



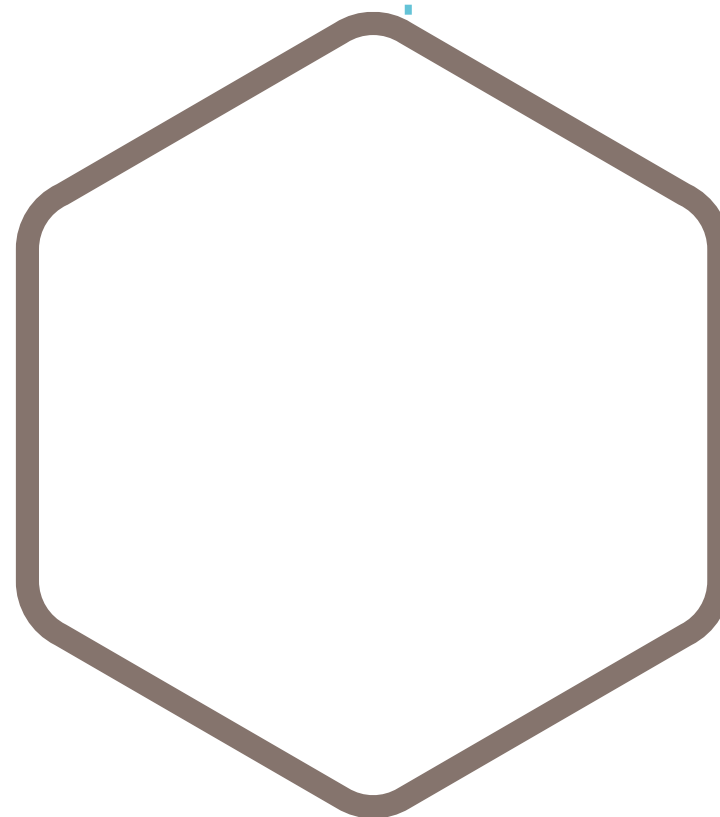
BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

26 juin 2026



**Anne-Sophie Hainsselin**

*Directrice de projet Hub des Territoires  
à la Banque des Territoires*



# Le parcours élus

Le Hub des Territoires vous accompagne dans votre mandat !



## Un parcours conçu pour être accessible et opérationnel

- **Format hybride** (présentiel et distanciel),
- **Replays disponibles** pour les élus ne pouvant assister en direct,
- **Temps de networking** pour favoriser les échanges entre participants.



## Inscrivez-vous aux prochains rendez-vous !

- **Jeudi 2 juillet de 16h00 à 18h30** : La qualité de l'eau potable : quels défis à relever pour les territoires ?
- **Jeudi 1<sup>er</sup> octobre** : Le logement
- **Mardi 1<sup>er</sup> décembre** : La transition agro-alimentaire
- **Mardi 8 décembre** : Territoires d'IA
- Le commerce\*
- Le grand âge\*
- Le rôle des EPL\*

*\*Dates à venir*



## Scannez et découvrez !

Notre espace digital, notre programmation, notre newsletter et nos replays !





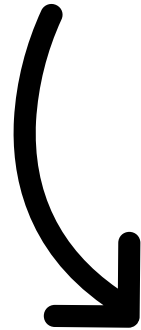
**Scannez et découvrez !**

Notre espace digital, notre  
programmation, notre newsletter et  
nos replays !



# Retrouvez notre agenda en ligne et notre newsletter !

Inscrivez-vous !





BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

**Réinventons les rez-de-chaussée en  
QPV : des espaces d'opportunité et  
de développement**

26 juin 2026

**Kosta Kastrinidis**  
*Directeur adjoint*  
**Banque des Territoires**



**Thierry Asselin**  
*Directeur des politiques  
urbaines et sociales de l'USH*  
**Union sociale pour l'habitat**

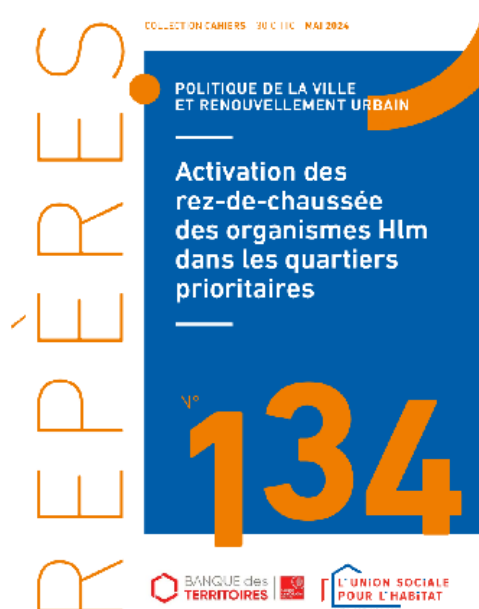


**Hélène Formery**  
*Directrice de la création et de  
l'entrepreneuriat*  
**Bpifrance**



**Caroline Vollet**  
*Responsable de projets*  
*Politique de la ville*  
**Banque des Territoires**

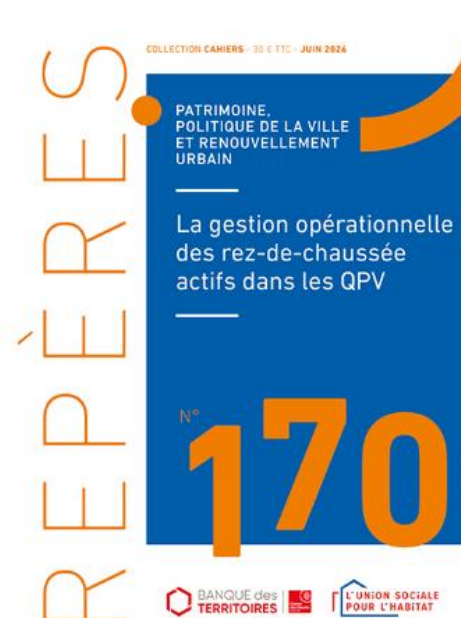




## Activation des rez-de-chaussée des organismes Hlm dans les quartiers prioritaires

Alors que l'enjeu d'attractivité est prégnant dans les quartiers, comment valoriser les rez-de-chaussée d'immeubles des organismes Hlm ? Cette étude basée sur l'analyse des pratiques des organismes Hlm propose des clés de compréhension, des axes d'amélioration sous forme de fiche actions et des outils mobilisables dans le champ de l'offre de locaux, de la demande de locaux et des partenariats.

<https://www.union-habitat.org/centre-de-ressources/politique-de-la-ville-urbanisme/activation-des-rez-de-chaussee-des-organismes>



## La gestion opérationnelle des rez-de-chaussée actifs dans les QPV

Les locaux en pied d'immeuble des organismes Hlm, particulièrement dans les QPV, peuvent être un levier fort d'attractivité et de réponse aux besoins des habitantes et habitants. A quelles conditions ? Quels sont les enjeux d'activation et de gestion des rez-de-chaussée dans les QPV ? Quels outils et méthodes prendre en considération en tant que bailleur social ?

<https://www.union-habitat.org/centre-de-ressources/politique-de-la-ville-urbanisme/activation-des-rez-de-chaussee-des-organismes>



## **Présentation de l'AMI**

**Réinventons les rez-de-chaussée en QPV : des espaces d'opportunité et de développement**

**Caroline Vollet**  
*Responsable de projets  
Politique de la ville  
Banque des Territoires*



**Céline Di Mercurio**  
*Responsable de département  
Politique de la ville et innovation sociale  
Union sociale pour l'habitat*



# Présentation de l'Appel à manifestation d'intérêt

## Objectifs de l'AMI

Accompagner la création de **10 espaces hybrides** implantés en pied d'immeuble de bailleur social et en QPV (*France métropolitaine*)

↳ Logique démonstrateur

↳ Impulser une dynamique nationale

↳ Inviter les acteurs locaux à agir

## Critères d'éligibilité

Approche partenariale :

Bailleur  
social

Collectivité  
locale

Exploitant

**Espaces hybrides** conçus comme une destination offrant **un bouquet de services et solutions tant publics que privés** en lien avec les besoins des habitant(e)s des quartiers

2 thématiques retenues :

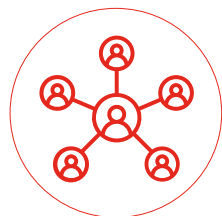
- ✦ **Formation, insertion et création d'emploi**
- ✦ **Accompagnement à l'entrepreneuriat et accueil d'activité commerciale et économique**

Proposer des **activités à destination des habitantes et des habitants** (commerces, services, accompagnement, formation, etc.).

Présenter un **modèle économique** qui ne soit pas principalement subventionné

Intégrer une **démarche participative des habitants** du territoire concerné

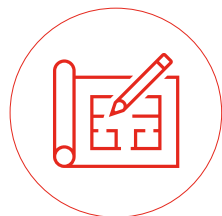
# Critères de sélection des projets



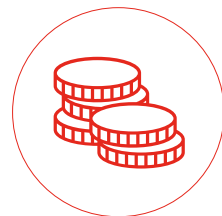
**Pertinence et richesse de l'offre de service et de l'écosystème partenarial proposés et adéquation aux besoins des populations du territoire**



**Niveau de soutien du bailleur social et des collectivités territoriales**



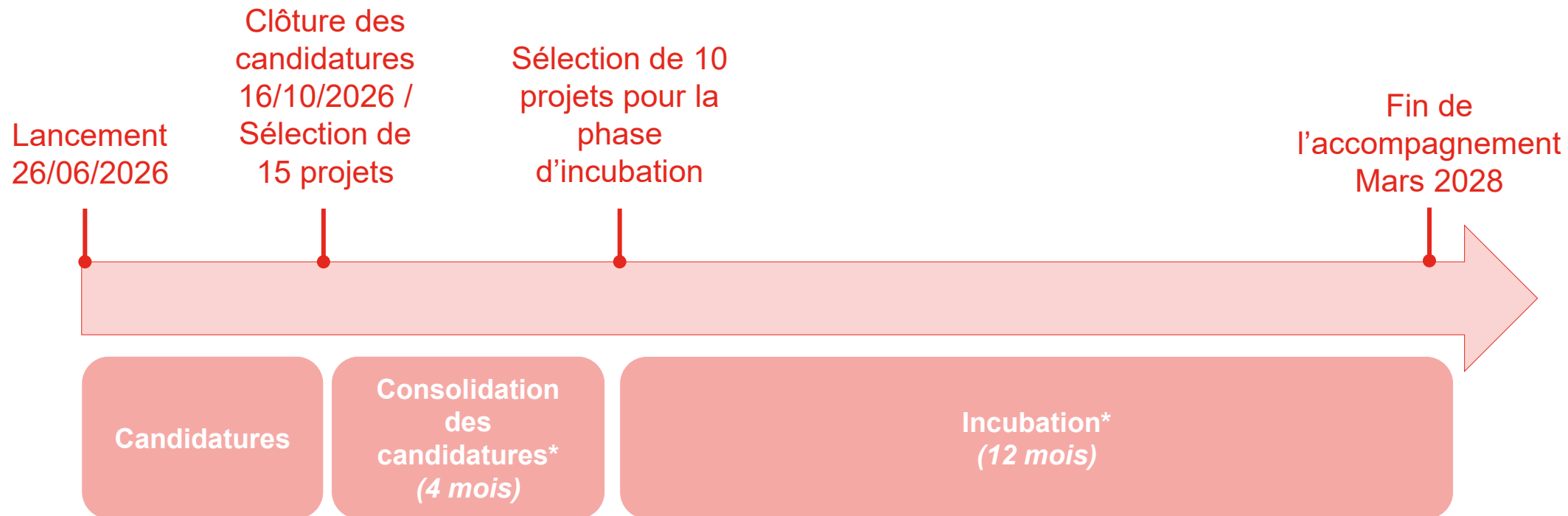
**Niveau d'avancement du projet : partenaires identifiés, analyse des besoins du territoire, local et modalités d'occupation identifiées**



