



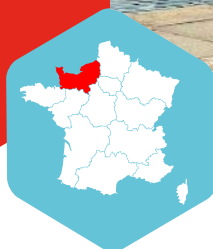
BANQUE des
TERRITOIRES



Caisse
des Dépôts
et Consignations

Résultats & réalisations 2025

Normandie



© Banque des Territoires

Avril 2026



01

ÉDITO (P. 3)

03

CHIFFRES
CLÉS (P. 6)

05

FOCUS SECTEUR
PUBLIC LOCAL (P. 12)

07

RÉALISATIONS
2025 (P.17)

02

RAISON
D'ÊTRE ET FONDS
D'ÉPARGNE (P. 4)

04

FOCUS HABITAT
SOCIAL (P. 9)

06

FOCUS PROGRAMMES
TERRITORIAUX (P. 15)

Changement climatique, cohésion sociale et territoriale, souveraineté économique : vous avez des projets ? Nous vous donnons les moyens de les concrétiser !



L'année 2025 est une année record en termes de prêts aux collectivités et aux bailleurs sociaux normands, avec des financements d'un montant global de plus de 1,3 Md€, en hausse de près de 70 % par rapport à l'année précédente qui était déjà une année exceptionnelle.

Et ce sont les épargnants qui permettent cela avec leur Livret A. Car nous transformons leur épargne en prêts à long et très long terme, jusqu'à 60 et même 80 ans, pour financer leurs projets et répondre ainsi à des besoins essentiels : disposer de logements abordables, préserver la ressource en eau, bénéficier de bâtiments scolaires et publics performants, construire de nouveaux équipements de santé, encourager les modes de déplacement plus sobres en carbone...

Le taux identique quelle que soit la collectivité et la longue durée de nos prêts ont montré tout leur intérêt aux élus pour financer leurs projets avec une accélération en fin de mandature. Cette dynamique est toujours présente début 2026 avec un rythme de financement qui se maintient à un haut niveau : nous travaillons d'ores et déjà avec les équipes municipales récemment élues pour leur donner les moyens de concrétiser leurs projets.

Yannick SCHIMPF

Directeur régional Normandie p.i.

**LA BANQUE
DES TERRITOIRES
ACCÉLÈRE
LA COHÉSION
SOCIALE, LA
TRANSFORMATION
ÉCOLOGIQUE ET LA
SOUVERAINETÉ
ÉCONOMIQUE**

Créée au mois de mai 2018, la Banque des Territoires a poursuivi et amplifié les interventions de la Caisse des Dépôts en région Normandie en 2025. Elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en ingénierie, prêts et investissements à destination de tous les territoires, les zones rurales comme les métropoles. Accélérer dans toute la France la transformation écologique des territoires, soutenir les projets au service de la cohésion sociale et territoriale et de la souveraineté économique, voici nos principaux défis.

À PROPOS DU FONDS D'ÉPARGNE

L'ÉPARGNE MOBILISÉE POUR FINANCER LE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Au cœur des missions confiées par la loi à la Caisse des Dépôts, le Fonds d'épargne transforme une partie de l'épargne réglementée (Livret A, Livret de développement durable et solidaire et Livret d'épargne populaire) en prêts à long et très long terme, jusqu'à 80 ans. Ces prêts, déployés par les directions régionales de la Banque des Territoires, financent des programmes d'intérêt général en faveur de l'économie responsable et de la transformation écologique et énergétique (TEE) désignés comme prioritaires par l'État : logement social, politique de la ville, investissements de long terme des collectivités locales, etc. Une partie des ressources est investie par la Caisse des Dépôts, de manière responsable en actifs financiers, afin de contribuer à la rémunération de l'épargne et d'assurer sa liquidité, tout en finançant l'économie



