



5,5 M€
coût total du projet



© Ville de Sens

RÉHABILITATION ÉNERGÉTIQUE DE SAÔNE EXPO (70)

La **communauté de communes des Terres de Saône** rénove la salle de spectacle située à Port-sur-Saône. Les travaux comprennent l'isolation des murs et de la toiture, le remplacement des menuiseries et du système de chauffage, et l'installation d'un éclairage basse consommation. L'objectif est d'atteindre un **niveau BBC performance**, pour un coût total de 1,1 M€.



600 K€
de prêt



+ 67%
de gain énergétique



© Caisse des Dépôts

RÉNOVATION DE LA SALLE DES FÊTES DE MOIRANS-EN-MONTAGNE (39)

Construit en 1956, le bâtiment est un équipement polyvalent qui abrite une salle des fêtes, un cinéma, une école de musique et un club photo. Après plusieurs phases de travaux dans les années 1990 et 2000, ainsi qu'une réhabilitation complète de ses abords en 2022, la salle des fêtes nécessite aujourd'hui une rénovation approfondie. Ce projet, d'un coût total de 1,9 M€, s'inscrit dans le cadre du programme Petites Villes de Demain.



500 K€
de prêt



1 900 m²
de surface plancher rénovée



© Moirans-en-Montagne

AUGMENTATION DE CAPITAL DE LA SEM NIÈVRE ÉNERGIES (58)

La Banque des Territoires participe à un apport en capital de 1 M€ au sein de la SEM Nièvre Énergies. Le SIEEEN restera l'actionnaire majoritaire avec 51,22 % du capital. De son côté, la Banque des Territoires deviendra **l'actionnaire privé de référence** en détenant **15,46 %** des parts. Cet apport permettra d'accroître significativement la puissance d'énergies renouvelables (ENR) de la SEM, notamment à travers des projets photovoltaïques au sol et en ombrières.



© Vincent Poillet
- REA

 **1 M€**
d'investissement

 **+120 MWh**
d'ici 2035

RÉSEAU DE CHALEUR À VARZY (58)

La commune de Varzy a développé un **second réseau de chaleur** public, alimentant **bâtiments municipaux, EHPAD, lycée et collège**. Ce projet s'inscrit dans la continuité de la démarche initiée en 2012 avec la création d'un premier réseau de chaleur. Alimenté par des plaquettes forestières locales (843 tonnes/an), il valorise les ressources du territoire tout en réduisant les coûts et les émissions de CO₂.



 **250 K€**
de prêt

 **480 K€**
coût total du projet

AMÉNAGEMENT URBAIN À MONTBARD (21)

La commune de Montbard est engagée dans une action de **réaménagement urbain du centre-bourg** afin de conforter et développer sa fonction urbaine de centralité, et son attractivité résidentielle et commerciale. Le projet d'aménagement permettra la requalification de l'Avenue du Maréchal Leclerc et du Quai Philippe Bouhey avec la **création de cheminements piétons et cyclables**, et la **renaturation** et **désimperméabilisation** des espaces publics.



 **900 K€**
de prêt

 **2,8 M€**
coût total du projet

© Agence
JDM Paysagistes

SOBRIÉTÉ FONCIÈRE

PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA SEM AKTYA (25)

La société d'économie mixte Aktya actualise son plan stratégique 2025-2029 pour **adapter son offre aux évolutions du marché immobilier d'entreprise**, avec l'accompagnement du cabinet Semaphore. La Banque des Territoires finance **50 % du coût de cette étude**, soit 30,5 K€. Pour répondre à ces nouveaux défis, un investissement de 17,8 M€ est prévu par Aktya sur 2025-2028, nécessitant une **augmentation de capital de 7 M€**. La Banque des Territoires s'engage à hauteur de 1,7 M€, dont 856,8 K€ pour l'achat d'actions (598,5 K€ en capital et 258,3 K€ en prime d'émission) et 856,8 K€ en avances en comptes courants d'associés.



30,5 K€
ingénierie



1,7 M€
d'investissement

ACQUISITIONS FONCIÈRES DE ZONES D'ACTIVITÉS POUR LE GRAND DOLE (39)

Le Grand Dole est devenu propriétaire de parcelles nues situées dans des **Zones d'Activités Économiques (ZAE)**, auparavant détenues par les communes, dans le cadre d'un **transfert de compétences**. Une contractualisation a été établie avec les collectivités locales pour encadrer cette transition. Au total, **14 parcelles**, représentant 119 094 m², ont été acquises afin de soutenir le développement économique du territoire. Ce projet a été entièrement financé par un prêt Gaia Territorial accordé par la Banque des Territoires. Le territoire dispose désormais de **réserves foncières stratégiques** pour répondre aux besoins des investisseurs.



3,3 M€
de prêt



3,3 M€
coût total du projet



© Grand Dole

NOUVELLES RAMES POUR LE TRAMWAY DE BESANÇON (25)

Face à la forte fréquentation du réseau, Grand Besançon Métropole renforce son offre de transport par l'acquisition de nouvelles rames de tramway de 32 mètres, en complément des rames actuelles de 23 mètres (**+220 à 230 passagers chacune**). L'opération est menée dans le cadre d'un achat groupé avec d'autres métropoles afin d'optimiser les coûts et de **soutenir la production industrielle française**. Le projet présente également une **dimension environnementale forte avec des rames recyclables** et intégrant des matériaux recyclés. Ce renforcement permettra d'accompagner un **réseau de 14,5 km et 31 stations**. Le coût du projet s'élève à 28 M€.



© Jaïr Lanes
- Caisse des Dépôts

 **8 M€**
de prêt

 **8**
nouvelles rames

ACQUISITION DE RAMES TER PAR LA RÉGION

La Région Bourgogne-Franche-Comté accélère sa transition énergétique avec l'acquisition de **deux rames TER électriques-hydrogène bas carbone**, dédiées à la desserte de l'axe **Auxerrois-Morvan**. Ces nouvelles rames, d'une capacité de 220 places assises, remplaceront les anciennes rames diesel pour réduire l'empreinte environnementale des transports régionaux. Leur alimentation repose sur un **mix énergétique 100 % vert et local**, combinant électricité issue des éoliennes de l'Auxerrois, des fermes solaires, du photovoltaïque de toitures et des barrages hydrauliques du Morvan. Ce choix innovant permet **d'éviter la consommation annuelle de 380 000 litres de gazole**. Cette initiative s'inscrit dans la stratégie régionale de **décarbonation des mobilités**, tout en valorisant les ressources renouvelables du territoire. Les rames, à la fois performantes et écologiques, offriront aux voyageurs un confort moderne et une alternative durable aux énergies fossiles. Le **coût total du projet s'élève à 27,9 M€**.



