

Communiqué de presse

Banque des Territoires Hauts-de-France : bilan d'activité 2025

La Banque des Territoires confirme son rôle de partenaire stratégique du développement et des transformations dans la Région des Hauts-de-France

Douai, le 8 avril 2026

Mobilisée pour le développement et la transformation durable des territoires, la Banque des Territoires accompagne les acteurs territoriaux dans la concrétisation de tous leurs projets d'intérêt général : conseils, prêts, investissements en fonds propres et quasi-fonds propres, consignations et services bancaires.

En 2025, la Banque des Territoires dans les Hauts-de-France signe une année record :

- de son volume de prêts aux collectivités, aux bailleurs sociaux ainsi qu'au secteur public local (+ 18 %), grâce à une offre de financement long terme attractive, indexée sur le taux du Livret A ;
- elle a ainsi augmenté de 10 % ses prêts au secteur du logement social et de 38 % ses prêts pour financer les projets d'investissement des collectivités locales de la région ;
- et accru significativement ses engagements en faveur de l'économie et des infrastructures des Hauts de France avec 86 M€ d'investissements directs en fonds propres dans plus de 17 projets.

Chiffres clés 2025 dans les Hauts-de-France



3,2 Md €

Prêts
sur livrets A



87 M€

Investissements
en fonds propres



41 M€

Consignations



18,5 M€

France 2030



18 M€

Prêts aux
professions
juridiques



Olivier Camau
Directeur Régional Hauts-de-France
Banque des Territoires

« En 2025, dans les Hauts-de-France, en mobilisant massivement l'ensemble de ses moyens d'intervention – prêts, investissements et ingénierie – la **Banque des Territoires** a renforcé son action au service de nos concitoyens pour un développement juste et durable de nos territoires. La croissance de notre activité en accompagnement des collectivités locales, des bailleurs sociaux et des acteurs économiques contribue plus que jamais à renforcer la cohésion sociale, à soutenir la redynamisation économique et à accélérer la transition écologique. »

Premier financeur du logement social via les ressources du Livret A, la Banque des Territoires intensifie son action dans les Hauts-de-France dans un contexte de tension persistante sur le marché du logement.

En 2025, elle a permis l'acquisition et la construction de **10 280 logements sociaux** ainsi que la **réhabilitation de 15 735 logements** dans les Hauts-de-France. Pour accompagner ces opérations 2.1 Md€ de nouveaux prêts ont été octroyés, soit une **augmentation de 10% par rapport à 2024**.

Par des offres innovantes et ciblées, la Banque des Territoires soutient la production de logements accessibles, favorise la rénovation énergétique du parc social existant et accompagne les bailleurs dans l'adaptation de leur modèle économique.

Elle contribue ainsi activement à la transformation écologique et à la cohésion sociale dans les Hauts-de-France.

Face au défi du dérèglement climatique et aux enjeux de souveraineté et de cohésion sociale et territoriale, la Banque des Territoires a la volonté de maximiser son impact sur l'ensemble du territoire, au bénéfice des Français. Elle déploie à cet égard des programmes ciblés.

Dans les Hauts-de-France, elle est un acteur clé des **grands programmes territoriaux en lien avec l'Etat**

Elle accompagne notamment les 25 villes Action Cœur de Ville (ACV) et les 96 Petites Villes de Demain (PVD). En 2025 c'est 1,2 M€ de crédits d'ingénierie qui ont été mobilisés pour répondre aux besoins des villes ACV et PVD. La Banque des Territoires aura réalisé plus de 12 M€ d'investissement en fonds propres dans les villes ACV et engagé 220 M€ de prêts à destination de ces territoires.