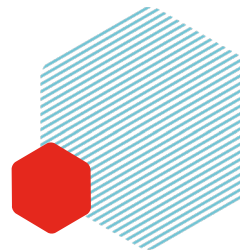
BANQUE des
TERRITOIRES



Caisse
des Dépôts
et Consignations

Chiffres clés 2025

© Banque des Territoires



1,36 Md€

mobilisés dans toute la Normandie



PRÊTS
SIGNÉS

1,33 Md€

DONT PRÊTS
HABITAT SOCIAL

660,8 M€

DONT PRÊTS
SECTEUR PUBLIC LOCAL

569,88 M€

Notre action
au service
des territoires



INVESTISSEMENTS

17,89 M€



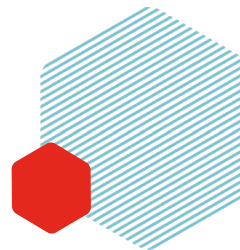
PRÊTS AUX PROFESSIONS
JURIDIQUES

14,28 M€



CONSEIL
ET INGÉNIERIE

près d' **1 M€**



Notre action
au service
des territoires



CONSIGNATIONS

23,53 M€

DONT

12 M€

CONSIGNÉS PAR LES PROFESSIONS
JURIDIQUES



FIPHFP

7

CONVENTIONS RENOUVELÉES POUR UN
MONTANT DE

2,77 M€

POUR SOUTENIR LA POLITIQUE D'EMPLOI
DES PERSONNES EN SITUATION DE
HANDICAP DES EMPLOYEURS PUBLICS

Notre action au service de l'habitat social

483,5 M€

de prêts signés pour construire ou acquérir des logements

177,3 M€

de prêts signés pour rénover des logements



3 858

nouveaux logements financés

+67 %
par rapport à 2024

1^{er} financeur de l'habitat social en France, la Banque des Territoires intensifie sa mobilisation pour offrir une offre de logements abordables dans tous les territoires.