**Equilibre économique du projet en investissement et en fonctionnement**

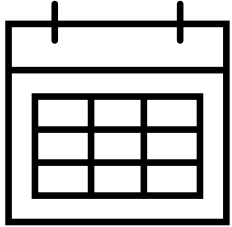
# Modalités d'accompagnement

## Accompagnement en 2 phases



\* Ingénierie individuelle et collective, subvention d'investissement après étude

# Calendrier et modalités de candidature



Ouverture du **26 juin 2026** au **16 octobre 2026 minuit**

***Accès sur la plateforme de la Banque des Territoires***

<https://www.banquedesterritoires.fr/appe-manifestation-interet-reinventons-rez-de-chaussee-qpv>

↪ Candidature à déposer sur la plateforme :  
*[demarche.numerique.gouv.fr](https://demarche.numerique.gouv.fr)*

# Une fois sur la plateforme de dépôt des candidatures

<https://demarche numerique.gouv.fr/comencer/ami-reinventons-rez-de-chaussee-en-qpv>

The screenshot shows the 'demarche numerique.gouv.fr' website. At the top, there's a navigation bar with the French Republic logo, the site name, and links for 'Professionnel', 'Aide', and 'FR'. The main heading is 'Appel à manifestation d'intérêt pour le développement économique des quartiers : Réinventons les rez-de-chaussée en QPV : des espaces d'opportunité et de développement'. Below this, it states 'Temps de remplissage estimé : 19 min (variable selon les options choisies)' and 'Date limite : 16 octobre 2026 à 23 h 59 (heure de Paris)'. The 'Commencer la démarche' section asks 'Vous êtes un particulier ?' and 'Vous êtes un professionnel ?'. For each, there are buttons for 'S'identifier avec FranceConnect' and 'ProConnect', and a link 'Qu'est-ce que FranceConnect ?'. A red box highlights the 'Se connecter avec son compte demarche numerique.gouv.fr' section, which contains a 'Créer un compte demarche numerique.gouv.fr' button and an 'J'ai déjà un compte' button. A red arrow points from the text 'Créer ou utiliser son compte existant pour accéder au cahier des charges et déposer son dossier de candidature' to the 'Créer un compte' button. Below the login section, there's a dropdown menu 'Quel est l'objet de la démarche ?' with the text 'Les Quartiers prioritaires de la Politique de la ville (QPV) sont confrontés à un manque structurel de services essentiels (commerce, santé, culture etc.). Maintenir et attirer de nouvelles activités'.

Créer ou utiliser son compte existant pour accéder au cahier des charges et déposer son dossier de candidature

# Consulter le cahier des charges

demarche.numerique.gouv.fr/commencer/ami-reinventons-rez-de-chaussee-en-qpv

demarche.numerique.gouv.fr

youcef.amirat@caissedesdepots.fr USAGER Aide FR

Revenir en arrière Mes dossiers Documentation

Vous êtes connecté(e) ! Vous pouvez à tout moment alterner entre vos différents profils : administrateur, instructeur et usager.

**Appel à manifestation d'intérêt pour le développement économique des quartiers : Réinventons les rez-de-chaussée en QPV : des espaces d'opportunité et de développement**

Temps de remplissage estimé : 19 min (variable selon les options choisies)

Date limite : 16 octobre 2026 à 23 h 59 (heure de Paris).

[Commencer la démarche](#)

Quel est l'objet de la démarche ?

Les Quartiers prioritaires de la Politique de la ville (QPV) sont confrontés à un manque structurel de services essentiels (commerce, santé, culture etc.). Maintenir et attirer de nouvelles activités et des services à la population apparaissent comme des conditions indispensables pour développer l'attractivité de ces territoires et répondre aux besoins des habitantes et des habitants.



demarche.numerique.gouv.fr/commencer/ami-reinventons-rez-de-chaussee-en-qpv

s'impliquer et à être disponible pour le projet.

Les projets proposés doivent porter sur l'une ou les deux thématiques suivantes :

- Formation et création d'emploi compte tenu de la paupérisation croissante des populations vivant en QPV et de leur éloignement de l'emploi : métiers de la santé, du sport, du numérique, de la petite enfance, du bâtiment, de la restauration, des emplois verts ;
- Accompagnement à l'entrepreneuriat et accueil d'activité économique en appui du programme Entrepreneuriat Quartiers 2030, tant au titre du volet 1 (Aller-vers) que des volets 2 (accompagner) et 3 (accélérer et développer), porté par Bpifrance, et au regard du déficit structurel d'espace d'accueil des entreprises dans les QPV (artisanat, industrie de poche ou bureau tertiaire) et des activités de l'ESS.

