



## Communiqué de presse

Banque des Territoires Normandie : bilan d'activité 2025

### La Banque des Territoires confirme son rôle de partenaire stratégique du développement et des transformations de la Normandie

Rouen, le 28 avril 2026

Engagée dans le développement et la transformation durable des territoires, la Banque des Territoires accompagne les acteurs territoriaux dans la concrétisation de tous leurs projets d'intérêt général en mobilisant conseils, prêts, investissements en fonds propres et quasi-fonds propres, consignations et services bancaires.

En 2025, la Banque des Territoires Normandie signe une année record :

- le volume de prêts aux collectivités, aux bailleurs sociaux ainsi qu'au secteur public local normands progresse de 70% par rapport à 2024 à 1,3 Md€, grâce à une offre de financement long terme attractive, indexée sur le taux du Livret A ;
- le montant des prêts au secteur du logement social s'élève à 660 M€, en hausse de 63% par rapport à 2024, quand le montant des prêts servant à financer les projets des collectivités locales normandes s'élève à 570 M€, en augmentation de près de 60% ;
- elle maintient ses engagements en faveur de l'économie et des infrastructures de la Normandie avec près de 18 M€ d'investissements directs dans 7 projets malgré un contexte économique compliqué.

#### Chiffres clés 2025 en Normandie

1,3 Md€ de prêts signés  
17,9 M€ engagés en fonds propres  
23,5 M€ de consignations

**Yannick Schimpf, directeur régional p.i. Normandie** déclare « L'année 2025 est une année record en termes de prêts au secteur public local et aux bailleurs sociaux normands, avec des financements d'un montant global de 1,3 Md€, en hausse de 70 % par rapport à l'année précédente qui était déjà une année exceptionnelle.

Et ce sont les épargnants qui permettent cela avec leur Livret A. Car nous transformons leur épargne en prêts à long et très long terme, jusqu'à 60 et même 80 ans, pour financer leurs projets et répondre ainsi à des besoins essentiels : disposer de logements abordables, préserver la ressource en eau, bénéficier de bâtiments scolaires et publics performants, construire de nouveaux équipements de santé, encourager les modes de déplacement plus sobres en carbone...

Le taux identique quelle que soit la collectivité et la longue durée de nos prêts ont montré tout leur intérêt aux élus pour financer leurs projets avec une accélération en fin de mandature. Cette dynamique est toujours présente début 2026 avec un rythme de financement qui se maintient à un haut niveau : nous travaillons d'ores et déjà avec les équipes municipales récemment élues pour leur donner les moyens de concrétiser leurs projets. »

## **Premier financeur du logement social via les ressources du Livret A, la Banque des Territoires intensifie son action en Normandie dans un contexte de tension persistante sur le marché du logement**

En 2025, elle a permis l'acquisition et la construction de 3858 logements sociaux ainsi que la réhabilitation de 5958 logements en Normandie. Pour accompagner ces opérations, 660 M€ de nouveaux prêts ont été octroyés, soit une augmentation de plus de 60% par rapport à 2024.

Par des offres innovantes et ciblées, la Banque des Territoires soutient la production de logements accessibles, favorise la rénovation énergétique du parc social existant et accompagne les bailleurs dans l'adaptation de leur modèle économique.

Elle contribue ainsi activement à la transformation écologique et à la cohésion sociale de la Normandie.

## **Face au défi du changement climatique, aux enjeux de souveraineté, de cohésion sociale et territoriale, la Banque des Territoires a la volonté de maximiser son impact sur l'ensemble du territoire, au bénéfice des Français. Elle déploie à cet égard des programmes ciblés.**

En Normandie, elle est un acteur clé des **grands programmes territoriaux en lien avec l'Etat : Action Cœur de Ville, Petites villes de demain, France services, Territoires d'industrie...** Les villes lauréates du programme Action Cœur de Ville ont ainsi bénéficié de 42,5 M€ de prêts pour financer leurs projets et de subventions à hauteur de 175 K€ pour réaliser 16 études consacrées par exemple à l'aménagement du quartier de la gare de Louviers ou à la requalification des bords de Vire à Saint-Lô. Les villes du programme Petites villes de demain ont pu quant à elles mener à bien 77 études pour préparer les projets d'aménagement et de développement de leur territoire pour un montant de près de 800 K€. Elles ont permis, par exemple, à la ville de Yerville d'étudier la reconversion de son ancien collège, ou à celle de Trun d'étudier la création d'une structure de soins de santé pluridisciplinaire.

**La Banque des Territoires initie également des programmes thématiques** qu'elle déploie pour répondre aux besoins spécifiques de la population et des transformations territoriales.