5 958

logements rénovés

+45 %
par rapport à 2024

dont la moitié bénéficie d'une rénovation thermique ambitieuse, soit

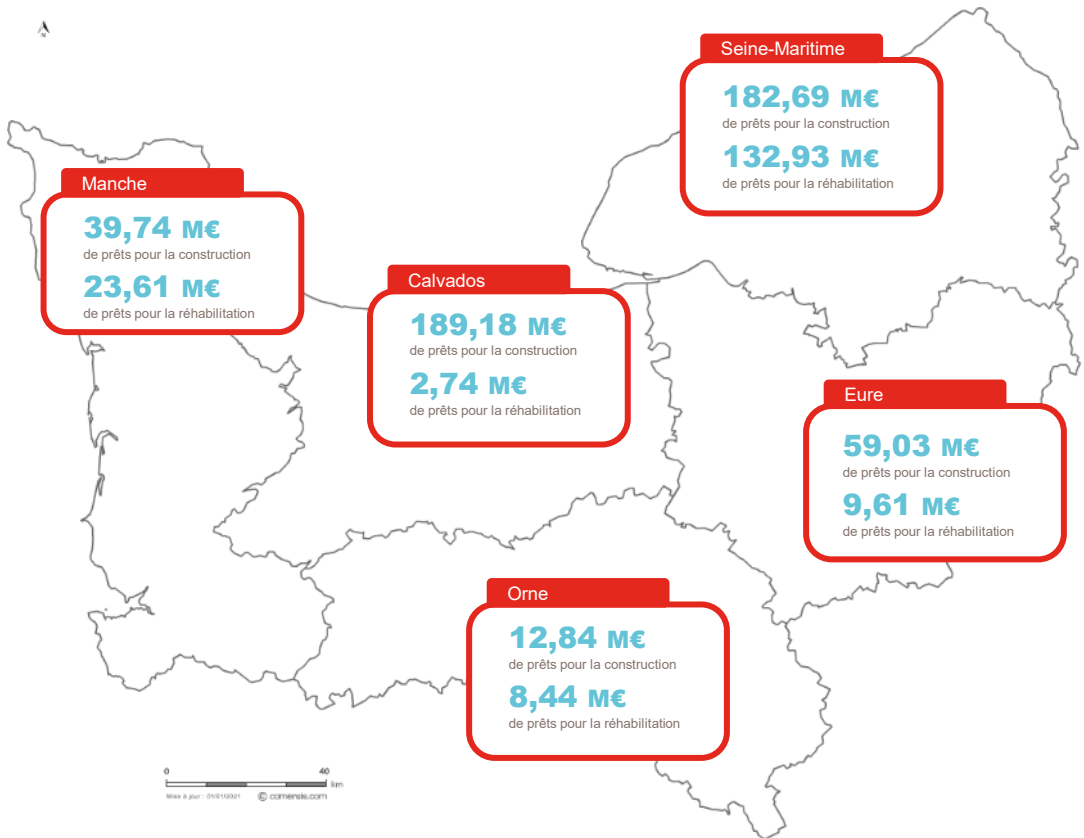
2 966

logements rénovés thermiquement,

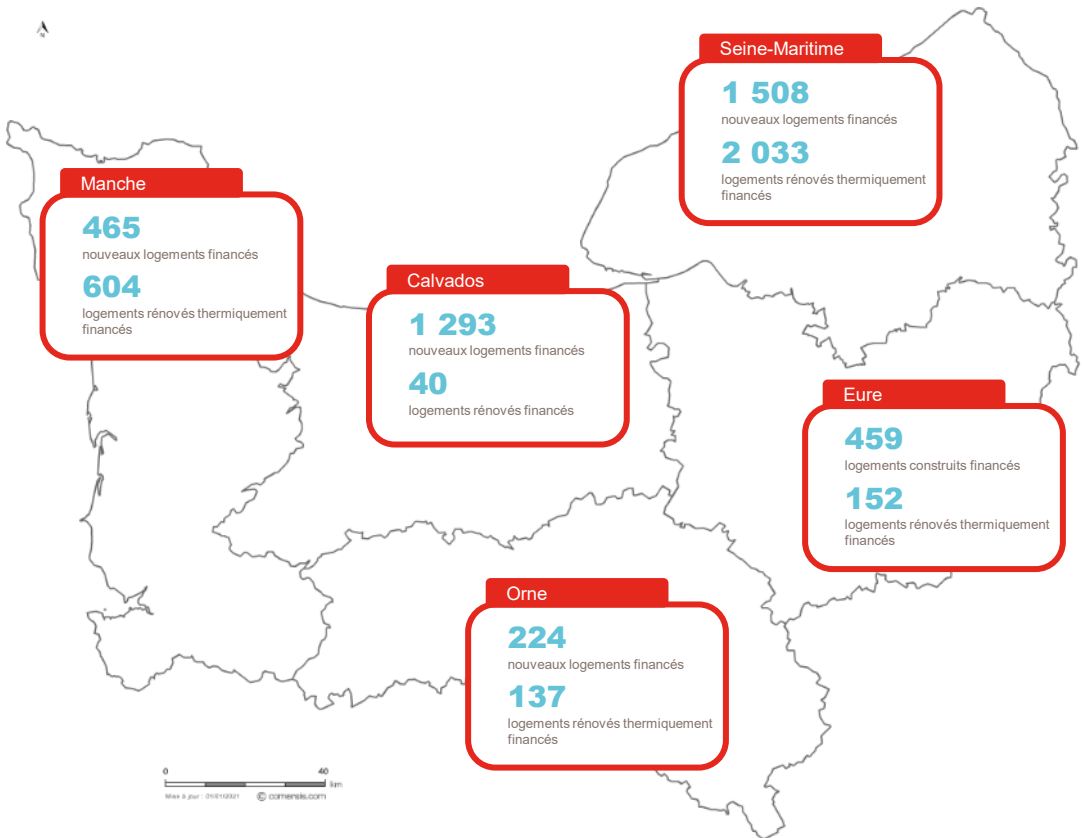
+8 %
par rapport à 2024



Ventilation des prêts par départements



Ventilation des logements financés par départements



CHIFFRES CLÉS 2025 : FOCUS SECTEUR PUBLIC LOCAL

Premier financeur du secteur public local

569,88 M€

de prêts sur fonds d'épargne signés pour accompagner les acteurs publics locaux (collectivités locales, entreprises publiques locales, hôpitaux...) dans le financement de leurs projets, soit une **progression de près de 60% par rapport à 2024**.

La Banque des Territoires est devenue cette année le premier financeur des collectivités locales en France.



TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

515 M€

90% du montant total des prêts accordés en 2025 au secteur public local ont été utilisés pour financer des projets de transformation écologique et énergétique.

Ce montant est en augmentation de 62% par rapport à 2024.