© CAF /
Jade Kautzmann

 **10,9 M€**
de prêt

 **1 000**
tonnes de CO₂ évitées

RÉNOVATION DU SITE INDUSTRIEL D'ISOLA COMPOSITE À DELLE (90)

La communauté de Communes du Sud Territoire engage la restructuration du site d'Isola Composite, entreprise de fabrication de matériaux composites. L'un des **plus anciens sites industriels** du Sud Territoire bénéficie de la rénovation de **13 000 m² de locaux**. Ce projet, d'un coût total de **6,7 M€**, permet d'améliorer la performance énergétique du bâtiment et de mettre à disposition des locaux adaptés au développement des activités de l'entreprise.



© Isola Composite



5 M€
de prêt



+ 66 %
de gain énergétique

ÉCOLE DE PRODUCTION À BICHES (58)

Dédiée à la formation aux métiers de la première transformation du bois, la création de l'école répond à un **besoin de main-d'œuvre qualifiée dans les scieries**, tout en s'inscrivant dans une **filière éco-responsable et ancrée localement**. La Banque des Territoires a mobilisé 125 K€ en quasi-fonds propres pour répondre au mieux aux besoins financiers du projet. En complément, elle a accordé un prêt à la communauté de communes Bazois Loire Morvan qui met les locaux à disposition de l'établissement.



© EDP58



227 K€
de prêt



125 K€ d'investissement
aux côtés de France Active Bourgogne

ÉCOLE DE PRODUCTION À DIJON (21)

Face aux pénuries de main-d'œuvre qualifiée dans le secteur de la métallurgie et de l'usinage, une école de production a vu le jour à Dijon. L'école souhaite **ouvrir 3 classes supplémentaires** dans les années à venir et la Banque des Territoires a souhaité accompagner cette montée en charge de l'offre de formation en octroyant 150 K€ en quasi-fonds propres, aux côtés de France Active Bourgogne. Une initiative clé pour concilier **insertion professionnelle** des jeunes et réponse aux enjeux de **compétitivité des entreprises**.



© Bruno Isabellon



150 K€ d'investissement
aux côtés de France Active Bourgogne



DATA BFC TID

« Data TID BFC » propose des services **numériques innovants** (ex. capteurs intelligents) pour des collectivités de toute taille, afin d'améliorer la qualité de vie des habitants et accélérer la transition écologique dans les territoires urbains et ruraux. **Sept collectivités** expérimentent le projet sur trois ans : la ville de Lure (Haute-Saône), la ville de Châteauneuf-en-Auxois (Côte-d'Or), la ville de Louhans (Saône-et-Loire), le pays de Montbéliard agglomération (Doubs), le Grand Belfort (Territoire de Belfort), la communauté de communes du Jovinien et la ville de Joigny (Yonne). Quelques exemples d'usages : redynamisation des centres-villes et de leurs commerces, stationnement, mise en valeur du patrimoine.

« Data TID BFC », est porté par la Région, l'ARNIA et l'entreprise Upciti. Dans le cadre de l'appel à projets « **Territoires Intelligents et Durables** » (TID) du programme **France 2030** opéré par la Banque des Territoires, l'initiative bénéficie d'une subvention de 2,3 M€.



2,3 M€

France 2030



5,9 M€

coût total du projet

ENFANCE PROTÉGÉE & JEUNESSE

RÉNOVATION DE LA MAISON D'ENFANTS À CARACTÈRE SOCIAL (MECS) À SEMUR-EN-AUXOIS (21)

L'Institut De Vigne, fondée en 1875 à Semur-en-Auxois, accueille 46 enfants de 6 à 18 ans confiés à l'**Aide Sociale à l'Enfance**. Les bâtiments, vétustes, ne répondent plus aux normes d'accessibilité pour les enfants handicapés ou à mobilité réduite et présentent une **performance énergétique insuffisante**. Le Département a engagé une rénovation complète visant le label BBC Rénovation, avec un gain énergétique prévu de 67%, incluant des travaux d'isolation thermique et de restructuration pour **améliorer la sécurité incendie et la sûreté des locaux**. Depuis le 1er janvier 2024, l'Institut De Vigne est fusionné avec la Maison Départementale de l'Enfance Simone Veil d'Ahuy au sein d'une même entité, la Maison Départementale de l'Enfance Côte-d'Or, permettant **une meilleure gestion**. L'opération de rénovation, **d'un coût total de 6,4 M€**, s'inscrit dans cette dynamique de **modernisation et d'optimisation des ressources**.



© Caisse des Dépôts



4,7 M€

de prêt



46

enfants



+ 67%

de gain énergétique

CONSTRUCTION D'UN VILLAGE D'ENFANTS À SAINT-GENGOUX-LE-NATIONAL (71)

Le département de Saône-et-Loire a lancé un appel à projets pour 48 places dédiées aux enfants de 0-21 ans confiés à l'aide sociale à l'enfance, remporté par l'Association du Prado Bourgogne. Ce village d'enfants, construit à Saint-Gengoux-le-National, accueillera des fratries dans un cadre arboré, sécurisé et équipé (terrains multisports, cabinet médical). 68 Equivalents Temps Plein (ETP) offriront un accompagnement social et éducatif au cœur d'un territoire stratégique.



© Prado Bourgogne

€ **5,4 M€**
de prêt

👤 **48**
places d'accueil

CONSTRUCTION D'UNE CRÈCHE YCI ENFANCE À CHENÔVE (21)

Une crèche de 39 berceaux entrera en service en 2027 sur un terrain mis à disposition par la SPLAAD (Société Publique Locale Aménagement de l'Agglomération Dijonnaise). Pour contribuer à l'égalité des chances, favoriser l'inclusion sociale et professionnelle, et redonner de l'attractivité aux quartiers prioritaires, Yci Enfance mise sur la création de 100 nouvelles crèches en Quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) d'ici 2028.



© E.Poillot

€ **1,5 M€**
de prêt

👤 **39**
berceaux

CRÉATION D'UNE MICRO-CRÈCHE À LA CHAUMUSSE (39)

La commune de la Chaumusse aménage une micro-crèche dans les anciens locaux de l'école afin de renforcer l'offre d'accueil pour les jeunes enfants. Le projet prévoit la rénovation énergétique du bâtiment au niveau BBC et le recours à une chaufferie bois favorisant les circuits locaux. Cette opération s'inscrit dans une démarche de transition écologique tout en répondant aux besoins des familles du territoire.