A titre d'illustration, la Banque des Territoires a investi 800 K€ aux côtés du groupe SOFRA pour la **construction d'un hôtel 3* au pôle Gare de Maubeuge (ACV)** et a prêté 12 M€ au porteur du projet de transformation de l'immeuble des nouvelles galeries à Saint-Quentin (ACV) en un **Hôtel 4***. A Caudry (59, PVD), c'est la **rénovation énergétique de l'école Condorcet** qui aura été financée par un prêt Transition Ecologique et Economique (TEE) de 2 M€, alors qu'à **Saint Germer de Fly (60, PVD) c'est la réhabilitation thermique de la halle de sport intercommunale** qui a bénéficié d'un prêt de 700 K€.

L'action au titre du programme Territoires d'Industrie se concrétise quant à elle avec, par exemple, la **construction de l'usine Thermogreen à Laon (02)**. Cet investissement de 12 M€, porté par une société d'investissement constituée de Batixia, la Banque des Territoires et de la société Thermogreen, permettra la création de 70 emplois dans l'Aisne.

La Banque des Territoires initie également des programmes thématiques qu'elle déploie pour répondre aux besoins spécifiques de la population et des transformations territoriales.

Au titre du programme AGILE, la Banque des Territoires se mobilise pour le logement étudiant à la fois comme investisseur sur ses fonds propres ou comme prêteur sur la ressource des fonds d'épargne. Elle porte ainsi comme investisseur, aux côtés de UXCO group, la **Résidence ECLA de 780 logements étudiants à Lomme (59)** et a également financé en 2025 plus de 600 logements sociaux dont **une résidence étudiante de 100 logements PLS portée par l'OPAL 02 à Cuffies (02)**.

La Banque des Territoires est également fortement mobilisée dans le domaine de la santé et du grand âge. 66 M€ de prêts ont été mobilisés pour accompagner les investissements de quatre centres hospitaliers de la région et plus de 40 M€ pour financer la construction et la réhabilitation de 380 places d'hébergements pour personnes âgées. **La nouvelle pharmacie du centre hospitalier de Creil (60)** aura été financée à hauteur de 12 M€ et, à **Auberchicourt (59), c'est la construction d'un EHPAD de 85 lits et d'une maison autonomie de 42 logements** qui ont été financés à hauteur de 13 M€.

Les enjeux de valorisation du patrimoine et d'attractivité touristique sont également portés dans les Hauts-de-France à travers le programme Territoires d'Histoire(s). Après l'engagement en 2025 **de la transformation des hospices généraux de Douai (59) en hôtel 4*** en qualité d'investisseur aux côtés de Xavier Lucas, la Banque des Territoires portera avec HPC le futur **Hôtel Saint Vaast au cœur de l'Abbaye Saint Vaast à Arras (62)**

Indépendamment de ces programmes, la Banque des Territoires s'est engagée dans le renforcement des outils opérationnels des territoires nécessaires à la mise en œuvre de leur stratégie de développement territorial.

Ainsi, en 2025, la Banque des Territoires a participé aux côtés du conseil régional et de partenaires privés aux augmentations de capital des différentes entités du groupe **Hauts-de-France Investissements** en apportant à la **SEM Hauts-de-France Développement** 2M€, à **Batixia** 6.5 M€ et 5.8 M€ à la **SEM Energies Hauts-de-France**.

Il en a été fait de même dans le dunkerquois avec le groupe d'outils de la Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD). La Banque des Territoires a contribué aux augmentations de capital de la **S3D** à hauteur de 4.5 M€, de la **foncière du littoral** pour 5.2 M€ puis a accompagné la création d'une filiale de portage foncier, **Ancrage**, en mobilisant 2 M€ de fonds propres.

Par ailleurs, l'action de la Banque des Territoires en accompagnement de la transformation écologique de la région des Hauts-de-France reste prioritaire. Elle se traduit à la fois par des investissements dans le domaine de la production des énergies renouvelables avec la **centrale photovoltaïque de la base aérienne de Creil (60)** en partenariat avec Photosol, par la construction de vecteurs énergétiques vertueux avec le **réseau de chaleur urbain de Tourcoing (59)** comme co-investisseur de Coriance, ou encore par le financement des mobilités décarbonées avec un prêt de 210 M€ consenti à la **Métropole Européenne de Lille (MEL) pour l'acquisition de 15 rames de métro**.

