

Communiqué de presse

La Banque des Territoires lance la déclinaison du Plan Montagne sur le massif Pyrénéen



Ax-les-Thermes, le mercredi 30 septembre 2026

A l'occasion de la 6^{ème} édition de Pyrénéo, le rendez-vous phare des acteurs pyrénéens organisé par l'Agence des Pyrénées les mercredi 30 septembre et jeudi 1^{er} octobre à Ax-les-Thermes, la Banque des Territoires officialise le déploiement de son programme « Territoires de Montagne » sur le massif Pyrénéen.

« Face aux conséquences du changement climatique et aux mutations du territoire, une prise de conscience et une réponse collective s'imposent. Aujourd'hui, je me réjouis de notre engagement aux côtés de l'Agence des Pyrénées, de la Compagnie des Pyrénées et de l'État pour agir sur le massif Pyrénéen. Notre démarche devra anticiper les enjeux majeurs - immobilier, ressources, activité économique, mobilité, qui seront déterminants pour l'habitabilité du territoire et l'équilibre entre préservation et développement du massif. »
Antoine Saintoyant, directeur de la Banque des Territoires.

« Face aux changements que connaissent aujourd'hui les Pyrénées, nous avons besoin d'une action collective pour accompagner la transition des territoires de montagne et préparer la vie, les emplois et les activités de demain.

Avec la Banque des Territoires, nous partageons la conviction qu'il faut agir sur plusieurs fronts : adapter les stations pyrénéennes, diversifier nos activités économiques et en développer de nouvelles, adapter l'habitat au climat de demain, préserver nos ressources et améliorer notamment la gestion de l'eau.

Ce partenariat doit nous permettre de renforcer notre expertise, nos moyens et notre capacité à agir sur le terrain. Les nouveaux moyens disponibles permettront à l'Agence des Pyrénées d'être encore plus présente auprès des acteurs du massif, pour faire émerger des solutions concrètes issues du terrain et reproductibles à l'échelle des Pyrénées. »
John Palacin, président de l'Agence des Pyrénées.

« Les montagnes pyrénéennes sont en première ligne face au changement climatique avec un réchauffement 30 à 50% plus intense qu'en plaine. Il est donc primordial d'accompagner ces territoires dans un nouveau modèle d'aménagement plus résilient. C'est tout le sens de notre action avec la Compagnie des Pyrénées en matière de développement durable et de diversification de l'offre touristique que nous portons avec la Banque des Territoires. Cette convention quadripartite marque une étape supplémentaire dans notre coopération pour faire des Pyrénées un territoire dynamique et attractif face aux mutations climatiques, économiques et sociales de demain. »
Carole Delga, présidente de la Compagnie des Pyrénées, présidente de la Région Occitanie.

« Je suis très heureux de participer à Pyrénéo, cet événement annuel organisé par l'agence des Pyrénées, partenaire de l'État dans l'aménagement et le développement du massif. Je salue l'esprit de dialogue et de mise en réseau qui fait la richesse de ces rencontres pyrénéennes pour construire ensemble le demain de nos montagnes. Je veux aussi souligner le sens particulier de cette édition, qui s'inscrit dans l'année internationale du pastoralisme. Avec l'association des chambres d'agriculture des Pyrénées, qui co-organise cet événement, nous mettons à l'honneur le rôle structurant du pastoralisme et les défis qu'il doit relever dans notre massif.

Je suis ravi de signer aujourd'hui la première convention du déploiement dans un massif français du programme montagne de la Banque des territoires, et ce, aux côtés de l'agence des Pyrénées et de la compagnie des Pyrénées. Ensemble, nous nous donnons une ambition claire : optimiser la complémentarité et la coordination de nos actions respectives face aux impacts du changement climatique. Cette convention s'inscrit pleinement dans les ambitions du plan stratégique d'adaptation au changement climatique pour le massif des Pyrénées. Je salue cette démarche collective et volontariste de nos partenaires pour accompagner la transition de notre massif ! » **Fabrice Rigoulet-Roze, préfet de la région Occitanie, Coordonnateur du Massif des Pyrénées.**

« Territoires de Montagne »

Doté d'une enveloppe de **6 milliards d'euros** et décliné dans chaque massif montagneux, le programme **Territoires de Montagne** a été conçu en lien étroit avec l'écosystème montagnard – des acteurs de terrain aux élus, en passant par la société civile et des partenaires institutionnels. Il mobilise les **ressources et le savoir-faire de la Banque des Territoires** via son offre ciblée et ses contributions sont articulées autour de **trois grands enjeux** :

- **Aider les territoires à concilier attractivité et habitabilité ;**
- **Contribuer à la diversification de leur économie ;**
- **Agir auprès d'eux pour la protection des milieux et la gestion des ressources naturelles.**

Le socle des six contributions majeures retenues et tenant compte des trajectoires et différences des territoires des massifs montagneux :

- L'habitat : mobiliser du foncier dédié et soutenir l'accès au logement de manière prioritaire pour les résidents, les familles et les travailleurs.
- Les ressources naturelles : préserver l'eau et les sols et conditionner certains financements à la protection de ces ressources.
- Les vulnérabilités : accompagner l'adaptation des territoires pour faire face aux aléas liés au changement climatique.
- Les mutations économiques : soutenir les filières économiques de la montagne, accompagner les porteurs de projet, et garantir un tourisme durable, social et responsable.
- La diversification : promouvoir un tourisme diversifié pour accompagner la mutation du tourisme hivernal et soutenir la filière thermale.
- Les offres de services : favoriser l'accès aux services pour les habitants les plus isolés.