© La Chaumusse

€ **400 K€**
de prêt

👤 **12**
places d'accueil

LOGEMENT ABORDABLE

RÉSIDENCE ÉTUDIANTE AU CREUSOT (71)

Pour répondre à la demande croissante de logements étudiants au Creusot, **une seconde résidence de 100 studios T1** sera construite par **l'OPAC de Saône-et-Loire** à proximité immédiate du campus universitaire et du centre-ville. Le projet vise à renforcer l'attractivité du pôle universitaire et à offrir des logements modernes, fonctionnels et économes en énergie.

Le Creusot constitue le pôle universitaire de l'ouest du département, soutenu par un **tissu industriel dynamique**. Les entreprises souhaitent conforter leurs ressources humaines avec des effectifs qualifiés. Ce rôle de **formation régionale nécessite donc une offre d'hébergement étudiant adaptée**. Une **première résidence étudiante**, ouverte sur la plaine des Riaux, a trouvé son public et a permis d'envisager une seconde résidence pour **élargir l'offre**.



© OPAC 71



3,6 M€

de prêt



7 M€

coût total du projet



100

logements étudiants

RÉHABILITATION DE LOGEMENTS SOCIAUX PAR NÉOLIA À BESANÇON (25)

La Banque des Territoires accompagne Néolia dans la réhabilitation énergétique d'un ensemble à Besançon construit en 1954. Ce programme bénéficie d'un **environnement résidentiel attractif** et bien desservi par les transports. Les bâtiments, actuellement classés en étiquette D, feront l'objet de **travaux ambitieux d'amélioration énergétique**. Il s'agit de la première convention signée en Bourgogne-Franche-Comté pour un **Eco-prêt expérimental** : remise d'intérêts annuelle en fonction de la consommation énergétique réelle observée par rapport à l'attendu de l'audit énergétique.



© Néolia



1,9 M€

de prêt



80

logements réhabilités

HABITAT SOCIAL : INVESTISSEMENTS ET DÉCARBONATION POUR HABELLIS

Habellis poursuit une stratégie de développement et de verdissement ambitieux de son patrimoine pour la période 2023 – 2032. La Banque des Territoires accompagne Habellis dans ses efforts d'investissement pour un **parc locatif plus vertueux, plus économe en énergie, tout en restant abordable**. Elle renforce les quasi-fonds propres d'Habellis par la souscription aux titres participatifs.



© Habellis



8 M€

de titres participatifs



3339 logements construits

4679 logements réhabilités

LOGEMENTS SOCIAUX IDÉHA À MATHAY (25)

La Banque des Territoires accompagne le bailleur social Idéha pour la construction de 11 logements à Mathay. Ce programme baptisé « Le Clos des Séquanais » vise à offrir une solution de logement qualitative et **adaptée aux besoins des habitants**. Il contribue également à **valoriser le centre-bourg** et à un **aménagement du territoire responsable**. Le coût global du projet s'élève à 2 M€. La livraison est prévue au second semestre 2026.



1,2 M€

de prêt



11

Logements construits

RÉHABILITATION DE L'EHPAD DE GIROMAGNY (90)

La **Fondation de la Maison du Diaconat**, créée en 1860, est une association privée à but non lucratif. Elle propose et gère des établissements ou services sanitaires, médico-sociaux ou sociaux, avec 40 établissements répartis sur l'ensemble du territoire alsacien, dont l'Ehpad de Giromagny situé dans le département du Territoire de Belfort.

La Fondation souhaite réhabiliter la résidence St-Joseph à Giromagny, d'une **capacité d'accueil de 162** lits répartis dans trois bâtiments.

Les travaux se dérouleront en site occupé et débiteront par la démolition des bâtiments désaffectés, suivie de la construction des deux bâtiments d'habitation. Ensuite, les bâtiments actuels seront démolis pour laisser place à la construction du centre de la résidence, qui reliera les deux bâtiments d'habitation. La fin des travaux est prévue pour mi-mai 2028 et permettra un **meilleur confort pour le personnel et les résidents**.

© Jair Lanes
- Caisse des Dépôts



21,3 M€
de prêt



28,3 M€
coût total du projet

RECONSTRUCTION DE L'EHPAD D'AUXERRE (89)

La Maison Départementale de Retraite de l'Yonne (MDRY) a lancé la reconstruction de son EHPAD, optant pour des chambres individuelles et des espaces conformes aux normes d'accessibilité et de sécurité. Ce projet intègre une bonne performance énergétique avec la RE 2020, un raccordement au réseau de chaleur urbain et des panneaux photovoltaïques. Les résidents profiteront d'un cadre de vie repensé, incluant des jardins thérapeutiques.



© MDRY

€ **32,5 M€**
de prêt

 **321**
lits

RÉHABILITATION DU CENTRE HOSPITALIER DE BESANÇON (25)

Chaque année, le CHRU assure près de 750 000 consultations externes et accueille 150 000 hospitalisations, jouant un rôle central dans l'offre de soins du territoire. Une **deuxième tranche de travaux** est en cours pour restructurer le bâtiment médical, notamment les services de médecine légale, nucléaire et du sommeil. Parallèlement, le chantier prévoit la poursuite du désamiantage du bâtiment administratif Minjoz, ainsi que sa mise aux normes de sécurité. **La Banque des Territoires avait mobilisé 13,9 M€ pour la première tranche de travaux, soit un volume d'emprunt total de 30 M€.**



© Jaïr Lanes
- Caisse des Dépôts

€ **16,1 M€**
de prêt

 **7200**
professionnels de santé

VIAGER SOCIAL À LA CHAPELLE-DE-GUINCHAY (71)

Le modèle innovant de viager solidaire des 3 Colonnes vise à **garantir le maintien à domicile et l'autonomie financière** des seniors. Concrètement, la SCIC Les 3 Colonnes fait l'acquisition du logement des seniors en leur **garantissant un droit d'usage à vie**. Ce mécanisme est complété par une rente viagère versée régulièrement.

€ **54,6 K€**
de prêt

 **85,3 K€**
coût total du projet

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

REQUALIFICATION ET AGRANDISSEMENT DU SITE DE LA GRANDE SALINE À SALINS-LES-BAINS (39)

Au cœur de la commune de Salins-les-Bains se trouve l'une des plus anciennes usines de France, la Grande Saline. Classée Monument Historique et inscrite au **patrimoine mondial de l'UNESCO**, en extension de la Saline royale d'Arc-et-Senans, la Grande Saline est un site touristique majeur du Jura. Cependant, ce lieu historique nécessite des travaux de valorisation et de conservation pour renforcer son attractivité et préserver son patrimoine. Avec la refonte du site, il est attendu une **fréquentation annuelle optimisée à 90 000 visiteurs.**

Afin de soutenir ces ambitions, la Banque des Territoires **finance 20 % de la mission de programmation** pour la requalification et l'agrandissement du site. Ce projet permettra notamment d'améliorer la sécurisation des parcours de visite, d'optimiser les locaux et de mieux mettre en valeur les collections.

