

Communiqué de presse

La Banque des Territoires et 3F Normandie partenaires pour répondre aux besoins en logement des territoires normands, en particulier ceux liés aux grands chantiers de la filière nucléaire

Bordeaux, le 22 septembre 2026

La Banque des Territoires a conclu ce jour un partenariat avec 3F Normandie pour lui donner les moyens de financer sa contribution en matière de production et de réhabilitation de logements sociaux, en réponse aux besoins des territoires normands. L'objectif est de pouvoir loger les travailleurs normands, notamment ceux liés au grand chantier de l'EPR2 à Penly. Il s'agit aussi de faire évoluer son parc pour tenir compte des grandes transitions en cours.

La convention de partenariat a été officialisée à l'occasion du Congrès HLM par Cédric Lefebvre, directeur général de 3F Normandie, Kosta Kastrinidis, directeur adjoint de la Banque des Territoires et Nicolas Blanc, directeur régional Normandie de la Banque des Territoires.

Loger les travailleurs normands et notamment ceux du grand chantier EPR2

Le logement s'affirme plus que jamais comme une condition essentielle du développement économique des territoires dans une Normandie en pleine transformation.

Les grands projets industriels qui se déploient aujourd'hui, notamment autour de Dieppe avec le grand chantier de l'EPR2 de Penly, impliquent l'arrivée de plusieurs milliers de travailleurs du nucléaire.

Jusqu'à 10 000 salariés sont en effet attendus sur le site du grand chantier de l'EPR 2, avec un besoin de logements sur un territoire restreint à moins d'une demi-heure de route de la Centrale, de Dieppe et ses environs aux « Villes Sœurs » (Eu, Le Tréport, Mers-les-Bains).

Cette dynamique intervient dans un territoire où le marché du logement est déjà sous tension depuis 2020, sous l'effet notamment de l'attractivité du littoral et de la dynamisation industrielle du secteur.

Entre 3 000 et 4 000 logements temporaires ont ainsi été identifiés pour répondre aux besoins liés au chantier. 3F Normandie et 3F Résidences contribuent à près de la moitié de ce besoin, en mobilisant leur expertise et leur patrimoine pour accompagner l'accueil des salariés.

Au-delà de l'accueil des travailleurs mobilisés sur le chantier, l'enjeu est également de préserver l'accès au logement pour les habitants du territoire et d'accompagner durablement son développement.

Cherbourg-en-Cotentin : accompagner une nouvelle dynamique industrielle

À Cherbourg-en-Cotentin, les perspectives industrielles font également émerger des besoins importants en matière de logement.

Plus de 6 000 emplois industriels sont attendus d'ici 2034, tandis que près de 3 000 travailleurs en grand déplacement sont accueillis chaque année sur le territoire.

L'enjeu est double : répondre aux besoins liés aux déplacements professionnels, mais également permettre l'installation durable de nouveaux salariés et de leurs familles, avec une offre de logements suffisamment diversifiée pour accompagner les différents parcours résidentiels.

Pour 3F Normandie, le développement d'une offre de logements adaptée constitue ainsi un élément essentiel pour accompagner les transformations économiques et démographiques de ces territoires.

Répondre aux besoins des habitants et accompagner les grandes transitions

Répondre aux besoins des habitants et accompagner les grandes transitions de notre époque est le fil conducteur de l'action de 3F Normandie. Dans un contexte marqué par les enjeux climatiques, énergétiques et géopolitiques, la décarbonation du patrimoine est devenue un enjeu majeur, à la fois pour la transition écologique et pour l'indépendance énergétique. Les logements doivent aussi s'adapter aux effets du changement climatique pour garantir un confort de vie optimal aux résidents.

L'évolution démographique du territoire normand doit également être prise en compte dans les opérations de construction et de réhabilitation de logements, avec des besoins spécifiques liés au vieillissement de la population.

340 M€ de prêts de la Banque des Territoires pour concrétiser les projets

Pour couvrir l'ensemble des besoins de financement liés à la programmation 2026-2028 de 3F Normandie, la Banque des Territoires pourra mobiliser l'ensemble de son offre de prêts, selon la nature des opérations projetées, pour un montant global estimé à 340M€.