Les projets devront également :

- Être un lieu hybride ancré sur le territoire relevant de la notion de tiers-lieu au sens des 5 éléments identifiés par la Fédération nationale des tiers-lieux ;
- Être implantés dans des locaux appartenant à des bailleurs sociaux et situés en quartiers prioritaires de la politique de la ville ;
- Poursuivre une finalité prioritaire de formation, d'emploi, d'insertion, de création d'entreprise, de développement économique ;
- Proposer des activités à destination des habitantes et des habitants (commerces, services, accompagnement, formation, etc.) ;
- Présenter un modèle économique qui ne soit pas principalement subventionné ;
- Intégrer une démarche participative des habitants du territoire concerné.

Les critères de sélection des projets sont précisés dans le cahier des charges de l'AMI.

Quelles sont les pièces justificatives à fournir ?

[Télécharger le guide de la démarche](#) PDF - 255 ko

[télécharger le cahier des charges](#)

# Compléter sa candidature

1. Saisie des champs d'information (porteur, descriptif du projet, localisation, ....)
2. Télécharger et compléter les pièces du dossier de candidature à déposer

demarche.numerique.gouv.fr/dossiers/32170308/brouillon

REPUBLICQUE FRANÇAISE  
L'Esprit du Territoire

demarche.numerique.gouv.fr

youcef.amirat@caissedesdepots.fr USAGER Aide FR

Mes dossiers Documentation

**Appel à manifestation d'intérêt pour le développement économique des quartiers : Réinventons les rez-de-chaussée en QPV : des espaces d'opportunité et de développement** BROUILLON

**Dossier n° 32170308 - En brouillon depuis le 24 juin 2026 à 18:31**

Expirera le 24/09/2026 (3 mois après la dernière modification du dossier)

Inviter une personne à modifier ce dossier Votre identité

Les champs suivis d'un astérisque ( \*) sont obligatoires.  
Votre dossier est enregistré automatiquement après chaque modification. Vous pouvez à tout moment fermer la fenêtre et reprendre plus tard là où vous en étiez.

Télécharger le guide de la démarche PDF - 255 ko

**1. Informations générales sur le candidat**

Nom du candidat ou du responsable de la candidature \*

Nom du projet \*

Renseigner le nom du projet envisagé

Enregistrement automatique du dossier Déposer le dossier

demarche.numerique.gouv.fr/dossiers/32170308/brouillon

OU

Choisir des fichiers

**Annexe 2 - Note de présentation détaillée du projet \***

Veillez télécharger, remplir et joindre le modèle suivant

Télécharger le modèle Ce lien est éphémère et ne devrait pas être partagé.  
DOCX - 218 ko

Taille maximale par fichier : 200 Mo. Plusieurs fichiers possibles

Faites glisser et déposez vos fichiers ici

OU

Choisir des fichiers

**Annexe 3 - Modèle économique du projet \***

Veillez télécharger, remplir et joindre le modèle suivant

Télécharger le modèle Ce lien est éphémère et ne devrait pas être partagé.  
DOCX - 216 ko

Taille maximale par fichier : 200 Mo. Plusieurs fichiers possibles

Faites glisser et déposez vos fichiers ici

OU

Choisir des fichiers

**Annexe 4 - Acte de candidature \***

Veillez télécharger, remplir, signer et joindre le modèle suivant

Télécharger le modèle Ce lien est éphémère et ne devrait pas être partagé.  
DOCX - 216 ko

Taille maximale par fichier : 200 Mo. Plusieurs fichiers possibles

Faites glisser et déposez vos fichiers ici

OU

Choisir des fichiers

# Valider le dépôt de son dossier pour instruction

demarche.numerique.gouv.fr/dossiers/32170308/merci

REPUBLIQUE FRANÇAISE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

demarche.numerique.gouv.fr

youcef.amirat@caissedesdepots.fr USAGER Aide FR

Mes dossiers Documentation

## Merci !

Votre dossier a bien été déposé sur la démarche "Appel à manifestation d'intérêt pour le développement économique des quartiers : Réinventons les rez-de-chaussée en QPV : des espaces d'opportunité et de développement".

Vous avez désormais accès à votre dossier en ligne.

Vous pouvez le modifier et échanger avec un instructeur.