En complément **un prêt de 886 K€ finance une première tranche de travaux** du site, avec restauration et sécurisation des voûtes, des travées de la galerie souterraine et son éclairage, du balancier et infrastructures du Puits d'Amont, et murs et portes de la salle des poêles.



© Caisse des Dépôts



886 K€
de prêt



16,4 K€
d'ingénierie

RÉNOVATION DE L'HÔTEL KYRIAD À MONTBÉLIARD (25)

La société **Alierre**, propriétaire et exploitant de l'hôtel Kyriad à Montbéliard, conduit actuellement un projet ambitieux de **réhabilitation thermique** de son établissement qui est principalement destiné à une **clientèle d'affaires**. L'hôtel bénéficiera d'une modernisation complète incluant ses chambres, ses façades et son environnement extérieur. Il dispose de **66 chambres** réparties sur deux bâtiments et une surface chauffée de 1 795 m². Les travaux prévus, d'un **coût global de 6 M€**, comprendront le remplacement des menuiseries extérieures, l'isolation thermique par l'extérieur, l'installation de systèmes de ventilation mécanique contrôlée (VMC) et la rénovation de la toiture.



© Caisse des Dépôts



3,4 M€
de prêt



+ 25%
de gain énergétique

CONSTRUCTION D'UN CINÉMA AU CREUSOT (71)

Au cœur du Creusot, Le Magic – un cinéma indépendant de 2 400 m² avec 5 salles (**720 places**) – préserve une offre culturelle variée, dont l'Art et Essai, tout en dynamisant **l'attractivité locale**.

Équipé des dernières technologies (projection, son), il allie expérience immersive et **sobriété énergétique**, répondant aux enjeux de durabilité.

Dans un territoire en plein essor économique, ce projet culturel et accessible renforce le lien social.

La société des cinémas **LCM** exploite déjà trois cinémas en Saône-et-Loire : Guegnon, Digoin et Montceau-les-Mines.



© Caisse des Dépôts



1,5 M€
de prêt



6,5 M€
coût total du projet

CRÉATION D'UNE CHOCOLATERIE INCLUSIVE À HÉRICOURT (70)



© Caisse des Dépôts

La biscuiterie-chocolaterie Kaoli, inaugurée en novembre 2025 à Héricourt par **Handy'Up**, représente un projet de diversification originale et d'insertion professionnelle. Employant 13 personnes au démarrage, cette initiative inédite en Bourgogne-Franche-Comté illustre l'engagement du groupe en faveur d'une **économie solidaire et inclusive**.

Installé dans un bâtiment de 464 m², le site allie production artisanale – avec un atelier, un laboratoire et une torréfaction sur place – et vente directe au public. Le **bâtiment à haute performance énergétique** doit s'équiper de panneaux photovoltaïques qui assureront son autonomie en électricité.

Avec un **investissement de 3,8 M€**, Kaoli incarne une réponse concrète aux enjeux sociaux et environnementaux, tout en dynamisant le territoire.



330 K€

d'investissement
aux côtés de
France Active
Franche-Comté



20

Emplois créés

RÉHABILITATION DE LA CITY À BESANCON (25)

Construit au début des années 2000, Le bâtiment BB5 de la City est **emblématique de la ville** de Besançon de par son architecture remarquable. Le bâtiment, situé en **cœur de ville de Besançon**, fait l'objet d'une réhabilitation thermique. Ce chantier concerne un immeuble de 5 913 m² sur six niveaux, destiné à accueillir des acteurs publics comme la Banque de France, Grand Besançon Métropole et la Banque des Territoires. Les travaux permettront **un gain énergétique de 50 %**, avec l'obtention du label BBC. Le projet est financé par un prêt de 7,1 M€ dans le cadre du programme Action Cœur de Ville.

En complément, la Banque des Territoires est actionnaire à hauteur de 25% de la SCI City Besançon qui porte l'immobilier, aux côtés de Aktya et JPR Invest.



© Jaïr Lanes
- Caisse des Dépôts



7,1 M€
de prêt



25%
des parts de la SCI City Besançon

FONDS DE REVITALISATION ÉCONOMIQUE DE L'YONNE (89)

La Banque des Territoires accompagne la Direction départementale de l'emploi, du travail, des solidarités et de la protection des populations (DDETSPP) de l'Yonne afin **d'atténuer les impacts économiques des licenciements** réalisés sur le territoire, notamment dans les filières automobiles et de la mécanique de précision.

Ce sont plus de **3 M€ qui ont été sécurisés par la Banque des Territoires**, dans l'attente de l'identification d'actions destinées à **créer de nouveaux emplois pérennes** sur les territoires concernés.

Parmi les actions financées, nous pouvons citer : les aides à la création d'emplois, le financement de projets d'investissement par des entreprises du territoire (ex : acquisition de machines), le soutien aux structures de l'ESS et de l'insertion par l'activité économique, le soutien aux projets structurants du territoire.



3 M€
De consignations

FAITS MARQUANTS

OCTOBRE

GRAND ÂGE

Première pierre de la résidence autonomie à Saint-Vit (25)

La Banque des Territoires mobilise 5,3 M€ pour cette construction neuve. La résidence autonomie proposera 40 logements adaptés, dont 10 seront spécifiquement orientés vers les personnes handicapées vieillissantes.



© Doubs

NOVEMBRE

NUMÉRIQUE

Lancement du totem numérique Technov à Dijon (21)

Conçu comme un bâtiment démonstrateur, il sera la vitrine du savoir-faire numérique et de la transition écologique. Le projet est piloté Dijon Bourgogne Business Building (D3B), outil de portage immobilier pour les entreprises, dont la Banque des Territoires actionnaire..



© Caisse des Dépôts

01

02

03

04

MAI

COMMERCES

Inauguration de la galerie des Faubourgs à Belfort (90)

La Banque des Territoires a mobilisé 5,6 M€ de prêts pour la restructuration de cette galerie commerciale. En complément, la Banque des Territoires est actionnaire à hauteur de 23,1% dans la foncière de redynamisation Semaville.



© Caisse des Dépôts

DÉCEMBRE

TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE

Inauguration de la chaufferie bois de Varzy (58)

Dans la commune, la chaufferie collective et son réseau de chaleur chaufferont 15 131 m² de bâtiments. La Banque des Territoires a mobilisé 250 K€ de prêts pour soutenir cette initiative.