INFRASTRUCTURES

18

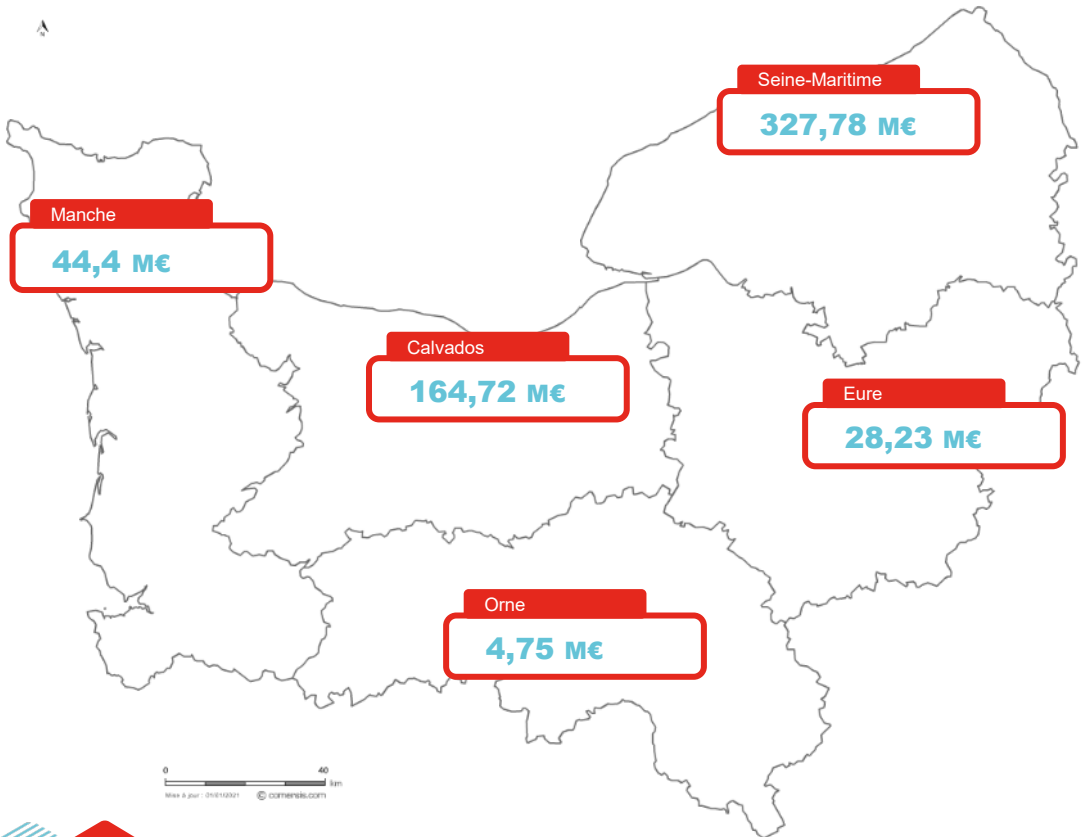
Infrastructures d'eau et d'assainissement financées pour le compte des syndicats et des collectivités.

La Banque des Territoires poursuit en Normandie sa mission de préservation de la ressource en eau. Elle permet de sécuriser les besoins des habitants et des professionnels face aux aléas climatiques.



CHIFFRES CLÉS 2025 : FOCUS SECTEUR PUBLIC LOCAL

Ventilation des prêts au secteur public local par départements



Part des prêts (en montant) consacrés aux projets de transformation écologique et énergétique :

Calvados : 85%
Eure : 85%
Manche : 59%

Orne : 90%
Seine-Maritime : 87%

CHIFFRES CLÉS 2025 : FOCUS SECTEUR PUBLIC LOCAL

Appui en conseil et ingénierie au secteur public local

Près d'1 M€

de financement des études d'ingénierie des collectivités locales en 2025, essentiellement dans le cadre des programmes « Action Cœur de Ville » et « Petites villes de demain ».

Ces études sont essentielles pour définir les besoins des collectivités, et concevoir les projets. Elles donnent ainsi les moyens à toutes les collectivités de conforter leurs prises de décision.