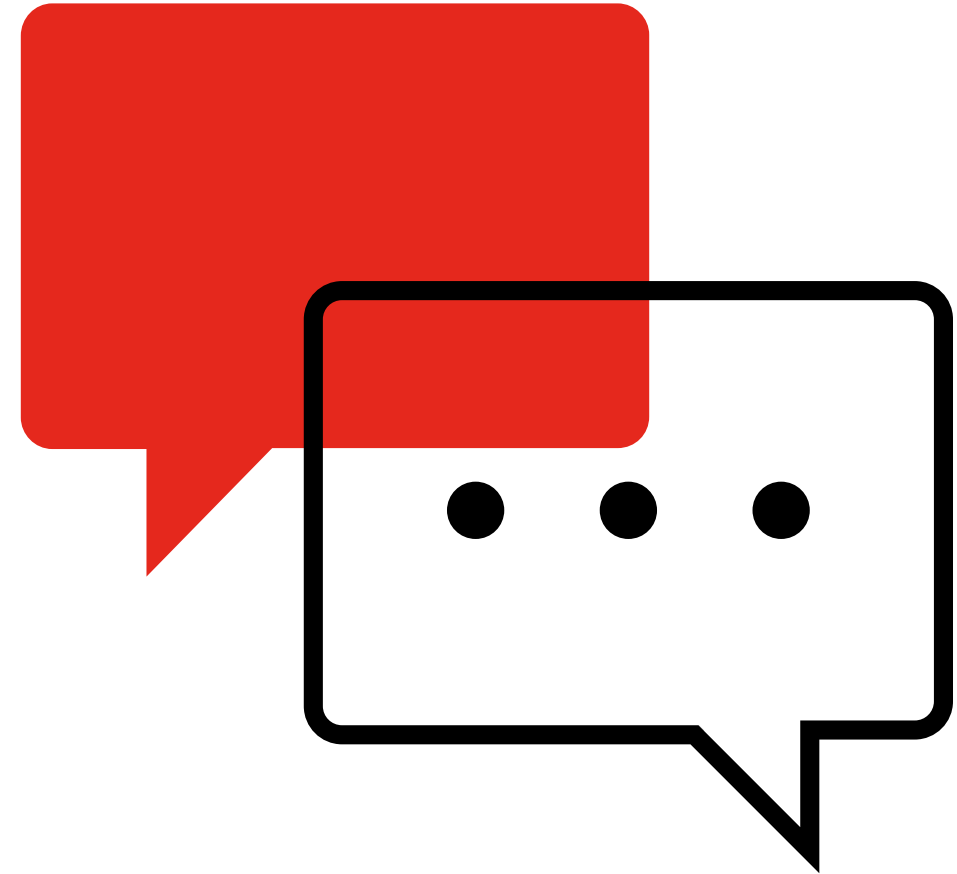
[Télécharger mon dossier \(PDF\)](#) [Accéder au dossier](#)

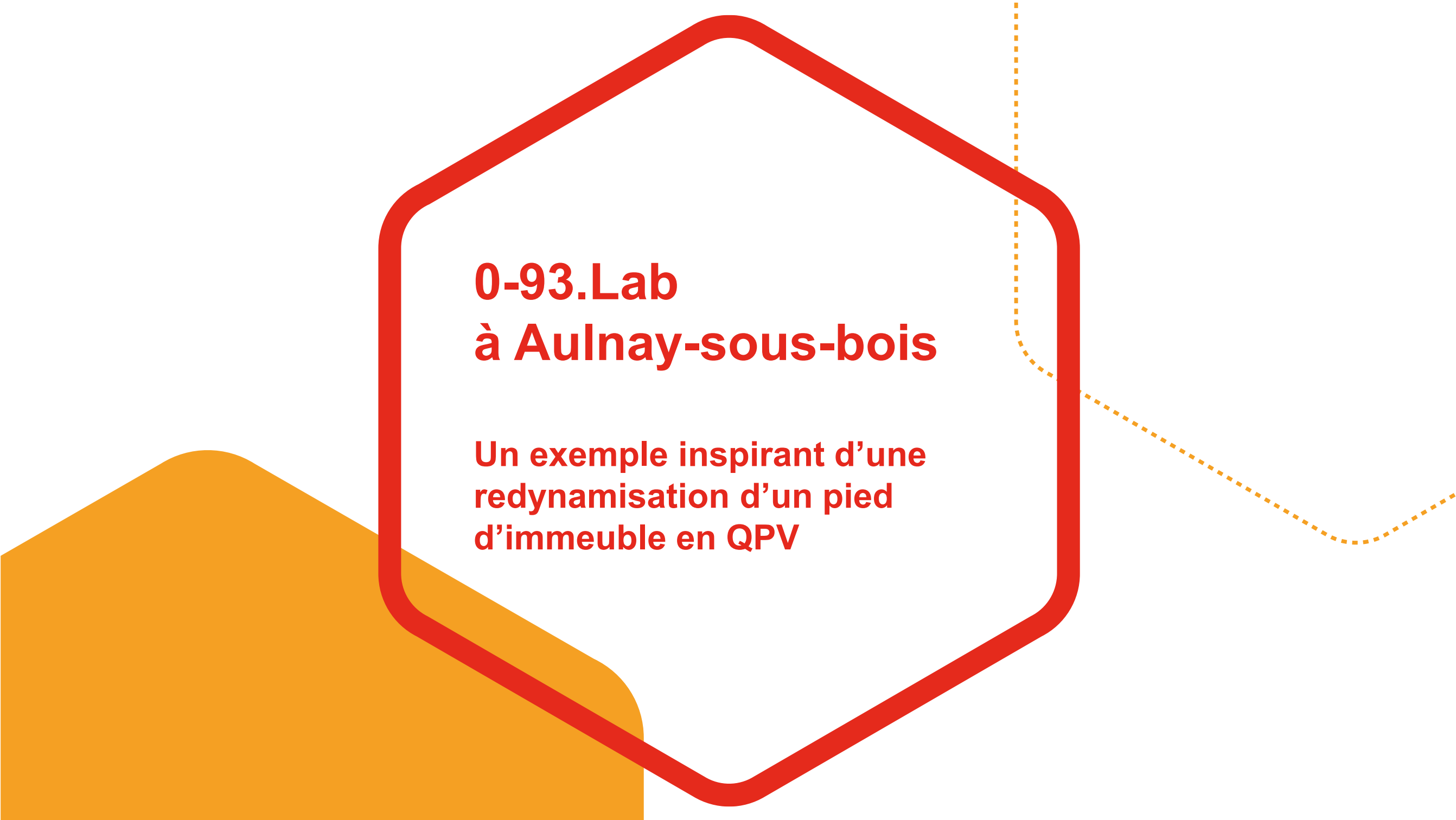
[Déposer un autre dossier](#)