© Ministère de la ruralité

ACTION GROUPE : ACTIVITÉ DES FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

Pour guider l'engagement de ses 350 000 collaborateurs, le groupe Caisse des Dépôts s'est doté en 2022 d'une raison d'être:

« Alliance unique d'acteurs économiques publics et privés, nous nous engageons, au cœur des territoires, pour accélérer la transformation écologique et pour contribuer à offrir une vie meilleure pour toutes et tous. »

En 2025, le Groupe Caisse des Dépôts a franchi une nouvelle étape en passant de la Vision à l'Action Groupe, recentrant ses efforts sur des thématiques stratégiques pour maximiser son impact : numérique, grand âge et santé, habitat et industrie.



CITADIA
GROUPE SCET



En 2025, le Groupe SCET a renforcé sa présence en Bourgogne-Franche-Comté en accompagnant l'ensemble de ses territoires. **Plus de 8 missions d'accompagnement ont été portées sur la Bourgogne-Franche-Comté.**

Le Groupe SCET, acteur d'intérêt général, filiale à 100 % de la Caisse des Dépôts et rattachée directement à la Banque des Territoires, accompagne les initiatives publiques et privées sur les nouveaux enjeux des territoires et de leurs transitions. À travers ses quatre entités, la SCET (conseil aux collectivités et appui à l'économie mixte à travers son Réseau de 350 EPL), CITADIA (conseil en urbanisme et aménagement), Ville en Œuvre (Conseil & ingénierie de projets), Aatiko Conseils (conseil aux bailleurs sociaux), le Groupe SCET constitue le seul acteur intégré de conseil et d'appui au développement des territoires.

<https://www.scet.fr/>

CHIFFRES CLÉS 2025

8

Missions d'accompagnement

500 K€

mobilisés pour ces missions d'accompagnement

1

Directrice territoriale dédiée

FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE



Tout en investissant pour améliorer les cadres de vie et décarboner son patrimoine, CDC Habitat soutient les territoires de Dijon et Beaune dans leurs priorités de développement, en particulier en matière de logement social et pour les publics spécifiques. Avec ses partenaires associatifs, CDC Habitat propose à ses locataires un accompagnement sur mesure.

- Dans le cadre du plan Agile lancé par la Banque des Territoires, signature avec ADIM d'une **résidence étudiante de 214 logements sociaux** sur l'ancien site industriel Terrot à Dijon.
- Lancement de la **construction en maîtrise d'ouvrage directe** de la résidence *Arsenal Avenue 4* à Dijon
- Livraison de 47 logements intermédiaires et 16 logements sociaux à Dijon avec Promogim.
- **Réhabilitation** de la résidence *Montée de Guise*, 238 logements sociaux en centre-ville de Dijon.
- **1^{re} pierre d'un projet mixte** de 187 logements dans le quartier gare à Beaune, avec Novalys.
- **sensibilisation des locataires à la propreté et au recyclage**, avec les opérations « Résidence propre et responsable », en partenariat avec Dijon Métropole et la mairie de Quetigny.

<https://groupe-cdc-habitat.com>



Adoma, filiale de CDC Habitat et premier opérateur du logement accompagné, compte dans le Grand Est et la Bourgogne-Franche-Comté une direction interrégionale, quatre directions territoriales, **543 salariés, 9 965 logements et 6 663 places d'hébergement.**

La stratégie patrimoniale nationale prévoit **5 Md€ d'investissement et 4 000 logements lancés par an.**

Parmi les opérations majeures : livraisons à Besançon et Dijon, nouveaux projets à Schiltigheim, Le Ban-Saint-Martin et Dijon Chicago, et transformation de sites historiques à Metz et Strasbourg.

En 2025 : **272 permis, 693 OS, 513 logements réceptionnés.**

Objectifs 2026 : **458 permis, 606 OS, 519 logements réceptionnés.**

L'ensemble du parc sera rénové d'ici **2030.**

Adoma déploie également **Impulse 2030**, axé sur l'amélioration de l'accueil, l'adaptation aux enjeux sociétaux et l'épanouissement des collaborateurs.

<https://www.adoma.cdc-habitat.fr/>

CHIFFRES CLÉS 2025

9 734

logements gérés
en Bourgogne-
Franche-Comté

dont

84,7%

de logements sociaux

8 264

logements collectifs

858

logements individuels

612

logements foyers

CHIFFRES CLÉS 2025

102 M€

de chiffre d'affaires

La stratégie
patrimoniale nationale

5 Mds€

d'investissement

4 000

logements mis en
chantier par an

FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE



La Poste, un maillage robuste et équilibré, au service de la proximité :

- 1189 points de contact en 2025, en progression par rapport à 2024, avec un taux d'accessibilité de 93,4 % de la population (au-dessus de la norme légale de 90 %). Cette présence repose fortement sur les partenariats avec les mairies et les commerçants (75,6 % du réseau), reflet du lien étroit que nous entretenons avec les communes.

- Une contribution financière directe à la transformation de notre réseau : les 15 M€ du Fonds de péréquation financent chaque année la rénovation, la modernisation et l'adaptation de notre maillage département par département (LPAC, relais commerçants, bureaux éligibles, France Services...). Ces investissements soutiennent concrètement la continuité du service public postal et l'attractivité des territoires ruraux.

- Une illustration / innovation : le bureau de Poste itinérant du Jura. Il dessert 8 communes par semaine, affiche un taux d'ouverture record (99,8 % en 2024) et combine services postaux et France Services, en parfaite adéquation avec les objectifs de proximité portés par la Banque des Territoires.

La Poste, c'est aussi 13 095 emplois directs, indirects et soutenus dans la région, avec une empreinte économique forte, avec un PIB de 355,2 M€ pour 2025.

<https://www.lapostegroupe.com/fr>



La Banque Postale, entreprise à mission, est une banque commerciale au service des entreprises et du développement local.

Intégrée au grand pôle financier public, elle accompagne les grandes politiques publiques et les secteurs favorables à l'indépendance nationale. Forte de son engagement citoyen, elle accompagne les projets ayant un impact positif sur la société, des projets d'innovations et environnementaux. La Banque Postale travaille au coeur de la vie locale partout en France, dans les territoires ruraux comme dans les agglomérations et les métropoles. Ce maillage territorial unique nourrit au quotidien sa compréhension des enjeux locaux.

L'activité de l'année 2025 en région Bourgogne-Franche-Comté est restée soutenue avec près de 300 M€ de financements accordés sur tous secteurs confondus (Collectivités/Bailleurs/Santé/EPL) dont 200 M€ de financements moyen/long terme octroyés aux collectivités/hôpitaux de la région soit 45 projets accompagnés en 2025. Enfin, 16 M€ de prêts citoyens (verts et sociaux) ont été accordés pour 12 projets.