Convention Banque des Territoires – Agence des Pyrénées – Compagnie des Pyrénées – État

Un partenariat en faveur du développement durable, de la transition climatique et économique et de l'attractivité du massif des Pyrénées

Ce partenariat projeté sur cinq années s'inscrit dans le cadre du programme Territoires de Montagne de la Banque des Territoires et de sa déclinaison sur le massif des Pyrénées. Il a pour ambition de coordonner les expertises, ressources et outils de financement des quatre partenaires, de maximiser l'impact de leurs interventions respectives en faveur d'un massif plus résilient face aux changements climatiques.

Un plan d'actions articulé autour de six priorités pour accompagner les Pyrénées face aux mutations climatiques, économiques et sociales a été établi pour construire un modèle de développement durable, résilient et attractif :

- Adaptation et diversification des stations de montagne,
- Structuration des filières économiques locales,
- Amélioration de l'habitabilité,
- Adaptation de l'offre de services aux territoires.
- Préservation des ressources, en particulier l'eau
- Adaptation face aux vulnérabilités liées au changement climatique

La Banque des Territoires est un prêteur et un investisseur de long terme et le partenaire des politiques publiques territoriales. Son programme Territoires de Montagne apporte au partenariat une capacité de financement à long terme, une expertise d'ingénierie de projet, une capacité d'investissement en fonds propres et le réseau de ses filiales spécialisées. Elle garantit la cohérence des interventions avec les objectifs de transition écologique et économique portés par le Groupe Caisse des Dépôts.

La Compagnie des Pyrénées (avec ses filiales) est l'opérateur collectif du tourisme et du développement des stations pyrénéennes. Elle contribue au partenariat par sa connaissance fine des acteurs et des dynamiques économiques du massif, ses outils de mutualisation et de commercialisation, sa capacité à fédérer stations, collectivités et professionnels autour de projets partagés. En réaffirmant sa vocation d'acteur global de la montagne, au-delà du seul modèle ski, elle apporte les outils nécessaires au portage des projets accompagnant le développement du massif.

L'Agence des Pyrénées est l'animatrice et la promotrice du massif dans toute sa diversité. Elle apporte au partenariat sa vision globale à des enjeux du massif, son réseau d'acteurs (collectivités, entreprises, associations, professionnels), son observatoire touristique du territoire, sa capacité d'animation et d'ingénierie de proximité, et son expertise en matière de promotion, de développement économique local et de préservation des ressources naturelles.

Le préfet coordonnateur de massif joue un rôle d'ensemblier stratégique sur le massif en portant la politique « montagne » de l'Etat. A ce titre, il anime et coordonne les politiques publiques d'aménagement, de développements économiques et de préservation environnementale à l'échelle des Pyrénées, en articulant les échelons nationaux, régional et local. Il veille à l'équilibre entre développement touristique, agricole et forestier, et préservation des ressources naturelles et paysagères. Les financements alloués dans le cadre de ses missions agissent comme un effet levier en soutenant des projets notamment expérimentaux permettant de mobiliser des cofinancements complémentaires et de démultiplier l'impact de l'action publique sur le territoire.

Les quatre partenaires partagent ainsi un socle de valeurs communes :

- La conviction que la transition du massif est une opportunité plutôt qu'une contrainte à subir
- Le refus de l'opposition entre développement et préservation
- L'attachement à des modèles économiques viables et responsables
- La certitude que c'est dans l'action collective que les Pyrénées construiront leur avenir.

Convention Banque des Territoires - Agence des Pyrénées

Un partenariat opérationnel sur cinq ans en faveur des collectivités du massif des Pyrénées

Cette convention définit un partenariat opérationnel de cinq ans entre l'Agence des Pyrénées et la Banque des Territoires, structuré autour d'actions concrètes, co-construites et évaluées, visant à développer des solutions reproductibles à l'échelle du massif. La Banque des Territoires apporte à l'Agence des Pyrénées un soutien financier sous forme de subvention à hauteur de 550 000 € (soit 50 % du montant du programme d'actions), permettant de mettre en œuvre et d'évaluer conjointement un programme d'actions évolutif autour de 4 actions principales :

- **Mutation climatique du massif pyrénéen et ses impacts, notamment économiques, sur les stations de montagne**

A ce titre, la Banque des Territoires co-financera le poste de chargé de projet dédié pour un montant maximal de 200 000 €.

- **Structuration des principales filières économiques du massif** (diversification, ancrage local...)

A ce titre, la Banque des Territoires co-financera le poste de chargé de projet dédié pour un montant maximal de 200 000 €.

- **Habitabilité du massif pyrénéen**

A ce titre, la Banque des Territoires co-financera ce programme d'actions pour un montant maximal de 100 000 € pour la première phase de cadrage

- **Sensibilisation, valorisation, formation**

A ce titre, la Banque des Territoires co-financera la production d'un film documentaire de valorisation, sensibilisation, formation pour un montant maximal de 50 000 €.

A propos de la Banque des Territoires et du programme Territoires de montagne

La Banque des Territoires est l'un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

Le programme Territoires de montagne, initié et déployé par la Banque des Territoires à travers son réseau de 37 Implantations régionales, est un programme national lancé en 2025 visant à renforcer l'habitabilité et l'attractivité des territoires de montagne, développer et diversifier leurs économies et protéger durablement leurs ressources naturelles. Conçu en lien étroit avec l'écosystème montagnard, son objectif est d'accompagner ces territoires en mobilisant 6 Md€ d'ici 2030, dans leur développement et leur adaptation au changement climatique.

Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires

banquedesterritoires.fr



Contacts presse :

Banque des Territoires Occitanie – Groupe Caisse des Dépôts

Céline VALLEE – celine.vallee@caissedesdepots.fr – 06 07 17 23 21