La Banque des Territoires déploie par ailleurs Rural Consult, service gratuit de conseil juridique et financier pour les communes de moins de 5 000 habitants et les intercommunalités de moins de 20.000 habitants. Au menu : réponses opérationnelles concernant la vie quotidienne de la collectivité ou la mise en œuvre des projets, appuis en matière de commande publique (choix du marché, types de consultations, exemples de documents...), appuis à la recherche de financements (études d'opportunité pour identifier les subventions mobilisables sur un projet, élaboration de recommandations pour le montage de dossiers) et éclairages sur des sujets d'actualité.

Rural Consult est accessible :

- par téléphone du lundi au vendredi de 9h à 19h au 0970 808 809 (coût d'un appel local)
- via la plateforme : banquedesterritoires.fr/rural-consult



CHIFFRES CLÉS 2025 : FOCUS PROGRAMMES TERRITORIAUX DÉPLOYÉS

La Banque des Territoires déploie de grands programmes territoriaux en lien avec l'Etat, notamment France 2030, Action Cœur de Ville, Petites villes de demain.



251 M€

investis en Normandie pour le compte de l'Etat depuis 2022.

« France 2030 » répond aux grands défis de notre temps, en particulier la transition écologique, à travers un plan d'investissement massif pour faire émerger les futurs champions technologiques de demain et accompagner les transitions de nos secteurs d'excellence : énergie, automobile, aéronautique ou encore espace.

En Normandie, les projets soutenus concernent des sujets comme la **résilience alimentaire**, la **formation continue dans les métiers du nucléaire**, les **territoires d'innovation au Havre et à Rouen** et le **développement de la ville durable à Mézidon Vallée d'Auge et Honfleur**.



CHIFFRES CLÉS 2025 : FOCUS PROGRAMMES TERRITORIAUX DÉPLOYÉS



Dans le cadre du programme Action Cœur de Ville, la Banque des Territoires accompagne les acteurs publics et privés pour redynamiser les centres-villes. Elle est le premier financeur du programme. En Normandie, 12 villes bénéficient du programme : Lisieux et Vire dans le Calvados ; Évreux, Louviers et Vernon dans l'Eure ; Cherbourg-en-Cotentin et Saint-Lô dans la Manche ; Alençon, Argentan et Flers dans l'Orne ; Dieppe et Fécamp en Seine-Maritime.

42,5 M€

de prêts octroyés aux villes lauréates normandes du programme Action Cœur de Ville en 2025.

174 K€

pour financer les études d'ingénierie des villes du programme.



Petites villes de demain apporte aux villes de moins de 20 000 habitants désignés par les Préfets le soutien de l'État et de ses partenaires, dont la Banque des Territoires. En Normandie, 160 communes bénéficient du programme et ont ainsi accès à des cofinancements d'études d'ingénierie et à des prêts.

777 K€

ont permis de participer au financement de 77 études d'ingénierie des villes du programme en Normandie.



BANQUE des
TERRITOIRES

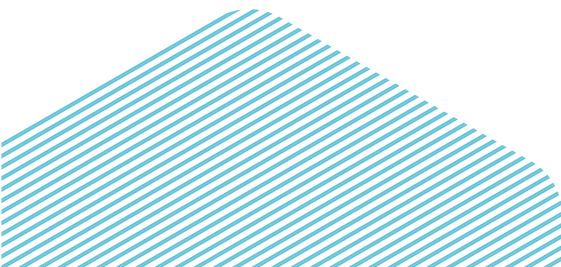


Caisse
des Dépôts
et Consignations

Réalisations 2025



© Alain Aubry - Métropole Rouen Normandie



RÉALISATIONS

Transformation écologique

Cohésion sociale et territoriale

AMÉNAGER LE PARC DE LA VERTE BONNE A GAILLON (27)

L'opération consiste en l'aménagement du Parc de la Verte Bonne. Il s'intègre dans le quartier de la Verte Bonne (classé QPV), dont le cœur de zone est composé d'immeubles collectifs, lui-même entouré de quartiers pavillonnaires.

Au nord de ces immeubles est situé un parc paysager planté d'essences diverses et dont le terrain fut modelé lors de sa création dans les années 80. L'objectif est de **faire de cet espace paysager d'une superficie de 27 500 m², un espace de vie extérieur pour les familles, les associations, les établissements scolaires avec création de zones dédiées** à la pratique sportive - city stade, espaces street-work et fitness, aires de jeux pour enfants, parcours sportif - espaces de détente, de convivialité (théâtre plein air) et de pique-nique.