La Banque des Territoires Normandie agit ainsi pour soutenir :

- **la rénovation énergétique des établissements scolaires avec le programme EduRénov<sup>1</sup>**. Ainsi, le Département du Calvados a pu bénéficier d'un prêt de 6,9 M€ pour financer la rénovation du collège Val d'Aure à Isigny-sur-Mer, tout comme la commune labellisée « Petite ville de demain » de Saint-André-de-l'Eure, pour un montant de 2,2 M€ dans le cadre du financement de son futur campus éducatif sur le site du Château Drouet.
- **les projets résilients sur l'eau avec le programme aquagir<sup>2</sup>**, avec par exemple le financement par un prêt de 450 K€ de la rénovation du réseau d'eau potable de la vallée de la Haute Sarthe, ou celle du réseau d'eau et d'assainissement de la commune de Carentan-les-Marais pour 600 K€.
- **les solutions en faveur de l'hébergement des personnes âgées et du développement de l'offre de soins avec le programme Santé-Grand âge<sup>3</sup>** pour financer des projets de toute taille, comme la reconstruction du nouveau CHU Caen Normandie avec un prêt de 105 M€, ou pour un montant de 5,5 M€, les travaux de restructuration du bâtiment accueillant un Ehpad et un service de soins du Centre hospitalier de Villedieu-les-Poêles qui assure un rôle essentiel dans l'offre de soins de proximité pour les communes rétro-littorales du sud de la Manche.

---

<sup>1</sup> En savoir plus sur EduRénov en cliquant [ICI](#)

<sup>2</sup> En savoir plus sur aquagir en cliquant [ICI](#)

<sup>3</sup> En savoir plus sur le programme Santé-Grand âge en cliquant [ICI](#)

## **Au travers de partenariats historiques et avec les professions juridiques, la Banque des Territoires garantit un accès égalitaire au droit en tout point du territoire.**

Banquier et consignataire du service public de la justice, la Banque des Territoires a poursuivi, en 2025, son accompagnement de ces professions ancrées au cœur des territoires : notaires, commissaires de justice, administrateurs et mandataires judiciaires, greffiers des tribunaux de commerce. Forte de sa connaissance fine des besoins spécifiques de ces clientèles en financements de projet et en services bancaires, en 2025, la Banque des Territoires a accompagné en Normandie 77 professionnels du droit et mobilisé 14,3 M€ de prêts pour répondre à leurs besoins. La Banque des Territoires sécurise également les intérêts des justiciables par le dispositif de la consignation : 12 M€ ont été consignés en 2025 par les professions juridiques à ce titre.

## **Une couverture territoriale densifiée et une mobilisation toujours plus forte à l'échelle nationale, avec une force de frappe de plus de 49 Md€ (+36% vs 2024)**

Entre 2021 et 2025, la Banque des Territoires a accompagné plus de **8600** communes au travers de **46 700** projets. Pour la seule année 2025, ce sont **11 700 projets** qui ont été financés (+23% vs 2024) dans plus de **4300 communes** dont **1200 nouvellement couvertes**. L'ancrage a principalement progressé sur les quartiers prioritaires de la ville et les petites villes.

Au niveau national, la Banque des Territoires a signé en 2025 un montant record **de 41,7 Md€** de nouveaux prêts, en progression de **46,3 %** par rapport à 2024, principalement consacrés à la construction et à la rénovation de logements sociaux et intermédiaires (22,7 Md€).

L'activité d'investissement soutenue de la banque a permis d'engager **1,6 Md€** dans **259** projets structurants au service du développement des territoires et des besoins de leurs habitants. Le portefeuille atteint **9,2 Md€** investis dans **1727 participations** (vs 8,5 Md€ dans 1714 participations en 2024). La politique de rotation du portefeuille reste dynamique avec **94 lignes cédées** pour un montant total de **444 M€**.

**116,8 M€** (+ 16% vs 2024) ont été mobilisés, sur l'année, en ingénierie et accompagnement des programmes thématiques déployés par la Banque des Territoires pour compte propre ou en lien avec l'Etat.

Enfin, l'encours des dépôts moyens mensuels au 31.12.2025 s'élevait à **92,4 Md€**.

**Bilan national de la Banque des Territoires** accessible [ici](#)

---

### **A propos de la Banque des Territoires**

La Banque des Territoires est l'un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultramarins.

**Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires**

[banquedesterritoires.fr](http://banquedesterritoires.fr)  
in   

## **A propos du Fonds d'épargne et de l'utilisation des livrets d'épargne réglementée (Livret A, LDDS et LEP)**

Au cœur des missions confiées par la loi à la Caisse des Dépôts, le Fonds d'épargne transforme une partie de l'épargne réglementée (Livret A, Livret de développement durable et solidaire et Livret d'épargne populaire) en prêts à long et très long terme, jusqu'à 80 ans. Ces prêts, déployés par les directions régionales de la Banque des Territoires, financent des programmes d'intérêt général en faveur de l'économie responsable et de la transformation écologique et énergétique (TEE) désignés comme prioritaires par l'État : logement social, politique de la ville, investissements de long terme des collectivités locales, etc. Une partie des ressources est investie par la Caisse des Dépôts, de manière responsable en actifs financiers, afin de contribuer à la rémunération de l'épargne et d'assurer sa liquidité, tout en finançant l'économie.

[caissedesdepots.fr/en](https://caissedesdepots.fr/en)

in f @ 

### **Contact presse :**

**Banque des Territoires Normandie** – Groupe Caisse des Dépôts

Alexis Nugues – [alexis.nugues@caissedesdepots.fr](mailto:alexis.nugues@caissedesdepots.fr) – 06 81 55 59 24