<https://www.labanquepostale.fr/>

CHIFFRES CLÉS 2025

1189

points de contact

15 M€

Fonds de péréquation

13 095

Emplois directs et indirects soutenus dans la région

CHIFFRES CLÉS 2025

300 M€

de financements accordés

Dont

200 M€

de financements MLT

16 M€

de prêts citoyens

FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE



Acteur international de l'ingénierie de la construction et des services à la mobilité, Egis propose **une offre globale unique, alliant conseil, ingénierie et exploitation d'infrastructures**. La capacité à innover d'Egis permet de répondre à **l'urgence climatique et aux grands défis de notre temps** en proposant des solutions et un **savoir-faire reconnu dans les transports et la mobilité, la ville durable, les bâtiments, l'eau, l'environnement et l'énergie**. En **Bourgogne-Franche-Comté**, depuis son **agence de Dijon** qui continue à croître et à se structurer, Egis intervient essentiellement en **ingénierie et conseil** pour le bâtiment. De nombreux chantiers sont en cours marquant l'implantation croissante de l'agence : l'année 2025 a aussi été l'occasion pour Egis de poursuivre son positionnement en Bourgogne-Franche-Comté avec de nouveaux succès commerciaux : une conception-réalisation pour le Centre de rétention Administrative de Dijon, un concours pour l'Ehpad de Morteau et deux projets majeurs hors territoire pour le compte du CHU de Dijon : Le CH de Langres et le CH de Chaumont. Diverses études d'AMO en lien avec la mobilité sont également en cours (Dijon Métropole, Port de Mâcon, Montbéliard,...).

<https://www.egis-group.com/fr>



Foncière, développeur et promoteur, ICADE est un opérateur immobilier intégré, qui conçoit des produits et des services immobiliers innovants. ICADE PROMOTION développe des projets de logements, bureaux, équipements publics et établissements de santé. La raison d'être d'ICADE guide la conception et la réalisation de tous les projets en termes de volonté écologique, intégration sociale et confort d'utilisation. L'agence Bourgogne-Franche-Comté Aube Haute-Marne construit actuellement plusieurs projets sur la métropole dijonnaise dont 52 logements avenue du Cromois à Quétigny (21) / RIVE CROMOIS ou 14 logements rue Clément Janin à Dijon (21) / FAUBOURG 31 ; et la métropole bisontine dont 36 logements à Besançon (25) / CLOS MUNIER. 2026 verra la mise en commercialisation de 2 programmes en Bourgogne-Franche-Comté et la mise en travaux de plus de 150 logements et locaux d'activité à forte valeur ajoutée (abordables, thermiquement anticipatifs des nouvelles réglementations avec de forts engagements en termes de réduction carbone, et non artificialisants des sols existants).

<https://www.icade.fr/>

CHIFFRES CLÉS 2025

15

Missions
INGÉNIERIE
en cours (études & travaux)

20

Missions
CONSEIL
en cours

35%

d'augmentation de
la prise de
commande

CHIFFRES CLÉS 2025

+10 000 m²

SHAB lancés en travaux
en 2026

1

Opération en
anticipation des seuils
énergétiques
réglementaires

FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE

Bourgogne
Franche-Comté
bpifrance

En 2025, une activité record avec 1,8 Mds€ injectés en Bourgogne-Franche-Comté sur les segments financement, garantie et innovation, dans le respect de nos priorités stratégiques : Industrie, Climat, Deeptech.

Plus de 260 M€ ont été mobilisés en 2025 auprès de 361 industriels pour répondre aux enjeux de croissance et de transformation des entreprises du secteur tandis que se poursuit le soutien à la transition écologique et énergétique des entreprises françaises avec 22 M€ de Prêts Climat mobilisés.

Les crédits aux entreprises ont atteint un haut niveau en 2025, avec plus de 500 M€ de cash injectés dans les entreprises en Bourgogne-Franche-Comté. Ce dynamisme concerne aussi l'activité Capital Développement avec 18,5 M€ investis. En 2025, la Région Bourgogne-Franche-Comté et Bpifrance ont poursuivi leur soutien financier à destination des entreprises. Les dispositifs partenariaux ont permis à 209 entreprises de mobiliser au total près de 38 M€ de financements.

<https://www.bpifrance.fr>

CHIFFRES CLÉS 2025

—
1,8 Mds €

injectés dans l'économie

260 M €

pour l'industrie

22 M €

pour la transition écologique et énergétique

500 M €

de crédits aux entreprises

38 M €

de financement grâce au partenariat Région- Bpifrance

CDC BIODIVERSITÉ



Entreprise à mission, CDC Biodiversité accompagne les acteurs publics et privés, dans leurs actions volontaires et réglementaires en faveur de la biodiversité ordinaire comme remarquable.

En tant qu'expert de la biodiversité et de l'environnement, CDC Biodiversité répond aux demandes des porteurs de projets privés et des acteurs publics, au plus près des territoires.

En 2025, la Banque des Territoires a engagé une expérimentation nationale relative à la « sobriété foncière » des territoires, axée sur la protection et la renaturation des sols. En lien avec plusieurs entités du Groupe Caisse des Dépôts, CDC Biodiversité est le mandataire en charge des études de territoire ; une analyse détaillée des besoins règlementaires futurs au titre du Code de l'environnement est menée sur le périmètre sud du Territoire Bourgogne Industrie, afin d'anticiper les obligations des installations industrielles à venir et inscrire des solutions territoriales durables dans les documents d'urbanisme, leviers d'attractivité pour les entreprises et les habitants.

Également, CDC Biodiversité anime le suivi et la gestion de l'ensemble des actions favorables à la biodiversité mises en œuvre en accompagnement du développement de la ZAC de l'Aéroparc dans le Territoire de Belfort.

<https://www.cdc-biodiversite.fr>

CHIFFRES CLÉS 2025

—
200 ha

de prairies permanentes en gestion au sein du Territoire de Belfort, au titre des mesures compensatoires et environnementales de la ZAC de l'Aéroparc

FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE



En 2025, Transdev a poursuivi ses activités sur les marchés de transports urbains, interurbains et de transport de personnel et a accompagné ses clients Autorité Organisatrice de transport dans leurs projets.

Au niveau commercial, l'année a notamment été marquée par le renouvellement de la délégation de service public du réseau de transport du Grand Chalon pour une durée de 10 ans. Le réseau « Zoom » est un réseau emblématique de Transdev en Bourgogne-Franche-Comté. Parmi les principaux défis du prochain contrat figurent l'électrification progressive de la flotte de bus, la construction d'un dépôt adapté à cette nouvelle énergie, ainsi que l'introduction du paiement par carte bancaire.

Transdev a également assuré le transport des participants du congrès de France Urbaine qui s'est tenu les 16 et 17 octobre dernier sur le territoire de la Communauté Urbaine Creusot Montceau.