Le projet a bénéficié d'un prêt de la Banque des Territoires de 500 K€.



500 K€

de prêt

Transformation écologique

DES FINANCEMENTS POUR PRESERVER LA RESSOURCE EN EAU DANS TOUTE LA NORMANDIE

Le secteur de l'eau souffre d'un déficit d'investissement structurel qui se répercute directement sur la qualité et la disponibilité de la ressource. **La Banque des Territoires se mobilise donc massivement pour assurer le financement des infrastructures d'eau potable et d'assainissement grâce à des prêts de très long terme.**

De nombreuses collectivités et syndicats des eaux ont été soutenus en 2025 dans toute la Normandie pour préserver la ressource en eau : le Syndicat mixte d'eau et d'assainissement du Caux Central (76) a bénéficié d'un prêt de 753 K€ pour rénover ses infrastructures d'eau et d'assainissement, la Communauté d'agglomération Seine-Eure (27) a pu compter sur un prêt de 3,8 M€ pour poursuivre la réhabilitation de ses systèmes et branchement d'assainissement, la Communauté de communes de la vallée de la Haute Sarthe (61) a pu mener la rénovation de réseaux d'eau potable grâce à un prêt de 450 k€, le syndicat Intercommunal pour l'Alimentation en Eau Potable du plateau d'Heuland (14) a pu engager le renouvellement des terminaisons de canalisations d'eau potable grâce à un prêt de 600 K€, le Syndicat d'adduction d'eau de la Paquetterrie (50) a pu compter sur un prêt de 700 K€ pour moderniser son infrastructure.

RÉALISATIONS

Transformation écologique

Cohésion sociale et territoriale

INVESTISSEMENT DANS LA SHEMA (14)

Portée à plus de 75% par des grandes collectivités publiques normandes, la SHEMA est une société d'économie mixte de dimension régionale au service des territoires. Sa vocation est **d'accompagner les collectivités territoriales et les acteurs économiques et sociaux dans leurs projets de développement.**

Spécialiste des opérations complexes en matière d'aménagement, constructeur d'équipements publics et opérateur d'immobilier d'entreprise reconnu, la SHEMA, à l'interface de l'action publique et de l'économie, allie dans son modèle service de l'intérêt général et recherche de performance économique.

La Banque des Territoires a participé à une augmentation de capital de la SHEMA en y investissant 615 K€



615 K€

d'investissement

Souveraineté industrielle

INVESTISSEMENT DANS L'IMMOBILIÈRE DE NORMANDIE

La SAS Immobilière de Normandie complète l'offre de la SHEMA d'une structure de portage en immobilier d'entreprise. Agissant comme une « foncière », elle apporte aux entreprises une solution alternative lorsque le chef d'entreprise privilégie une solution de location.

La SAS immobilière de Normandie intervient dans des projets d'immeubles de bureaux, de bâtiments industriels et artisanaux ou de locaux commerciaux. En fonction de l'importance et de la complexité des projets, elle adapte son mode d'intervention. Elle sait prendre en charge le portage de l'ensemble d'une opération d'immobilier d'entreprise, mais peut également participer à un montage financier complexe.

La Banque des Territoires a participé à une augmentation de capital de la SAS Immobilière de Normandie en y investissant 4 M€.



4 M€

d'investissement

RÉALISATIONS

Transformation écologique



SEINE-MARITIME : RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES COLLÈGES DU DÉPARTEMENT ET DU BÂTIMENT DES ARCHIVES À ROUEN

La Banque des Territoires accorde un financement de 130 M€ de prêts pour **permettre au Département de la Seine-Maritime de réaliser son programme de rénovation énergétique des collèges seinomarins, son Plan ambition collèges axé sur des constructions neuves vertueuses sur le plan environnemental et la rénovation de la Tour des archives à Rouen.**

Ces actions permettent au Département de tendre vers une plus grande sobriété énergétique et d'atténuer son empreinte environnementale. Elles participent plus globalement au Plan Climat 76.