|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cette démarche est gérée par</b><br>Direction des prêts, CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS (CDC)<br>56 rue de Lille 75007 Paris                                                                                                     | <b>Cadre juridique</b><br><a href="#">Rétention et archivage des données : 12 mois</a><br><a href="#">Texte cadrant la demande d'information</a><br><a href="#">Contacter le Délégué à la Protection des Données</a><br><a href="#">Voir les statistiques de la démarche</a> | <b>Dématérialisation</b><br><a href="#">Télécharger le formulaire PDF</a><br><b>Être accompagné dans votre démarche</b><br><a href="#">Trouver une maison France Services</a><br><a href="#">Carte des lieux d'inclusion numérique</a> |
| <b>Une question sur votre dossier ?</b><br><a href="#">Consultez la page de contact de l'administration</a><br><a href="#">Envoyez directement un message à l'instructeur</a><br>01 58 50 00 00<br>Du lundi au vendredi de 9h30 à 17h00 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                        |

Un accusé de réception est délivré et le suivi en ligne des différentes étapes d'instruction est disponible

# Temps d'échanges





## **0-93.Lab à Aulnay-sous-bois**

**Un exemple inspirant d'une  
redynamisation d'un pied  
d'immeuble en QPV**

**Céline Di Mercurio**  
*Responsable de département  
Politique de la ville et innovation  
sociale  
Union sociale pour l'habitat*



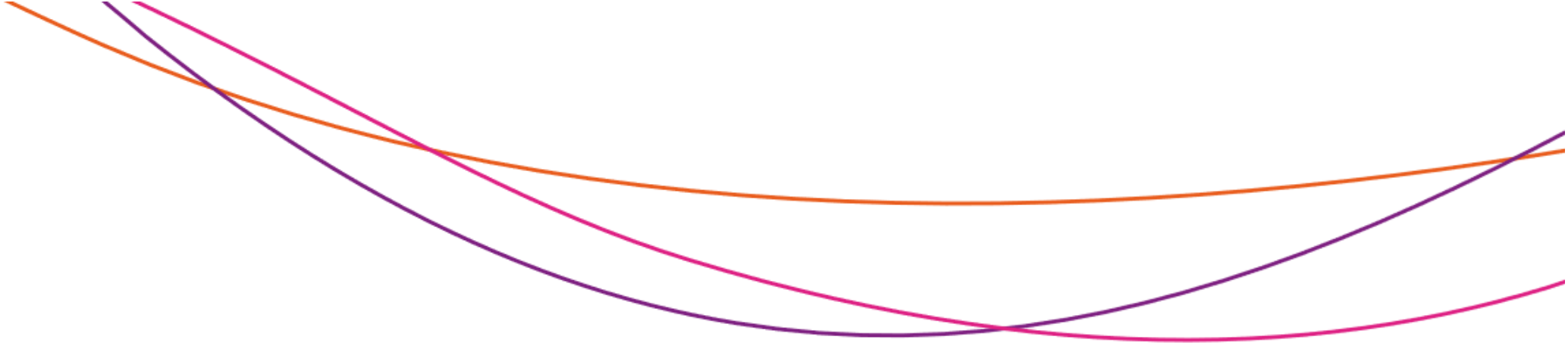
**Marie Kergadallan**  
*Responsable d'Agence Seine Saint  
Denis  
1001 vies habitat*





## Ouverture de 0-93. LAB

• • • • 26 juin- 1001 Vies Habitat



# 01 . . .

## Un projet de réappropriation des locaux

---

## Place Degas à Aulnay-Sous-Bois



## Un commissariat inutilisé depuis 2017

Anciens locaux du commissariat de proximité des 3 000

Le commissariat fermé en 2017 à la suite de l'affaire Théo.

- Rouvrir ce lieu afin d'occuper l'espace et dynamiser le quartier;
- Proposer une activité innovante permettant de réutiliser ce commissariat;
- Et occuper la place Degas, un des points de deal les plus importants d'Europe.



## 02 . . . Un projet ambitieux



## Un partenariat avec une association aulnaysienne en 2020

Un projet de lieu dédié aux pratiques du design, de la mode et des arts visuels.

### Constats :

- Peu de jeunes issus des quartiers populaires présents dans les arts créatifs;
- Peu de jeunes se projettent dans ces milieux là;
- Pas d'accès aux techniques et matériels nécessaires pour ces pratiques.