Au travers de partenariats historiques et avec les professions juridiques, la Banque des Territoires garantit un accès égalitaire au droit en tout point du territoire : 18 M€ mobilisés en région

Banquier et consignataire du service public de la justice, la Banque des Territoires a poursuivi, en 2025, son accompagnement de ces professions ancrées au cœur des territoires : notaires, commissaires de justice, administrateurs et mandataires judiciaires, greffiers des tribunaux de commerce. Forte de sa connaissance fine des besoins spécifiques de ces clientèles en financements de projet et en services bancaires, en 2025, la Banque des Territoires a mobilisé 18 M€ dans les Hauts-de-France, pour répondre à leurs besoins. La Banque des Territoires sécurise également les intérêts des justiciables par le dispositif de la consignation : 41 M€ ont été consignés en 2025 à ce titre.

Une couverture territoriale densifiée et une mobilisation toujours plus forte à l'échelle nationale, avec une force de frappe plus de 49 Md€ (+36% vs 2024)

Entre 2021 et 2025, la Banque des Territoires a accompagnée plus de **8600** communes au travers de **46 700** projets. Pour la seule année 2025, ce sont **11 700 projets** qui ont été financés (+23% vs 2024) dans plus de **4300 communes** dont **1200 nouvellement couvertes**. L'ancrage a principalement progressé sur les quartiers prioritaires de la ville et les petites villes.

Au niveau national, la Banque des Territoires a signé en 2025 un montant record de **41,7 Md€** de nouveaux prêts, en progression de **46,3 %** par rapport à 2024, principalement consacrés à la construction et à la rénovation de logements sociaux et intermédiaires (22,7 Md€).

L'activité d'investissement soutenue a permis d'engager **1,6 Md€** dans **259** projets structurants au service du développement des territoires et des besoins de leurs habitants. Le portefeuille atteint **9,2 Md€** investis dans **1727 participations** (vs 8,5 Md€ dans 1714 participations en 2024). La politique de rotation du portefeuille reste dynamique avec **94 lignes cédées** pour un montant total de **444 M€**.

116,8 M€ (+ 16% vs 2024) ont été mobilisés, sur l'année, en ingénierie et accompagnement des programmes thématiques déployés par la Banque des Territoires pour compte propre ou en lien avec l'Etat.

Enfin, l'encours des dépôts moyens mensuels au 31.12.2025 s'élevait à **92,4 Md€**.

A propos de la Banque des Territoires

La Banque des Territoires est l'un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires

banquedesterritoires.fr

in   

A propos du Fonds d'épargne et de l'utilisation des livrets d'épargne réglementée (Livret A, LDDS et LEP)

Au cœur des missions confiées par la loi à la Caisse des Dépôts, le **Fonds d'épargne** transforme une partie de l'épargne réglementée (Livret A, Livret de développement durable et solidaire et Livret d'épargne populaire) en prêts à long et très long terme, jusqu'à 80 ans. Ces prêts, déployés par les directions régionales de la Banque des Territoires, financent des programmes d'intérêt général en faveur de l'économie responsable et de la transformation écologique et environnementale (TEE) désignés comme prioritaires par l'État : logement social, politique de la ville, investissements de long terme des collectivités locales, etc. Une partie des ressources est investie par la Caisse des Dépôts, de manière responsable en actifs financiers, afin de contribuer à la rémunération de l'épargne et d'assurer sa liquidité, tout en finançant l'économie.

caissedesdepots.fr/en

in    

Contact presse :

Sandrine Gandon-Ducroux – Chargée de communication en Direction Régionale Hauts-de-France
sandrine.gandon-ducroux@caissedesdepots.fr – 06 85 90 07 23