<https://www.transdev.com>

CHIFFRES CLÉS 2025

en BFC :

62,8 M€
de CA

17 M KM
parcours

604
Véhicules

600
Conducteurs



Depuis plus de 60 ans, La Forestière met son expertise de la forêt et de l'arbre au service des investisseurs, des propriétaires et des acteurs des territoires pour concevoir et déployer des stratégies de gestion des patrimoines forestiers et arborés.

Elle gère près de 300 000 hectares de forêts privées pour le compte d'investisseurs institutionnels ou privés, et propriétaires privés et intervient autour de trois grands métiers : l'investissement, la gestion forestière et le conseil en valorisation de patrimoines arborés. Ces 3 lignes métiers complémentaires partagent le même objectif de préserver et valoriser les arbres, quel que soit le milieu.

En Bourgogne Franche-Comté, elle gère durablement près de 315 massifs, soit environ 57 300 hectares, pour une valeur d'actif totale supérieure à 740 M€. Afin d'assurer le bon renouvellement des forêts face au dérèglement climatique, La Forestière plante plus de 1 400 000 arbres par an dans la région, en installant un mélange d'essences choisies pour leur capacité d'adaptation aux climats futurs.

<https://www.forestiere.fr>

CHIFFRES CLÉS 2025

315
massifs forestiers
gérés représentant

740 M€

1 400 000
arbres
plantés chaque
année

FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE



Le Groupe Coriance accompagne les collectivités et les industries dans la création, la construction et l'exploitation de réseaux de chaleur et de froid urbains depuis 25 ans.

AUXEV2 : Les travaux de la deuxième chaufferie biomasse ont débuté en 2025. Des étapes importantes ont été franchies pour la création du second réseau de chaleur d'Auxerre. **6,5 kilomètres** de réseau ont été réalisés, **27 bâtiments** ont été raccordés et la construction de la **nouvelle chaufferie biomasse** a démarré.

LES GRESILLES : En 2025 Grand Dijon Habitat a renouvelé sa confiance au groupe Coriance pour la gestion du réseau de chaleur du quartier des Grésilles pour une **durée de 16 ans**. Dans le cadre de ce nouveau contrat, une **chaudière biomasse de 420 kW** viendra compléter la puissance de 2,2 MW déjà installée en 2009. Cette évolution permettra d'atteindre un taux de couverture en **énergies renouvelables de 86 %**.

<https://groupe-coriance.fr/>



Natran (ex-GRTgaz), leader européen du transport de gaz conçoit, développe, entretient et exploite des canalisations enterrées assurant l'acheminement de tous les gaz des expéditeurs vers les consommateurs raccordés à son réseau.

En 2025, 27 unités de méthanisation, dont 12 mises en service depuis 2022, ont injecté 0,7 TWh de gaz renouvelable dans les réseaux de la région Bourgogne-Franche-Comté, couvrant l'équivalent de la consommation en gaz de 58 000 logements. Cela équivaut à la consommation des logements des villes de Chalon-sur-Saône et Belfort.

Une installation de « rebours », permettant de remonter vers le réseau de transport le surplus de gaz renouvelable qui n'est pas consommé sur le réseau de distribution, a été mise en service à Sainte-Colombe-sur-Seine (21) en 2023.

12 stations publiques GNV, dont la station de Sens (89) inaugurée en 2025, maillent également la région pour décarboner le transport de marchandise et de voyageurs.

Enfin, à horizon 2032, 140 km de réseaux hydrogène renouvelable et bas-carbone devraient traverser la région, permettant de connecter les principaux bassins industriels aux sites de production et de stockage d'hydrogène, favorisant la décarbonation et l'attractivité industrielle du territoire. Une concertation préalable sera organisée en 2026 sous l'égide de la Commission nationale du débat public (CNDP) permettant à tous les acteurs concernés de s'informer et de s'exprimer.

<https://www.natrangroupe.com/>

CHIFFRES CLÉS 2025

4 Réseaux de chaleur en BFC

251 GWh produits

220 GWh livrés en Sous-Station

75% d'Énergie Renouvelable et de Récupération

CHIFFRES CLÉS 2025

15 TWh de gaz consommé en Bourgogne-Franche-Comté en 2025

2 520 km de réseaux de transport de gaz parcourent le territoire

14 M€ d'investissement en 2025 dans la région

FILIALES ET PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE



SUEZ en Bourgogne-Franche-Comté est un acteur majeur dans la gestion durable de l'eau et des déchets, la préservation des ressources naturelles et la protection de l'environnement. L'entreprise apporte des services essentiels aux habitants comme la production et l'alimentation en eau potable, mais aussi la collecte, le traitement et la valorisation des eaux usées, et garantit une qualité d'eau conforme aux exigences sanitaires et environnementales. SUEZ intervient également dans la gestion des déchets ménagers et industriels, favorisant le tri, la réduction, le recyclage et la valorisation des déchets. Grâce à ses solutions innovantes, SUEZ accompagne en Bourgogne-Franche-Comté les collectivités et les entreprises dans la transition écologique.

Nevers Agglomération et SUEZ modernisent les déchetteries en créant des Écocentres innovants pour une gestion plus durable des déchets et une expérience usager simplifiée avec un temps de passage divisé par deux grâce au dépôt en "drive", l'optimisation du tri, la favorisation du réemploi via une recyclerie solidaire de 700 m².

Depuis l'ouverture du premier Écocentre en 2024, la fréquentation a bondi de 34% avec 60% de tonnages supplémentaires collectés chaque mois. Une réussite exemplaire en faveur d'une économie plus circulaire.



EMEIS en Bourgogne-Franche-Comté, ce sont plus de 635 professionnels médecins, infirmiers, aides-soignants, auxiliaires de vie, rééducateurs, psychologues, cuisiniers, gouvernantes et fonctions supports qui s'engagent chaque jour au service des plus fragiles.

Au sein de nos sept maisons de retraite réparties sur l'ensemble du territoire, nous accueillons près de 500 résidents. Nos équipes, pleinement engagées, veillent à proposer, au-delà du soin, un accompagnement personnalisé, attentif et respectueux de chacun. Nous œuvrons à préserver les capacités de nos aînés, à entretenir leur vitalité et à les maintenir acteurs de leur quotidien, tout en apportant confiance et sérénité à leurs proches.

Par ailleurs, les trois cliniques Emeis du territoire ont pour vocation de soigner, rééduquer et réhabiliter chacun des 200 patients pris en charge quotidiennement. L'objectif est de leur permettre de recouvrer tout ou partie de leur autonomie physique, psychologique et sociale en cohérence avec leur projet de vie. Cette prise en charge s'appuie sur des actions à visée diagnostique, thérapeutique, préventive, d'éducation thérapeutique ainsi que de réinsertion.