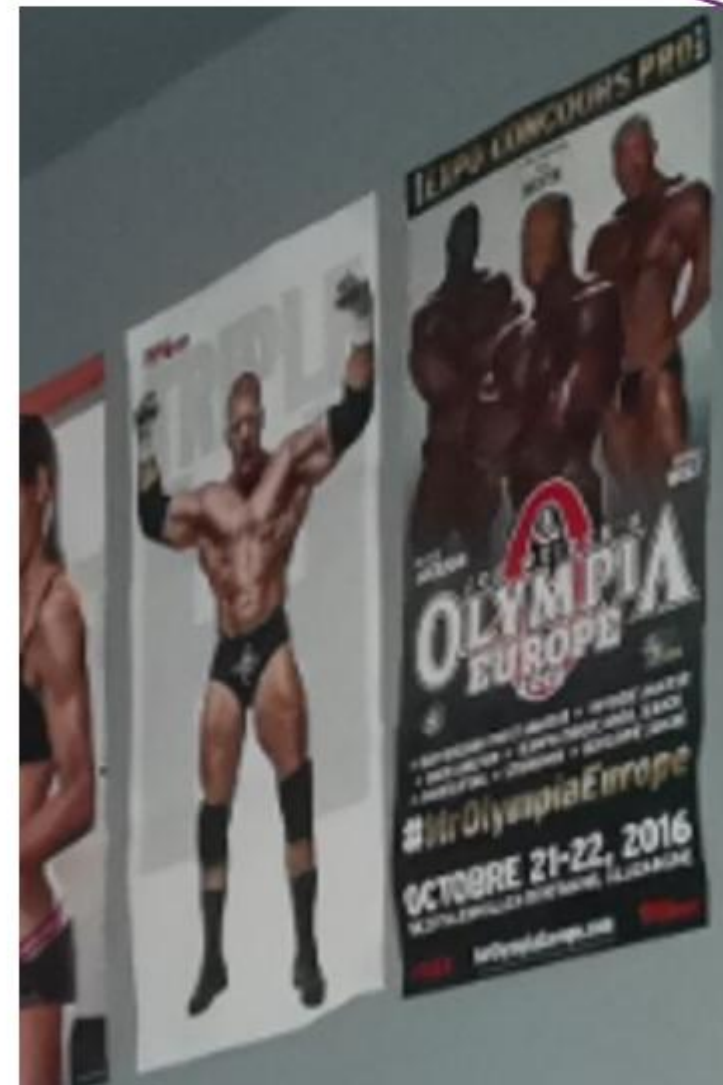
## 02

## Un projet ambitieux

### AVANT



## AVANT



## PENDANT

D'importants financements :

- **Bouygues Mécénat** pour la partie travaux et remise en état du local ;
- **la DRAC et la région** pour la partie subventions ;
- **Nike et Kering** pour l'achat de matériel professionnel et pour la partie mode/design.



## PENDANT



## APRES

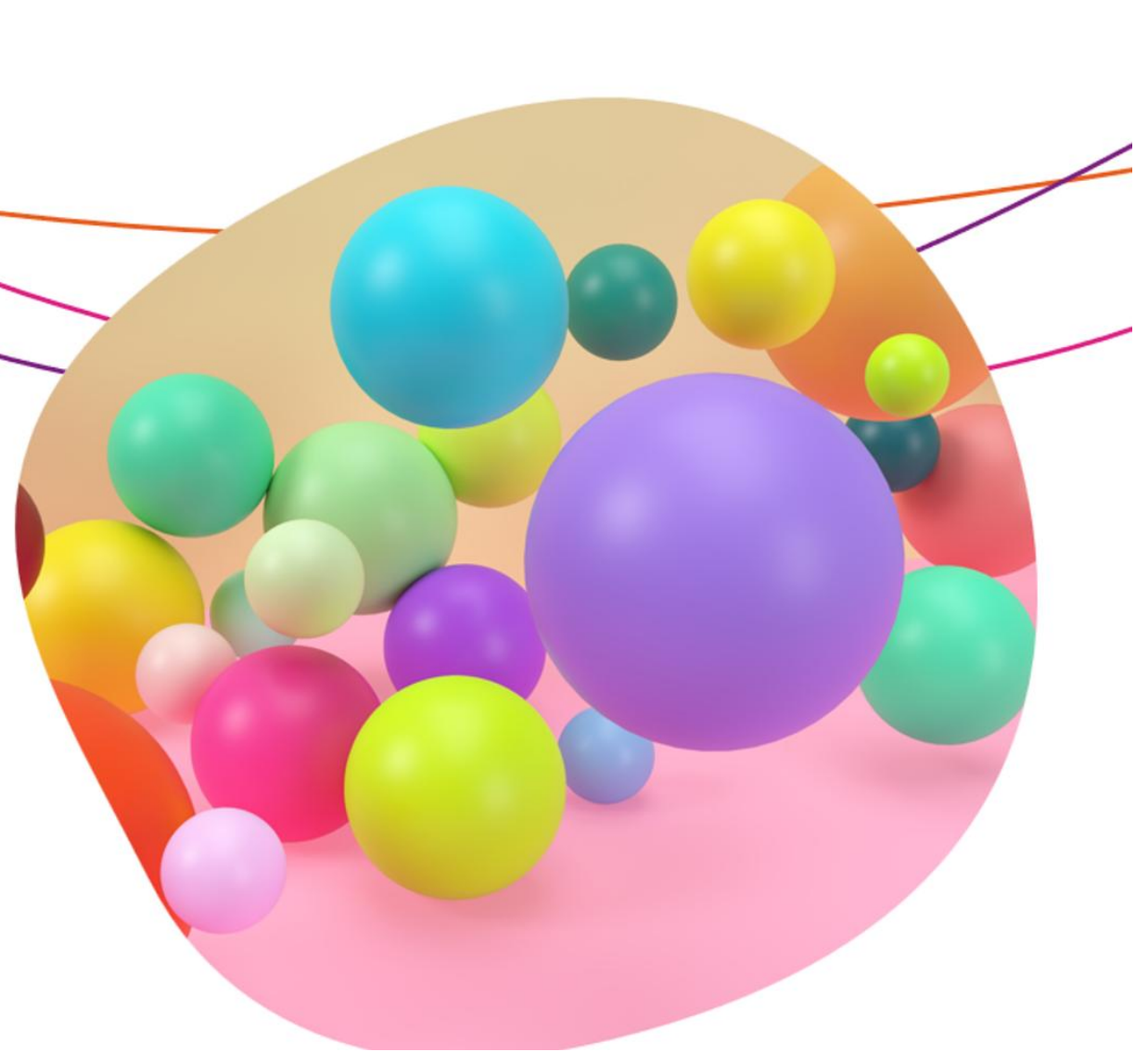


## APRES



# 03 . . . Ouverture en juin 2025

---



## Une inauguration avec la présence de Kering, M. Le Maire, Balenciaga, Bouygues Construction et 1001 Vies Habitat



## UN PARTENARIAT AVEC KERING

Les différents workshops/expositions :