Cela correspondant à 75% du plan de financement total de 3F Normandie, avec 200 M€ prévus pour le développement de l'offre de logement et 140 M€ pour la réhabilitation et la rénovation du parc. Les besoins en construction ou acquisition de logements liés au grand chantier EPR2 à Penly représentent à eux seuls plus de la moitié des constructions et acquisitions prévues par 3F Normandie au niveau régional.

« En proposant le bon logement au bon endroit à celles et ceux qui travaillent, 3F Normandie permet d'assurer le dynamisme économique des territoires normands. Et cette mission dépasse le simple prisme régional, car loger les ouvriers de la filière nucléaire en Normandie, c'est aussi donner au pays les moyens de renforcer sa souveraineté énergétique.

Je suis donc très heureux de conclure ce partenariat majeur avec 3F Normandie qui va lui donner les moyens de remplir cette mission essentielle, mais aussi d'adapter son parc aux transformations liées au changement climatique, de renforcer sa sobriété énergétique et de répondre aux besoins liés au vieillissement. Autant de sujets stratégiques que nous partageons. » déclare **Kosta Kastrinidis, directeur adjoint de la Banque des Territoires.**

Pour **Cédric Lefebvre, directeur général de 3F Normandie** : *« Les transformations que connaissent aujourd'hui nos territoires nous obligent à anticiper dès maintenant les besoins en logements de demain. À Penly comme à Cherbourg-en-Cotentin, les grands projets industriels vont profondément modifier les besoins en matière d'habitat, avec des enjeux aussi bien pour les salariés qui arrivent que pour les habitants et les familles qui souhaitent s'installer durablement.*

Notre responsabilité, en tant que bailleur social, est d'accompagner ces évolutions tout en contribuant à maintenir une offre de logements accessible et diversifiée. Le partenariat que nous engageons avec la Banque des Territoires va nous permettre de poursuivre nos investissements et de donner une réponse concrète à ces nouveaux besoins, au plus près des territoires. »

A propos de 3F Normandie

Acteur majeur du logement social en Normandie, 3F Normandie s'engage pour accompagner les habitants tout au long de leur parcours résidentiel. Gestionnaire de près de 24 000 logements, 3F Normandie propose une offre diversifiée sur l'ensemble du territoire normand avec des constructions adaptées aux besoins de chacun : locations classiques pour les familles et les salariés, résidences pour jeunes actifs ou pour les seniors et enfin, des solutions permettant l'accès à la propriété.

En tant qu'acteur global de l'habitat, notre rôle d'aménageur nous permet de venir en soutien des territoires en développement et en besoin de logements. Nous participons ainsi activement à l'attractivité économique du territoire et travaillons en étroite collaboration avec les entreprises et les collectivités.

Portées par des valeurs de solidarité, d'innovation et de responsabilité, nos équipes accompagnent les habitants au quotidien et pilotent des projets structurants : réhabilitations énergétiques, constructions durables, opérations de renouvellement urbain et animations dans nos quartiers. 3F Normandie affirme ainsi son rôle de partenaire engagé, convaincu que le logement est un levier essentiel de cohésion sociale et de dynamisme pour l'ensemble de la Normandie.
<https://www.groupe3f.fr/3f-normandie>

A propos de la Banque des Territoires

La Banque des Territoires est l'un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires

banquedesterritoires.fr



A propos du Fonds d'épargne et de l'utilisation des livrets d'épargne réglementée (Livret A, LDDS et LEP)

Au cœur des missions confiées par la loi à la Caisse des Dépôts, le Fonds d'épargne transforme une partie de l'épargne réglementée (Livret A, Livret de développement durable et solidaire et Livret d'épargne populaire) en prêts à long et très long terme, jusqu'à 80 ans. Ces prêts, déployés par les directions régionales de la Banque des Territoires, financent des programmes d'intérêt général en faveur de l'économie responsable et de la transformation écologique (TEE) désignés comme prioritaires par l'État : logement social, politique de la ville, investissements de long terme des collectivités locales, etc. Une partie des ressources est investie par la Caisse des Dépôts, de manière responsable en actifs financiers, afin de contribuer à la rémunération de l'épargne et d'assurer sa liquidité, tout en finançant l'économie

Contacts presse :

3F Normandie

Elisa Deschamps : elisa.deschamps@groupe3f.fr – 06 64 02 75 11

Banque des Territoires Normandie – Groupe Caisse des Dépôts

Alexis Nugues : alexis.nugues@caissedesdepots.fr – 06 81 55 59 24