130 M€

de prêts



52 000

collégiens concernés

RÉALISATIONS

Transformation écologique



CALVADOS : CONSTRUCTION DU NOUVEL HÔPITAL DU CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE CAEN NORMANDIE

Face à des patients de plus en plus nombreux, l'ancienne tour monobloc de 1975 s'est refait une beauté. Inauguré à une époque où l'amiante était particulièrement utilisée lors de constructions de grandes ampleurs, la direction a souhaité reconstruire l'ensemble du bâtiment afin de **créer un site d'envergure, innovant et en accord avec la rénovation énergétique du bâtimentaire tertiaire.**

La Banque des Territoires a répondu favorablement au projet en se portant prêteur à hauteur de 105 M€, permettant ainsi au CHU d'emprunter sur 25 ans.



105 M€
de prêts

RÉALISATIONS

Transformation écologique

Cohésion sociale et territoriale



MANCHE : RENFORCER LE RÔLE DE CENTRALITÉ LOCALE DE CARENTAN-LES-MARAIS

Carentan-les-Marais a su tirer partie des différents leviers de financement disponibles dans le cadre du programme « Petites villes de demain » dont la Banque des Territoires est un des opérateurs pour le compte de l'Etat.

L'accès à la santé amélioré : **financement de la réhabilitation d'une ancienne clinique rachetée par la ville en 2008 afin d'aménager 15 cabinets médicaux.**

La Ville a également pu procéder grâce à ces prêts au **renouvellement de son réseau d'eau potable** luttant ainsi contre le gaspillage de la ressource et investissant pour les générations futures.

Avec ces financements, Carentan-les-Marais a pu **réhabiliter la piste d'athlétisme de son stade municipal**, particulièrement utilisé par les scolaires, et y installer de nouveaux mâts d'éclairage public.

La Ville a enfin obtenu un cofinancement permettant de **recruter son manager de centre-ville**. L'objectif est d'assurer la valorisation de son territoire et d'augmenter son attractivité commerciale et artisanale.



2,61 M€

de prêts



20 K€

pour cofinancer le recrutement du manager de centre-ville

RÉALISATIONS

Transformation écologique



ORNE : ORNE HABITAT AMÉLIORE LE CONFORT DE VIE DE SES RÉSIDENTS ET RÉDUIT SON EMPREINTE ÉNERGÉTIQUE

Grâce à 3,9 M€, Orne Habitat va pouvoir **engager la réhabilitation thermique de 72 logements individuels sur le territoire de l'Orne** à Mortagne-au-Perche, Perche-en-Nocé, Rives d'Andaine et Sées.

Ces travaux de réhabilitation thermique permettront aux locataires de bénéficier d'un **meilleur confort de vie au quotidien, avec des logements mieux isolés, des factures énergétiques allégées** et des équipements de chauffage modernisés.

Ces opérations s'inscrivent pleinement dans la Plan Stratégique de Patrimoine (PSP) d'Orne Habitat visant à **améliorer la qualité de son parc locatif tout en réduisant son empreinte carbone**, en cohérence avec les objectifs nationaux de rénovation énergétique des logements sociaux.



3,9 M€
de prêts

RÉALISATIONS

Cohésion sociale et territoriale

SEINE MARITIME : ACCOMPAGNER LE CENTRE HOSPITALIER DURÉCU-LAVOISIER DANS SA MODERNISATION.



Implanté à Darnétal, **le Centre Hospitalier Durécu-Lavoisier engage un programme structurant visant à renforcer durablement son offre de soins et d'accompagnement.**

Dans ce cadre, l'établissement conduit :

- la **réhabilitation de l'EHPAD** ;
- la **construction d'un nouveau bâtiment de Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR).**

Ces opérations s'inscrivent pleinement dans les orientations du Projet Régional de Santé et contribuent au **renforcement de l'offre gériatrique et de réadaptation sur le territoire.** Elles permettront d'améliorer les conditions d'accueil des résidents et des patients, tout en offrant aux professionnels un environnement de travail modernisé et adapté aux enjeux de demain.

Pour financer ces projets, le Centre Hospitalier a bénéficié de deux prêts de la Banque des Territoires pour un montant total de 16,6 M€.



16,6 M€
de prêts



[banquedesterritoires.fr](https://www.banquedesterritoires.fr)

in   | **@BanqueDesTerr**