**6 workshops « Design de mode » en partenariat avec la Maison Balenciaga**

50 heures

**6 workshops « Photographie » en partenariat avec l'agence Sheriff Projects**

50 heures

**2 portes ouvertes (exposition + workshop)**

700 bénéficiaires



## Bilan des activités

Le pourcentage de jeunes ayant continué une pratique artistique après un passage chez 0-93. Lab :

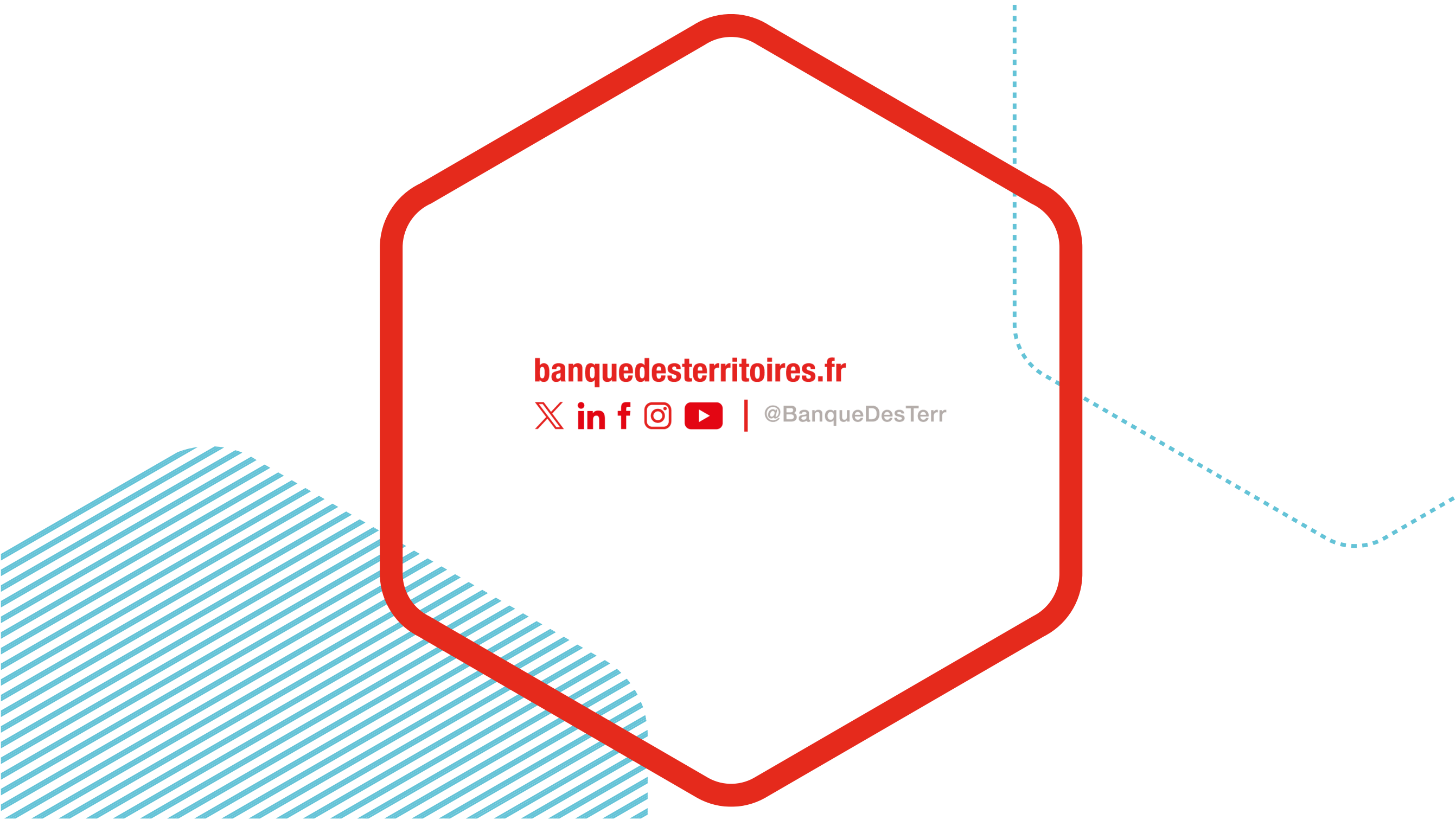
- 40% ayant intégré une école mode/arts appliqués/photo
- 15% de jeunes ayant trouvé un stage/emploi dans les industries créatives
- 30% de jeunes ayant développé un projet créatif professionnel





**Qu'avez-vous pensé de l'événement ?  
N'hésitez pas à répondre à notre questionnaire de satisfaction !**





**banquedesterritoires.fr**

 **in f**   | @BanqueDesTerr