CHIFFRES CLÉS 2025

1 000

collaborateurs engagés pour l'environnement

300 000

tonnes de déchets traités et valorisés chaque année

800 000

habitants desservis par les infrastructures d'eau et d'assainissement

RÉALISATIONS GROUPE

RÉHABILITATION DE L'ÉCOLE SIMONE VEIL À MONTCEAU-LES-MINES (71)



www.banque-territoires.com



© L'informateur
de Bourgogne



1 M€

de prêt



50

arbres replantés



162

enfants accueillis

La Société Forestière et la Banque des Territoires ont uni leurs expertises pour accompagner la transformation de **l'école maternelle Simone Veil du Bois du Verne à Montceau-les-Mines en un projet écologique exemplaire**. La Banque des Territoires a financé **les audits de performance écologique de l'établissement**. Elle a également accordé un **prêt transformation écologique de 1 M€ sur 25 ans**, assurant un soutien financier de long terme pour cette réhabilitation.

De son côté, la Société Forestière a piloté l'attribution du **label bas carbone**, avec l'appui en ingénierie de la Banque des Territoires, pour la végétalisation. Ce dernier a permis de **reverdir la cour de l'école et de replanter 50 arbres** dans le Parc Maugrand, augmentant la surface arborée de plus de 2 500 m² à terme.

Cette collaboration illustre **une synergie efficace entre les deux entités**, combinant ingénierie et solutions de financement. Le résultat est un modèle concret de transition écologique, alliant performance énergétique et biodiversité. Ce projet reflète l'engagement du **Groupe Caisse des Dépôts en faveur des territoires et de la résilience climatique**.

RÉALISATIONS GROUPE

RÉSIDENTE POUR SENIORS : MAISON DE BLANDINE A DIGOIN (71)



www.banquepostale.fr



© Art & Fact

La Banque des Territoires, le fonds Armovie et 71Vest ont réalisé leur 1er co-investissement dans une résidence d'habitat inclusif pour seniors à Digoin (71). L'acquisition porte sur un programme immobilier en VEFA comprenant **27 logements conçus pour répondre aux besoins du mieux-vieillir**, qui favorisent lien social et ancrage territorial.

L'exploitation de la résidence sera confiée à Maison de Blandine, qui gère 20 résidences spécialisées dans l'habitat inclusif pour seniors, dans le cadre d'un bail ferme de 12 ans. Les travaux ont débuté début janvier 2026, avec une livraison prévue au 3e trimestre 2027.

De son côté, la Banque Postale est partenaire bancaire du projet avec la mobilisation de **2,5 M€ de prêts**.

Ce projet illustre une collaboration étroite entre la Banque des Territoires, qui structure l'investissement, et la Banque Postale, qui intervient en financement bancaire, démontrant ainsi la complémentarité des entités du Groupe. Ce partenariat s'inscrit dans la déclinaison **de la feuille de route Santé & Grand Âge du groupe Caisse des Dépôts**, qui mobilise 25 Mds€ sur 5 ans.



27

Logements en
résidence senior



939,4 K€

Investissement Banque
des Territoires (44%)



25 Mds€

Feuille de route Santé
& Grand Âge du
Groupe Caisse des
Dépôts

RÉALISATIONS GROUPE

COUCOO CABANES, HÉBERGEMENTS NATURE DANS LES TERRITOIRES



Bourgogne
Franche-Comté
bpifrance

Le concept « Coucoco Cabanes » **est né en Franche-Comté en 2009** avec la création du premier site à Chassey-lès-Montbozon (70). Bpifrance et la Banque des Territoires ont collaboré étroitement ces dernières années pour soutenir le développement de Coucoco Cabanes.

La Banque des Territoires a ainsi souscrit, en 2024, à une émission d'obligations convertibles en actions au bénéfice de la foncière Coucoco Cabanes à hauteur de 2,1 M€ afin de créer 3 nouveaux domaines en France. En 2025, son intervention s'est élevée à 2,3 M€ pour accompagner l'ouverture de trois sites supplémentaires, portant ainsi le financement global de la **Banque des Territoires à 4,4 M€ d'investissements**.

Parallèlement, **Bpifrance, actionnaire à hauteur de 19 %** de Cabanes Nature & Spa, a complété le financement bancaire de la foncière avec un « **Prêt Croissance** » de 4 M€, **renforçant ainsi l'accompagnement financier du groupe Caisse des Dépôts**. Cette synergie illustre une approche coordonnée pour soutenir un modèle touristique innovant et écoresponsable.

Ces projets s'inscrivent dans une démarche de **revitalisation territoriale** et reflètent l'ambition des fondateurs de **promouvoir un tourisme durable et respectueux de l'environnement**.



© Caisse des Dépôts



38 M€

de coût global



6

nouveaux domaines
développés



2009

Création du 1^{er} site en
Bourgogne-Franche-
Comté

CONTACTS



Charles DU DRESNAY

Directeur régional

06.79.48.30.49

charles.dudresnay@caissedesdepots.fr



Mathilde LETERRIER

Directrice du développement commercial et territorial,
Directrice régionale adjointe

06.32.06.74.46

mathilde.leterrier@caissedesdepots.fr



Francis CUBEAU-ROUSSEAU

Directeur de l'appui au développement,
Directeur régional adjoint

06.87.76.77.55

francis.cubeau-rousseau@caissedesdepots.fr



Gérald BOLATRE

Directeur territorial bancaire

06.07.09.04.28

gerald.bolatre@caissedesdepots.fr



Franck TAQUI

Responsable partenariats régionaux

06.86.38.89.65

franck.taqui@caissedesdepots.fr

CONTACTS



Patrick MARTIN

Directeur territorial Franche-Comté Nord
Haute-Saône, Territoire de Belfort – Pays de Montbéliard
Agglomération

06.30.41.17.97

patrick.martin@caissedesdepots.fr



François LAIGNEAU

Directeur territorial Franche-Comté Sud
Jura, Doubs – hors Pays de Montbéliard Agglomération

06.80.63.98.49

francois.laigneau@caissedesdepots.fr



Sophie DIEMUNSCH

Directrice territoriale Bourgogne Nord
Côte-d'Or, Yonne

06.79.48.22.05

sophie.diemunsch@caissedesdepots.fr



Cédric AYMONIER

Directeur territorial Bourgogne Sud
Nièvre, Saône-et-Loire

06.86.44.54.77

cedric.aymonier@caissedesdepots.fr



[banquedesterritoires.fr](https://www.banquedesterritoires.fr)

[in](#) [@](#) [▶](#) | @BanqueDesTerr